

Nämnd för arbetsmarknad, näringsliv och attraktivitet

Tid: 2024-02-29 kl:13:00

Plats: Hooks Herrgård

- | | | |
|---|---------------------------------------|----------|
| 1 | Upprop och val av protokollsjusterare | |
| 2 | Fastställande av dagordning | |
| 3 | Anmälan av delegationsbeslut ANA 2024 | 2024/106 |
| 4 | Övriga anmälningsärenden ANA 2024 | 2024/107 |
| 5 | Kurser och konferenser | |
| 6 | Frågor | |

Information

- | | | |
|----|--|-----------|
| 7 | Kunskapsresultat – Naturbruksskolorna, nationell statistik | |
| 8 | Aktuell information | |
| 9 | Återrapportering av villkorsbeslut 2023 | 2023/3380 |
| 10 | Verksamhetsberättelse för verksamhetsområden 2023 | 2023/27 |

Beslutsärenden för nämnden

- | | | |
|----|--|-----------|
| 11 | Remiss - Kultursamhället, utvecklad samverkan mellan stat, region och kommun | 2023/4315 |
| 12 | Fördelning av statliga bidrag till kultursamverkansmodellen 2024 | 2023/3472 |
| 13 | Uppföljning av intern kontrollplan 2023 ANA | 2024/428 |
| 14 | Nominering - Länsteatrarna i Sverige | 2024/366 |

Övrigt

- | | | |
|----|---------------|--|
| 15 | Övriga frågor | |
|----|---------------|--|

Nämnd för arbetsmarknad, näringsliv och attraktivitet

Tid: 2024-02-29 kl:13:00

Kallade

Ordinarie ledamöter:

Kerstin Hammar (M) ordf.
Thomas Lindén (M) 1:a vice ordf.
Per Eriksson (C) 2:a vice ordf.
Aneth Amundson (S)
Carina Stende (S)
Fredrik Johansson (S)
Vlada Dimoski (S)
Irada Söderberg (S)
Ann-Katrin Löfstedt (M)
Madalina Ebbesson (VD)
Olle Moln Teike (SD)
Ulf Svensson (SD)
Per Danielsson (KD)
Hans Jarstig (KD)
Mari Hultin (L)

Adjungerad: Lena Danås (V)*Övriga:*

Jane Ydman, regiondirektör
Karin Hermansson, regional
utvecklingsdirektör
Anna Olsson, kanslichef
Anna-Gun Grännö, ekonomichef
Ante Jankovic, chef innovation och
attraktivitet
Magnus Jonsson, kulturutvecklingschef
Camilla Wetterö, skolchef
Linda Byman, nämndsekreterare

Personalrepresentanter: Vakant

För kännedom

Ersättare:

Johnny Wismén (S)
Tina Gardestrand (S)
Linda Vestman (S)
David Hashemi (S)
Markus Kauppinen (S)
Anders Gustafsson (M)
Sam Kharazmi (M)
Kamran Sairafi (M)
Helen Skogelin Torvaldsson (VD)
Jan-Ove Lipponen (SD)
Anders Wennblad (SD)
Jan Eric Victor (KD)
Håkan Johansson (KD)
Raymond Pettersson (C)
Lenja Sharif (L)

Regionråd:

Rachel De Basso (S)
Thomas Gustafsson (S)
Tommie Ekered (M)
Kerstin Hammar (M)
Martin Nedergaard-Hansen (VD)
Håkan Karlsson Nyborg (SD)
Maria Frisk (KD)
Per Eriksson (C)
Jimmy Ekström (L)
Mikael Ekvall (V)

Delegeringsbeslut

Utskriftsdatum: 2024-02-20

Utskriven av: Linda Byman

Diarieenhet:	Region Jönköpings län
Beslutsfattare:	Alla
Kategori:	Alla
Beslutsinstans:	Nämnd för arbetsmarknad, näringsliv och attraktivitet
Sammanträdesdatum:	2024-02-29
Sekretess:	Visas ej

Id	Beskrivning	Paragraf
Datum	Avsändare/Mottagare	Beslutsfattare
Ärendenummer	Ärendemening	Kategori
		Ansvarig
2024.1017	Påskrivet beslut Brandstorp	ANAV 4.5.3 §3/2024
2024-01-18	Brandstorp lanthandel	Karin Hermansson
RJL 2023/4382	Ansökan om investeringsbidrag	ANAV 4.5.3 Lena Bohman
2024.1458	Påskrivet beslut IF Hallby	ANAV 4.5.2 §5/2024
2024-01-31	IF Hallby SOK	Karin Hermansson
RJL 2023/4034	Ansökan - evenemangsstöd	ANAV 4.5.2 Lena Bohman
2024.1462	Påskrivet beslut Frivården	ANAV 4.5.2 §6/2024
2024-01-31	Frivården Jönköpings idrottsförening Friskvårdarna	Karin Hermansson
RJL 2024/247	Ansökan evenemangsstöd	ANAV 4.5.2 Lena Bohman
2024.2103	Noam Aviel, dirigent	ANA 4.2.1 §5/2024
	Bolaget ställer Noam Aviel till verksamhetens förfogande som dirigent i produktionen.	
2024-02-02	Nordic Artists Management	Ulrika Josefsson
RJL 2024/570	Söndagssymfoni 2024-10-13	ANA 4.2.1 Mirjam Gerebo
2024.2105	rättigheter	ANA 4.2.1 §6/2024
	Förlaget upplåter framföranderättigheterna till Vilhelm Mobergs "Änkeman Jarl" mellan 1 feb 2025 till 2 feb 2028, att framföras i Jönköping och på turné i Småland.	
2024-01-24	Colombine Teaterförlag	Ulrika Josefsson
RJL 2024/427	Änkeman Jarl	ANA 4.2.1 Mirjam Gerebo

Id	Beskrivning	Paragraf
Datum	Avsändare/Mottagare	Beslutsfattare
Ärendenummer	Ärendemening	Kategori
		Ansvarig
2024.2106	Smoke Ring Sisters, artist Bolaget ställer gruppen Smoke Ring Sisters till verksamhetens förfogande med ett komplett program att framföras inom ramen för Musikcafé-serien säsong 24/25.	ANA 4.2.1 §7/2024
2024-01-26 RJL 2023/4167	Fru Perenn AB MC-serien säsong 24/25	Ulrika Josefsson ANA 4.2.1 Mirjam Gerebo
2024.2117	Tina Ahlin och TrioX, artist Bolaget ställer Tina Ahlin och gruppen TrioX till verksamhetens förfogande, att med ett komplett program medverka i Musikcafé-serien 24/25.	ANA 4.2.1 §8/2024
2024-01-23 RJL 2023/4167	Mamalia AB MC-serien säsong 24/25	Ulrika Josefsson ANA 4.2.1 Mirjam Gerebo
2024.2119	Linus Fellbom, ljusdesign regi Bolaget ställer Linus Fellbom till verksamhetens förfogande som ljusdesigner samt regissör i produktionen.	ANA 4.2.1 §9/2024
2024-01-22 RJL 2023/2742	Linus Fellbom AB Så som i himmelen	Ulrika Josefsson ANA 4.2.1 Mirjam Gerebo
2024.2122	Fredrik Burstedt, dirigent Bolaget ställer Fredrik Burstedt till verksamhetens förfogande som dirigent i produktionen.	ANA 4.2.1
2024-01-22 RJL 2023/2945	Bar Lay AB Carmen	Ulrika Josefsson ANA 4.2.1 Mirjam Gerebo
2024.2672	Saskia Giorgini, solist Bolaget ställer Saskia Giorgini till verksamhetens förfogande som solist i produktionen.	ANA 4.2.1 §10/2024
2024-02-09 RJL 2024/681	Nordic Artists Management Söndagssymfoni 2025-05-11	Ulrika Josefsson ANA 4.2.1 Mirjam Gerebo

Id	Beskrivning	Paragraf
Datum	Avsändare/Mottagare	Beslutsfattare
Ärendenummer	Ärendemening	Kategori
		Ansvarig
2024.2954	Petter Moen, solist Bolaget ställer under året ett flertal artister till verksamhetens förfogande. I detta fall Petter Moen som ska vara solist i produktionen.	ANA 4.2.1 §11/2024
2024-02-19 RJL 2024/676	Nordic Artists Management Mozarts Requiem	Ulrika Josefsson ANA 4.2.1 Mirjam Gerebo
2024.2955	Zaza Guaga, solist Bolaget ställer under året ett flertal artister till verksamhetens förfogande. I detta fall Zaza Gauga, som ska verka som solist i produktionen.	ANA 4.2.1 §12/2024
2024-02-15 RJL 2024/676	Nordic Artists Management Mozarts Requiem	Ulrika Josefsson ANA 4.2.1 Mirjam Gerebo
2024.2966	Johanna Malangré, dirigent Bolaget ställer Johanna Malangré till verksamhetens förfogande som dirigent i produktionen.	ANA 4.2.1 §13/2024
2024-02-15 RJL 2024/817	Nordic Artists Management Söndagssymfoni 2025-04-12	Ulrika Josefsson ANA 4.2.1 Mirjam Gerebo

Rapport - Nämnd för arbetsmarknad, näringsliv och attraktivitets 2024-02-29

Övriga anmälningsärenden

Handling	Dnr + rubrik/innehåll
Inkomna handlingar	
– Regeringsbeslut	
– Beslut från Sveriges kommuner och regioner (SKR)	
– Skrivelser från invånare	
– Skrivelser från organisationer	
– Övrigt	
Upprättade handlingar	
– Protokoll	Protokoll Nämnd för arbetsmarknad, näringsliv och attraktivitet 2024-02-29 Protokoll Nämnd för arbetsmarknad, näringsliv och attraktivitet – presidium 2024-02-14
– Svar på skrivelser	
– Övrigt	

Dokument

Utskriftsdatum: 2024-02-01

Utskriven av: Susanne Broman Andersson

Diarienummer: Region Jönköpings län

Sekretess: Visas ej

Beskrivning av sökning:

Remisser januari 2024

Id	I/U/K	Beskrivning	Ansvarig
Datum		Avsändare/Mottagare	Avdelning
Ärendenummer		Ärendemening	Dokumenttyp
2024.238	I	Ändringsförslag i föreskrifter om anmälningspliktiga verksamheter SSMFS 2018:2	Evelina Örn
2024-01-09		Strålsäkerhetsmyndigheten	RLK o Verksamhetsnära funktion
RJL 2024/128		Remiss av ändringsförslag i föreskrifter om anmälningspliktiga verksamheter SSMFS 2018:2 Svar senast 2024-04-12	REMISS
2024.321	I	Remiss: Ökad kontroll över tandvårdssektorn (SOU 2023:82)	Evelina Örn
2024-01-10		Socialdepartementet	RLK o Verksamhetsnära funktion
RJL 2024/188		Remiss - Ökad kontroll över tandvårdssektorn (SOU 2023:82) Svar senast 2024-04-14	REMISS
2024.334	I	Samrådsredogörelse Väg 1819 Mullsjö-Habo Gång- och cykelväg delen Furusjö-Dungen	Emil Hesse
2024-01-10		Trafikverket	RLK o Verksamhetsnära funktion
RJL 2023/1208		Samrådsremiss - Väg 1819 Furusjö - Habo, del 1, gång-och cykelväg, Habo kommun Svar senast 2024-02-12	REMISS
2024.384	I	Förändring genom försök från Försöksverksamhetskommittén (SOU2023:94)	Linda Löfgren
2024-01-11		Finansdepartementet	RLK o Verksamhetsnära funktion
RJL 2024/212		Remiss - Förändring genom försök från Försöksverksamhetskommittén (SOU2023:94) Svar senast 2024-04-15	REMISS
2024.511	I	Åtgärder för en bättre bostadsförsörjning	Carlos Pettersson
2024-01-15		Landsbyggs- och infrastrukturdepartementet	RLK o Verksamhetsnära funktion
RJL 2024/243		Remiss av promemorian Åtgärder för en bättre bostadsförsörjning Svar senast 2024-04-15	REMISS
2024.516	I	Trafikverkets inriktningsunderlag för infrastrukturplaneringen för perioden 2026–2037	Carlos Pettersson
2024-01-15		Trafikverket	RLK o Verksamhetsnära funktion
RJL 2024/244		Remiss - Trafikverkets inriktningsunderlag för infrastrukturplaneringen för perioden 2026–2037 Svar senast 2024-04-15	REMISS

2024.1085	I	Betänkande Narkotikautredningen - Vi kan bättre! Kunskapsbaserad narkotikapolitik med liv och hälsa i fokus SOU 2023:62	Evelina Örn
2024-01-19		Socialdepartementet	RLK o Verksamhetsnära funktion
RJL 2024/330		Remiss - Betänkande Narkotikautredningen - Vi kan bättre! Kunskapsbaserad narkotikapolitik med liv och hälsa i fokus SOU 2023:62 Svar senast 2024-04-22	REMISS

Dokument

Utskriftsdatum: 2024-02-01

Utskriven av: Susanne Broman Andersson

Diarienummer: Region Jönköpings län

Sekretess: Visas ej

Beskrivning av sökning:

Granskningar januari 2024

Id	I/U/K	Beskrivning	Ansvarig
Datum		Avsändare/Mottagare	Avdelning
Ärendenummer		Ärendemening	Dokumenttyp
2024.1125	I	Granskning av kollektivtrafiken	Linda Byman
2024-01-22		Regionrevisionen	RLK o Verksamhetsnära funktion
RJL 2024/354		Granskning av kollektivtrafiken	MISSIV
2024.1126	I	Revisionsrapport - Granskning av kollektivtrafik	Linda Byman
2024-01-22		Regionrevisionen	RLK o Verksamhetsnära funktion
RJL 2024/354		Granskning av kollektivtrafiken	RAPPORT
2024.1130	I	Missiv: Granskning av styrning, uppföljning och kontroll av psykiatri	Mats Bojestig
2024-01-22		Regionrevisionen	RLK o Verksamhetsnära funktion
RJL 2024/359		Granskning av styrning, uppföljning och kontroll av psykiatri	MISSIV
2024.1131	I	Rapport: Revisionsrapport Granskning av styrning, uppföljning och kontroll av psykiatri	Mats Bojestig
2024-01-22		Regionrevisionen	RLK o Verksamhetsnära funktion
RJL 2024/359		Granskning av styrning, uppföljning och kontroll av psykiatri	RAPPORT

§ 27

Kurser och konferenser

Beslut

Presidiet beslutar om deltagande vid följande kurser och konferenser:

- Vårmöte, Offentligägda folkhögskolors intresseorganisation den 15 mars i Stockholm.
Presidiet beslutar att Aneth Amundson (S) ges möjlighet att delta.
- Landsbygdsriksdagen den 24-26 maj i Nyköping.
Presidiet beslutar att avstå från deltagande. Samtliga partier ges möjlighet att delta på eget partianslag.
- Kompetensdag för industrin, den 21 mars i Jönköping.
Presidiet ges möjlighet att delta.

Beslutet skickas till

Nämnd för arbetsmarknad, näringsliv och attraktivitet

§ 22

Återrapportering av villkorsbeslut 2023

Diarienummer: RJL 2023/3380

Beslut

Presidiet föreslår nämnd för arbetsmarknad, näringsliv och attraktivitet

- Att återrapport för villkorsbeslut 2023 anmäls och läggs till handlingarna.

Sammanfattning

Region Jönköpings län ska följa upp, utvärdera och årligen redovisa resultaten av det regionala utvecklingsarbetet till regeringen.

Beslutsunderlag

- Återrapportering av villkorsbeslut 2023
- Villkorsbeslut 2023

Beslutet skickas till

Nämnd för arbetsmarknad, näringsliv och attraktivitet

Mall för återrapportering av villkorsbeslut 2023

Regionerna och Gotlands kommun ska följa upp, utvärdera och årligen redovisa resultaten av det regionala utvecklingsarbetet till regeringen.

För återrapporteringen av Villkor för budgetåret 2023 för regionerna och Gotlands kommun inom utgiftsområde 19 Regional utveckling (villkorsbeslut för 2023) ska ni använda denna mall. Villkorsbeslut för 2023 bifogas.

Ni ska besvara alla frågor. Om det inte har genomförts några insatser för den aktuella återrapporteringen ska ni kommentera det. Det finns dock inte krav på att ni ska ha genomfört insatser i samtliga områden som finns i denna mall.

Om redovisningarna är relevanta under mer än en fråga behöver ni enbart redovisa svaret en gång och hänvisa till detta från andra delar i redovisningen.

Återrapporteringen ska lämnas i Wordformat (löpande text typsnitt Cambria, 11 punkter och text i tabeller Calibri, 8 punkter) till li.registrator@regeringskansliet.se, tillvaxtverket@tillvaxtverket.se och villkorsrapport@tillvaxtverket.se senast den 21 februari 2024.

Ange landsbygds- och infrastrukturdepartementets diarienummer N2022/02395 och Tillväxtverkets diarienummer Å 2023–2905.

Om ni har frågor ta kontakt med Camilla Randström eller Ulrika Åberg via villkorsrapport@tillvaxtverket.se (telefon 08-681 96 75 respektive 08-681 77 39).

Innehåll

Instruktioner	3
Redovisning av samverkan och samråd	3
Exempel på insatser	3
Resultatbeskrivning	3
Begreppsförtydliganden	4
Definitioner och exempel – resultat	4
Hållbarhetsdimensionerna och Agenda 2030.....	4
Territoriellt perspektiv	4
Nationell strategi för hållbar regional utveckling i hela landet 2021–2030	5
Frågor att besvara - Återrapportering	6
1. Den regionala utvecklingsstrategin	6
2. Analys, uppföljning och utvärdering ⁶	8
3. Likvärdiga möjligheter till boende, arbete och välfärd ⁷	10
4. Kompetensförsörjning och kompetensutveckling ⁸	15
5. Innovation och förnyelse samt entreprenörskap och företagande ⁹	19
6. Tillgänglighet genom digital kommunikation och transportsystemet ¹⁰	24
7. Jämställdhet ¹¹	29
8. Integration	31
9. Miljö och klimat ¹³	32
10. Fördelning av anslag 1:1 Regionala utvecklingsåtgärder	36

Instruktioner

Redovisning av samverkan och samråd

I bifogat villkorsbeslut¹ framgår att ni utifrån lagen (2010:630) om regionalt utvecklingsansvar samt förordningen (2017:583) om regionalt tillväxtarbete ska samverka med kommuner, länsstyrelsen och övriga berörda statliga myndigheter. Ni ska därtill samråda med företrädare för berörda organisationer, till exempel det civila samhällets organisationer, och näringsliv. I mallen för åiterrapporteringen beskriver ni i frågorna 1–9 vilka aktörer ni har samverkat med.

Exempel på insatser

Exempel på insatser efterfrågas i flera avsnitt. Insatserna kan vara helt eller delvis finansierade med anslag 1:1 Regionala utvecklingsåtgärder men även insatser med annan finansiering kan redovisas.

Samtliga insatser ni beskriver i er rapportering ska vara sådana som har initierats eller genomförts under 2023.

Om insatser är relevanta under mer än en fråga behöver de enbart redovisas en gång. Hänvisa vid behov till andra punkter i redovisningen, där insatsen också är relevant.

Resultatbeskrivning

Syftet med resultatbeskrivningen är att ge en bild av vilka resultat som har uppnåtts baserat på de insatser ni har ansvarat för eller varit delaktiga i utifrån ert regionala utvecklingsansvar.

Resultatredovisningen ska beröra mål, resultat i form av **under året uppnådda** prestationer och så långt det är möjligt **under året uppnådda** effekter på kort, medellång och lång sikt. Det är eftersträvansvärt att beskriva en resultatkedja (även kallat effektkedja eller interventionslogik) så långt det är möjligt.

Ni kan presentera resultat såväl kvantitativt som kvalitativt. Om ni saknar en uppföljning eller en utvärdering som stöd för resultatbeskrivningen, ber vi er ändå att göra en bedömning av resultaten. Ange om ni baserar resultatbeskrivningen på en uppföljning, utvärdering eller egen bedömning.

Resultatbeskrivningen ska vara överskådlig och ge en rättvisande bild av verksamheten. Samtidigt kan det behöva göras ett urval från den mängd av prestationer och effekter som kan kopplas till verksamheten/området.

¹ Villkorsbeslut 2023:1.3.

Begreppsförtydliganden

Definitioner och exempel – resultat

- Prestationer – antal och omfattning av genomförda aktiviteter. Till exempel deltagande organisationer eller antal framtagna kunskapsunderlag.
- Effekter på kort sikt – förändrad förmåga hos målgrupper. Till exempel ny/ökad kunskap.
- Effekter på medellång sikt – förändrat beteende hos målgrupper. Till exempel tillämpning av ny kunskap eller nya varor/tjänster.
- Effekter på lång sikt – effekter av förändrat beteende hos målgrupper eller på samhällsnivå. Till exempel ökad konkurrenskraft eller ökad förnyelseförmåga i näringslivet.

Hållbarhetsdimensionerna och Agenda 2030

FN:s Agenda 2030 är en handlingsplan med mål för omställning till ett hållbart samhälle för människorna, planeten och välbefindandet. Agenda 2030:s mål och delmål är integrerade och odelbara och omfattar samtliga tre dimensioner av hållbar utveckling: den ekonomiska, den sociala och den miljömässiga.

I Nationell strategi för hållbar regional utveckling i hela landet 2021–2030² framgår att den regionala utvecklingspolitiken ska vara en del av genomförandet av Agenda 2030.

Ni ska i återrapporteringen redovisa hur ni (inom ramen för ert ansvar enligt lagen om regionalt utvecklingsansvar) arbetat med att möta samhällsutmaningarna och där integrerat de tre hållbarhetsdimensionerna enligt ovan. Med denna redovisning blir det därför en redogörelse för hur ert arbete bidragit till Agenda 2030.

Samhällsutmaningarna avser de som är identifierade i Nationell strategi för hållbar regional utveckling i hela landet 2021–2030. Det vill säga demografiska förändringar, globalisering, miljöproblem och klimatförändringar, socioekonomi och sammanhållning samt teknisk utveckling.

Territoriellt perspektiv

I återrapporteringen ska ni redovisa hur olika territoriella perspektiv har beaktats. Det vill säga hur insatser och prioriteringar tar hänsyn till varierande förutsättningar mellan till exempel landsbygder och städer av olika storlek och karaktär, men också olika funktionella samband över kommun-, läns-, och landsgränser.

² <https://www.regeringen.se/rattsliga-dokument/skrivelse/2021/03/skr.-202021133>

Nationell strategi för hållbar regional utveckling i hela landet 2021–2030

Frågorna 3–6 är strukturerade enligt de fyra strategiska områdena i Nationell strategi för hållbar regional utveckling i hela landet 2021–2030³. För respektive strategiskt område finns också prioriteringar. De strategiska områdena och prioriteringarna framgår i tabellen nedan.

Strategiska områden	Prioriteringar
Likvärdiga möjligheter till boende, arbete och välfärd i hela landet	Hög livskvalitet med goda och attraktiva livsmiljöer God samhällsplanering God tillgång till kommersiell och offentlig service
Kompetensförsörjning och kompetensutveckling i hela landet	Väl fungerande infrastruktur för kompetensförsörjning och livslångt lärande Utvecklat regionalt kompetensförsörjningsarbete
Innovation och förnyelse samt entreprenörskap och företagande i hela landet	Omställning genom starka regionala innovationssystem och smart specialisering En konkurrenskraftig, cirkulär och biobaserad samt klimat- och miljömässigt hållbar ekonomi Tillvarata digitaliseringens möjligheter Ett gott näringslivsklimat med goda ramvillkor och väl fungerande kapitalförsörjning Internationalisering, investeringsfrämjande och ökad export
Tillgänglighet i hela landet genom digital kommunikation och transportsystemet	Förbättrad tillgång till snabbt bredband och ökad digital användning Tillgänglighet genom hållbara transportsystem

³ Villkorsbeslut 2023:1.1.

Frågor att besvara - Återrapportering

1. Den regionala utvecklingsstrategin⁴

Observera! **Maximalt antal tecken inklusive blanksteg för frågorna 1.1–1.3 är sammanlagt 4 500.**

Beskriv genomgående i frågorna 1.1–1.3 eventuella utmaningar och framgångsfaktorer i genomförandet. Ange också vilka aktörer ni har samverkat med (kommuner, länsstyrelsen, övriga berörda statliga myndigheter, organisationer, till exempel det civila samhällets organisationer, och näringsliv).

- 1.1 Beskriv hur det strategiskt viktigaste arbetet med den regionala utvecklingsstrategin och samordningen av insatser för genomförandet har bedrivits.⁵

Arbetet med att förverkliga målen i RUS drivs genom sakområden på avdelningen för Regional utveckling; Innovation och attraktivitet, Energi och samhällsbyggande, Kulturutveckling, Utbildning samt Energikontoret, Företagsjouren, Europa Direkt Jönköpings län och interna processer. I samtliga RUS-områden och i alla uppdrag och insatser ska de tre hållbarhetsperspektiven integreras tillsammans med ett internationellt perspektiv.

Samverkan och påverkansarbete är centrala delar av vårt regionala utvecklingsarbete för att medvetandegöra om länets behov samt sprida kunskap som leder till att utvecklingen blir hållbar. Vi samverkar med kommunerna i länet genom Kommunalt forum, med andra regioner om ett gemensamt Brysselkontor och politiska positionspapper, med näringslivet i nätverk, med akademien där Jönköping University och Linneuniversitetet är närmast. Vi samverkar med civilsamhälle i Forum för social hållbarhet samt med myndigheter, exempelvis i F-samverkan, samt även med samverkansorgan på lokal, regional och nationell nivå.

Många insatser inom RUS-arbetet bedrivs i projektform som till stor del finansieras med 1:1-medel samt genom EU:s strukturfonder. Strukturfonderna är både ett viktigt verktyg och medel för att bedriva arbetet med att förverkliga RUS. Tillsammans med 1:1-medlen och regionalt avsatta medel utgör de en stor del av det regionala utvecklingskapitalet i Jönköpings län.

