

Förbättrat partnerskap

PKS 2023-06-08

Rapport: Kartläggning

Bakgrund

- I december beslutade kommundirektörerna att starta projektet Förbättrat partnerskap i samverkan 2024
- Översyn; Kartläggning, förbättringsförslag, verksamhetsplan
- Identifiera förbättringar som långsiktigt främjar samverkan
 - Verksamhetsutveckling
 - Effektivt resursutnyttjande
 - Högre kvalitet
- Fokus; partnerskap Social välfärd och Utbildning
- Beakta; samverkan med regionen, RSS
- Två tidigare utvärderingar - 2014 och 2018



Projektorganisation

- Beställare: Kommundirektörerna
- Styrgrupp: tre socialchefer och tre skolchefer
- Referensgrupper: Socialchefs nätverket, Skolchefs nätverket, Kommunal utveckling
- Projektledare: Christer Samuelsson



Metod

- Dokumentanalys; 30-tal dokument
- Intervju; 26 intervjuer (46 personer)
 - 6 gruppintervjuer (förvaltningschefer)
 - 20 enskilda intervjuer
 - 11 chefer Kommunal utveckling
 - 5 deltagare nätverk
 - 4 Övriga; politiker, forskningsledare, kommunikatör, ekonom
- Olika perspektiv



Frågeområden / perspektiv

- Historiskt
- Resultat
- Forskningsuppdraget
- Effektivitet
- Styrning och inflytande



Styrkor

- Lång tradition av samverkan
- Samverkan är viktig. Kommunal utveckling central roll.
- Omvärldsbevakning, kompetensutveckling, nätverken
- Utbildning; Fjärrundervisning, Rektorsakademin, psykologbilagan
- Social välfärd; Barn- och ungdomshälsan, familjecentralerna, Peer support och Recovery college, Kvinnofridssatsning, projekt inom barn och unga
- Verksamheter; Barnahus och Familjehemsresursen,



Rekommendationer

- **Säkerställ tydliga mål för en stärkt dialog i styrgrupperna**
gemensamma mål, tydliga roller, förväntningar, mandat, använd varandras kompetens, tänk och arbeta tillsammans.
- Stärk öppenhet och transparens i den ekonomiska styrningen
- Säkerställ en agil och innovativ FoU-enhet
som har förmåga att möta kommunernas behov över tid
nätverk, driftenheter, forskningsstrategi, framtidsutmaningar



Rekommendationer

- **Prioritera hårdare**

Bland befintliga projekt och metod för att prioritera framtida förslag

- **Förenkla och förtydliga Styrnings- och ledningsprocesserna**

Aktivt ägarskap, styr- och ledningsprinciper, beslutsprocessen, kommunikation, förenkling, introduktion

- Översyn av arbetssätt och -former i Ledningssystem... med regionen

Behöver en översyn göras?



Fortsatt arbete

- Förslagsfasen – prioritera bland rekommendationer (juni)
- Workshop (aug)
- Fastställa förslag att jobba vidare med (sept)
- Förändringsstrategi – handlingsplan (okt)
 - Ledningsstöd?
 - Genomförandestöd?





creasam

Christer Samuelsson
christer@creasam.se
076 898 75 78
www.creasam.se