⁴ Villkorsbeslut 2023:1.1, 1.3, 2.

⁵ Observera! Information om uppföljning och utvärdering av den regionala utvecklingsstrategin ska inte redovisas här. Den informationen redovisas i avsnitt 2 – Analys, uppföljning och utvärdering. ⁶ Villkorsbeslut 2023:1.3, 1.4, 2.

- 1.2 Beskriv hur ni har arbetat med att möta samhällsutmaningarna och där integrerat samtliga dimensioner av hållbar utveckling, det vill säga den ekonomiska, den sociala och den miljömässiga.

Den regionala utvecklingsstrategin för Jönköpings län tar sin utgångspunkt i Agenda 2030 och präglas av de tre hållbarhetsdimensionerna. Insatser som beslutas utifrån RUS är direkt spårbara till målen i Agenda 2030.

Den sociala dimensionen av hållbarhet syns tydligt inom områdena demografiska förändringar, kompetensförsörjning samt jämställdhet och integration som också är stora utmaningar för Jönköpings län. På jämställdhetsområdet finns en god samverkan mellan aktörer men samtidigt sker inte några stora framsteg i länet. Även kompetensförsörjningen är beroende av att jämställdhets- samt integrationsarbetet går framåt. Insatser på området under 2023 har varit engagemang i "Årets unga ledande kvinna" samt "Orange week".

Den ekonomiska dimensionen ansluter nära till den sociala genom frågor om kompetensförsörjning, social sammanhållning, demokratiskt deltagande och digital tillgänglighet. Insatser på området under 2023 har bland annat varit "Valideringslyftet" samt lanseringen av "Kompetensbarometern".

Inom arbetet med miljö och klimat har avdelningen för regional utveckling på Region Jönköpings län stärkts genom en sammanslagning med Energikontoret Norra Småland. RUS-arbetet ska leda till att Jönköpings län är ett miljömässigt hållbart plusenergilän år 2035. Insatser under 2023 har bland annat varit projektet "FASTR" som bidragit med bättre infrastruktur för fossilfria transporter.

För att möta de samhällsutmaningar som framträdde i samband med energikrisen har regional utveckling arbetat aktivt tillsammans med övriga aktörer i F-samverkan. Där ingår förutom Region Jönköpings län Länsstyrelsen, polisen, SOS-alarm samt kommunerna.

- 1.3 Beskriv hur olika territoriella perspektiv har beaktats i arbetet med den regionala utvecklingsstrategin.

RUS-arbetet beaktar och använder territoriella perspektiv dels i utformandet och dels genom spridning av insatser och aktörer som deltagare eller utförare i länet. Det territoriella perspektivet beaktas även genom den nära samverkan som finns inom NUTS 2-området "Småland och öarna" för att dra nytta av de resurser som EU erbjuder för att utveckla länet och EU i riktning mot hållbarhet.

Vidare arbetar Region Jönköpings län långsiktigt för att påverka EU:s politik tillsammans med de andra smålandslänen, Halland samt Blekinge för en starkare gemensam röst. Samarbetet "Småland Blekinge Halland South Sweden" (SBHSS) har platskontor i Bryssel och driver utvecklingsfrågor i linje med respektive regional utvecklingsstrategi så som grön- och blå omställning, kompetensförsörjning, digitalisering och hållbar mobilitet. Region Jönköpings län

var 2023 en aktör under Almedalsveckan tillsammans med våra partners i SBHSS och lyfte den viktiga frågan om EU:s sammanhållningspolitik och nästkommande programperiod.

Region Jönköpings län deltar även i Regionsamverkan Sydsverige (RSS) i prioriterade frågor som påverkar länens gemensamma och enskilda utvecklingsarbete. Samverkan fokuserar på territoriellt övergripande frågor som regional utveckling, infrastrukturplanering, kultur samt kollektivtrafikplanering.

2. Analys, uppföljning och utvärdering⁶

Observera! **Maximalt antal tecken inklusive blanksteg för frågorna 2.1–2.4 är sammantaget 5 500.**

Beskriv genomgående i frågorna 2.1–2.4 eventuella utmaningar och framgångsfaktorer i genomförandet. Ange också vilka aktörer ni har samverkat med (kommuner, länsstyrelsen, övriga berörda statliga myndigheter, organisationer, till exempel det civila samhällets organisationer, och näringsliv).

2.1 Beskriv de strategiskt viktigaste analyserna, uppföljningarna och utvärderingarna som har genomförts.

Under 2023 har Region Jönköpings län genomfört en strategisk kompetensbehovsanalys, en cykelpotentialstudie, en transformationsanalys samt analys av invånarstrukturen i länet som kallats länsbarometern.

Kompetensbehovsanalysen är en sammanställning av befintlig arbetsmarknadsstruktur, utbildningsnivåer, matchning, SCB's regionala trender och prognoser samt kompetensenkäter. I arbetsprocessen fördes dialog med alla länsaktörer (branscher, utbildningsanordnare, kommuner, regionen och övriga relevanta organisationer) för att inhämta synpunkter, behov och stämma av befintlig statistik.

Denna årliga analys blir framöver ett strategiskt underlag för planering och dimensionering av utbildning i Jönköpings län.

Länsbarometern togs fram i samverkan med Folkhälsoavdelningen med syfte att få en bättre bild av invånarstrukturen i Jönköpings län. Utifrån ett strategiskt perspektiv är det viktigt att kunna visualisera socio- och hälsoekonomiska skillnader inom länets 13 kommuner och 130 RegSO-områden.

Cykelpotentialstudien togs fram i samverkan mellan strategier inom infrastruktur på sektionen Energi & samhällsbyggande och en konsult som underlag för tillgänglighet genom hållbara transportsystem. Studien utgör strategiskt underlag till länstransportplanen och är en del i arbetet med funktionella samband.

En gemensam transformationsanalys har tagits fram i samverkan inom Småland och öarna. Kartläggningen upphandlades för att belysa förmåga till omställning genom starka regionala innovationssystem och smart specialisering. Analysen är ett strategiskt underlag för det fortsatta arbetet med smart specialisering. Näringslivet i Småland och öarna präglas av måttlig specialisering, låg formell genomsnittlig utbildningsnivå och låg andel företag i högteknologiska branscher. Andelen tillverkning är hög medan andelen kunskapsintensiv tjänsteproduktion är låg. Den låga innovationsgraden illustreras i Reglabs innovationsindex 2021 där samtliga fyra län visserligen förbättrats i jämförelse med 2011 men fortfarande har svaga grundförutsättningar och måttliga marknads- och förnyelseförmågor. Kombinationen pekar på behov av ökat systemtänkande och långsiktighet för att underlätta nyföretagande, stimulera innovation och attrahera kapital. Se vidare i kapitel 5.

- 2.2 Beskriv hur ni säkerställer att arbetet med analys, uppföljning och utvärdering genomförs löpande, systematiskt och långsiktigt samt hur resultat och erfarenheter från det arbetet tas tillvara i det regionala utvecklingsarbetet.

Uppföljning och analyser genomförs årligen och regelbundet av statistik och analysfunktionen på Regional Utveckling. Tillkommande uppdrag görs löpande. Ur ett långsiktigt perspektiv används samma grundmodeller, webbverktyg och databaser till presentationerna.

Uppföljning och utvärdering görs löpande i våra egna system för att kunna följa och återrapporera resultat av våra insatser. Strategiska kunskapsunderlag och analyser upphandlas efter behov. Dessa används löpande i det regionala utvecklingsarbetet.

När en ny analys, uppföljning eller ett visualiseringsverktyg initieras är alltid ambitionen att allt innehåll ska kunna uppdateras årligen samt i möjligaste mån dela upp resultaten efter olika kriterier så som kön, arbetsmarknad eller liknande. Røjanderisk, dvs sådant som rör sekretess och integritet, beaktas alltid vid sammanställningar och visualiseringar på finfördelad nivå.

- 2.3 Beskriv hur samtliga dimensioner av hållbar utveckling, det vill säga den ekonomiska, den sociala och den miljömässiga har integrerats i analyser, uppföljningar och utvärderingar.

Hållbarhetsdimensionerna inom Agenda 2030 följs noggrant och används löpande vid uppföljning av länens utvecklingsarbete. Kompetensbehovsanalysen lyfter flera aspekter av ekonomisk och social hållbarhet så som utbildningsnivå och

arbetsmarknadsstrukturer i länet. Cykelpotentialstudien belyser särskilt miljömässig och social hållbarhet. Länsbarometern fokuserar på hälso- och socioekonomiska skillnader inom folkhälsouppdraget och transformationsanalysen ska ligga till grund för det framtida arbetet som omfattar alla tre hållbarhetsdimensioner.

- 2.4 Beskriv hur olika territoriella perspektiv har beaktats i analyser, uppföljningar och utvärderingar.

Även om en analys, uppföljning eller utvärdering är tematisk, är ambitionen att beskriva geografiska skillnader. Den geografiska indelningen görs på en nivå som bäst passar den analys, uppföljning eller utvärdering som ska göras. Perspektiven redovisas efter syfte, behov och tillgänglig statistik. En del analyser görs i samverkan inom en större geografi, till exempel Småland och öarna, Regionsamverkan Sydsverige med flera. Analyserna ligger till grund för insatser som ska främja hållbar utveckling utifrån ett territoriellt perspektiv. Røjanderisk, dvs sådant som rör sekretess och integritet, beaktas alltid vid sammanställningar och visualiseringar på finfördelad geografisk nivå.

3. Likvärdiga möjligheter till boende, arbete och välfärd⁷

Observera! **Maximalt antal tecken inklusive blanksteg för frågorna 3.1–3.3 är sammanlagt 8 000.** Fråga 3.4 har ingen teckenbegränsning.

Beskriv genomgående i frågorna 3.1–3.3 eventuella utmaningar och framgångsfaktorer i genomförandet. Ange också vilka aktörer ni har samverkat med (kommuner, länsstyrelsen, övriga berörda statliga myndigheter, organisationer, till exempel det civila samhällets organisationer, och näringsliv).

- 3.1 Beskriv hur det strategiskt viktigaste arbetet inom likvärdiga möjligheter till boende, arbete och välfärd har genomförts.

Hög livskvalitet med goda och attraktiva livsmiljöer

Under 2023 har Region Jönköpings läns antagit sin första besöksnäringstrategi för perioden 2023–2030. Strategin ska stärka besöksnäringens ekosystem genom flernivåsamverkan enligt principen för platsutveckling samt de tematiska områdena natur, måltid, kultur och evenemang. En involverande process har engagerat det företagsfrämjande systemet, kommuner, civilsamhälle,

besöksnäringens aktörer med flera. Hänsyn har tagits till att länets tretton kommuner ser olika ut och är av skiftande storlek. Frågan stad och land har också tagits upp. En slutkonferens har genomförts och arbetet med att ta fram handlingsplaner har påbörjats, vilket involvera fler aktörer utanför den regionala organisationen. Ökat engagemang för besöksnäringen hos de företagsfrämjande aktörerna i länet skapar goda förutsättningar för en implementering av besöksnäringens strategin i samverkan. Arbetet med platsutveckling ger bättre livskvalitet även för invånarna och inte bara för besökarna.

Ett rikt kulturliv och en levande kulturmiljö är betydelsefullt för ett områdes attraktivitet samtidigt som det ger ökad turism och arbetstillfällen. Likaså är kulturupplevelser viktiga för individens välfärd samt vilja att bo och verka på en plats. 2023 antogs den nya regionala kulturplanen för Jönköpings län efter dialog med kommuner, civilsamhälle och det fria kulturlivet. Planen relaterar till de nationella kulturpolitiska målen och guidar kulturutvecklingsarbetet i länet under en treårsperiod.

Biblioteksutveckling Region Jönköpings län arbetar strategiskt med målgruppen personalen vid folkbiblioteken i Jönköpings län för att länets invånare ska erbjudas en relevant och jämlik biblioteksverksamhet av hög kvalitet. 2023 antogs Biblioteksplan Region Jönköpings län 2023–2025 med fokusområden biblioteken i samhället, digital delaktighet och kompetens samt läsfrämjande, berättelser och bildning. Exempel på pågående utvecklingsprocesser är barns delaktighet och inflytande, bibliotekens demokratiska uppdrag, digital transformation och läsfrämjandelyftet, vilket är en nationell satsning.

Folkhälsa

Folkhälsoarbetet i Region Jönköpings län utgår från strategin Tillsammans för jämlik hälsa och ett bra liv Jönköpings län 2016–2025. Handlingsplanen för 2022–2023 syftar till att minska skillnaderna i hälsa mellan olika grupper och områden i länet. Folkhälsoarbetet är inte organiserat inom avdelningen för Regional utveckling men ansvarsområdet överlappar väl med målen i den regionala utvecklingsstrategin. Regional utveckling bidrar även med analyser till avdelningen Folkhälsas arbete.

God samhällsplanering

Projektet CONSTR:Act fokuserar på bygg- och fastighetsbranschens miljömässiga utveckling. Fastighetsägare och företag inom byggbranschen i hela länet erbjuds kunskapshöjande aktiviteter för att bygga mer klimatneutralt samt sänka klimatavtrycket vilket är en viktig del i invånarnas möjlighet till attraktiva livsmiljöer.

Inom god samhällsplanering har Region Jönköpings län under 2023 arbetat med projektet "Funktionella samband", som ska öka kunskapen om möjligheter i länet kopplat till resande. Mer information i kap 6.

God tillgång till kommersiell och offentlig service

Under hösten 2023 har arbetet med att implementera det regionala serviceprogrammet gått in i ett nytt projekt med ekonomiskt stöd av Tillväxtverket. Projektet ska även utöka kontakten med handlare i länet genom exempelvis besök på plats. Arbetet innebär ökad kontakt med kommunerna vilket sker redan idag genom partnerskapsmöten tillsammans med Länsstyrelsen och Hela Sverige ska leva. Nytt för 2023 är öronmärkta medel till regionerna för investeringsbidrag inom kommersiell service. En utmaning är de territoriella skillnaderna inom länet samt att de minsta butikerna ändå har svårt att göra investeringar. Region Jönköpings län har lyckats nå ut med informationen vilket har gett ett flertal ansökningar och förfrågningar.

- 3.2 Beskriv hur ni har arbetat med att möta samhällsutmaningarna och där integrerat samtliga dimensioner av hållbar utveckling, det vill säga den ekonomiska, den sociala och den miljömässiga.

Jönköpings län är ett landsbygds-län där även länets största kommun med en folkmängd på 146 000 personer till stor del består av landsbygd med mindre tätorter. Länet har en pågående urbanisering och totalt ett negativt flyttnetto. Detta bidrar till att landsbygder och mindre orter får svårt att möta behoven av offentlig och kommersiell service samt varierande boendeformer, närhet och transporter till arbetsplatser och kulturellt utbud med mera. Region Jönköpings län arbetar aktivt för att möta dessa utmaningar och skapa en hållbar utveckling i hela länet.

I arbetet med kommersiell service är alla tre hållbarhetsdimensioner närvarande. 2023 har det varit viktigt för butikerna att söka medel för att installera solceller och byta till energisnålare belysning och vitvaror på grund av de höga elpriserna. En utmaning för butikerna är den tekniska utvecklingen mot mer digitala hjälpmedel. För de som har ekonomiska förutsättningar finns möjligheten att skapa exempelvis en hybridbutik där kunder kan handla även på obemannade tider.

Hållbarhetsfrågorna har varit centrala i arbetet med besöksnäringstrategin som inte bara utgår från Agenda 2030 och Sveriges miljömål utan också från ramverket GSTC. GSTC står för Global Sustainable Tourism Council vilket är ett råd initierat av FN som upprättar och förvaltar globala standarder för hållbar turism. Dessa kriterier rör effektiv hållbarhetsplanering, maximala sociala och ekonomiska fördelar för lokalsamhället samt att framhäva kulturarvet och reducera miljöpåverkan.

Verksamheterna Biblioteksutveckling samt Kulturutveckling arbetar med frågor kring demokrati och yttrandefrihet vilka är viktiga för den sociala sammanhållningen.

En annan del av Region Jönköpings läns demokratifrämjande arbete utförs genom verksamheten Europa Direkt Jönköpings län. Verksamheten innebär att vara en del av EU-kommissionens informationsnätverk och Europa Direkts uppdrag är att vara en länk mellan invånare och EU:s institutioner och politik. Europa Direkts verksamhet stärker kopplingen mellan regional och europeisk nivå på ett både övergripande och operativt sätt. Detta bidrar till att länet utvecklas i en mer hållbar riktning, men också till att stärka demokratin, mänskliga rättigheter och social inkludering.

Inom det regionala utvecklingsarbetet finns även uppdraget att främja de nationella minoriteterna samt motverka diskriminering och utsatthet. Det uppskattas att 10% av Sveriges befolkning tillhör någon av de fem nationella minoriteterna, personer som tillhör de nationella minoriteterna finns i samtliga landets Regioner. Region Jönköpings län arbetar för att stärka inflytandet för nationella minoriteter samt möjlighet att använda sitt språk och utöva sin kultur. Främst med inriktning mot sverigefinnar i samverkan med Gislaveds kommun som är ett förvaltningsområde. Under 2023 genomförde Region Jönköpings län "Minoritetsdagarna" med fokus på att sprida kunskap i länet.

Under 2023 har ett arbete inletts för att utveckla samverkan med civilsamhället i form av studieförbunden. Samverkansområdena rör frågor inom social hållbarhet som integration och utanförskap och socioekonomisk sammanhållning.

Inom Region Jönköpings läns folkhälsoarbete driver man frågor inom social hållbarhet som unga vuxnas livsvillkor och hälsa, försörjning och sysselsättning, samhällsplanering och närmiljö samt äldres hälsa och livsvillkor.

3.3 Beskriv hur olika territoriella perspektiv har beaktats i arbetet med likvärdiga möjligheter till boende, arbete och välfärd.

Se svar under 3.1

3.4 Ge exempel på insatser som har genomförts eller initierats. Ange max fem insatser och fyll i tabellen nedan:

7

Namn på insats och kort beskrivning	Resultat i form av uppnådda prestationer under året För definition och exempel av prestationer se sidan 4.	Om möjligt resultat i form av uppnådda effekter under året För definitioner och exempel av effekter se sidan 4. Ange om resultatbeskrivningen baseras på en uppföljning, utvärdering eller en egen bedömning.	Mål Ange vilket eller vilka mål i den regionala utvecklingsstrategin, program för Europeiska regionala utvecklingsfonden inklusive territoriellt samarbete (Interreg) samt i förekommande fall omställningsplanen för Fonden för en rättvis omställning som insatsen ska bidra till.
Regional besöksnäringstrategi för Jönköpings län 2023–2030 antagen	Jönköpings läns första besöksnäringstrategin är antagen och tryckt. En spridningskonferens för länets främjaraktörer har hållits. Strategins övergripande mål är att besöksnäringens ekosystem är starkare genom flernivåsamverkan med fokus på att arbeta utifrån grundprincipen platsutveckling samt de tematiska områdena natur, kultur, måltid och evenemang	Egen bedömning. På kort sikt: Besöksnäringsspörsmålen har fått en bred plattform på lokal och regional nivå med bättre förutsättningar för att stärka ekosystemet för besöksnäringen. På kort och lång sikt: En rollfördelning tydliggör vem som gör vad kopplat till besöksnäringen i Jönköpings län och med stärkt ekosystem skapas bättre förutsättningar för stärkt samverkan och insatser som gynnar besöksnäringen i länet.	Mål enligt RUS: 2035 är Jönköpings län den bästa platsen att besöka, växa upp, bo, leva, verka, åldras på och flytta till för alla
Ny regional kulturplan implementeras	Ett nytt talangprogram inom film, som resulterat i att fler filmproduktioner förlagda i Jönköpings län.	Satsningar på kulturskola och kultur i skola som resulterar i att fler barn och unga får ta del av kultur i hela länet, oavsett socioekonomiska förutsättningar eller oavsett om man bor i stad eller landsbygd.	RUS:ens delstrategi: Utveckla ett attraktivt kultur- och fritidsutbud som präglas av mångfald
Nytt projekt inom kommersiell service inlett	Fler kontakter har tagits med andra regioner, länets kommuner och butikerna i länet.	Egen bedömning Projektet har nyligen påbörjats så inga effekter kan ses ännu.	RUS:ens delstrategi: Skapa en hållbar, attraktiv och innovativ samhälls- och landsbygdsutveckling genom stärkt samverkan i samhällsplaneringen
CONSTR:Act	Projekt kom till för att hjälpa bygg- och fastighetssektorn i Jönköpings län att bli	I projektet har det under 2023 hållits 7 halvdagskonferenser. Projektet kommer att pågå till och	Utveckla företagens energieffektivitet, Småland och Öarna

	klimatneutrala	med 2026.	
--	----------------	-----------	--

4. Kompetensförsörjning och kompetensutveckling⁸

Observera! **Maximalt antal tecken inklusive blanksteg för frågorna 4.1–4.3 är sammantaget 12 500.** Fråga 4.4 har ingen teckenbegränsning.

Beskriv genomgående i frågorna 4.1–4.3 eventuella utmaningar och framgångsfaktorer i genomförandet. Ange också vilka aktörer ni har samverkat med (kommuner, länsstyrelsen, övriga berörda statliga myndigheter, organisationer, till exempel det civila samhällets organisationer, och näringsliv).

- 4.1 Beskriv hur det strategiskt viktigaste arbetet inom kompetensförsörjning och kompetensutveckling har genomförts.

Kompetensförsörjningsarbetet

Året 2023 har präglats av att skapa långsiktighet i arbetet med kompetensförsörjning i Jönköpings län. Regional utveckling kommer inte att lyckas stärka och utveckla de fyra prioriterade fokusområdena på egen hand. Såväl aktörssamverkan som flernivåsamverkan är nödvändig. Samtliga samverkansparter är viktiga i arbetet och behöver axla sin roll i det regionala kompetensförsörjningspusslet. Nyckeln till framgång är att tydliggöra och synliggöra de olika rollernas ansvar och hur de samspelar.

Under 2023 har ett kompetensråd skapats för att öka möjligheterna till framgång i det gemensamma arbetet. Rådet består av representanter från regionala samverkansparter. Ledamöterna kommer från Region Jönköpings län, Svenskt Näringsliv i Jönköpings län, LO-distriktet i Småland och Blekinge, Kommunal utveckling, Handelskammaren i Jönköpings län, Jönköping University, Arbetsförmedlingen, Unionen Småland, Företagarna Gotland Småland Östergötland, Trygghetsfonden Region Öst, Trygghetsrådet arbetsmarknadsområde Syd, länets skolchefsnätverk och länets näringslivschefer.

Målet för kompetensförsörjningsarbetet är alltid att arbeta med ett länsperspektiv i första hand och få så många aktörer eller kommuner som möjligt delaktiga projekt som direkt eller indirekt stödjer arbetet i länet. Det finns en tydlig tanke med sammansättningen av det nybildade kompetensrådet. Flera aktörer medverkar i större territoriella perspektiv, exempelvis LO som företräder LO-distriktet Småland och Blekinge. Förhoppningen är att Jönköpings län kommer kunna vidga sin omvärldsbevakning på ett naturligt sätt. Andra exempel är samverkan med vuxenutbildningen som sker både från ett länsövergripande perspektiv och kring de noder som finns i länet med Jönköping, Höglandet och de så kallade GGVV-kommunerna (Gnosjö, Gislaved, Vaggeryd och Värnamo). Tydligast samverkan sker kring statsbidragsansökningar som rör yrkesvux, lärcentra och validering. Även

Teknikcollege är organiserat utifrån ett territoriellt perspektiv med Teknikcollege höglandet, Teknikcollege Västra Småland och Teknikcollege Södra Vätterbygden.

Ytterligare en viktig aspekt för att länets kompetensförsörjning ska kunna stärkas är relevanta uppföljningar och analyser. Dessutom behöver förmågan till analys och trendspaning stärkas dels hos regional utveckling, dels hos aktörerna i länet. Under 2023 har ett aktivt arbete gjorts för att ta fram ett strukturerat arbetssätt och metoder för analysarbetet ska ge långsiktigt användbara resultat. Arbetet har resulterat i en kompetensbehovsrapport som ska uppdateras årligen. Kompetensbehovsrapporten tar upp både de territoriella skillnader som finns i länet gällande geografi och demografi. Skillnaderna inom länet är flera och för att skapa social och ekonomisk hållbarhet är rapporten en viktig grund. Utifrån rapporten har en kompetensförsörjningsplan tagits fram som ska fungera som ett riktmärke för vilka prioriteringar som ska göras i det strategiska kompetensförsörjningsarbetet i fyra år framåt. Planen ska också vara väl förankrad med länets aktörer som arbetar med kompetensförsörjning. Fyra prioriterade fokusområden pekas ut:

- ✓ Bedöma länets kompetens- och utbildningsbehov genom analys och prognos.
- ✓ Etablera en väl fungerande infrastruktur för kompetensförsörjning och livslångt lärande.
- ✓ Stödja arbete inom den smarta specialiseringsstrategins angivna kunskapsområden.
- ✓ Sprida kunskap om kompetensförsörjningsarbetet i länet.

4.2 Beskriv hur ni har arbetat med att möta samhällsutmaningarna och där integrerat samtliga dimensioner av hållbar utveckling, det vill säga den ekonomiska, den sociala och den miljömässiga.

Hållbarhetsfrågorna är centrala i arbetet med kompetensförsörjning i Jönköpings län. Arbetsmarknaden i länet är tydligt könssegregerad samt även åldersuppdelad. Jönköpings län är industri- och produktionstätt inom vars område arbetskraften är mansdominerad. Som motpol står offentlig förvaltning med hälso- och sjukvård för en klar dominans av kvinnor som arbetar. Strategiska arbeten pågår sedan många år på regional och kommunal nivå för att locka fler män till vården och fler kvinnor till industri och hantverksyrken, samt att bryta uppdelningen av hur ungdomar söker sig till utbildningar.

Det pågår även strategiskt arbete för att möta arbetsmarknadens behov av omställning samt att validera arbetskraftens kunskaper. Utbildningar och utbildningsanordnare i länet är nyckelingredienser för att lyckas med arbetet.

Samverkan sker bland annat genom Forum för social hållbarhet som Länsstyrelsen är sammankallande till. Tillsammans med ESF-rådet och Länsstyrelsen genomfördes under 2023 ett seminarium kring segregation på arbetsmarknaden.

Genom de projekt som Region Jönköpings län själva har drivit eller medfinansierat under 2023 har stor vikt lagts vid att integrera samtliga dimensioner av hållbar utveckling. Finansieringen är ett av de främsta verktygen för att nå målen med RUS. Förutom de regionala medlen spelar strukturfonderna en betydande roll där vi kan vara med och stärka projektplaner för Småland och öarna.

4.3 Beskriv hur olika territoriella perspektiv har beaktats i arbetet med kompetensförsörjning och kompetensutveckling.

Se svar 4.1

4.4 Ge exempel på insatser som har genomförts eller initierats. Ange max fem insatser och fyll i tabellen nedan:

8

Namn på insats och kort beskrivning	Resultat i form av uppnådda prestationer under året För definition och exempel av prestationer se sidan 4.	Om möjligt resultat i form av uppnådda effekter under året För definitioner och exempel av effekter se sidan 4. Ange om resultatbeskrivningen baseras på en uppföljning, utvärdering eller en egen bedömning.	Mål Ange vilket eller vilka mål i den regionala utvecklingsstrategin, program för Europeiska regionala utvecklingsfonden inklusive program för Europeiskt territoriellt samarbete (Interreg) samt i förekommande fall omställningsplanen för Fonden för en rättvis omställning som insatsen ska bidra till.
Projektet Valideringslyft i Jönköpings län. Projektet syftar till att skapa en fungerande regional struktur för validering som långsiktigt möjliggör en fungerande regional kompetensförsörjning i länet.	Hittills har arbetet resulterat i utformning av en projektorganisation som består av en styrgrupp, ett kärnteam och arbetsgrupper med representation från fokusområdena i projektet. En kommunikationsplan är skapad. Projektet har ansökt om extra finansiering för kommunikations- och utbildningsinsatser som ökar förståelsen för validering och dess användningsområden. En kartbild över	Egen bedömning. Grupperna som har bildats i projektet innehåller en mängd aktörer som kommer från både bransch- och utbildningssidan. Det har skapat forum för dialog och erfarenhetsutbyte och bidragit till ökad kännedom om varandras områden. Mötena har blivit ett naturligt forum för diskussion vilket har ökat kunskapen kring olika typer av validering. Aktörerna har en utvecklande	Projektet kommer att påverka ett antal delstrategier i den regionala utvecklingsstrategin (RUS). Bland annat genom att: - stärka den långsiktiga kompetensförsörjningen och matchningen för integration och hållbar tillväxt - säkerställa en integrerad arbetsmarknad och ett inkluderande arbetsliv - etablera jämlika möjligheter

	<p>valideringsstrukturerna i länet har påbörjats där syftet är att skapa en bild över vilka utförare genomför validering och förtydliga hur aktörerna jobbar med kompetenskartläggning i länet.</p> <p>Regional konferensdag om validering anordnas i slutet av november 2023. Syftet med dagen är kompetensutveckling, inspiration och lyfta goda exempel.</p>	<p>roll och har varit delaktiga i framtagandet och genomförandet av insatserna. Det har lett till att stärka samverkan dels mellan regionen och aktörerna, dels aktörerna emellan.</p> <p>Samverkan har stärkts genom ett samarbete med projektet "Strategisk kompetens för framtiden" som drivs av Träcentrum med finansiering från Europeiska socialfonden (ESF) och Region Jönköpings län.</p>	<p>till utbildning och livslångt lärande i hela länet</p> <p>- förbättra förutsättningarna för länsinvånarna att kompetensutveckla och vidareutbilda sig under pågående anställning</p> <p>- etablera en väl fungerande samverkan mellan Region Jönköpings län, kommunerna, övriga utbildningssamordnare och arbetsmarknadens parter.</p>
Kompetensbarometern: En bild av kompetensbehovet hos privat och offentlig sektor, utveckling och trender inom olika branscher. Ska fungera som underlag för utbildningsplanering	Länets första kompetensbarometern. Samarbete mellan region, kommun, branschorganisation. Har använts när företag och utbildningsaktörer träffats (branschforum). Har använts av utbildningsaktörer för att planera utbildning. Har använts för att styrka ansökan om utbildning. Har använts vid diskussioner om samverkan mellan kommuner i gymnasiedimensioneringen.	Egen bedömning Stärkt samverkan mellan branschorganisationer. Stärkt samverkan mellan aktörer-RUA Bättre underlag= konstruktiva diskussioner.	Det nya uppdraget att RUA ska bedöma länets kompetensbehov Mål i RUS: En kompetent region: Stärka den långsiktiga kompetensförsörjningen och matchningen för integration och hållbar tillväxt.
Branschforum för Industri, Livsmedel, Besöksnäring, Skog, Transport och logistik. En mötesplats för att diskutera kompetensbehov, glapp och utbildning utifrån varje bransch förutsättningar	En mötesplats mellan utbildningsaktörer och företag Arbetsgrupper som har skapats så att förflyttning sker till nästa års branschforum. Företag och utbildning lär känna varandra. Systemet (utbildningsaktörer, bransch, kommun) lär känna varandra och börjar samverka mer.	Egen bedömning Stärkt samverkan mellan företag/utbildning Stärkt samarbete mellan "systemen" Företag börjar tänka mer strategisk kring kompetensförsörjning.	Det nya uppdraget att RUA ska bedöma länets kompetensbehov Mål i RUS: En kompetent region: Stärka den långsiktiga kompetensförsörjningen och matchningen för integration och hållbar tillväxt.
Kompetensförsörjningsplan: En plan för det regionala kompetensförsörjningsarbetet	Fyra tydliga fokusområden som vi ska fokusera på som också blir tydligt för våra aktörer i länet		Mål i RUS: En kompetent region: Stärka den långsiktiga kompetensförsörjningen och matchningen för integration och hållbar tillväxt.
Innovation camp: En innovationstävling för gymnasieungdomar där de fick ett case från Regional utveckling; "Hur attraherar vi tjejer till industri och killar till vård". 140 elever.	21 förslag på hur vi når ungdomar och hur vi kan komma bort från normstyrda val.	Egen bedömning: Insikter i hur målgruppen tänker samt underlag till kommande insatser.	Mål i RUS: En kompetent region: Stärka den långsiktiga kompetensförsörjningen och matchningen för integration och hållbar tillväxt.

5. Innovation och förnyelse samt entreprenörskap och företagande⁹

Observera! **Maximalt antal tecken inklusive blanksteg för frågorna 5.1–5.3 är sammanlagt 12 500.** Fråga 5.4 har ingen teckenbegränsning.

Beskriv genomgående i frågorna 5.1–5.3 eventuella utmaningar och framgångsfaktorer i genomförandet. Ange också vilka aktörer ni har samverkat med (kommuner, länsstyrelsen, övriga berörda statliga myndigheter, organisationer, till exempel det civila samhällets organisationer, och näringsliv).

- 5.1 Beskriv hur det strategiskt viktigaste arbetet inom innovation och förnyelse samt entreprenörskap och företagande har genomförts.

Omställning genom starka regionala innovationssystem och smart specialisering

Innovation, utveckling och förnyelse är avgörande för förmågan att möta nya utmaningar och möjligheter i en föränderlig värld. Målet med Region Jönköpings läns strategi för smart specialisering (S3) är att kraftsamla regionala aktörer för att identifiera och utveckla våra styrkeområden. De identifierade styrkeområdena är:

- Smart industri/kunskapsintensiva tillverkningsföretag
- E-handel och logistik
- Skogsnäring och träförädling
- Besöksnäring
- Livsmedel och livsmedelsförädling

Utöver dessa pekar S3-strategin ut tjänstedesign som ett gemensamt behov och möjlighet för utveckling och innovation. Stommen i den regionala resursbasen är mångfalden av företag tillsammans med forskning på Jönköping University (JU), nationella industriella kompetenskluster, innovationsmiljöer och forskningsinstitut. Samverkan, mångfald, bredd, småskalighet och närhet öppnar för kreativa korsbefruktningar och en unik utvecklings- och specialiseringsspiral.

Under 2023 har Region Jönköpings län tillsammans med övriga regioner i Småland och öarna slutfört en transformationsanalys för att utforma insatser som ökar innovationsförmågan. Transformationsanalysen pekar på stora behov av insatser för ökad innovationsförmågan och stärkt kompetenstillgång i hela programområdet. Den pekar samtidigt på betydande möjligheter att använda existerande styrkor som en utgångspunkt i utvecklingen. De fyra länen har pekat ut sammanlagt 17 områden för smart specialisering. I transformationsanalysen utformar dessa fem tematiska kunskapsområden: skog och trä, livsmedel, industriell utveckling, besöksnäring och digital tjänsteutveckling. De tematiska områdena är inte tänkta att ersätta regionernas egna områden för smart

specialisering utan bildar en ämnesbas inom vilka insatser kan utvecklas. Insatserna ska leda till att S3-strategierna genomförs resurseffektivt och brett i den gemensamma geografin där fler företag som kan få nytta av insatserna.

Under 2023–2024 skapas ett gemensamt projekt inom Småland och öarna med fokus på en av de ovan listade utmaningarna; programområdets låga innovationsgrad. Exempelvis finns goda förutsättningar att tillföra kunskap och kapital för att bättre ta tillvara och utveckla länens betydande resurser inom bioekonomi. På så sätt kan vad som hittills betraktats som mogna näringar med måttliga förädlingsvärden och begränsad utvecklingspotential i högre grad omvandlas till innovationsområden. Här kan den snabba hållbarhetsomställningen i sin tur generera ökad industriell omställningsförmåga och ökad digital transformation. Projektet bygger på förmågor och resurser som redan finns i det näringslivsstödjande systemet men ska öka förtroende och samverkansförmåga i en betydligt större geografi.

De förändrade omvärldsförutsättningar som skett de senaste åren har satt fingret på nödvändigheten av omställningsförmåga i länets näringsliv och det som numera ofta benämns resiliens. Med detta som grund har ett antal utvecklingsprojekt initierats i samverkan med länets innovationssystem, varav några omnämns nedan.

Livsmedel och livsmedelsförädling

Handlingsplanerna för livsmedelsstrategin omfattar perioden 2023–2026 och aktiviteterna involverar lokala och regionala aktörer som till exempel LRF, Hushållningssällskapet, Elmia samt länets kommuner. Under 2023 anordnades bransch- och dialogträffar där olika delar av det regionala livsmedelssystemet - främst butiker och restauranger - fått möjlighet att testa innovativa sätt att göra nya affärer. De har även bekantat sig med livsmedel som produceras och förädlas i länet (t.ex. sötlupiner, ostronskivling odlad i kaffesump, fermenterad björksav, tackakött m.m.). Länets innovativa livsmedelsföretagare har utmärkt sig i årets SM i mathantverk, SM i cider/must samt World Cheese Awards 2023. Ett flertal livsmedelsföretagare har efter kurser och utbildningar som ordnats inom arbetet med livsmedelsstrategin öppnat gårdsbutiker och/eller skapat upplevelser som attraherar besökare.

Under 2023 avslutades ett projekt som handlade om att identifiera och kartlägga platser lämpliga för landbaserat vattenbruk. Projektet visade att potentialen för grön omställning är stor i länet och att det finns möjligheter att använda resurser på ett mer effektivt sätt genom industriella symbioser. Ett exempel är att spillvärme från tillverkningsföretag som kan användas som värmekälla vid odling av till exempel grönsaker och fisk. Här valde en kommun att direkt arbeta vidare för att genomföra utvecklingen. Dessa exempel visar på framtidspotentialen som finns i länet gällande livsmedel och livsmedelsförädling - ett område som också utgör en av länets styrkor i smart specialiseringsstrategin.

Tillvarata digitaliseringens möjligheter

Kunskapsspridning är nyckeln till framgångsrik implementering av AI i både offentlig och privat sektor. Det är viktigt att belysa de många fördelarna med AI, såsom effektivitetsförbättringar, kostnadsbesparingar och möjligheten att skapa nya innovativa tjänster och produkter. Genom att finansiellt stödja Science Parks projekt AI Readiness 2.0 möjliggör regional utveckling för organisationer och företag i länet, särskilt mindre företag att öka användningen av AI samt arbeta med vikten av säker datahantering.

Ett annat steg i arbetet är utvecklingen av DIGG inspiration som från och med 2023 inte bara är ett årligt forum utan en digital plattform. Plattformen är en central resurs för att dela kunskap och inspirera aktörer i länet kring digitaliseringens möjligheter. Plattformen fokuserar på de fem områdena i länets digitaliseringsstrategi: Ledarskap, Kunskap, Innovation, Infrastruktur samt Delaktighet. På DIGG inspiration Day som genomförs i oktober deltog åter representanter från alla länets 13 kommuner, vilket visar på ett starkt och brett engagemang.

För att ytterligare stödja våra digitaliseringsinsatser har Regional utveckling initierat ett strategiskt råd med externa parter från både offentlig och privat sektor. Rådet ska dela med sig av sina olika perspektiv i det fortsatta arbetet samt ge vägledning i digitaliseringsprojekt och bidra till ett koordinerat och effektivt arbete.

Inom Småland och öarna har en förstudie påbörjats kring att främja och förbättra insatser runt öppna data. Arbetet syftar till att öka tillgängligheten och användbarheten av data, vilket är en avgörande faktor för digital innovation och transparens.

Under slutet av 2023 intensifierades samverkan med Almi och Science Park med målet är att bygga ett mer strukturerat nätverk med starkare förankring i länet. Satsningen är central för att stärka positionerna inom digital innovation och ledarskap, vilket är nödvändigt för en ekonomiskt hållbar digital transformation i vårt län.

Ett gott näringslivsklimat med goda ramvillkor och välfungerande kapitalförsörjning

Till och med januari 2023 beviljades de sista affärsutvecklingscheckarna på EU-anslaget React-EU. Därefter beviljades Region Jönköpings län nationella medel från Tillväxtverket om 2,3 miljoner kronor. Dessa utökades senare något och har använts för att fortsätta bevilja stöd inom digital- eller grön omställning samt internationalisering. Utöver detta har egna 1:1-medel avsatts med 2 miljoner kronor till att förstärka anslaget från Tillväxtverket samt för att kunna bevilja stöd till utveckling av tjänster och produkter, snabbstart samt till verifiering av nya

idéer. Arbetet har i likhet med tidigare år bedrivits i nära samarbete med Almi. Samtliga avsatta medel har förbrukats under kalenderåret.

Keystone

Regional utveckling leder arbetet att utveckla en näringslivsplattform i länet tillsammans med kommuner, Almi, Science park och Jönköpings University. 2023 blev Region Jönköpings län utvalt av Vinnova till en av fem pilotregioner i ett arbete för att öka innovationskraften. Processledare och arbetsgrupp har tillsatts och arbetet är påbörjat för att ringa in syfte och mål för det gemensamma arbetet under kommande år.

- 5.2 Beskriv hur ni har arbetat med att möta samhällsutmaningarna och där integrerat samtliga dimensioner av hållbar utveckling, det vill säga den ekonomiska, den sociala och den miljömässiga.

Regional utveckling har aktivt integrera ekonomiska, sociala och miljömässiga dimensioner av hållbar utveckling i våra projekt. Genom att stödja Science Parks AI Readiness 2.0, adresserar vi ekonomisk hållbarhet genom att främja teknologisk innovation och konkurrenskraft. Social hållbarhet tas upp i arbetet med DIGG inspiration med målet att inkludera alla samhällsgrupper och kommuner i länet för att säkerställa jämlik tillgång till digital utbildning och resurser. Detta främjar en mer inkluderande och upplyst allmänhet, vilket är avgörande för en hållbar social utveckling och en viktig del i demokratiarbetet.

I arbetet med öppna data är den miljömässiga hållbarheten en viktig del av målet där vi fokuserar på att förbättra effektiviteten och minska resursanvändningen genom smart dataanvändning. Detta inkluderar främjande av miljövänliga initiativ och innovationer som kan bidra till en grönare framtid.

Det investeringsfrämjande arbetet och samarbetet med Business Sweden är en förutsättning för att vi ska kunna möta samhällsutmaningarna och de mål som finns i RUS och S3. Särskilt högteknologiska tillverkningsföretag och kunskapsintensiva tjänsteföretag samt företag som bedöms långsiktigt hållbara är viktiga aktörer för att kunna komma framåt på bred front inom samtliga hållbarhetsdimensioner.

En långvarig stöttepelare för att stärka den ekonomiska och sociala hållbarheten i länet är Företagsjouren som inrättades av Region Jönköpings län 2015. Hit kan företag och näringsidkare vända sig för att få opartiskt och kostnadsfria råd och stödinsatser när de genomgår en kris. Syftet med Företagsjouren är att med tillfälliga och opartiska insatser motverka konkurser, uppsägningar eller andra företagsmässiga situationer som påverkar flera invånare negativt. Verksamheten

bidrar till att rädda arbetstillfällena i länet och är en viktig del i det regionala utvecklingsarbetet.

5.3 Beskriv hur olika territoriella perspektiv har beaktats i arbetet med innovation och förnyelse samt entreprenörskap och företagande.

Genom vårt samarbete med Småland och öarna och genom samverkansstrukturer med Almi och Science Park har vi beaktat de unika behoven och möjligheterna i olika delar av regionen. Vi strävar efter att säkerställa att våra initiativ är anpassade till de specifika förutsättningarna i varje område, vilket bidrar till en hållbar regional utveckling. Under de kommande fem åren ska Småland och öarna genomföra ett kapacitetsbyggande projekt där näringslivsnära aktörer fungerar som noder och samordnare för varsitt område inom de gemensamt utpekade kunskapsområdena inom Smart Specialiseringsområdena, Industriell utveckling, Skog & trä, Besöksnäring, Livsmedel samt digital tjänsteutveckling.

5.4 Ge exempel på insatser som har genomförts eller initierats. Ange max fem insatser och fyll i tabellen nedan:

9

Namn på insats och kort beskrivning	Resultat i form av uppnådda prestationer under året För definition och exempel av prestationer se sidan 4.	Om möjligt resultat i form av uppnådda effekter under året För definitioner och exempel av effekter se sidan 4. Ange om resultatbeskrivningen baseras på en uppföljning, utvärdering eller en egen bedömning.	Mål Ange vilket eller vilka mål i den regionala utvecklingsstrategin, program för Europeiska regionala utvecklingsfonden inklusive program för Europeiskt territoriellt samarbete (Interreg) samt i förekommande fall omställningsplanen för Fonden för en rättvis omställning som insatsen ska bidra till.
Regionala producenter och produkter har presenterats för fyra stora butikskedjor på en butik- och producentträff.	En träff på nationell nivå och därefter en träff på regional nivå resulterade i att en av de ledande butikskedjorna har visat intresse att skapa långsiktiga affärsrelationer med flera av producenterna som de fick lära känna under det första mötet.	Egen bedömning Flera produkter har redan dykt upp på butikernas hyllor och prissättningen har skett på producentens villkor. Utbildningar för butikspersonalen kring mervärden med regional mat är inbokade; studiebesök på lantgårdar i länet och konceptet "bonden i butiken" är under planering.	Mål i RUS:en: Säkerställa en ökad hållbar produktion av livsmedel och en god vattenkvalitet i hela länet.

Gårdsrundan med kulturevenemang Gårdsrundan genomfördes för tredje året i rad en helg i september då länets gårdsbutiker har öppat. Rundan hade i år utvecklats med kulturinslag. Syftet är att fler invånare i länet ska få möjlighet att upptäcka matproducenter, förädlare, öppna gårdar samt caféer och restauranger som jobbar ned lokala råvaror.	Gårdsrundan har varit framgångsrik även tidigare med stor publik men med nya inslag kunde man locka delvis ny publik. I år fanns över 70 besöksmål	Egen bedömning Nya kontakter knöts både internt i organisationen och externt	Förutom ovanstående även RUS:ens delstrategi: Utveckla ett attraktivt kultur- och fritidsutbud som präglas av mångfald
AI Readiness 2.0 Science parks projekt som ger stöd till SME för att öka förståelsen för AI	Förbättrad teknologianvändning och ökad konkurrenskraft bland småföretag.		Bidrar till RUS:ens mål om ekonomisk hållbarhet och innovation.
DIGG Inspiration plattform, Digital plattform för kunskapsdelning om digitalisering	Ökad digital kompetens över hela länet.		Främjar social hållbarhet och jämlik tillgång till utbildning.
Strategiskt råd med externa parter bildat, ett samarbete för vägledning och stöd i digitaliseringsprojekt.	Effektivare implementering av digitala strategier.		Stödjer målen för samverkan och integrerad regional utveckling.

6. Tillgänglighet genom digital kommunikation och transportsystemet¹⁰

Observera! **Maximalt antal tecken inklusive blanksteg för frågorna 6.1–6.3 är sammanlagt 8 000.** Fråga 6.4 har ingen teckenbegränsning.

Beskriv genomgående i frågorna 6.1–6.3 eventuella utmaningar och framgångsfaktorer i genomförandet. Ange också vilka aktörer ni har samverkat med (kommuner, länsstyrelsen, övriga berörda statliga myndigheter, organisationer, till exempel det civila samhällets organisationer, och näringsliv).

6.1 Beskriv hur det strategiskt viktigaste arbetet inom tillgänglighet genom digital kommunikation och transportsystemet har genomförts.

Långsiktig planering av transportinfrastrukturen

Region Jönköpings län har tagit fram ett proaktivt kunskapsunderlag om länets funktionella samband med fokus på transporter. Detta är ett led i att beskriva ett neutralt nuläge som underlag för prioriteringar i arbetet inför nästa

planeringsomgång för åren 2026 – 2037. Kunskapsunderlaget ska färdigställas och presenteras under första kvartalet 2024.

Inom det regionöverskridande samarbetet Regionsamverkan Sydsverige arbetar regionerna Skåne, Halland, Bleking, Kronberg, Kalmar län samt Jönköpings län med syftet är att öka tillgängligheten och lyfta Sydsveriges betydelse i ett nationellt och internationellt sammanhang. Vi har haft mycket god respons på samarbetet från Trafikverket som ser en tydlig förbättring av våra gemensamma positioner.

Transportsystemet

Under 2023 har en antagandeverision tagits fram av den regionala cykelplanen vilken fastställs under 2024. Inom projektet "Regional cykelsatsning" har ett regionalt cykelnätverk initierats i samverkan med kommunerna för att öka samarbetet och höja kunskapen kring cykel frågor. Nätverket visar goda resultat och ska bli en del i regional utvecklings ordinarie verksamhet.

Regional utveckling ansvarar även för ett infrastrukturnätverk där länets kommuner och Trafikverket medverkar. Sedan 2023 deltar även Länstrafiken och Länsstyrelsen Jönköpings län.

Bredband

Det nationella målet att Sverige ska vara bäst på digitalisering kräver en infrastruktur som inte finns idag. Systemet har även utmaningar med robusthet och resiliens samt antalet nätägare och den stora variationen på nätens storlek och utformning. I Jönköpings län finns ca 35 nätägare varierande från ideella föreningar med ett 20-tal hushåll till stadsnät med ansvar för hela kommuner.

Under 2023 har ett kunskapsunderlag tagit fram möjliga finansieringslösningar för utbyggnad av bredband i hela länet. Resultatet blir underlag för insatser med målet att minska skillnaden på tillgång till bredband mellan stad och landsbygd,

Regional utveckling bidrar aktivt med kunskapsunderlag till Post- och Telestyrelsen (PTS) för att kvalitetssäkra bredbandskartan. Därifrån har regionala prioriteringar gjorts som en del i underlagen för PTS utlysning samt fördelning av bredbandsstöd. Regional utveckling samverkar även med kommuner, bredbandsforum och Länsstyrelsen. I december 2023 arrangerades en nätverksträff om bredbandsstödet 2024 för länets kommuner för att förbereda inför kommande utlysning vilket förhoppningsvis genererar utbyggnad i länet.

- 6.2 Beskriv hur ni har arbetat med att möta samhällsutmaningarna och där integrerat samtliga dimensioner av hållbar utveckling, det vill säga den ekonomiska, den sociala och den miljömässiga.

Bredband

För att nå de regionala och nationella bredbandsmålen behöver flera samhällsutmaningar mötas: de områden som återstår att bygga ut är de dyraste och svåraste. De återfinns oftast på landsbygden och möjligheten till efteranslutningar i områden som delvis har fiber måste förbättras för att den digitala utvecklingen inte ska bromsa in och skapa större sociala klyftor. Invånarnas betalningsmöjlighet för utbyggnad av bredband varierar kraftigt vilket bidrar till ökade klyftor och utmanar den social hållbarheten. Samhällets höga grad av digitalisering gör det sårbart för kris eller krig. En utmaningarna är det mycket lågt ställda krav på reservkraft för basstationer vilka innebär att i tätort ska det finns en timmes reservkraft. Utanför tätort krävs fyra timmars reservkraft vilket inte är helt otillräckligt för att säkerställa uthållighet vid kris eller krig.

Transportsystemet

Under 2023 påbörjades ett projekt för att förbättra kunskaperna kring funktionella samband kopplat till transporter i länet. Målet är att ta fram ett välunderbyggt underlag samt utveckla processer för hur det rumsliga perspektivet på regional utveckling kan lyftas in i kommande strategiskt arbete. Analysen av länet ur ett rumsligt perspektiv har identifierat länets utmaningar och målkonflikter med fokus på tillgänglighet och arbetsmarknader.

För att driva de prioriterade satsningarna i den regionala transportplanen har regional utveckling löpande flernivåsamverkan med Trafikverket och Länstrafiken. Vid prioritering av åtgärder görs först en åtgärdsvalsstudie vilken grundar sig på dialog. Metoden används tidigt i planeringsskedet och medverkar till ett mer hållbart transportsystem.

Länets koldioxidbudget färdigställdes under 2023. Den tydliggör att det är transportsektorn som står för en stor del av länets samlade koldioxidutsläpp. För att möta utmaningarna kring grön omställning och hållbar mobilitet är det viktigt att slutsatserna i de båda kunskapsunderlagen kopplas samman i det fortsatta regionala utvecklingsarbetet.

Länstrafiken:

En välfungerad kollektivtrafik som ger människor möjlighet att resa över hela länet ger ökad kompetensförsörjning för företagen, ökade möjligheter till arbete och fritidsaktiviteter för invånarna samt ett minskat klimatavtryck jämfört med resor med egen bil. Länstrafiken har tvingats minska utbudet av trafik av ekonomiska skäl. Samtidigt syns en kraftig återhämtning av resandet som snart har nått 2019 års resandesiffror.

En välfungerande kollektivtrafik främjar också att både resor och färdmedel är attraktiva. Den nya tågdepån i Nässjö är färdigställd under 2023 vilket ger

länstrafiken goda möjlighet att ta emot de nya tågen som ska levereras och det ökar möjligheterna till miljömässigt och ekonomiskt hållbart resande i länet.

Åtgärder som förbättrar kollektivtrafiken kräver även att infrastrukturen förbättras. Trafikverket har genomförandeansvar för dessa åtgärder. Under 2023 har åtgärder på riksväg 40 Nässjö-Eksjö påbörjats, bytespunkten i Bottnaryd och i Forsheda har färdigställts. Målet är en positiv påverkan på pendling och kompetensförsörjning med snabbare regionbusstrafiken vilket förväntas bidra till de ekonomiska, sociala och miljömässiga hållbarhetsmålen.

Trafikverket har även påbörjat projekteringen för den nya dragningen av järnvägen Jönköping/Nässjö-Värnamo som kallas Y:et. Detta ska möjliggöra en enhetlig och elektrifierad tågflotta samt förbättra restider och möjligheter att flytta gods från väg till järnväg. Båda områden bidrar till arbetet med social och miljömässig hållbarhet i länet.

Regional Flygplats:

Under 2023 har regional utveckling arbetat strategiskt med att utveckla ägarstyrningen och samverkansformerna för den regionala flygplatsen Axamo. Det omfattar en kartläggning av Regionens direkta intressen kopplade till rollen som beredskapsflygplats samt förberedande studier av flygplatsens potential som verktyg för regional utveckling. Att regionen har en fungerande och attraktiv flygplats är viktigt för arbetet med regional utveckling, både för att vara ett attraktivt län, för kompetensförsörjning och för industrins behov av gods. En flygplats är även strategiskt viktigt vid tider av krig eller kris för transport av varor, material eller personer. Staten bör se den stora nyttan en flygplats ger både i lugna tider och den säkerhet det skapar för Sverige vid oväntade händelser. Därför bör staten också ta sitt ansvar och bidra till att upprätthålla de regionala flygplatserna.

Nya stambanor:

Byggandet av nya stambanor möjliggör fler och effektivare tågresor vilket är avgörande för att stärka och förstora arbetsmarknaderna och säkra kompetensförsörjningen i landet. Projektet Nya Stambanor är ett långsiktigt samhällsbyggnadsprojekt där kommuner, regioner och staten har avtalat om genomförandet genom Sverigeförhandlingen. Bristen på långsiktighet från staten och den osäkerhet kring frågan som olika regeringar förmedlar är en enorm utmaning på området vilket kommer påverka utvecklingen negativt. Regional utveckling arbetar aktivt för att möta samhällsutmaningarna på området. Samverkan med grannlänen är viktiga, ett samverkansavtal med Östergötland tecknades 2023, studier för hur en järnvägsförbindelse mellan Linköping och Jönköping skulle kunna byggas kostnadseffektivt (den så kallade Vätterlänken) har tagits fram under året. Regional utveckling sprider även kunskap om vikten av ett utvecklat tågssystem där nya stambanor är en naturlig del.

6.3 Beskriv hur olika territoriella perspektiv har beaktats i arbetet med tillgänglighet genom digital kommunikation och transportsystemet.

Se svar under 6.2, där det territoriella perspektivet vävts in.

6.4 Ge exempel på insatser som har genomförts eller initierats. Ange max fem insatser och fyll i tabellen nedan:

Namn på insats och kort beskrivning	Resultat i form av uppnådda prestationer under året För definition och exempel av prestationer se sidan 4.	Om möjligt resultat i form av uppnådda effekter under året För definitioner och exempel av effekter se sidan 4. Ange om resultatbeskrivningen baseras på en uppföljning, utvärdering eller en egen bedömning.	Mål Ange vilket eller vilka mål i den regionala utvecklingsstrategin, program för Europeiska regionala utvecklingsfonden inklusive program för Europeiskt territoriellt samarbete (Interreg) samt i förekommande fall omställningsplanen för Fonden för en rättvis omställning som insatsen ska bidra till.
Funktionella samband – fördjupad studie från Region Jönköpings län	<ul style="list-style-type: none"> •Framtaget interaktivt kunskapsunderlag •Workshopstillfälle med interna och externa intressenter 	Skapat förståelse och ett ökat intresse för det rumsliga perspektivet på regional utveckling.	I förordningen om regionalt tillväxtarbete anges att RUS ska upprättas utifrån en analys av de särskilda förutsättningarna för hållbar regional tillväxt och utveckling i länet. I länets RUS ges ett tydligt politiskt uppdrag till RU om att ta fram gemensamma strukturbilder för länets framtida infrastruktursystem, vilket kan tolkas som ett första led i att skapa ett mer geografiskt perspektiv på länets utveckling
Effektprognoser – analysarbetet inom RSS-samarbetet	Resultat kommer presenteras 2024.	Förutom projektets huvudsakliga resultat, att visualisera effektbehov på karta för att hitta problemområden och undvika effektbrist, har vi sex regioner som samarbetar inom RSS fått ett bättre samarbete och lagt en bra grund för fortsatta gemensamma projekt.	En tillgänglig region - Ta fram gemensamma strukturbilder för länets framtida infrastruktursystem.
Cykelpotentialstudie – analys till grund för "Regional cykelsatsning"	Framtagna analyser av länets förutsättningar för cykling, presenterade som interaktiva kartor, vilka i sin tur varit underlag för prioriteringar i regional cykelplan	En framtagen och beslutad regional cykelplan där prioriteringarna bygger på objektiva, datadrivna analyser av länets potentialer och brister kopplat till cykling.	Insatsen kopplar mot de transportpolitiska delmålen gällande såväl tillgänglighet som hänsyn. Insatsen stödjer också de mål kring vardagscykling och sammanhängande cykelbarhet i länet som beslutats i regional cykelstrategi.

--	--	--	--

7. Jämställdhet¹¹

Observera! **Maximalt antal tecken inklusive blanksteg för fråga 7.1 är 4 500.**
Fråga 7.2 har ingen teckenbegränsning.

- 7.1 Beskriv hur det strategiskt viktigaste arbetet med att stärka integrering av jämställdhet har genomförts och med vilka aktörer ni har samverkat (kommuner, länsstyrelser, övriga berörda statliga myndigheter, organisationer, till exempel det civila samhällets organisationer, och näringsliv). Beskriv även eventuella utmaningar och framgångsfaktorer.

Jämställdhetsarbetet i länet sker i nära samverkan med länets aktörer, i synnerhet Länsstyrelsen. Det är en utmanande och central fråga för länets utveckling med ett könsuppdelat näringsliv och arbetsmarknad.

Arbetet med jämställd regional utveckling har tagit sin utgångspunkt i den regionala jämställdhetsplattformen "Jä!", som drivs tillsammans med Länsstyrelsen i Jönköpings län. Den årliga satsningen på Orange week, en vecka fri från mäns våld mot kvinnor, har genomförts.

För att stärka kvinnor som är ledare och deras kompetens pågår ett samarbete med Science Park, Handelskammaren och Poolia kring att utse länets unga ledande kvinna samt årets styrelsetalang. Projektet marknadsförs till länets **alla** kommuner för att stärka arbetet med att få fram unga kvinnor i ledande positioner i såväl privat som offentlig verksamhet.

Det krävs fortsatta och kontinuerliga insatser på jämställdhetsområdet och fortsatt kunskapsbildning för att säkerställa att insatserna riktas väl och att de önskade effekterna kan uppnås.

Jämställdhetsperspektivet är ett genomsyrande perspektiv som måste integreras i all verksamhet som organisationen bedriver. För att åstadkomma systematisk jämställdhetsintegrering pågår processutveckling med hållbarhetsperspektiv inom Regional utveckling. Fokus hittills har framförallt varit finansieringsprocessen.

- 7.2 Ge exempel på insatser som har genomförts eller initierats. Ange max fem insatser och fyll i tabellen nedan:

Namn på insats och kort beskrivning	Resultat i form av uppnådda prestationer under året För definition och exempel av prestationer se sidan 4.	Om möjligt resultat i form av uppnådda effekter under året För definitioner och exempel av effekter se sidan 4. Ange om resultatbeskrivningen baseras på en uppföljning, utvärdering eller en egen bedömning.	Mål Ange vilket eller vilka mål i den regionala utvecklingsstrategin, program för Europeiska regionala utvecklingsfonden inklusive program för Europeiskt territoriellt samarbete (Interreg) samt i förekommande fall omställningsplanen för Fonden för en rättvis omställning som insatsen ska bidra till.
Årets unga ledande kvinna - Region Jönköpings län bidrar med tid i arbetsgruppen för utmärkelsen <i>årets unga ledande kvinna</i> .	Årets unga ledande kvinna finansieras genom partnerskap med ett flertal aktörer, bl a Länsstyrelsen, Jönköpings universitet och Styrelseakademien. Ca 140 kvinnor har nominerats från länets alla delar. Föreläsningar, bl.a. om affärsnyttan med ett medvetet jämställdhetsarbete har genomförts.	Egen bedömning. Effekt på medellång sikt: Fler kvinnor på ledande befattningar i länet.	Mål enligt RUS: Säkerställa en jämställd regional tillväxt och jämlika förutsättningar i samhället.
Kunskapsplattformen Jä! En samarbets- och kommunikationsplattform som drivs gemensamt av Region Jönköpings län och Länsstyrelsen i Jönköping	Aktiviteter i aktörssamverkan inom jämställdhetsområdet. Informationskampanjer, bl.a. genom Instagram, gentemot näringsliv och medborgare. Region Jönköpings län och länsstyrelsen har genom Jä! gemensamt gett stöd till satsningar som bidrar till att fler kvinnor får ledande befattningar i länet, t.ex. Handelskammarens satsning 100-listan, en lista med kvinnor som har minst två års erfarenhet av styrelsearbete.	Egen bedömning. Ökad medvetenhet och engagemang hos medborgare och näringsliv kring jämställdhet. Näringslivet har medvetandegjorts kring affärsnyttan med att medvetet arbeta med hållbarhet och jämställdhet. Förändrade beteenden som innebär att fler kvinnor rekryteras i länets företagsstyrelser och till ledande positioner i företagen. Normkritiskt könsrollstänkande som ger breddad rekryteringsbas för både män och kvinnor till yrken som dominerats av det ena eller andra könet.	Mål enligt RUS: Säkerställa en jämställd regional tillväxt och jämlika förutsättningar i samhället.
Orange week samt "Ett Jönköpings län fritt från våld" Samarbete med UN Women Sverige inom JÄ!-samarbetet kring att ta fram kampanjmaterial och att sprida det orange budskapet om att stoppa mäns våld mot kvinnor och flickor.	Samverkan med idrottsrörelsen och RF/SISU Småland kring att sprida medvetenhet och kunskap om våld mot kvinnor och flickor genom #orangekapten, orange pins, flaggor, belysning och budskap i sociala medier, webbar och Länsstrafikens bussar och tåg. Aktiviteter och föreläsningar i samverkan med Länsstyrelsen riktade till yrkesverksamma och allmänheten om hedersrelaterat våld och våld i nära relationer.	Egen bedömning. Effekt på lång sikt: Ökad kunskap och medvetenhet hos medborgare – särskilt unga medborgare - och yrkesverksamma om att se, fråga och agera när det handlar om våld och förtryck i nära relationer.	Mål enligt RUS: Säkerställa en jämställd regional tillväxt och jämlika förutsättningar i samhället. Länsgemensam vision: Ett Jönköpings län fritt från våld samt målen i den nationella strategin för att förebygga och bekämpa mäns våld mot kvinnor och våld i nära relationer.
Jämställdhetsintegrering av finansieringsprocessen	Kartläggning och utveckling av finansieringsprocessen för ökad hållbarhets- och jämställdhetsintegrering	Egen bedömning: Hållbarhetssäkrad processtyrning med jämställdhetsintegrering av bl a Finansieringsprocessen.	Mål enligt RUS: Ökad jämställdhet i finansierade insatser

8. Integration⁶

Observera! **Maximalt antal tecken inklusive blanksteg för fråga 8.1 är 4 500.** Fråga 8.2 har ingen teckenbegränsning.

- 8.1 Beskriv hur det strategiskt viktigaste arbetet med att stärka integrering av integration har genomförts och med vilka aktörer ni har samverkat (kommuner, länsstyrelser, övriga berörda statliga myndigheter, organisationer, till exempel det civila samhällets organisationer, och näringsliv). Beskriv även eventuella utmaningar och framgångsfaktorer.

Inom ramen för det regionala utvecklingsuppdraget ingår integration i arbetet med andra primära målsättningar. Antalet insatser med enbart ett integrationsperspektiv är därför få men bedrivs inom andra insatser där vi räknar med att en stärkt integration i länets uppnås som en effekt av insatsen. Detta är påtagligt inom arbetet med kompetensförsörjning samt med en fortsatt hög sysselsättning i länet. De kunskaper som förvärvats på arbetsplatsen kan dock inte alltid diplomerats eller vidimerats och därför är valideringsarbete en strategiskt viktig insats.

Det finns dock långtidsarbetslösa utrikesfödda som inte lyckats introduceras på arbetsmarknaden. Denna grupp rustas främst genom kommunernas arbete och åtgärder och i de insatser som kommunerna driver i samverkan med varandra och med regionen.

Det saknas strategisk kunskap i länet kring hur långsiktig integration som sträcker sig utanför arbetsmarknaden kan uppnås och vilka utmaningar som är förenade med detta, till exempel kring hur en traditionellt könsuppdelad arbetsmarknad påverkar integrationen.

Insatser har även riktats för att utjämna skillnader avseende hälsa, till exempel genom hälsocoacher eller hälsoguides. Dessa insatser bedrivs huvudsakligen inom folkhälsoområdet och ingår inte som en integrerad del i det regionala utvecklingsarbetet men bidrar ändå till målen i RUS.

I länet pågår flera ESF+-projekt som bidrar till en ökad integration. Träcentrums pågående projekt Strategisk kompetens för framtiden är ett exempel på initiativ med insatser riktade mot länets näringsliv för att främja kompetensutveckling för anställd personal. Projektet ska bidra till att deltagande företagsledningar utvecklar strategier för ökad jämställdhet, integration och tillgänglighet. Detta

⁶ Villkorsbeslut 2023:1.1, 1.3, 2.

bedöms viktigt för att bli attraktiv som arbetsgivare och för att ta tillvara potentialen i hela personalstyrkan för att säkra upp den långsiktiga kompetensförsörjningen.

I Gislaveds kommun pågår ESF-projektet Främja hållbart arbetsliv som tar avstamp i välfärdsutmaningen. För att möta framtidens behov av arbetskraft behöver man kompetensutveckla befintlig personal. Kommunen som arbetsgivare ska genomföra aktiva åtgärder för ökad mångfald i arbetslivet och förebygga ohälsa. En viktig del i projektet är att kompetensutveckla medarbetare i behov av språkutveckling samt utbilda arbetsplatser i en metod för att fungera som en "språkutvecklande arbetsplats". För individen leder insatserna till tryggare anställning och därigenom också ökade möjligheter till självförsörjning och eventuellt också ökad jämställdhet i livssituation.

8.2 Ge exempel på insatser som har genomförts eller initierats. Ange max fem insatser och fyll i tabellen nedan:

Namn på insats och kort beskrivning	Resultat i form av uppnådda prestationer under året För definition och exempel av prestationer se sidan 4.	Om möjligt resultat i form av uppnådda effekter under året För definitioner och exempel av effekter se sidan 4. Ange om resultatbeskrivningen baseras på en uppföljning, utvärdering eller en egen bedömning.	Mål Ange vilket eller vilka mål i den regionala utvecklingsstrategin, program för Europeiska regionala utvecklingsfonden inklusive program för Europeiskt territoriellt samarbete (Interreg) samt i förekommande fall omställningsplanen för Fonden för en rättvis omställning som insatsen ska bidra till.
Analysen "Valideringslyft i Jönköpings län"	Se mer information under kapitel 4		En hållbar och jämställd arbetsmarknad i Jönköpings län

9. Miljö och klimat¹³

Observera! **Maximalt antal tecken inklusive blanksteg för fråga 9.1 är 4 500.** Fråga 9.2 har ingen teckenbegränsning.

9.1 Beskriv hur det strategiskt viktigaste arbetet med att stärka integrering av miljö och klimat har genomförts och med vilka aktörer ni har samverkat (kommuner, länsstyrelser, övriga berörda statliga myndigheter, organisationer, till exempel det civila samhällets organisationer, och näringsliv). Beskriv även eventuella utmaningar och framgångsfaktorer.

Ett strategiskt viktigt arbete med miljö- och klimatutmaningarna har under året varit att den omorganisering av Regional utveckling som färdigställdes 2023. Den innebär att Energikontor Norra Småland blev både en fysisk och en organisatorisk del av Regional utveckling. Genom detta har flera goda synergier skapats i form av kunskapsöverföring och tillgång till kompetens vilket stärker regional utvecklings hållbarhetsarbete.

Vi har fortsatt integrera och genomföra den regionala energi- och klimatstrategin. Arbetet sker genom nära och god samverkan med länets aktörer, främst genom det Klimatråd som Länsstyrelsen driver. Flera insatser utifrån strategin har genomförts eller påbörjats under året, som till exempel genomförandet av länets Klimatvecka. Under klimatveckan arrangerades även Plusenergiforum som är en konferens med målet att vara en del av lösningen på energiutmaningen.

Genom att Energikontoret blivit en del av Regional utveckling har vi även genomfört flera projekt med fokus på energi och klimat, se listan nedan. Bland annat *RE:AGERA* vilket syftar till att integrera energiperspektivet i företag genom att hjälpa företag att analysera sin energianvändning, föreslå energieffektiviseringsåtgärder och vägleda kring finansiella stöd.

I spåren efter el- och energikrisen har det myndighetsövergripande samarbetet kallat *F-samverkan* fortsatt och bidragit med viktiga kontakter och kunskapshöjande insatser. Först på veckovisa avstämningar och sedan månatliga avstämningar mellan kommunerna, Region Jönköpings län och Länsstyrelsen. *F-samverkan* finns som en ständig plattform för samverkan inom krisberedskap, den sammankallas mycket snabbt om behov uppstår och fokuserar insatser på den rådande situationen. Region Jönköpings län har samordnat arbetet gentemot näringslivet och regelbundet kallat till avstämningar för att identifiera aktuell lägesbild samt för att identifiera behov av åtgärder. Ett exempel på åtgärder som initierades var den regionala elspar-kampanjen som drev i samverkan under vinter 2022/2023.

Inom det regionöverskridande samarbetet Regionsamverkan Sydsverige (RSS) arbetar vi sex sydliga regioner: Region Skåne, Region Halland, Region Bleking, Region Kronoberg, Region Kalmar län och Region Jönköpings län (se skrivning om RSS i svar kap. 6) för att ta fram kunskapsunderlag som kan bidra till att möta energiutmaningen. Projekt Effektprognoser initierades 2023 och har bidragit till en mycket god regional samverkan och ska ge kartunderlag i form av effektprognoser vilka kommer bli en grund för det framtida arbetet att säkra energiöverföring och tillgång.

Som ett resultat av el-krisen 2022 har en samverkansplattform för energi- och nätfrågor initierats. Plattformen kallas MISTEL, Made In Småland Tillsammans för

Elektrifiering och Region Jönköpings län kommer vara sammankallande. Plattformen kommer skapa en grund för samverkan mellan företag, nätägare, myndigheter och Regionen för att möta de olika energiutmaningarna som länet och Sverige står inför, inte minst i spåren av en ökad elektrifiering för att minska klimatpåverkan.

Den 10 oktober var Region Jönköpings län och Europa Direkt Jönköpings län värdar för en workshop om transnationellt samarbete med temat *Vatten ur ett cirkulärt perspektiv*. Dagen arrangerades i samverkan med Föreningen Norden, Länsstyrelsen i Jönköpings län, Jordbruksverket, Tillväxtverket, Svenska ESF-rådet, Universitets och högskolerådet och Svenska institutet. Workshopen samlade ett 40-tal deltagare från kommuner, regioner och myndigheter som i ett förberedande arbetet mötts digitalt kring fyra teman med vatten som röd tråd. Dagen fokuserade på tvärsektoriella och transnationella samarbeten för att möta utmaningar kopplat till vatten och möjligheter inom EU:s strategi för Östersjöregionen. Dialog om samarbete kring vattnets miljömål och transnationell samverkan fortgår under 2024.

9.2 Ge exempel på insatser som har genomförts eller initierats. Ange max fem insatser och fyll i tabellen nedan:

Namn på insats och kort beskrivning	Resultat i form av uppnådda prestationer under året För definition och exempel av prestationer se sidan 4.	Om möjligt resultat i form av uppnådda effekter under året För definitioner och exempel av effekter se sidan 4. Ange om resultatbeskrivningen baseras på en uppföljning, utvärdering eller en egen bedömning.	Mål Ange vilket eller vilka mål i den regionala utvecklingsstrategin, program för Europeiska regionala utvecklingsfonden inklusive program för Europeiskt territoriellt samarbete (Interreg) samt i förekommande fall omställningsplanen för Fonden för en rättvis omställning som insatsen ska bidra till.
ATTRACT Stötta kommuner och företag med hållbar arbetspendling.	Under projekttiden genererat en minskning med 692 ton koldioxid, där ensambilspendlingen bland deltagare bestående minskat med 34% (egna enkäter och uppföljningar).	Projektets målsättning var att, utöver en minskning i koldioxid under projekttiden, få arbetsgivare att permanent underlätta för arbetstagare att resa hållbart. Flera arbetsgivare har gjort så vilket kommer enligt vår bedömning kommer en generera större klimatminskande effekt på sikt.	Mål om en attraktiv, hållbar och tillgänglig region. ERUF-programmet Koldioxidsnål ekonomi
EFFEKT -	Resultatbeskrivningen i nästa kolumn är en egen bedömning av uppnådda effekter på kort sikt. Under 2023 har inga effekter kunnat mätas eftersom tiden varit för kort.	Sedan projektstart (1 april 2023) så har projektet arbetat med att öka kunskapen om energiplanering bland länets kommuner. Kommunikationen har framhävt vikten av energiplanering och att den bör	Mål om en hållbar, attraktiv och smart region. ERUF Smarta energisystem.

		<p>ses som ett verktyg för att påskynda utvecklingen av smarta energisystem både på lokal och regional nivå. Projektet har lyft vikten av samverkan mellan offentliga och privata aktörer i detta arbetet. Projektet har även strävat efter att bygga en förståelse hos kommunerna för att energiplaneringen är kritisk för utvecklingen av näringslivet (expansioner och nya etableringar). Detta har förmedlats genom dialog och olika presentationer riktade till projektets målgrupper.</p> <p>Att bygga förståelse för energiplaneringen är en pågående aktivitet men på kort sikt har det lett till att projektets mobiliseringskommuner påbörjat den interna mobiliseringen av arbetet med sina energiplaner samt dialoger med andra aktörer som elnätsägare.</p>	
<p>RE:AGERA Genom energirådgivning och coachning minska energianvändning och skynda på gröna omställningen i tillverkande industri.</p>	<p>Nått 200 företag med kunskap, gett 30 företag energirådgivning & coachning, utbildat 15 företag inom grön profilering och cirkulär ekonomi. Arrangerat 23 nätverksträffar.</p>	<p>Enligt uppföljningsenkät har Drygt 90 % av företagen planerat, påbörjat och/eller genomfört förändringar som ett resultat av samarbete med RE:AGERA.</p>	<p>Operativa programmet för Nationella regionalfondsprogrammet, insatsområdet REACT-E. Syfte: Koldioxidneutralitet, hållbar tillväxt, grön omställning och digitalisering för hållbar utveckling, stärkt konkurrenskraft. Bidrar till en hållbar region.</p>
<p>FASTR Stärkta förutsättningar för att alla fordon i Jönköpings län blir oberoende av fossila bränslen - såväl på landsbygd som i tätort.</p>	<p>Bland annat har 3 kommuner fått hjälp att ta fram planer för laddinfrastruktur, 20 organisationer provkört fossilfria lastbilar (och flera sedan investerat i sådana), tagit fram elektrifieringslöfte etc.</p>	<p>Projektet har bidragit till betydligt bättre infrastruktur för fossilfria transporter där länet gått från 0 till 10 lastbilsaddare, 215 till 714 laddpunkter, 9 till 13 tankstationer för biogas och 0 till 3 planerade tankstationer för vätgas.</p>	<p>Mål om en attraktiv, hållbar och tillgänglig region. ERUF-programmet Koldioxidsnål ekonomi</p>

10. Fördelning av anslag 1:1 Regionala utvecklingsåtgärder

Observera! **Maximalt antal tecken inklusive blanksteg för frågorna 10.1–10.5 är sammantaget 11 000.**

- 10.1 Beskriv varför ni har fördelat anslaget mellan projektverksamhet, regionala företagsstöd och stöd till kommersiell service på det sätt ni gjort.⁷

Den större delen av anslag 1:1 används för projektverksamhet med tyngdpunkt på medfinansiering till ERUF-projekt. Under 2023 har antalet projekt inom strukturfonderna varit något högre än föregående år medan finansieringsomfattningen legat i paritet med 2022.

Av medel inom projektverksamheten har nästintill 100% av de som beviljats nytt stöd under 2023 utgjort medfinansiering till strukturfonderna. Förutom ERUF-projekten har ett ESF-projekt tagit del av anslaget under året.

Inom kommersiell service har regionen sedan 2016 fått riktade statliga medel för det särskilda driftsstödet till butiker. Under 2023 betalades stöd ut till 17 butiker i Jönköpings län på sammanlagt ca 3 miljoner.

Under flera år har vi betalat ut hemsändningsbidrag till kommunerna vilket belastar ordinarie 1:1 anslag. Under 2023 gick detta ut till fyra kommuner.

Det finns möjlighet för butiker och bränslestationer att ansöka om servicebidrag vid tillfälliga problem, under 2023 har regionen haft öronmärkta statliga medel för detta och tre bidrag har betalats ut på sammanlagt 439 000 kr.

Under 2023 fick regionerna också öronmärkta medel för investeringsbidrag och där har 7 butiker beviljats stöd på sammanlagt 2,3 miljoner.

Fram t.o.m. januari 2023 beviljades de sista affärsutvecklingscheckarna på EU-anslaget React-EU. Region Jönköpings län beviljades därefter nationella medel från Tillväxtverket med 2,3 miljoner kronor som sedan ökades något, som använts till att fortsatt bevilja stöd inom digital- eller grön omställning samt internationalisering. Utöver detta har egna 1:1-medel avsatts med 2 miljoner kronor till att förstärka anslaget från Tillväxtverket samt för att kunna bevilja stöd till utveckling av tjänster och produkter, snabbstart samt till verifiering av nya idéer. Arbetet har i likhet med tidigare år bedrivits i nära samarbete med Almi. Samtliga avsatta medel har förbrukats under kalenderåret.

⁷ Observera! Belopp fördelat på olika stödtyper behöver inte redovisas då den informationen inhämtas i Tillväxtverkets årliga redovisning av regionala företagsstöd, projektmedel samt stöd till kommersiell service.

10.2 Beskriv hur ni har integrerat ekonomisk, social och miljömässig hållbarhet i beslut om medel från anslaget till projektverksamhet, regionala företagsstöd och stöd till kommersiell service.

Alla dimensioner av ekonomisk, social och miljömässig hållbarhet finns inarbetade med explicita frågor i ansökningsförfarandet när det gäller stöd. Projektstöden beviljas till projekt som visar att de bidrar till att uppfylla målen i den regionala utvecklingsstrategin vilken har stark koppling till Agenda 2030. Projekten som erhåller finansiering ska skapa regional effekt och uppfylla kraven på ekonomisk, social och miljömässig hållbarhet. Det ska tydligt framgå av ansökan vilken samhällsutmaning samt vilket eller vilka av de globala målen som projektets mål har tagit utgångspunkt i. Av ansökan ska framgå att man aktivt har tagit ställning till samt kan visa vilka avvägningar som gjorts kring de tre hållbarhetsaspekterna. Det ska även tydligt framgå hur hållbarhetsaspekterna beaktas i genomförande, uppföljning och utvärdering. Krav på hållbarhetsintegrering gäller samtliga insatser som söker finansiering, oavsett finansieringskälla.

Exempelvis gällande företagsstöd svarar företagen på hur de hanterar detta hos sig och hur särskilt antagna strategier och/eller handlingsplaner kring hållbarhet ser ut. Vi har ett nära samarbete med ALMI omkring företagsstöd vars arbete med hållbarhet ger effekter på detta område.

Under 2023 har Regional utveckling påbörjat arbetet med att ta fram interna riktlinjer för finansiering av projekt. Riktlinjerna ska säkra hållbarhetsperspektiven i arbetet med projektfinansiering och ge stöd för tjänstepersoner vid beredningen av ärenden. Riktlinjerna ska ytterligare säkerställa att finansieringen bidrar till en hållbar utveckling och för att stärka måluppfyllelsen i RUS.

Butikerna som erhåller stöd bidrar till alla delar av hållbarhet. Ekonomiskt genom att vara viktiga för andra företag på orten, miljömässigt genom färre resor och socialt som en träffpunkt. Nu efterfrågas stöd för att klara elräkningar, ett stöd vi inte kan tillhandahålla. Utmaningar finns också i höjda matpriser. Flera butiker har redan fått det högsta beloppet som är möjligt under samma år enligt förordningen.

10.3 Har anslaget bidragit till att nå målen i

Ja • den regionala utvecklingsstrategin?

Nej

• nationellt och regionala program för Europeiska regionala utvecklingsfonden?

Ja

Nej

• program för Europeiskt territoriellt samarbete (Interreg)?

Ja

Nej

10.4 Om ja, beskriv hur anslaget har bidragit till att nå målen i

- **den regionala utvecklingsstrategin.**

Samtliga beviljade projekt möter en eller flera delstrategier i den regionala utvecklingsstrategin, Detta sker till exempel genom:

- Kunskapshöjning
- Samverkan
- Inspiration
- Metodutveckling
- Mötesplatser
- Digital utveckling
- Förstärkt innovationskraft
- Ökad omställningsförmåga

- **nationellt och regionala program för Europeiska regionala utvecklingsfonden.**

Region Jönköpings län medfinansierar projekt inom det regionala strukturfondsprogrammet med 1:1-medel. De medel som utgör medfinansiering bidrar till prioriteringar för regionalfondsprogrammet 2014–2020 och för det nya regionalfondsprogrammet 2021–2027.

Detta sker för programmet 2014–2020 med avslut under 2023 genom:

- Att öka små och medelstora företags konkurrenskraft
- Att stärka forskning, teknisk utveckling och innovation
- Att stödja övergången till en koldioxidsnål ekonomi inom alla sektorer

- Att öka tillgången till, användning av och kvaliteten på informations- och kommunikationsteknik.

Det sker också med start 2022 för programmet 2021–2027 genom:

- Stärkt konkurrenskraft, höjd innovationsgrad och säkrad nytta i digitaliseringen
- Stärkt kompetens för en accelererad omställning och smart specialisering samt en jämställd arbetsmarknad
- Ökad takt i klimatomställning och utvecklingen för en bättre miljö

- **program för Europeiskt territoriellt samarbete (Interreg).**

Om nej, beskriv varför anslaget inte har bidragit till att nå målen.

Region Jönköpings län har inte avsatt finansiering till de territoriella samarbetsprogrammen under 2023. När det gäller Interreg omfattas Jönköpings län av program som omfattar hela landet eller hela EU. Länets kapacitet för att nå konkurrensutsatta medel överlag kan med fördel öka. Samtidigt finns, när det gäller Interreg en utmaning i att vårt län inte är specifikt utpekade i något Interreg-program, vilket ger avsaknad av sammanhang där vi är en naturlig del av dessa program och dess strukturer.

10.5 Beskriv på vilket sätt olika territoriella perspektiv har beaktats och påverkat beslut om medel.

- Utgångspunkt att projekt ska generera regional effekt.
- Majoriteten av de projekt vi finansierar är länsövergripande eller omfattar en större geografi än en enskild kommun.
- Tillgång till utvecklingsresurser varierar inom länet där en större koncentration, i och med högskolans lokalisering, finns i Jönköping. Flertalet projekt inom ERUF är länsomfattande och skapar interaktion mellan näringsliv och akademi.
- Satsningar på att stärka konkurrenskraft i olika branscher får genomslag i olika delar av länet.
- Kommersiell service bidrar till service i hela länet.

Övriga medskick

Detta avsnitt är möjlighet för er att föra fram övriga medskick om det regionala utvecklingsarbetet som inte fångas upp i avsnitt 1–10.

Som regionalt utvecklingsansvarig aktör navigerar vi på kort och lång sikt i en komplexitet som präglas av en föränderlig omvärld, nya uppdrag och att ständigt bygga kapacitet i samverkan med andra aktörer. 2023 liksom närmast föregående år har präglats av ett större fokus på grön omställning, digital omställning och smart specialisering. Under de senaste åren har vi också, vilket vi välkomnar, fått en utökad roll vad gäller landsbygdsfrågor. En sedan flera år tillbaka stor utmaning är kompetensförsörjning och till detta kopplat t.ex. matchning, insatser för livslångt lärande och validering. Även här har vi getts möjlighet till utökade uppdrag vilket inte minst gett oss som ett industritätt län möjligheter att på ett mer samlat sätt möta näringslivets behov. För att fortsätta skapa utvecklingskraft inom dessa områden ser vi att, förutom de resurser och insatser vi själva tillför, följande skulle kunna stärka upp Sveriges möjligheter:

- Från regional nivå hämtar vi kraft i och vill bidra till EU:s mål kring ett smart, digitalt och grönt Europa. På detta sätt skapar vi lokal och regional konkurrenskraft som bidrar till Europas framtida konkurrenskraft. För detta är strukturfonderna det enskilt viktigaste verktyget. Vi har under 2023 på olika sätt under 2023 uppmärksammat behovet av strukturfonderna nu och i framtiden som en viktig del av det regionala utvecklingskapitalet. Tillsammans med övriga regioner och SKR har vi tagit initiativ till ett arbete kring den framtida sammanhållningspolitiken. Vi ser ett stort värde av att Regeringskansliet hörsammat detta och öppnar upp för dialog i detta. Det stora värde som finns i strukturfonderna behöver vara en utgångspunkt för Sverige i förhandlingar kring EU:s långtidsbudget och inriktningen på den framtida sammanhållningspolitiken. Från regional nivå bidrar vi gärna i dialogen med exempel på den effekt som strukturfonderna skapar. Vi efterfrågar och förväntar oss att nationell nivå påverkar den framtida sammanhållningspolitiken i ett tidigt skede.

- En ökad kunskap kring grön omställning och smart specialisering hos Tillväxtverket som är den myndighet som hanterar flertalet av de regionala utvecklingsfrågorna. Vi är positiva till den samverkan Tillväxtverket samordnar med andra myndigheter (så kallade samverkansplattformar) för att stärka upp detta arbete. Vi ser dock i det dagliga arbetet att Tillväxtverket i högre grad och med bredare perspektiv behöver bidra med inspiration, kunskap och erfarenhetsutbyte. TVV bör, inte minst på programområdesnivå, tillsammans med regional nivå kunna utmana och inspirera t.ex. projektaktörer. Detta ser vi som en viktig förutsättning för att Sverige på ett innovativt sätt ska lyckas skapa konkurrenskraft och robusthet genom t.ex. programområde 2 i ERUF.

- En samordning av Europeiska socialfonden och Europeiska regionala utvecklingsfonden hos en förvaltande myndighet skulle öka förutsättningarna att med olika verktyg sammanföra utmaningar och lösningar kring kompetensförsörjning, innovationskraft, delaktighet och konkurrenskraft. På regional nivå används de två fonderna som verktyg för en hållbar regional utveckling. En samordning av fonderna skulle öka den regionala nivån, och därmed också den nationella nivån, förutsättningar att med fonderna som verktyg möta utmaningar och skapa lösningar inom till exempel grön omställning och smart specialisering. När det gäller strukturfondernas möjlighet att skapa långsiktig skillnad vill vi också, vilket vi gjort i flera andra sammanhang, framföra vikten av att prioriteringar och genomförande sker utifrån regionalt identifierade behov.

- För en hållbar regional utveckling i hela landet är det av vikt att landsbygdspolitiken i så stor utsträckning som möjligt integreras i den regionala utvecklingspolitiken. Regionernas ansvar för landsbygdsutveckling behöver tydliggöras i lagen om regionalt utvecklingsansvar och det nationella anslaget för regional tillväxt 1:1 behöver utökas som en följd av detta. Länsstyrelserna hade tidigare ett ansvar för landsbygdsutvecklingsinsatser i och med genomförandet av EU:s Landsbygdsprogram/EU:s Jordbruksfond under perioden 2014–2020. Under 2018 röstades den dåvarande landsbygdspolitiska propositionen igenom i Riksdagen och vi fick därmed en nationell landsbygdspolitik. Tillväxtverket fick i uppdrag att vara samordnande myndighet. Under 2019 hade dessutom samtliga landsting ombildats till region och därmed övertagit det regionala utvecklingsansvaret från länsstyrelserna. I och med framtagandet av den nationella strategiska planen för den Europeiska Jordbrukspolitiken för perioden 2021–2027 fattade regeringen ett antal viktiga beslut för att råda bot på det system med parallella strukturer med olika ansvariga myndigheter för landsbygdsinsatser som annars hade blivit fallet. Insatser för bredbandsutbyggnad och stöd till kommersiell service flyttades ur den nationella planen för EU:s jordbruksfond. Post- och Telestyrelsen fick i uppdrag att inrätta en nationell stödmodell för bredbandsutbyggnad och regionerna fick i egenskap av regionalt utvecklingsansvariga ett uppdrag att prioritera stödinsatser. Tillväxtverket har i uppdrag att stödja tillgången till kommersiell service och regionerna fick under 2022 i uppdrag att utarbeta regionala serviceplaner. De regionala serviceplanerna är också grunden för hur man prioriterar olika stöd till kommersiell service. Trots detta försök till renodling av ansvarsuppgifter, råder det alltså en otydlig rollfördelning mellan länsstyrelserna och regionerna vad gäller landsbygdsutvecklingsinsatser. Detta riskerar att hämma den samlade utvecklingskraften i länen.



Näringsdepartementet

Adressater:
Se bilaga 1

Villkor för budgetåret 2023 för regionerna och Gotlands kommun inom utgiftsområde 19 Regional utveckling

Riksdagen har för budgetåret 2023 beslutat om anslag och bemyndiganden om ekonomiska åtaganden vad gäller utgiftsområde 19 Regional utveckling (prop. 2022/23:1 utg.omr. 19, bet. 2022/23:NU2, rskr. 2022/23:83).

Regeringen beslutar att följande, utöver vad som följer av förordningen (2017:583) om regionalt tillväxtarbete och bestämmelser i de stödförordningar som finns på området, ska gälla för budgetåret 2023 för regioner och Gotlands kommun vid beslut om användningen av medel från anslaget 1:1 Regionala utvecklingsåtgärder inom utgiftsområde 19 Regional utveckling. Det som sägs om regionerna i detta beslut gäller även Gotlands kommun.

Regionernas medel från anslaget 1:1 Regionala utvecklingsåtgärder inom utgiftsområde 19 Regional utveckling framgår av regleringsbrevet för detta anslag för budgetåret 2023.

1. ÅTERRAPPORTERING

Regionerna ska enligt 5 § 4 lagen (2010:630) om regionalt utvecklingsansvar årligen till regeringen redovisa resultaten av det regionala tillväxtarbetet (i detta beslut benämnt resultaten). Redovisningen ska lämnas till Regeringskansliet (blivande Landsbygds- och infrastrukturdepartementet) senast den 21 februari 2024, om inget annat framgår. Redovisningen ska ske enligt det som framgår av detta beslut.

1) Sammanfattande redovisning av resultaten

Utifrån 5–7 §§ lagen om regionalt utvecklingsansvar respektive 3–5, 7–10, 16 och 17 §§ förordningen om regionalt tillväxtarbete ska en sammanfattande redovisning av resultaten innehålla uppgift om:

- Hur den regionala utvecklingsstrategin och regionernas samordning av insatser för genomförandet av den regionala utvecklingsstrategin har bidragit till resultaten.
- Hur genomförda insatser har bidragit eller förväntas bidra till en hållbar regional tillväxt och utveckling. Redovisningen ska utgå ifrån om insatserna har bidragit till omställningen för att möta samhällsutmaningar och målet för den regionala utvecklingspolitiken samt mål i den regionala utvecklingsstrategin, program för Europeiska regionala utvecklingsfonden, inklusive programmen för Europeiskt territoriellt samarbete (Interreg), samt i förekommande fall omställningsplanen för Fonden för en rättvis omställning.
- Hur integrering av ekonomisk, social och miljömässig hållbarhet inklusive jämställdhet, integration samt miljö och klimat i analyser, strategier, program och insatser har bidragit till resultaten.
- Hur beaktandet av olika territoriella perspektiv och hänsynstagande till olika förutsättningar, bl.a. gles- och landsbygder samt städer och tätorter, som råder i olika delar av länet har bidragit till resultaten.

Redovisningen ska vara uppdelad på följande områden: likvärdiga möjligheter till boende, arbete och välfärd i hela landet, kompetensförsörjning och kompetensutveckling i hela landet, innovation och förnyelse samt entreprenörskap och företagande i hela landet samt tillgänglighet i hela landet genom digital kommunikation och transportsystemet (se Nationell strategi för hållbar regional utveckling i hela landet 2021–2030 (skr. 2020/21:133) som ligger till grund för regeringens arbete).

2) Vissa statliga medels bidrag till resultaten

Utifrån 5 § lagen om regionalt utvecklingsansvar respektive 4, 7 och 15–17 §§ förordningen om regionalt tillväxtarbete ska regionerna ge en beskrivning av fördelningen av medel från anslaget 1:1 Regionala utvecklingsåtgärder inom utgiftsområde 19 Regional utveckling. Redovisningen ska innehålla uppgift om:

- Hur regionernas beslut om medel från anslaget har bidragit till en hållbar regional tillväxt och utveckling. Redovisningen ska utgå ifrån om fördelningen har bidragit till omställningen för att möta samhällsutmaningar och målet för den regionala utvecklingspolitiken samt mål i den regionala utvecklingsstrategin, program för Europeiska regionala utvecklingsfonden inklusive programmen för Europeiskt territoriellt samarbete (Interreg).
- Hur ekonomisk, social och miljömässig hållbarhet har påverkat beslut om medel från anslaget.
- Hur utveckling av de selektiva regionala företagsstöden och bidrag till projektverksamheten avseende jämställdhet, integration samt miljö och klimat har bidragit till en hållbar regional tillväxt och utveckling.
- Hur beaktandet av olika territoriella perspektiv och hänsynstagande till olika förutsättningar, bl.a. gles- och landsbygder samt städer och tätorter, som råder i olika delar av länet har påverkat beslut om medel från anslaget.

3) Samverkan och samråd – bidrag till resultaten

Utifrån 5, 8 och 9 §§ lagen om regionalt utvecklingsansvar respektive 4, 5, 14, 16 och 17 §§ förordningen om regionalt tillväxtarbete ska regionerna ge en beskrivning av hur samverkan och samråd med andra aktörer har bidragit till resultaten. Redovisningen ska innehålla uppgift om:

- Hur regionernas samverkan med länets kommuner, länsstyrelsen och övriga berörda statliga myndigheter har bidragit till resultaten.
- Hur regionernas samråd med företrädare för berörda organisationer, t.ex. det civila samhällets organisationer, och näringsliv i länet har bidragit till resultaten.
- Gemensam finansiering av insatser och dess bidrag till resultaten.

4) Analys, uppföljning och utvärdering – bidrag till resultaten

Utifrån 5 § lagen om regionalt utvecklingsansvar respektive 4, 7, 9, 16 och 17 §§ förordningen om regionalt tillväxtarbete ska regionerna ge en beskrivning av hur arbetet med att analysera, följa upp och utvärdera det regionala utvecklingsarbetet har bidragit till resultaten. Redovisningen ska innehålla uppgift om:

- Hur erfarenheter och kunskap från genomförda analyser, uppföljningar och utvärderingar har bidragit till resultaten och tagits till vara i det regionala utvecklingsarbetet.
- Hur en integrering av ekonomisk, social och miljömässig hållbarhet i analyser, uppföljningar och utvärderingar har bidragit till resultaten.
- Hur beaktandet av olika territoriella perspektiv och hänsynstagande till olika förutsättningar, bl.a. gles- och landsbygder samt städer och tätorter, som råder i olika delar av länet i genomförandet av analyser, uppföljningar och utvärderingar har bidragit till resultaten.

2. ERBJUDANDEN

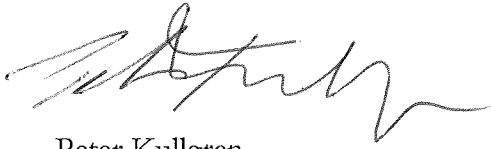
Regionerna erbjuds att redovisa hur resultaten har bidragit till målet för genomförandet av Agenda 2030 (prop. 2019/20:188, bet. 2020/21:FtU28, rskr. 2020/21:154).

Pågående erbjudanden anges i *bilaga 2*.

3. FINANSIERING

Regionerna ska utifrån 5 § lagen om regionalt utvecklingsansvar förse Tillväxtverket med det underlag som myndigheten behöver för resultatuppföljning och inför arbetet med Tillväxtverkets årsredovisning, budgetunderlag och finansiella delrapporter för anslaget 1:1 Regionala utvecklingsåtgärder inom utgiftsområde 19 Regional utveckling. Regionerna ska, i enlighet med Tillväxtverkets anvisningar, i detta sammanhang lämna utgiftsprognoser samt uppgifter om utfall och åtaganden med stöd av beställningsbemyndigande för anslaget.

På regeringens vägnar



Peter Kullgren



Sigrid Hedin

Kopia till

Statsrådsberedningen/EU-kansliet
Justitiedepartementet/PO och IAS
Utrikesdepartementet/FH
Socialdepartementet/FS och SF
Finansdepartementet/BA, BB, ESA, FPM, IE2, K, S, SFÖ och SPN
Utbildningsdepartementet/F, GV, S och UH
Miljödepartementet/KI och NM
Kulturdepartementet/CSM, KO och KL
Arbetsmarknadsdepartementet/A och JÄM
Infrastrukturdepartementet/E, ESD, TP, TM och US
Riksdagen, näringsutskottet
Arbetsförmedlingen
Boverket
Folkhälsomyndigheten
Försäkringskassan
Havs- och vattenmyndigheten
Jämställdhetsmyndigheten
Livsmedelsverket



Kopians överensstämmelse
med originalet intygas

Luftfartsverket
länsstyrelserna
Myndigheten för digital förvaltning
Myndigheten för tillväxtpolitiska utvärderingar och analyser
Myndigheten för ungdoms- och civilsamhällesfrågor
Myndigheten för yrkeshögskolan
Naturvårdsverket
Post- och telestyrelsen
Riksantikvarieämbetet
Riksarkivet
Riksgäldskontoret
Rådet för Europeiska socialfonden i Sverige
Sametinget
Skogsstyrelsen
Statens energimyndighet
Statens jordbruksverk
Statens kulturråd
Statens skolverk
Sveriges geologiska undersökning
Tillväxtverket
Trafikanalys
Trafikverket
Transportstyrelsen
Universitetskanslersämbetet
Verket för innovationssystem
Almi AB
Stiftelsen Norrlandsfonden
Stiftelsen Svenska Filminstitutet
Sveriges export- och investeringsråd (Business Sweden)
Sveriges Kommuner och Regioner

Adressater:

Gotlands kommun
621 81 Visby

Region Blekinge
371 41 Karlskrona

Region Dalarna
Box 712
791 29 Falun

Region Gävleborg
Regionkontoret
801 88 Gävle

Region Halland
Box 517
301 80 Halmstad

Region Jämtland Härjedalen
Box 654
831 27 Östersund

Region Jönköpings län
Box 1024
551 11 Jönköping

Region Kalmar län
Box 601
391 26 Kalmar

Region Kronoberg
351 88 Växjö

Region Norrbotten
971 89 Luleå

Region Skåne
291 89 Kristianstad

Region Stockholm
Box 22550
104 22 Stockholm

Region Sörmland
Repslagaregatan 19
611 88 Nyköping

Region Uppsala
751 85 Uppsala

Region Värmland
651 82 Karlstad

Region Västerbotten
901 89 Umeå

Region Västernorrland
871 85 Härnösand

Region Västmanland
Regionhuset
721 89 Västerås

Region Örebro län
Box 1613
701 16 Örebro

Region Östergötland
581 91 Linköping

Västra Götalandsregionen
Regionens hus
462 80 Vänersborg

Pågående erbjudanden

Erbjudande	Berörda aktörer	Lämnat	Giltighetstid
Erbjudande om regionala bredbandskoordinatorer	Alla regioner	Den 19 november 2020 I2020/02966	2021–2025
Erbjudande om att upprätta en funktion som regional digitaliseringskoordinator	Alla regioner	Den 4 mars 2021 I2021/00795	2021–2025
Erbjudande om att ta fram och genomföra regionala serviceprogram för perioden 2022–2030	Alla regioner	Den 30 september 2021 N2021/02467	2022–2030
Inrättande av regional rådgivande grupp och regional kontaktpunkt för Interregprogrammet Norra Periferin och Arktis programperioden 2021–2027	Region Jämtland Härjedalen, Region Norrbotten, Region Västerbotten och Region Västernorrland	Den 19 maj 2022 N2022/01232	Programperioden 2021–2027 (gäller t.o.m. 2029)

§ 23

Verksamhetsberättelse för verksamhetsområdet 2023

Diarienummer: RJL 2023/27

Beslut

Presidiet föreslår nämnd för arbetsmarknad, näringsliv och attraktivitet

- Att verksamhetsberättelse för verksamhetsområden 2023 anmäls och läggs till handlingarna.

Sammanfattning

Verksamhetsberättelser för verksamhetsområdena 2023 redovisas.

Beslutsunderlag

- Utbildning och kultur verksamhetsberättelse 2023
- Regional utveckling (regionledning) verksamhetsberättelse

Beslutet skickas till

Nämnd för arbetsmarknad, näringsliv och attraktivitet

Verksamhetsberättelse 2023

Utbildning och kultur

Dnr R JL 2023/27
Karin Hermansson, Regional utvecklingsdirektör
Utbildning och kultur
Region Jönköpings län, Box 1024, 551 11 Jönköping
© Region Jönköpings län, www.rjl.se

Innehållsförteckning

Inledning	4
Medborgare och kund	7
Strategiska mål: Bästa plats att växa upp, leva, verka och åldras på.....	7
Process och produktion	12
Strategiska mål: Enklare vardag för invånare och medarbetare.....	13
Strategiska mål: Bästa möjliga kvalitet	15
Lärande och förnyelse	20
Strategiska mål: Bäst på att förbättra och förnya.....	20
Medarbetare	22
Strategiska mål: Sveriges bästa offentliga arbetsgivare med Sveriges bästa arbetsplatser	22
Ekonomi	25
Strategiska mål: God och hållbar hushållning	25

Bilagor

Bilaga 1: Investeringsredovisning Regional utveckling 2023

Inledning

I Region Jönköpings län är det regionala utvecklingsuppdraget organiserat i en avdelning under den regionala utvecklingsdirektören. I avdelningen ingår även Europa Direkt, Företagsjouren och Energikontor Norra Småland. I Regional utveckling ingår, förutom avdelningen, verksamheterna Smålands Musik och Teater (SMOT), Sörängens folkhögskola, Värnamo folkhögskola, Tenhults naturbruksgymnasium och Stora Segerstads naturbrukscentrum.

Regional utveckling är en del av Regionledningskontoret och hade 2023-12-31 ca 417 årsarbetare, varav ca 334 årsarbetare inom de fem verksamheterna. Regional utveckling har under 2023 haft en sammanlagd budget på 320 mnkr fördelade inom två olika verksamhetsområden (Regional utveckling (regionledning) och Utbildning och kultur) och vid årets slut visar regional utveckling en sammanlagd positiv budgetavvikelse med 9,7 mnkr, varav 8,3 inom verksamhetsområdet utbildning och kultur. En avvikelse som bland annat beror på låg sjukfrånvaro med färre vikarier och vakanser i flera verksamheter samt att ett tillskott för kulturplanens implementering inte har förbrukats fullt ut.

De två naturbruksskolorna visar tillsammans ett negativt resultat med ca 7,8 mnkr. Skolorna är inte anslagsfinansierade och respektive skolas resultat balanseras vid årets slut och möter tidigare års upparbetade resultat. Det negativa resultatet beror till stor del på lägre elevantal än beräknat dels på grund av avhopp av befintliga elever, dels färre elever som sökte sig till Stora Segerstads naturbrukscentrum till terminsstarten hösten 2023.

Det regionala utvecklingsuppdraget är lagstadgat och innebär att regionerna ska utarbeta en strategi för länets utveckling och samordna insatser för att genomföra strategin. I ansvaret ingår att besluta om hur medel för regionalt utvecklingsarbete ska användas samt att följa upp, utvärdera och redovisa resultaten av arbetet. Vidare omfattar ansvaret att utföra uppgifter inom ramen för EU:s strukturfondsprogram och att upprätta och fastställa länsplaner för transportinfrastruktur. I Region Jönköpings län ingår även kulturuppdraget och utbildning som en del av regional utveckling. I uppdraget ingår bland annat att ta fram en kulturplan som fastställer mål och inriktning i det regionala kulturpolitiska arbetet som sedan ligger till grund för dialogen mellan kommuner, regionen och staten. SMOT erbjuder länets invånare kultur som är hälsofrämjande och bidrar till ett bra liv i ett attraktivt län. På uppdrag av länets 13 kommuner erbjuds naturbruksutbildning på Stora Segerstads naturbrukscentrum och Tenhults naturbruksgymnasium. Inom Sörängens folkhögskola och Värnamo folkhögskola bedrivs folkbildning för deltagare av alla nationaliteter, kön och funktionsvariationer.

Det regionala utvecklingsuppdraget styrs av lag om regionalt utvecklingsansvar, förordning om regionalt tillväxtarbete samt årliga villkorsbeslut från regeringen. Den nationella strategin för hållbar regional utveckling 2021-2030 ska vara vägledande. Att vara regionalt utvecklingsansvarig aktör innebär att, på kort och lång sikt, navigera i en komplexitet som präglas av en föränderlig omvärld och att ständigt bygga kapacitet i samverkan med andra aktörer. 2023 har, liksom närmast föregående år, präglats av fokus på grön omställning, digital omställning och smart specialisering. Under de senaste åren har ansvaret för landsbygdsfrågor succesivt ökat. För en hållbar regional utveckling i hela landet är det av vikt att landsbygdspolitiken i så stor utsträckning som möjligt integreras i den regionala utvecklingspolitiken. En sedan flera år tillbaka stor utmaning är kompetensförsörjning, ett område där landets regioner under 2023 har fått nya uppdrag kopplat till bland annat analys- och prognosarbete. På sikt ger detta möjligheter att på ett mer samlat sätt möta både näringslivets och offentlig sektors behov.

I det regionala utvecklingsuppdraget hämtar Regional utveckling kraft i och drar nytta av EU:s mål kring ett smart, digitalt och grönt Europa. Arbetet handlar både om påverkan och samverkan med koppling till EU-arenan. När det gäller påverkansarbete på EU-arenan sker detta främst inom samarbetet Småland Blekinge Halland South Sweden. Under 2023 har detta påverkansarbete varit inriktat på skog, digitalisering, energi och sammanhållningspolitik. En gemensam energiposition har beslutats under året. När det gäller samverkan på EU-arenan har partnersök inom litteratur och smart specialisering inletts under 2023. Påverkansarbete kring den framtida sammanhållningspolitiken och dess betydelse för det regionala utvecklingskapitalet har genomförts i samverkan med andra regioner. Under 2023 har arbetet med påverkan för nya stambanor fortlöpt. Utveckling av länets infrastruktur är

nyckeln för en vidare arbetsmarknadsregion och där är betydelsen av nya stambanor stor.

I EU:s strukturfonder finns ca 975 mnkr för Småland och Öarna för år 2021-2027. Mobiliseringen från Jönköpings län har varit stark med flera strategiskt viktiga projekt med inriktning mot t.ex. innovation, kompetensförsörjning, grön omställning och digitalisering. I det regionala utvecklingsuppdraget ingår att besluta om statliga medel, så kallade 1:1-medel. Under 2023 var bemyndiganderamen för 1:1-medel 80 mnkr med en möjlighet att utbetala 27,5 mnkr (anslag). Under 2023 betalades hela anslaget ut. För regional utveckling avsätts i Region Jönköpings läns budget så kallade RU-medel. Sammanlagt var denna budget på 21,8 mnkr år 2023 och av dessa användes 19,5 mnkr till olika regionala utvecklingsinsatser och projekt under året. Utöver detta har också ca 143 mnkr betalats ut till länet i form av stöd till civilsamhället, kulturområdet och genom verksamhetsbidrag.

En viktig uppgift är att nå ut med kultur till barn och ungdomar. Under 2023 har flera aktiviteter och föreställningar anordnats av SMOT för att barn och unga i länet ska ta del av kultur och kulturupplevelser. I samverkan med samtliga aktörer inom kultursamverkansmodellen, fria kulturaktörer och kommunerna pågår ett arbete inom ramen för projektet Kulturrätten för att nå ut med konst och kultur till grundskolans elever. Vidare sker utvecklingsarbete tillsammans med länets folkbibliotek för barns delaktighet och inflytande. Flera aktiviteter som genomförts har på nya sätt nått kulturutövare, både professionella och amatörer. Till exempel kan nämnas nätverket Konstforum samt talangprogrammet Gaze inom film och inom litteraturområdet där författare har möjlighet att exponera sina verk inför en potentiell publik i samarbete med bibliotek, köpcentra, föreningar med flera. Ett nytt treårigt projekt har beslutats för en långsiktig residentsplattform kallad AIR Småland. Projektet har beviljats stöd från Statens kulturråd. Det unika med projektet är att det bygger på att varje residentsstipendiat matchas mot en lokal värdstipendiat från länet. Detta gör att länets kulturliv berikas av de gästande stipendiaterna samtidigt som lokala kulturarbetare stärker sina nätverk och får tillgång till ett stipendium.

Det regionala utvecklingsuppdraget tar sin utgångspunkt i samverkan. För detta finns nätverk på olika nivåer och med olika funktioner. Möten med länets kommuner sker i nätverk för kommundirektörer, utvecklingschefer, näringslivschefer, skolchefer, kulturchefer och bibliotekschefer med flera. Det företagsfrämjande systemet möts i aktörsnätverk. Under 2023 har ett utvecklingsarbete kring Keystone team inletts med stöd av Vinnova. Denna möjlighet att vara pilotregion kommer på sikt att stärka det företagsfrämjande systemet. I olika sammanhang, t.ex. i ett nybildat kompetensråd, möter Regional utveckling branschorganisationer och utbildningsaktörer. Länsstyrelsen och Jönköping University återfinns i flertalet nätverk, alltifrån strategiskt övergripande nivå till enskilda projekt. Under 2023 har arbetet med en samverkansplattform för smart specialisering tagit ytterligare steg. Förutom de fyra regionerna i Småland och Öarna har fem noder med näringslivsanknytning involverats i arbetet.

Under 2023 har möjligheten att stödja företag genom direkta insatser nyttjats. Arbetet med affärsutvecklingscheckar har gett förutsättningar för små och medelstora företag att utvecklas inom digitalisering, grön omställning och internationalisering. Stödet för kommersiell service och investeringsbidrag har gett butiker och servicepunkter på landsbygden utvecklingsmöjligheter samtidigt som service till invånare bibehållits. Den regionala serviceplanen som togs fram under 2022 är grunden för prioriteringar till kommersiell service. Under 2023 har resurserna utökats för detta arbete vilket gett ökade möjligheter att ha fokus på både stöd och utvecklingsarbete.

Regional utveckling har från juni 2023 en ny organisation. Ett ökat fokus på tvärsektorieellt arbete och större sektioner ger en mer effektiv och ändamålsenlig organisation. Energikontor norra Småland ingår numera i en av sektionerna. Möjligheterna att uppnå förändring och skapa kapacitet för grön omställning har på detta sätt ökat. En skolchef har anställts med ansvar för utbildningsfrågor och utveckling av naturbruksskolor och folkhögskolor. Region Jönköpings läns skolor har därmed fått en tydligare sammanhållen ledning och styrning. Genom omvärldsbevakning och samarbete lokalt, regionalt och nationellt kan regionens utbildningsverksamheter stärka sin roll som utbildningsanordnare för folkbildning och som kompetenscentrum för gröna näringar.

Att ständigt följa länets nuläge och utmaningar är förutsättningsskapande för ett framgångsrikt regionalt utvecklingsarbete. Förutom löpande analysarbete kan för 2023 särskilt nämnas arbetet med funktionella samband vars nulägesbilder blir ett verktyg för kommande strategier och program. Vårt

att nämna är också lanseringen av Länsbarometern som kan användas för att analysera och göra prognoser gällande befolkningsutvecklingen i Jönköpings län.

SMOT är länets stora samlingspunkt för professionell scenkonst, både i Kulturhuset Spira och genom sin turnéverksamhet. SMOT har inom ramen för sitt uppdrag mellan 700-800 programpunkter varje år. Under året har SMOT bjudit på scenkonst både med spets och bredd samt flera publiksuccéer. SMOT har nått en publik på nästan 82 000. En summering av året är att SMOT har stärkt sitt varumärke genom utmanande och relevant konst/kultur med hög kvalitet. SMOT har även arbetat hårt med relationer till omvärlden, både digitalt och analogt.

Sörängens folkhögskolas satsning med ett tredje år av animationsutbildningen och att bli ett animationscenter blev verklighet genom ett budgettillskott från år 2023. Skolan har på kort tid ytterligare stärkt sin position som en animationsutbildning att räkna med. Det visar sig bland annat i de uppdrag som gjorts åt Bra liv Nässjö, Utbildningsradion och Värnamo filmhistoriska festival. Arbetet med att ta fram utbildningsspecifika filmer under hösten 2022 och våren 2023 gav resultat i ett betydligt bättre söktryck för flera utbildningar. Sörängen har etablerat kontakter med Studio Silk och Jönköpings läns museum för utställningar. I och med vår- och julmarknader, öppet hus samt studiebesök har många besökt skolan och fått upp ögonen för vad skolan kan erbjuda.

Även Värnamo folkhögskola har haft flera externa arrangemang som lockat publik utanför skolan. Bland annat har det genomförts teaterföreställningar på Värnamo Gummifabrik som teaterfolksutbildningen har skapat, producerat och genomfört. Skolans textilakademi har haft flera utställningar på Vandalorum. Med hjälp av regionala utvecklingsmedel kunde både Värnamo och Sörängens folkhögskola genomföra en utbildning under hösten för seniorer kring att överbrygga den digitala kunskapsklyftan. En utbildning med fulla grupper som blev mycket lyckad.

Tenhults naturbruksgymnasium har tagit i bruk nya lokaler för djurvård, vilket gjort skolan mer attraktiv och som säkert har bidragit till bra elevtag vid höstterminen 2023. Under året har flera investeringar gjorts i nya maskiner, vilket även det bidrar till att skapa en attraktiv skola.

Stora Segerstad har under året kunnat genomföra många aktiviteter såsom de årliga traditionerna kosläpp och julmarknad. Skolan har även varit värd för SM i skog, Traktor SM samt SM i färklippning. Under våren har en ny hundträningshall invigts och skolans serviceorganisation har fått ett hedersnämmande i Region Jönköpings läns hållbarhetspris samt tilldelats Gislaveds kommuns hållbarhetsstipendium för arbetet med hållbarhetstänk i vardagen.

Måluppfyllelse ändamålsenlig och kostnadseffektiv verksamhet



	2023-12-31	Andel	2022-12-31	Andel
Antal mätetal som är uppfyllda	9	56 %	6	43 %
Antal mätetal som är delvis uppfyllda	5	31 %	2	15 %
Antal mätetal som inte är uppfyllda	2	13 %	6	43 %
Antal mätetal som mäts	16	100 %	14	100 %

Under 2023 har verksamhetsområdet uppfyllt målnivån för majoriteten av mätetalen. För övriga mätetal finns förklaringar till varför målnivån inte har uppnåtts och/eller beskrivningar hur verksamhetsområdet arbetar för att närma sig målnivån. Kommentarer finns att läsa under respektive mätetal i rapporten.

Medborgare och kund

Strategiska mål: Bästa plats att växa upp, leva, verka och åldras på

Framgångsfaktorer: Nöjda kunder och intressenter

Mätetal	Målvärde	Resultat	Analys
🔴 Sökande per utbildningsplats (folkhögskolan)	2	2,1 	Resultatet 2,1 sökande per utbildningsplats är precis över målvärdet och kvarstår på samma nivå som föregående år. Söktrycket skiljer sig mellan de olika utbildningarna.
🔴 Andel antagna i förhållande till antal elever som slutar årskurs 9 i länet (Naturbruksskolorna)	3 %	3,1 % 	Andel antagna elever till naturbruksskolorna ligger precis över målvärdet. Framför allt finns ett stort ökat intresse för utbildningarna och inriktningarna på Tenhults naturbruksgymnasium som bland annat har ett nytt djurvårdshus och i övrigt en hög standard på flertalet fastigheter. Båda skolorna har många olika aktiviteter för att kommunicera med sina målgrupper. Öppna skolor, gymnasie-mässor och samarbete med grundskolans studie- och yrkesvägledare är exempel på aktiviteter som är viktiga för ett högt söktryck till skolornas olika utbildningar. Det finns dock behov av ökade gemensamma insatser för att lyfta skolorna, exempelvis att skolornas webbplatser har ett uttryck som passar målgruppen. Satsningar och underhåll av fastigheter på framför allt Stora Segerstad naturbrukscentrum är avgörande för skolans framtida möjligheter att fortsatt attrahera ungdomar som vill arbeta inom gröna näringar. Att ligga i framkant gällande utrustning, innovation och följa utveckling och forskning är också något som skolorna behöver arbeta med för att inte tappa marknadsandelar i förhållande till andra utbildningar/naturbruksskolor. Genom regionalt kompetensråd och fokus på olika samarbeten mellan skolor och näringsliv, i kommunerna i Jönköpings län, kan Region Jönköpings läns skolor göra ännu fler aktiviteter och samarbeten för att öka intresset och bidra till kompetensförsörjningen inom de gröna näringarna.





Framgångsfaktorer: God och jämlik hälsa

Uppdrag: Kultur - Delta i kunskapsutvecklingen med aktiviteter kopplade till kulturens roll för god hälsa.

Aktiviteter	Analys
Deltagande i samverkansgruppen Kultur för Hälsa i samverkan med sektionen folkhälsa.	År 2016 bildades styrgruppen kultur för hälsa med representanter från Region Jönköpings län, civilsamhället och länets kommuner. Eftersom gruppen inte har haft mandat att styra över andra verksamheter, har gruppen i praktiken fungerat som en samverkansgrupp för kunskapsspridning. Under 2023 har formerna för samverkansgruppens arbete och uppdrag setts över, med ett renodlat fokus på kunskapshöjande och kunskapsförmedlande insatser för länets aktörer inom området kultur för hälsa. Målet för samverkansgruppen blir att bidra till ökad kunskap om kulturens betydelse för det hälsofrämjande arbetet och att stimulera fler aktörer i länet

Aktiviteter	Analys
	att jobba inom området.

Framgångsfaktorer: Vitalt och tillgängligt kulturliv

Mätetal	Målvärde	Resultat	Analys
 Publik Smålands Musik och Teater	70 000	81 828 	<p>Målvärdet har överträffats med god marginal och 2023 visar på ett bra kulturår för SMOT. Scenkonsthuset har erbjudit ett brett utbud av både musik, teater och dans för såväl vuxna som barn och unga både i Kulturhuset Spira och på turné.</p> <p>Produktionen PAPPAN spelades på kammaren och attraherade inledningsvis en van teaterpublik. Men redan efter ett par föreställningar anslöt även en helt ny publik. Detta beror bland annat på en väl fungerande marknadsföring och PR-arbete, casting, en nöjd publik som berättade vidare om sina upplevelser samt bra recensioner. Sammanfattningsvis en produktion som mötte en större publik än beräknat, drygt 3 200 personer att jämföra med beräknat antal motsvarande 1 800 personer.</p> <p>Jönköpings Sinfonietta har under året haft sällskap av Rickard Söderberg som Artist in residence och Jonas Walfridsson som Composer in residence. Ett samarbete som har bidragit till produktioner som både har utmanat och dragit stor publik. Under flera tillfällen under 2023 har det varit närmast fullt i konsertsalen. I jämförelse med andra kollegor i branschen har SMOT en bättre publikutveckling.</p> <p>Dance Spira Extended (DSE) producerade två föreställningar under året - Strike och Kit Brown Heads in a landscape. Danskompaniet DSE är ett projekt som delvis finansieras av Kulturrådet och ger nytexaminerade dansare sitt första riktiga jobb under 5 månader. Detta arbete gör stor skillnad för kulturens framtid och människors möjlighet att arbeta med konst.</p> <p>SMOT:s unga publik erbjöds musikal under hösten. Alla skriker ingen hör - en rockig föreställning om livets upp- och nergångar, (dys)funktionella familjer och svårigheter man stöter på som tonåring. Genom Region Jönköpings läns barnkulturpeng kunde alla elever i årskurs 9 erbjudas att ta del av musikalen gratis. Flera gymnasieelever kom även och såg den. Totalt publikantal blev 5 300.</p>
 Publik vid föreställningar för barn och ungdom	25 000	19 708 	<p>Inom ramen för barn och unga har SMOT visat tre dansproduktioner, en musikal, ett samarbete med Teater Halland dans, en musikproduktion med John Bauer brass samt en Ung scen Spira under året. Utöver detta har Riksteatern spelat för barn med tre olika föreställningar i Kulturhuset Spira. Det har även varit visningar av Kulturhuset Spira och verksamheten för många barn under hösten.</p> <p>Differensen i utfall jämfört med målvärde för ung publik ligger på produktionen Alla skriker ingen hör. Skolföreställningarna gick bättre än väntat men de föreställningar som låg planerade för offentlig publik sålde inte i planerad omfattning. Det beror huvudsakligen på att det är ett nyskrivet okänt verk utan kända namn i ensemblen, vilket inte drar lika stor offentlig publik samt att skolpubliken var stor och några av dem hade förmodligen</p>

Mätetal	Målvärde	Resultat	Analys
			varit offentlig publik om de inte gått med sin skola.

Uppdrag: Kultur - Stärka barn och ungas möjlighet att ta del av och skapa kultur i Jönköpings län.

Aktiviteter	Analys
Arbeta för att tillhandahålla lämpliga och lika möjligheter för kulturell och konstnärlig verksamhet inom samtliga konstområden.	<p>Arbetet med att skapa lämpliga och lika möjligheter för barn och unga att ta del av och vara delaktiga i kulturell och konstnärlig verksamhet sker inom de flesta konstområdena. En viktig insats är Kulturrätten. Här samverkar samtliga aktörer inom kultursamverkansmodellen, fria kulturaktörer och kommunerna för att nå ut med konst och kultur till grundskolans elever. En annan central insats är det utvecklingsarbete som sker tillsammans med länets folkbibliotek för barns delaktighet och inflytande. Tillsammans med andra insatser är bedömningen att området utvecklas i en positiv riktning. Det krävs dock ett fortsatt målmedvetet arbete i nära samverkan mellan Region Jönköpings län, kommunerna, kultursamverkansmodellens parter, fria kulturaktörer och civilsamhället för att alla barn och unga i Jönköpings län ska få en likvärdig tillgång till konst och kultur.</p> <p>Under året har en arbetsgrupp har tillsatts för det interna barnrättsarbetet och en aktivitetsplan har tagits fram för att stödja implementeringen av barnrättsperspektivet i alla delar av verksamheten. För att ytterligare höja kompetensen i barnrättsfrågor har två medarbetare utbildats till barnrättsstrateger.</p>
Revidering av strategi för barn- och ungdomskultur.	Arbetet påbörjades under hösten 2022 med inläsning och dialog. Dialog genomfördes med personer som arbetar med barn och unga i Jönköpings län med syfte att inhämta synpunkter och kunskap inför det fortsatta arbetet. I dialogen framkom att det behövs satsningar för barn och unga på landsbygden, samordning i insatserna samt satsningar gällande utbudet för målgruppen. Det som framkom i dialogerna ryms inom de mål och den strategiska inriktningen för barn- och ungdomskulturen som finns i Regional kulturplan 2023-2025. En separat strategi för barn- och ungdomskultur fyller därför ingen praktisk funktion rörande styrning, ledning och inriktning av området. Istället är mål och strategiska insatser inarbetade i den handlingsplan som är knuten till kulturplanen.
Smålands musik och teater erbjuder skolklasser en kulturupplevelse riktad till barn- och unga i kulturhuset Spira.	Enligt den årsplanering som är fastställd görs två till fyra produktioner per år riktade till skolorna i länet. Formatet är både produktioner i Kulturhuset Spira och turné i klassrum.
Genom kunskapsförmedling visa på arbetssätt och metoder för att stärka alla barn och ungas möjligheter att ta del av och skapa kultur.	Inom ramen för Kulturrätten arbetar Regional utveckling tillsammans med representanter från kultursamverkansmodellen för att alla barn i Jönköpings län ska få tillgång till kultur under skoltid. Insatsen har pågått i projektform under 4 år och övergår 2024 till ordinarie verksamhet. Nya samarbeten har skapats som gynnar länets kulturliv, exempelvis finns det nu ett uppbyggt nätverk av kultursamordnare i länets kommuner. Kulturrätten har i sitt påverkansarbete lyft frågan om vikten av en kulturgaranti för grundskolan med kommunerna, vilket har gett effekten att

Aktiviteter	Analys
	fler kommuner nu arbetar med att ta fram en egen kulturgaranti.

Uppdrag: Kultur - Utveckling av kulturens infrastruktur i länet.

Aktiviteter	Analys
Undersöka kulturens infrastruktur och få en samlad bild av hur det ser ut i länets 13 kommuner.	En kartläggning av den kulturella infrastrukturen i Jönköpings län har påbörjats och blir en viktig del i analysen av kulturens förutsättningar i länet. Kartläggningen är tänkt att användas i första hand för internt bruk inom ramen för utvecklingsuppdraget. Till att börja med kommer länets mötesplatser för upplevelser och skapande, utbildningar, samt aktörer inom Kulturella och Kreativa Branscher (KKB) att kartläggas. För att få en komplett bild kommer kartläggningen även belysa befolkningsmängd, utbildningsnivå och socioekonomiska förutsättningar. Det är ett omfattande material som ska samlas in och bearbetas. Arbetet beräknas pågå hela kulturplansperioden.

Uppdrag: Kultur - Utveckla, stödja och främja det fria kulturlivet

Aktiviteter	Analys
Kulturutveckling för regelbundna dialoger med kulturlivets aktörer i länet för att få kunskap om det fria kulturlivets förutsättningar.	Dialogen med länets kulturliv genomförs i form av regelbundna träffar med aktörerna i kultursamverkansmodellen, länets kommuner och de fria kulturaktörerna inom respektive konstområde. Därutöver sker årsvisa konstområdesdialoger i oktober/november. Under 2023 har det hittills startats tre nya dialogforum, Snacka dans, Mötesplats barnkultur och nätverk för litterära arrangörer i länet. Inom filmområdet har nätverksträffarna och dialogen med länets filmare återupptagits efter att ha legat nere under 2022. De olika dialogforumens innehåll styrs av deltagarnas behov och önskemål och ger möjlighet till kunskapsinhämtning, samordning av evenemang, vidgade personliga nätverk samt nya constellationer av samarbeten. Effekterna är tydliga och visar på vikten av den här typen av insatser.
Smålands musik och teater ska erbjuda mentorskap och delaktighet i produktioner för det fria kulturlivet.	Samarbeten med fria kulturaktörer i länet är sedan länge en naturlig del av verksamheten. Exempel på detta är samproduktioner med körer i Kulturhuset Spira men även i kyrkor. Flera fria aktörer använder kontinuerligt scenerna i Kulturhuset Spira och amatörskådespelare från länets föreningar deltar i produktioner.

Uppdrag: Kultur - Utveckla former som ger alla möjligheter att delta i och ta del av kulturliv och kulturupplevelser.

Aktiviteter	Analys
Främjande insatser för arrangörer och verksamhetskapare.	Verksamhets-, projekt- och produktionsbidrag har beslutats för 2023. Löpande har beslut tagits om arrangemangsbidrag till arrangörer i länet. Inom ramen för olika nätverk har främjande insatser genomförts inom skilda konstområden, exempelvis genom utbildningsinsatser och mötesplatser som ger möjligheter till nya kontakter och samarbeten mellan

Aktiviteter	Analys
	verksamhetsskapare.
Smålands musik och teater ska erbjuda invånarna i länet en repertoar med ett brett utbud - både i Spira och på turné.	Inom ramen för SMOT:s uppdrag är det mellan 700-800 programpunkter per år. Årsplaneringen/repertoarläggningen stödjer aktiviteten och uppfyller målen.

Uppdrag: Kultur - Under 2023 ses principerna för prissättningen vid Kulturhuset Spiras över.

Aktiviteter	Analys
Översyn av de nuvarande principerna för prissättning vid kulturhuset Spira.	En översyn gjordes i samband med att förslag till principer och priser lämnades som underlag till budget 2024. Detta förslag beslutades av Regionfullmäktige i augusti. För år 2023 har det varit samma principer som år 2022, vilket bland annat innebär att fria aktörer i länet får 60 procent rabatt på lokalhyra.

Process och produktion

Verksamhetsstatistik Kultur

Antal	Utfall 2019-12	Utfall 2022-12	Utfall 2023-12	Förändring % 2023- 2019	Förändring % 2023- 2022
Publik Smålands Musik och Teater	105 892	83 722	81 828	-23 %	-2 %
varav Kulturhuset Spira	80 855	71 138	67 139	-17 %	-6 %
varav Jönköpings kommun, exklusive Kulturhuset Spira	5 436	2 347	3 100	-43 %	32 %
varav övriga kommuner i länet	11 191	9 144	10 840	-3 %	19 %
varav turné utanför länet	8 410	1 093	749	-91 %	-31 %
Varav publik vid föreställningar för barn och ungdom Smålands Musik och Teater	29 672	23 252	19 708	-34 %	-15 %
varav Kulturhuset Spira	21 963	18 935	16 054	-27 %	-15 %
varav Jönköpings kommun, exklusive Kulturhuset Spira	230	1 355	676	194 %	-50 %
varav övriga kommuner i länet	1 432	2671	2 650	85 %	-1 %
varav turné utanför länet	6 047	291	328	-95 %	13 %

Antal	Utfall 2019-12	Utfall 2022-12	Utfall 2023-12	Förändring % 2023- 2019	Förändring % 2023- 2022
Besökare Smålands Musik och Teater	105 892	83 722	81 828	-23 %	-2 %
Publik vuxen	56 501	41 991	49 503	-12 %	18 %
Publik barn och ungdom	29 672	23 252	19 708	-34 %	-15 %
Konferensgäster	19 719	18 479	12 617	-36 %	-32 %
Erbjuda scenkonst till kommunerna (utifrån kommunernas behov)					
Turné	12	13	11	-8 %	15 %
Samverkan om bussresor till Kulturhuset Spira	-	6	6	-	0 %
Skolföreställningar	59	182	100	69 %	-45 %

2023 visar på ett bra kulturår hos Kulturhuset Spira med närmare 82 000 besök under året. Scenkonsthuset har erbjudit ett rikt och brett utbud av både musik, teater och dans i Kulturhuset Spira och på turné.

SMOT har mellan 700-800 programpunkter per år inom ramen för sitt uppdrag. En summering av året visar att SMOT har stärkt sitt varumärke genom fin, utmanande och relevant konst/kultur.

Verksamheten har även arbetat intensivt med relationer till sin omvärld, både digitalt och analogt.

Strategiska mål: Enklare vardag för invånare och medarbetare

Framgångsfaktorer: Utveckling av arbetssätt och digitala tjänster

Uppdrag: Bäst i Sverige på digitala vårdtjänster och stödsystem.

Aktiviteter	Analys
Stödja enheter och kollegor i arbetet med digitalisering	I nära samverkan med IT-centrum pågår ett strukturerat arbete med att ta fram en utvecklingsplan för IT och digitalisering för samtliga verksamheter inom Regional utveckling. Arbetet genomsyras av värdeskapande dialoger som genererar konkreta utvecklingsinsatser som exempelvis kan komma att leda till mer digitala verktyg vid undervisningen på naturbruksskolorna.

Uppdrag: Kultur - Utveckla och främja digitaliseringens möjligheter för genomförande och spridning av kultur.

Aktiviteter	Analys
Utforska möjligheten till regionalt projekt för att kartlägga aktörer inom spelkultur (utbildning, näringsliv och den kulturella kärnan), koppla an till Regionala utvecklingsstrategin - för att stärka och utveckla spelkulturen och därmed hela länet.	Det pågår ett arbete kring kartläggning av spelkulturen i länet. Arbetet beräknas fortsätta under hela kulturplansperioden.
Genom förstärkta kommunikatörsresurser utveckla det digitala innehållet och kommunikationen via hemsidan rjl.se	I och med utökning av kommunikatörsresurser har kommunikationen av det konst- och kulturfrämjande uppdragets insatser och effekter utvecklats ytterligare och bidragit till att steg har tagits mot att uppfylla målen i kulturplanen.

Framgångsfaktorer: Samverkan med andra aktörer

Uppdrag: Kultur - Skapa bättre förutsättningar att verka som professionell kulturutövare i länet.

Aktiviteter	Analys
Främjande verksamhet för professionella utövare.	En översyn av kulturbidragen har genomförts under hösten 2023 med syftet att skapa ett bidragssystem som brett främjar kulturutvecklingen i Jönköpings län för både invånare och kulturaktörer. I översynen undersöktes även att en armlängds avstånd säkras och att bidragssystemet bidrar till att uppnå de kulturpolitiska målen och prioriteringarna som återfinns i kulturplanen. Utredningen blev klar i december och kommer att under 2024 ligga till grund för en revidering av bidragssystemet. Främjande verksamhet för professionella utövare har skett i form av kunskapshöjande insatser inom flera konstområden, exempelvis i nätverket Konstforum, talangprogrammet Gaze inom film, olika insatser inom dans, hemslöjd och inom litteraturområdet där författare har möjlighet att exponera sina verk inför en potentiell publik i samarbete med bibliotek, köpcentra, föreningar med flera. Inom bild och form, dans, film och litteratur har ett treårigt

Aktiviteter	Analys
	<p>projekt för en långsiktig residentsplattform kallad AIR Småland arbetats fram. Projektet har beviljats stöd från Statens kulturråd. Det unika med projektet Air Småland är att det bygger på att varje residentsstipendiat matchas mot en lokal värdstipendiat från Jönköpings län. Detta gör att länets kulturliv berikas av de gästade stipendiaterna samtidigt som lokal kulturarbetare stärker sina nätverk och får tillgång till ett stipendium.</p>

Uppdrag: Kultur - Utveckla hållbara strukturer för samråd, samverkan och dialog mellan aktörer inom kulturområdet.

Aktiviteter	Analys
<p>Genomföra årliga dialogmöten med verksamheter inom kultursamverkansmodellen, civilsamhället och samverkande aktörer.</p>	<p>Dialogerna mellan verksamheterna inom kultursamverkansmodellen och nämnden för Arbetsmarknad, näringsliv och attraktivitets presidium har genomförts. Dialogerna syftar till att följa upp verksamhetsuppdrag kopplade till kulturplanen. Återkommande dialoger förs med kommunernas kultur- och bibliotekschefer. Kulturchefs nätverket är mycket välfungerande och styrs av kulturcheferna själva. Där pågår bland annat ett utvecklingsarbete under namnet "Mer bibliotek". Syftet är att hitta nya och fördjupade samverkansformer mellan länets folkbibliotek som kan leda till effektivare användning av resurserna för att klara av att vidmakthålla och stärka servicen till länets biblioteksbesökare. Ett gemensamt fokus har även varit att samtala om arbete kring kultur för hälsa och scenkonst i hela länet. Även området kulturarv har tagits fram som ett gemensamt utvecklingsområde och arbete med detta fortsätter hela planperioden. De årliga konstområdesdialogerna genomfördes i november med något färre deltagare. Många efterfrågade politikernas närvaro. Utöver detta sker dialog genom nätverk inom olika områden samt nätverk för alla studieförbund m.m. Dialog är avgörande för allt arbete inom kulturutveckling och under 2023 har ett hållbart sätt att arbeta med detta tagit form.</p>

Uppdrag: Kultur - En hållbar utveckling i Sydsverige till förmån för hela landet.

Aktiviteter	Analys
<p>Kulturutveckling samarbetar inom de olika konstområdena inom ramen för RSS.</p>	<p>Samarbetet inom de olika konstområdena inom ramen för Regionsamverkan Sydsverige (RSS) har under 2023 inneburit en fortsatt utveckling av den interregionala samverkan och bidrar till utveckling av konstområdena i Jönköpings län. Insatser i länet har genomförts inom biblioteksutveckling, bild och form, dans, film, hemslöjd och litteratur. Ett bra exempel på hur det interregionala samarbetet får genomslag i hela länet är Bästa biennalen, som ger barn och unga möjlighet att möta konst. I Jönköpings län genomfördes 10 arrangemang i 7 kommuner. Det är en fördubbling av aktörer i länet sedan föregående biennial. Flera kommuner har aviserat att de vill vara med vid Bästa biennalen 2025.</p>

Uppdrag: Kultur - Utveckla arbetet med att initiera och främja samtal om yttrandefrihet, mångfald, demokrati och mänskliga rättigheter samt väcka uppmärksamhet för frågorna.

Aktiviteter	Analys
Skapa och genomföra forum där samtal förs kring yttrandefrihet, mångfald, demokrati och mänskliga rättigheter.	<p>Året inleddes med att förbereda mottagandet av Region Jönköpings läns fjärde fristadskonstnär. När fristadskonstnären skulle resa till Sverige arresterades hen vid incheckning på flygplatsen och har sedan dömts till fängelse. Region Jönköpings läns fristadskoordinator har haft en tät kontakt med fristadskonstnären fram till det att domen verkställdes. Nu följs utvecklingen via fristadskonstnärens ombud och med löpande kontakt med International Cities of Refuge Network (ICORN).</p> <p>Region Jönköpings län medverkar i projektet Biblioteken som tankesmedjor i samverkan med de regionala biblioteksverksamheterna i Skåne, Halland, Blekinge, Kronoberg och Kalmar län. Projektet finansieras av RSS. Biblioteken som tankesmedjor befinner sig i en uppstartsfas och från Jönköpings län kommer biblioteken i Habo och Vaggeryd att delta i pilotprojektet. Under 2023-2024 kommer pilotbiblioteken att arbeta med att testa nya metoder för att utveckla demokratiuppdraget i en digital samtid.</p> <p>Den 22 november genomfördes arrangemanget <i>Röster om yttrandefrihet - Region Jönköpings län firar 10 år som medlem i ICORN</i>.</p>

Strategiska mål: Bästa möjliga kvalitet


Framgångsfaktorer: Säker verksamhet

Uppdrag: Utbildning - Utveckla formerna för att livsmedel som producerar på våra naturbrukscentrum kan användas i Region Jönköpings läns livsmedelsförsörjning.

Aktiviteter	Analys
Återtag av livsmedel - Genomförandeprojekt	Sonderingar pågår om det är möjligt att starta ett genomförandeprojekt. Regional utveckling avvaktar återkoppling från måltidsverksamheten inom Verksamhetsstöd och service innan eventuell projektstart kan ske.








Framgångsfaktorer: Ändamålsenliga, resurseffektiva och hållbara processer

Uppdrag: Utveckla cirkulära materialflöden och minska mängden avfall.


Mätetal	Målvärde	Resultat	Analys
VO Matsvinn per restaurangportion	-20 %	-2 % 	Totalt sett långt under målnivån. Värnamo folkhögskola och Sörängens folkhögskola klarar målnivån medan naturbruksgymnasierna ligger under målnivån. Ledningens genomgång har resulterat i att försöka mäta vid fler tillfällen samt att om möjligt inte ta med fruktskal i mätningen. Det är stor variation i matsvinn beroende på vilken mat som serveras och vem som står för tillagningen. En av skolorna är i behov av ett nytt tillagningskök. Ett nytt

Mätetal	Målvärde	Resultat	Analys
			tillagningskök skulle troligtvis leda till mindre matsvinn då skolan själv kan tillaga och anpassa lunchen.





Uppdrag: Främja en hållbar livsmedelsproduktion

Mätetal	Målvärde	Resultat	Analys
 Andel ekologiska livsmedel	63 %	55 % 	Totalt sett fortfarande långt under målvärdet. Värnamo folkhögskola klarar målet, övriga tre skolor ligger långt under målnivån. Arbetet med ekologiska livsmedel har bl.a. lyfts på ledningens genomgång och vid miljödialoger. Vissa skolor upplever att det är svårt att få tag på bra ekologiska produkter. Begränsade lagringsutrymmen kan också i vissa fall vara ett problem kopplat till leveranstider. Under inledningen av 2024 kommer respektive verksamhetschef få i uppdrag, tillsammans med berörd personal, att ta fram åtgärder för att nå målnivån för andel ekologiska livsmedel i de fall där målnivån inte är nådd.
 Andel svenskproducerat kött, mejeriprodukter och ägg	91 %	93 % 	Målvärdet är totalt sett uppnått. Stora Segerstads naturbrukscenter och Sörängens folkhögskola ligger över målvärdet, övriga två skolor ligger ganska nära men under målvärdet. Under inledningen av 2024 kommer respektive verksamhetschef få i uppdrag, tillsammans med berörd personal, att ta fram åtgärder för att nå målnivån för andel svenskproducerat kött, mejeriprodukter och ägg i de fall där målnivån inte är nådd.
VO Andel svenskproducerad frukt, bär, grönsaker och potatis	44 %	39 % 	Andelen har ökat under året men målnivån är ej uppnådd totalt sett. Sörängens folkhögskola och Stora Segerstads naturbrukscenter klarar målet. Övriga två skolor är långt ifrån målnivån. På en av skolorna slår utfallet fel då skolans egna produkter som används i matlagningen inte räknas med i statistiken. Under vissa delar av året upplevs det svårt att finna svenska produkter. Under inledningen av 2024 kommer respektive verksamhetschef få i uppdrag, tillsammans med berörd personal, att ta fram åtgärder för att nå målnivån för andel svenskproducerad frukt, bär, grönsaker och potatis i de fall där målnivån inte är nådd.
VO Andel MSC-märkt fisk och skaldjur	91 %	91 % 	Totalt sett tangeras målvärdet. Värnamo folkhögskola, Sörängens folkhögskola och Tenhults naturbruksgymnasium klarar målet med marginal medan Stora Segerstad naturbrukscenter inte klarar målet. Rätt märkning av lax är en stor utmaning för skolan. Under inledningen av 2024 kommer respektive verksamhetschef få i uppdrag, tillsammans med berörd personal, att ta fram åtgärder för att nå målnivån för andel MSC-märkt fisk och skaldjur i de fall där målnivån inte är nådd.
VO Andel Fairtrademärkt och ekologiskt producerat kaffe, te, drickchoklad och banan	98 %	97 % 	Värnamo folkhögskola och Stora Segerstad naturbrukscenter har nått målet. Övriga två skolor ligger nära målnivån. Under inledningen av 2024 kommer respektive verksamhetschef få i uppdrag, tillsammans med berörd personal, att ta fram åtgärder för att nå målnivån för andel andel Fairtrademärkt och ekologiskt producerat kaffe, te, drickchoklad och banan i de fall där målnivån inte är nådd.

Uppdrag: Servera måltider som främjar hälsosamma matvanor med minskad klimatpåverkan

Mätetal	Målvärde	Resultat	Analys
VO Genomsnittlig klimatpåverkan, kg CO2-ekv/kg livsmedel	1,88	2,04kg CO2-ekv/kg livsmedel 	Totalt sett ganska nära målet. Sörängens folkhögskola klarar målet och två andra skolor ligger nära målnivån. Det bör noteras att verksamheterna har olika målvärden beroende på utfallet i basmätningen, detta påverkar utfallet mycket. Under inledningen av 2024 kommer respektive verksamhetschef få i uppdrag att tillsammans med berörd personal ta fram åtgärder för att nå målnivån för genomsnittlig klimatpåverkan, kg CO2-ekv/kg livsmedel i de fall där inte målnivån är nådd.

Uppdrag: Minska klimatpåverkan från våra tjänsteresor

Mätetal	Målvärde	Resultat	Analys
 Koldioxidutsläpp från tjänsteresor, inklusive egna godstransporter per årsarbetare	0,106 ton koldioxid/årsarbetare	0,12 ton koldioxid/årsarbetare 	Utsläppen till följd av flygresor har ökat med 33 procent jämfört med 2022 medan utsläppen från användningen av egna fordon har minskat med 47 procent. Anledning till att utsläppen från egna fordon har minskat beror framför allt på att användningen av diesel har minskat kraftigt (58 procent). Ytterligare en bidragande orsak är att andelen förnybara bränslen i bensin och diesel har ökat jämfört med 2022 till följd av en ökad reduktionsplikt. Sammantaget visar mätetalet en ökning med 35 procent jämfört med 2022.
 Andel förnybar energi i Region Jönköpings läns pool-, verksamhets- och transportbilar	50 %	92 % 	Målet har överträffats huvudsakligen genom att användning av bensin och diesel har minskat. Ytterligare en bidragande anledning är att reduktionsplikten medförde att andelen förnybart bränsle ökade i både bensin och diesel (miljöklass 1) jämfört med föregående år. Under 2024 kommer denna effekt att i stora delar försvinna eftersom reduktionsplikten sänks kraftigt från år 2024.

Framgångsfaktorer: Utveckla förmågan att dra nytta av de resurser som EU erbjuder



Uppdrag: Främja och delta i kulturellt samarbete inom och utanför länet, delta i och utveckla internationell samverkan och samspel, samt delta i de nationella och regionöverskridande samtalen om kulturens och bildningens möjligheter och utveckling.

Aktiviteter	Analys
Delta i interregionala, nationella och internationella samverkansforum och nätverk.	Under året har alla konst- och verksamhetsområden deltagit i interregionala och nationella samverkansforum och nätverk. I arbetet med fristadsuppdraget har Regional utveckling även deltagit i internationella forum inom ramen för ICORN. Medverkan i olika samverkansforum och nätverk stärker arbetet med att utveckla kulturlivet i Jönköpings län. Konkret har det inneburit kunskapsutveckling inom exempelvis publikutveckling, påverkan och stärkt dialog med statliga kulturmyndigheter, samarbeten inom RSS, utvecklade talangutveckling samt

Aktiviteter	Analys
	forskning och samverkan med kulturlivets olika aktörer i länet.



Framgångsfaktorer: Utbildningsinnehåll anpassat till elevens behov

Uppdrag: Utbildning - Eleverna på naturbruksgymnasierna ska slutföra sin utbildning med godkänd examen inom tre år.

Mätetal	Målvärde	Resultat	Analys
 Andel elever på naturbruksprogram met som slutför sin utbildning med godkänd examen	90 %	78 % 	Andel elever som inte når målen för godkänd gymnasieexamen är fortfarande för låg. Det finns ett flertal förklaringar som att elever under årskurs tre får arbete och därav väljer att inte slutföra alla delar i sin utbildning. Den psykiska ohälsan har ökat bland ungdomar och det krävs ett ökat arbete kring främjande och förebyggande insatser. Hög frånvaro påverkar studieresultatet i hög omfattning och insatser kring att öka närvaron är ett fortsatt fokusområde för skolorna. Av de elever som tog studenten finns fortsatta pandemieffekter som en förklaring till låga studieresultat.

Aktiviteter	Analys
Behovsanpassad fördelning och samordning av personal och insatser.	Rektor ger förutsättningar för mentor att följa elevers kunskapsutveckling och studiesituation och i arbetet att särskilt uppmärksamma tidiga tecken om eleven kan behöva stöd. Insatser för högre måluppfyllelse såsom olika stödinsatser, värdegrundsinriktade aktiviteter, uppföljning av frånvaro och andra kunskapspåverkande insatser för elever planeras och följs upp av rektor. Rektor med stöd av elevhälsan arbetar främjande och förebyggande samt utvärderar löpande på både individ- och gruppnivå var stödinsatser får störst effekt. Personal som speciallärare och elevassistenter flyttas och nyttjas efter behov och prioritering.

Uppdrag: Utbildning - Deltagarna inom folkhögskolan ska slutföra sina kurser.

Mätetal	Målvärde	Resultat	Analys
 Andel deltagare som slutför kurs inom folkhögskolan	90 %	85 % 	Det finns en viss variation utifrån olika utbildningar gällande om deltagare slutför eller avslutar sina studier innan utbildningen är slutförd. Flest avbrott sker från Sörängens filial, Jönköpings folkhögskola, och då främst från de allmänna kurserna. Det är även en högre andel deltagare som påbörjat distansstudier och som sedan avbryter jämfört med de deltagare som är på skolan. I sammanhanget är det viktigt att betona att folkhögskolan är en frivillig skolform. Att någon avbryter studierna innebär inte med automatik att skolan har misslyckats. Hemlängtan, hemförhållanden, erbjudande om jobb och hälsokäl påverkar i hög grad avhopp. Det är viktigt för folkhögskolorna att kartlägga varför deltagare slutar så att förebyggande och främjande insatser kan ske för att fler deltagare fullföljer sina kurser.

Aktiviteter	Analys
Pedagogiska utvecklings- och hälsosamtal ska erbjudas samtliga deltagare.	Respektive skola hanterar denna målsättning där skolorna gör anpassningar och erbjuder stöd för de elever som är i behov av det.

Uppdrag: Utbildning - Utbildningar anpassade efter näringens behov ska erbjudas.

Aktiviteter	Analys
Naturbruksskolorna ska vara kunskaps- och kompetenscenter för den gröna sektorn i länet.	Regionens båda naturbruksskolor arbetar kontinuerligt med att utveckla detta område och dialog kring behov sker i lokala programråden med branscherna och genom Utvecklingsrådet för naturbruk med skolchefsrepresentanter från de tre regionsområdena. För att kunna utveckla ett verkningfullt arbete krävs riktade budgetmedel för att kunna skapa kunskaps- och kompetenscentra för den gröna sektorn i enlighet med den nyligen antagna verksamhetsinriktningen för naturbruksskolorna.
Utveckla djurhållningen.	Utveckling och förbättring gällande metodik och rutiner kring utfodring, skötsel samt djurhälsoplaner sker kontinuerligt. Skolorna har i dagsläget en god djurvälstånd, vilket också syns i statistik från slakteriet och mjölkleveranserna. Investeringar behövs i delar av verksamheten på Stora Segerstad för att bibehålla en god djurhållning. Planering och process för nytt djurstall finns. Realisering av detta är en viktig åtgärd för att på sikt säkra både en god arbetsmiljö likväl som en god djurvälstånd. Under tertial 2 stängde Stora Segerstad ner en del av svinhuset (slaktsvinstallet) på grund av dålig miljö för medarbetare, elever och djur. Handlingsplan för byggnader på Stora Segerstad har tagits fram och samarbete med Regionsfastigheter har fördjupats.
Vuxenutbildning inom den gröna sektorn.	I samarbete med Sveriges Lantbruksuniversitet (SLU) genomförs skogligt basår årligen på Stora Segerstad naturbrukscentrum. Läsåret 2023/24 har det varit 16 deltagare. Skolan erbjuder även vuxenutbildningar för djurskötare lantbruk och skogsmaskinförare. Under 2023 har det varit för få sökande till djurskötare lantbruk för att kunna genomföra utbildningen men 7 deltagare har läst till skogsmaskinförare. Utöver detta erbjuder skolan kurser i grävmaskin, motorsågskörkort samt förarbevis för terränghjuling. Tenhults naturbruksgymnasium erbjuder på uppdrag av Jönköpings kommun en 43 veckors trädgårdsutbildning för 18 deltagare.

Uppdrag: Utbildning - Ett attraktivt och framtidsinriktat utbildningsutbud.

Aktiviteter	Analys
Verksamhetsinriktning för naturbruksskolorna.	En verksamhetsinriktning finns framtagen för de kommande åren och den beslutades i samband med att det nya samverkansavtalet började gälla 2023.

Lärande och förnyelse

Strategiska mål: Bäst på att förbättra och förnya

Framgångsfaktorer: Förbättringskunskap

Uppdrag: Identifiera arbetssätt eller arbetsuppgifter som inte längre bedöms som värdeskapande



Aktiviteter	Analys
Effekthemtagning - tillvaratagande av möjligheter vid verksamhetsutveckling med stöd av IT-lösningar	Regional utveckling arbetar för att utveckla sina processer som en del i arbetet med kvalitet som strategi. I den utvecklingen används PGSA-fokus och effekthemtagning är en faktor som behöver finnas med då alla sorters investeringar görs, inte minst IT-lösningar. I det stöd som IT-centrum erbjuder finns också stöd kring effekthemtagning.

Uppdrag: Kultur - Främja utveckling av berörda konst- och bildningsområden.

Aktiviteter	Analys
Genomföra Kulturforum, som vänder sig till kommuner, fria kulturaktörer, ideella sektorn med syftet att sprida kunskap för främjande av utvecklingen av kulturlivet i Jönköpings län.	Kulturforum 2023 hade inspiration och nätverkande som ledord. Av de ca 160 anmälda var 30 procent från det fria kulturlivet (studieförbund, kulturaktörer, konstnärer, föreningar), 50 procent tjänstepersoner (regionala och kommunala) och 20 procent var förtroendevalda. I en utvärdering efter forumet framkom att deltagarna uppskattade föreläsningarna och att dagen inspirerade men att det fanns för lite tid för möten och nätverkande. Ett av resultaten av årets Kulturforum är att fler aktörer i länet kommer att medverka i Bästa biennalen, ett konstarrangemang för barn och unga i länets kommuner, som genomförs inom ramen för RSS. Antalet arrangörer gick från 4 år 2021 till 10 arrangörer år 2023 där 7 av länets kommuner var representerade. Synpunkterna i utvärderingen och höstens konstområdesdialoger ligger till grund för planeringen av Kulturforum 2024.

Framgångsfaktorer: Professionell kunskap

Uppdrag: Utbildning - Tillvarata den pedagogiska kompetensen.

Mätetal	Målvärde	Resultat	Analys
 Andel behöriga lärare	100 %	94 % 	Alla lärare som undervisar i gymnasiegemensamma ämnen är behöriga förutom på anpassad gymnasieskola på Stora Segerstad naturbrukscentrum. På den skolan finns en lärare som är behörig ämneslärare och som läser till behörig speciallärare med inriktning intellektuell funktionsnedsättning, vilket är den inriktning som behövs för att få lärarlegitimation för anpassad gymnasieskola. Skolorna arbetar aktivt med kompetensförsörjning och att lärarna ska ha behörighet för de ämnen som de undervisar i.

Mätetal	Målvärde	Resultat	Analys
			Yrkeslärare utan yrkeslärarexamen ges möjligheter att läsa yrkeslärarprogrammet.



Aktiviteter	Analys
Vid nyanställningar säkerställs att behörig personal anställs.	Vid alla nyanställningar är alltid målet att anställa behörig personal.
Obehörig personal erbjuds kompletterande utbildning.	Ambitionen är att ha legitimerade och behöriga lärare på Region Jönköpings läns skolor. Respektive skolas ledning arbetar kontinuerligt utifrån denna målsättning och erbjuder obehörig personal kompletterande utbildning om/när det är aktuellt.

Medarbetare

Strategiska mål: Sveriges bästa offentliga arbetsgivare med Sveriges bästa arbetsplatser

Framgångsfaktorer: Rätt kompetens och bemanning

Uppdrag: Strategisk kompetensplanering

Mätetal	Målvärde	Resultat	Analys
 Personalomsättning (andel externa avgångar exkl pension) under de senaste 12 månaderna	5 %	4,2 % 	Personalomsättningen har minskat det senaste året. Verksamheterna arbetar aktivt med att utveckla och engagera för att kunna bibehålla befintliga medarbetare samt för att kunna attrahera och rekrytera nya medarbetare.

Aktiviteter	Analys
Genomföra kompetensplanering	Individuell kompetensutvecklingsplanering sker i samband med att medarbetarsamtalen genomförs. Kompetensplanering görs för att identifiera och fastställa kort- och långsiktiga mål/behov för kompetensförsörjning. Kompetensutveckling har under hösten skett inom samtliga verksamheter enligt den struktur/mall som finns inom Region Jönköpings län.



Uppdrag: Kompetensutveckling hela arbetslivet

Aktiviteter	Analys
Tydliggöra karriär- och utvecklingsmöjligheter.	Cheferna uppmuntrar aktivt till utveckling och individuella kompetensutvecklingsplaner upprättas i samband med medarbetarsamtal genomförs. Flera medarbetare deltar i ledarutvecklingsprogram. Vid rekryteringsbehov undersöks alltid möjligheten om kompetensen finns internt inom verksamheten och flera nytillsättningar till högre befattningar har skett genom internrekryteringar.

Uppdrag: Varje arbetsplats ska arbeta med "hur vi blir Sveriges bästa offentliga arbetsgivare" och "hur vi skapar bästa arbetsplatsen".

Aktiviteter	Analys
Skapa aktiviteter för att bli Sveriges bästa arbetsplatser.	Under 2023 har Regional utveckling arbetat för införande av årsarbetstid på vissa arbetsplatser med målet att öka inflytandet över den egna arbetstiden. Detta för att skapa balans mellan arbete och fritid, öka arbetstillfredsställelsen, skapa en förbättrad verksamhetsanpassning och därmed ett effektivare utvecklingsarbete som bidrar till en kreativ, god och hälsofrämjande arbetsmiljö. Vidare har införandet av flexibelt arbetssätt skett där det är möjligt, vilket innebär stora möjligheter för anställda att arbeta på distans.

Uppdrag: Hållbara arbetsvillkor och ökad andel heltidsarbetande

Mätetal	Målvärde	Resultat	Analys
 Andel heltidsanställda	87 %	76 % 	Nivån på andelen heltidsanställda har varit densamma under hela 2023. Heltid som norm gäller. Det är en högre andel män som arbetar heltid än kvinnor. Deltidsarbetande medarbetare finns främst inom skolornas verksamheter och inom yrkesgrupper som traditionellt sett är kvinnodominerade.

Aktiviteter	Analys
Flexibelt arbetssätt.	Flexibelt arbetssätt används inom de verksamheter där detta är möjligt. För någon verksamhet har beslut tagits på att ett visst antal arbetsdagar ska förläggas inom den egna arbetsplatsen. Flexibelt arbetssätt är en del i att vara en attraktiv arbetsgivare.

Uppdrag: Lönebildning

Aktiviteter	Analys
Utbildning och information om lönebildning för chefer.	Samtliga chefer ges information om löneöversynsprocessen i anslutning till det att löneöversynen genomförs. Löneöversynsprocessen följs årligen upp för att kunna utveckla och förbättra en redan väl fungerande process. Fördjupad utbildning i lönebildning ges till alla nya chefer av HR-partner.

Uppdrag: Erbjudna praktikplatser och feriepraktikplatser i större omfattning



Aktiviteter	Analys
Erbjuda verksamhetsanpassade praktikplatser.	Arbete pågår för att hitta systematik för att kontinuerligt erbjuda verksamhetsanpassade praktikplatser.

Framgångsfaktorer: En god arbetsmiljö och hälsa

Uppdrag: Arbeta med friskfaktorer

Aktiviteter	Analys
Arbeta proaktivt med friskfaktorer	Flertalet verksamheter har introducerats i och arbetar aktivt med friskfaktorerna. Arbetet med resultatet av medarbetarundersökningen kopplas också ihop med arbetet med att proaktivt arbeta med friskfaktorer.

Uppdrag: Ett välfungerande systematiskt arbetsmiljöarbete (SAM) i vardagen.



Mätetal	Målvärde	Resultat	Analys
 Personhälsa - Sjukfrånvaro %	5,5 %	4,8 % 	Resultatet har varit lägre än målvärdet under hela 2023. Cheferna arbetar systematiskt med arbetsmiljöarbetet inom verksamheterna för att skapa goda förutsättningar för hälsofrämjande arbetsplatser.

Aktiviteter	Analys
Implementera en systematik för arbetsmiljöarbete.	Cheferna arbetar aktivt med systematiskt arbetsmiljöarbete. Nya chefer erhåller information/utbildning om Region Jönköpings läns systematiska arbetsmiljöarbete av HR-partner. HR-partners är ett naturligt chefsstöd i det systematiska arbetsmiljöarbetet.

Uppdrag: Tidiga insatser och arbetsanpassning.

Aktiviteter	Analys
Implementera rehabiliteringsprocessen i verksamheterna.	Region Jönköpings län har en tydlig och väl fungerande rehabiliteringsprocess. Nya chefer ges information/utbildning i rehabiliteringsprocessen. HR-partners är ett naturligt chefsstöd i rehabiliteringsprocessen.

Uppdrag: Ett närvarande, tillitsfullt och engagerat ledarskap.

Mätetal	Målvärde	Resultat	Analys
 Arbetstillfredsställelse (HME)	78 %	82 % 	Verksamheterna arbetar aktivt med att genomföra aktiviteter som förstärker friskfaktorerna.

Aktiviteter	Analys
Arbeta med chefsens förutsättningar för ett Hållbart chefskap	För att belysa chefsens förutsättningar har ledningsgruppen för Regional utveckling genomfört chefskopet, ett arbetsmaterial som är framtaget av Sunt arbetsliv och som bland annat ska ge en överblick av forskningen om chefsens organisatoriska förutsättningar och hur man kan förbättra chefsens förutsättningar. Verksamheterna arbetar aktivt med resultatet av höstens medarbetarundersökning och kopplar ihop detta med arbetet med friskfaktorerna som också är en del i att främja ett hållbart chefskap.

Ekonomi

Strategiska mål: God och hållbar hushållning

Framgångsfaktorer: Kostnadseffektiv verksamhet

Mätetal	Målvärde	Resultat	Analys
 Ekonomi i balans	0 tkr	8 320 tkr 	<p>Verksamhetsområdet visar en positiv budgetavvikelse på ca 8,3 mnkr vid årets slut.</p> <p>Folkhögskolornas budgetavvikelse är negativ och uppgår till -0,3 mnkr. Detta beror bland annat på negativ resultatpåverkan med anledning av lägre slutreglering än beräknat avseende år 2022 för statsbidrag och mobilitetsstöd på båda folkhögskolorna samt kostnader av engångskaraktär för ett låssystem vid Sörängens folkhögskola. Välbelagt internat på Sörängens folkhögskola och högre etableringsstöd än beräknat för Värnamo folkhögskola har gett positiv inverkan på intäkterna och den sammanlagda avvikelsen.</p> <p>SMOT uppvisar en positiv budgetavvikelse med 1,9 mnkr. Detta beror framför allt på lägre lönekostnader för musikerna med anledning av hög närvaro och därmed färre vikarier samt högre serviceintäkter än beräknat med anledning av att flera produktioner har gått bättre än förväntat, exempelvis La Bohème och Pappan.</p> <p>Budgeten för kulturutveckling visar en positiv budgetavvikelse med ca 3,8 mnkr vid årets slut. Avvikelsen förklaras främst av lägre personalkostnader än budgeterat framför allt beroende på vakanser samt högre statsbidrag än budgeterat. Av den utökade budgeten för kulturplanens implementering kvarstår ca 1,5 mnkr vid årets slut. En stor del av utökningen, har i avvaktan på mer långsiktiga lösningar, använts till extra utlysningar av bidrag till såväl aktörer inom kultursamverkansmodellen som andra kulturutövare men har också använts till en översyn av kulturbidragen.</p> <p>De administrativa gemensamma kostnaderna för verksamhetsområdet visar en positiv budgetavvikelse på 3,1 mnkr och detta beror till största delen på lägre personalkostnader än beräknat med anledning av vakanser. Flera av dessa tjänster är tillsatta under året.</p> <p>Naturbruksskolorna är inte anslagsfinansierade. Respektive skolas resultat balanseras vid årets slut och möter tidigare års upparbetade resultat. Båda skolorna visar på negativa resultat efter årets slut. Positivt för båda skolorna är att de stora kostnadsökningarna inom jordbruket har avtagit. Däremot har mjölkpriset sjunkit under året men har kompenseras med stora volymer.</p> <p>Stora Segerstad naturbrukscentrum hamnar på -3,4 mnkr och anledningen är till största delen lågt elevantal, framför allt på höstterminen. Detta gör att förutsättningarna för vårterminen 2024 inte heller ser så ljusa ut vad gäller elevintäkterna. Elevantalet påverkar även intäkterna för internat och kost som har blivit lägre än beräknat. Under år 2023 kom det färre elever från SLU än planerat samt att</p>

Mätetal	Målvärde	Resultat	Analys
			<p>andra planerade vuxenutbildningar inte genomfördes som beräknat. Skolan arbetar med en åtgärdsplan för att skapa en ekonomi i balans.</p> <p>Tenhults naturbruksgymnasium hamnar på -4,4 mnkr, vilket innebär att skolan har tömt skolans balanserade reserver från tidigare års upparbetade positiva resultat. Även här är det lägre elevintäkter med anledning av elevavhopp under höstterminen som förklarar en del av det negativa resultatet. Skolan har ändå ett stabilt utgångsläge inför 2024 vad gäller elevantalet. En annan anledning till det negativa resultatet är att hyran för det nya djurvårdshuset har inneburit en högre kostnad med ca 1 mnkr. Viss del av detta har mötts av ett bra elevintag till djurvårdsutbildningen. Skolan arbetar efter en åtgärdsplan för att få ekonomin i balans. Det tar tid för vissa av åtgärderna att slå igenom i resultatet.</p>

Verksamhetsberättelse 2023

Regional utveckling (regionledning)

Dnr R JL 2023/27
Karin Hermansson, Regional utvecklingsdirektör
Regional utveckling (regionledning)
Region Jönköpings län, Box 1024, 551 11 Jönköping
© Region Jönköpings län, www.rjl.se

Innehållsförteckning

Inledning	4
Medborgare och kund	5
Strategiska mål: Bästa plats att växa upp, leva, verka och åldras på.....	5
Process och produktion	9
Strategiska mål: Enklare vardag för invånare och medarbetare.....	9
Strategiska mål: Bästa möjliga kvalitet	10
Lärande och förnyelse	12
Strategiska mål: Bäst på att förbättra och förnya.....	12
Strategiska mål: Långsiktigt hållbar och innovativ tillväxtregion	12
Medarbetare	17
Strategiska mål: Sveriges bästa offentliga arbetsgivare med Sveriges bästa arbetsplatser	17
Ekonomi	18
Strategiska mål: God och hållbar hushållning	18

Inledning

Hänvisning till gemensam inledning för Regional utveckling som återfinns i verksamhetsberättelse Utbildning och kultur.

Måluppfyllelse ändamålsenlig och kostnadseffektiv verksamhet

	2023-12-31	Andel	2022-12-31	Andel
Antal mätetal som är uppfyllda	2	100 %	3	60 %
Antal mätetal som är delvis uppfyllda	0	-	0	-
Antal mätetal som inte är uppfyllda	0	-	2	40 %
Antal mätetal som mäts	2	100 %	5	100 %

Regional utveckling bedriver en ändamålsenlig och kostnadseffektiv verksamhet där ekonomin är i balans och sjukfrånvaron är låg bland de anställda.

Medborgare och kund

Strategiska mål: Bästa plats att växa upp, leva, verka och åldras på

Framgångsfaktorer: Nöjda kunder och intressenter

Uppdrag: Se över behovet av mer direkttrafik för arbetspendling till större arbetsplatser.

Aktiviteter	Analys
Se över behov av mer direkttrafik.	Uppdraget med medföljande aktivitet flyttades över från Länstrafiken till Regional utveckling under hösten 2023. Ett internt utredningsarbete har påbörjats och det planeras att bli klart före sommaren 2024. Uppdraget är inriktat på direkttrafik till större arbetsplatser. Under våren 2024 kommer en analys att genomföras för att identifiera hur många stora arbetsplatser som finns i Jönköpings län.

Framgångsfaktorer: Vitalt och tillgängligt kulturliv

Uppdrag: Öka nyttjandegraden av våra besöksmål av länsbor.

Aktiviteter	Analys
Regional utveckling formaliserar arbetet internt och tar sig an den nya nationella strategin för främjande av hållbar utveckling för kulturella och kreativa branscher kreativa Sverige.	Arbetet kommer att påbörjats inom ramen för den nya organisationen inom Regional utveckling. Arbetet planeras att bli klart under 2024.

Uppdrag: Få länets invånare som våra bästa ambassadörer.

Aktiviteter	Analys
Regionala besöksnäringstrategin beslutas och implementering av handlingar kopplat till strategins inriktning påbörjas.	Handlingsplansarbetet har påbörjats tillsammans med Smålands Turism. Arbetet kommer att kommuniceras och presenteras under våren 2024.

Framgångsfaktorer: Ett demokratiskt och jämställt samhälle

Uppdrag: Utveckla arbetet med att minska oskäligen skillnader i samhället som beror på kön, sexuell läggning eller etniskt ursprung.

Aktiviteter	Analys
Mobilisera och stötta insatser för ökad jämställdhet.	Region Jönköpings län stöttar flera initiativ inom jämställdhetsområdet bl. a. tillsammans med Länsstyrelsen genom gemensamt ansvar för kommunikationsplattformen Jäj! - en plattform för samverkan inom länets jämställdhetsarbete.
Mobilisera och stötta insatser kopplade till strategin "Ett Jönköpings län fritt från våld" samt andra styrande dokument på området.	Region Jönköpings län samverkar med framför allt Länsstyrelsen i insatser till stöd för strategin och kampanjveckan "Ett Jönköpings län fritt från våld/Orange Week". Samarbetet stöds av och kanaliseras bland annat via

Aktiviteter	Analys
	den gemensamma webbplattformen Jäj.

Uppdrag: Löpande insamling av data för att följa utvecklingen för att säkerställa att jämställdhetsmålen nås.

Aktiviteter	Analys
Kartlägga förutsättningar och ta fram struktur för att löpande följa utvecklingen på jämställdhetsområdet i länet.	Ingår i ett större arbete i att ta fram en struktur för att följa upp den Regionala utvecklingsstrategin (RUS) och läget i länet.

Framgångsfaktorer: Tillgänglig säker och hållbar infrastruktur

Uppdrag: Genomföra en analys om vilka ytterligare insatser som är nödvändiga för att uppnå bredbandsmålen.

Aktiviteter	Analys
Genomföra analysen för att kartlägga behov av insatser för att nå bredbandsmålen.	Under 2023 genomfördes en förstudie vilken slutredovisades till Regionstyrelsen i december 2023. Arbetet med att ta vidare slutsatserna pågår.

Uppdrag: Utveckla metoder och arbetsformer för, samt att genomföra cykelfrämjande åtgärder. Genomförandet ska också följas upp i ett årligt cykelbokslut.

Aktiviteter	Analys
Genomföra aktiviteterna inom ramen för arbetet med cykelstrategin.	Den regionala cykelstrategin genomförs inom ramen för projektet Regionala cykelsatsning för 2022-2024, vilket i sin tur består av ett antal utpekade aktiviteter. Region Jönköpings län har under 2023 stärkt cyklingen på regional nivå. Aktiviteter inom projektet är regional cykelplan, regionalt cykelnätverk, medlemskap i Svenska cykelstäder, turistcykelleder, bytespunkter och cykelbokslut.

Uppdrag: Genomför en kartläggning och potentialstudie för regionala flygplatser.

Aktiviteter	Analys
Genomföra kartläggning och potentialstudie för Jönköpings flygplats.	Kartläggning och potentialstudie för Jönköpings flygplats fortsätter enligt plan. Samarbete med flygplatsen kring frågan är etablerad och det förberedande arbetet är genomfört. Fortsatt inriktning av uppgiften väntas i slutet av januari 2024.

Uppdrag: Ta fram nödvändiga beslutsprocesser och studier inför kommande planeringsomgång för infrastrukturen.

Aktiviteter	Analys
Genomföra studier och förberedande arbete inom ramen för utveckling av funktionella samband.	Projektmedel har beviljats för att ta fram ett kunskapsunderlag kring funktionella samband med inriktning transporter. Konsult är upphandlad och slutleverans sker i början av 2024. Underlaget kommer att ge ett rumsligt perspektiv på framtida uppdateringar av styrande strategier såsom Trafikförsörjningsprogrammet och

Aktiviteter	Analys
	den Regionala utvecklingsstrategin.

Uppdrag: Delta aktivt och drivande i arbetet för nya stambanor och höghastighetståg.

Aktiviteter	Analys
Genomföra aktivt påverkans- och förberedande insatser inom ramen för projektet nya stambanor.	Arbetet går in i en intensiv fas efter att flera viktiga förutsättningar har klarlagts under 2023. Ett viktigt skede för insatserna inom ramen för projektet är perioden fram tills dess att regeringen lägger fram sin infrastrukturproposition. När detta kommer att ske är ännu inte klart men mycket tyder på att det blir något senare, förmodligen fram emot sommaren 2024. Utifrån inriktningen i propositionen visar sig förutsättningar och behov av insatser från projektet nya stambanor.

Uppdrag: Genomföra en utredning kring möjligheterna att använda egen mark för upplåtelse av solceller och vindkraft.

Aktiviteter	Analys
Initiera en utredning kring möjligheterna att använda egen mark för upplåtelse av solceller och vindkraft.	En sammanställning av nuläget har genomförts och den är huvudsakligen baserad på de initiativ och insatser som gjorts inom Regionfastigheter. Sammanställningen visar att mycket har redan genomförts men det finns potential i fler ytor och områden som på sikt, med pågående teknikutveckling, skulle kunna bli aktuellt och då särskilt för solceller.

Uppdrag: Driva på för att det ska göras en åtgärdsvalsstudie för järnvägssträckan Värnamo-Halmstad.

Aktiviteter	Analys
Aktivt påverka planeringen för att göra en åtgärdsvalsstudie av järnvägssträckan Värnamo - Halmstad.	Tillsammans med andra objekt är detta en prioritering i Regional transportplan. Behov kommuniceras till Trafikverket på de regelbundna möten som hålls mellan Trafikverket och Region Jönköpings län, både från tjänstepersoner och regionpolitiker.

Uppdrag: I samverkan kartlägga energiförsörjningsbehoven nu och framgent.

Aktiviteter	Analys
Genomföra arbetet med effektprognoser.	Det sydsvenska samarbetet kring effektprognoser är i gång och syftar till att ta fram en gemensam modell för att prognosticera framtida tillgång och efterfrågan på energi på lokal nivå inom länet. Med prognoserna kan bl. a. ledtider för utbyggnad kortas, åtgärder kan vidtas för att undvika effektbrist och näringslivsetablering kan justeras. I Jönköpings län kommer detta arbete att kopplas samman med den regionala samverkanssatsningen Mistel och projektet EFFEKT som jobbar med bl.a. kommunernas energiplanering. Sammantaget genererar detta en bra grund för ett aktivt regionalt arbete på energiområdet. Genomförandet försenades i tid på grund av att det har tagit längre tid än beräknat att landa i ett samarbetsavtal och att

Aktiviteter	Analys
	<p>gå igenom alla juridiska frågor kring det interregionala samarbetet mellan de sex regioner som ingår i Regionsamverkan Sydsverige (RSS). Det har framför allt varit frågan om hur data kan delas som har tagit tid att lösa. Frågorna löstes under hösten 2023. Samarbetsavtalet har skrivits under av samtliga parter och arbetet har därefter fortsatt enligt plan med en förändring att slutdatumet har flyttats fram från våren 2024 till hösten 2024. Övriga aktiviteter pågår som planerat.</p>

Process och produktion

Strategiska mål: Enklare vardag för invånare och medarbetare

Framgångsfaktorer: Utveckling av arbetssätt och digitala tjänster

Uppdrag: Upprätta testbäddar för länets kommuner för att stödja hållbar digital utveckling.

Aktiviteter	Analys
Fortsätta att samverka och bidra till arbetet inom digitaliseringsrådets nya upplägg inom Kommunal utveckling.	Regional utveckling deltar i det nya upplägget inom Kommunal utveckling och bidrar med kunskap kopplat till digitaliseringsuppdraget.

Uppdrag: Utveckla formerna för att skapa en effektiv, hållbar och innovativ välfärd inom arbetet för digitaliseringsstrategin.

Aktiviteter	Analys
Fortsätta arbetet med att sätta upp en kunskapsplattform som skall inspirera och förse länets aktörer med relevant forskningsbaserad kunskap. Bidra till att vidareutveckla den interna digitaliseringsutvecklingen inom RJL.	Arbetet med innehållet i kunskapsplattformen pågår kontinuerligt och det interna arbetet med digital utveckling beräknas ta fart under 2024.

Framgångsfaktorer: Samverkan med andra aktörer

Uppdrag: Ta fram en regional utbildningsstrategi utifrån hela länets behov.

Aktiviteter	Analys
Fortsätta dialogen med Kommunal utveckling (kommunerna), länets YH-utbildare och Jönköpings University om hur vi kan kartlägga vilka utbildningsinsatser som behövs och hur vi kan etablera en regional utbildningsstrategi utifrån hela länets behov.	Arbetet med att förstärka behovsanalysarbetet pågår. Med detta underlag fortsätter dialogen med kommunerna och näringslivet om länets utbildningsbehov. En kompetensförsörjningsplan som ska ligga till grund för kompetensförsörjningsarbetet de kommande tre åren har arbetats fram.
Ta fram egna kompetensprognoser.	Kompetensbarometern för 2023 är framtagen och skickad till Myndigheten för yrkeshögskolan och Skolverket. Nyttan med kompetensbarometern bekräftas vid myndighetsdialogen då behov för utfallet och det behov som lyfts fram delas av aktörerna.
Delta i Skolverkets arbete med regionala prognoser.	Regional utveckling har fått ta del av de regionala handlingsplanerna och har deltagit i träffen som Skolverket har genomfört med huvudmännen för skolorna i länet.
Delta i länets kommuners arbete med att ta fram regional planering och dimensionering av gymnasie- och vuxenutbildning.	Regional utveckling har träffat Skolverket och kommunala huvudmän för att få igenom de regionala handlingsplanerna för dimensionering av gymnasie- och vuxenutbildningar. Nästa steg är att under 2024 träffa anordnare från vuxenutbildningen och yrkeshögskolan för att förankra kompetensförsörjningsarbetet men också för att informera om och föra dialog kring nya kompetensbarometern.

Uppdrag: Ta initiativ till att skapa ett kompetensråd.

Aktiviteter	Analys
Förankra och etablera ett kompetensråd tillsammans med relevanta aktörer.	Kompetensrådet etablerades i juni 2023. En avsiktsförklaring har tagits fram som arbetsmarknadens parter har signerat, t.ex. Svenskt näringsliv och LO. Arbetet med kartläggning av olika roller har påbörjats och kommer att ligga till grund för kommande aktiviteter inom kompetensrådets uppdrag.

Uppdrag: Nomineringar till programråd för yrkesprogram inom gymnasieskolan.

Aktiviteter	Analys
Initiera en dialog med Kompetensrådet, Kommunal utveckling och länets skolchefsnätverk om behovet av att stärka arbetsmarknadens nomineringar till programråd.	Arbetet är i uppstartsfasen och dialog kommer att ske under 2024 med det nybildade kompetensrådet.

Strategiska mål: Bästa möjliga kvalitet

Framgångsfaktorer: Ändamålsenliga, resurseffektiva och hållbara processer

Uppdrag: Ökad takt i klimatomställningen.

Aktiviteter	Analys
Att utifrån länets koldioxidbudget och i nära samverkan med länets aktörer driva på arbetet med att tydliggöra hur mycket utsläppen måste minska per år.	Länets koldioxidbudget har fått god uppmärksamhet och fungerar som en gemensam referensram för länets och kommunernas klimatarbete. Den har även kommit att bli en plattform för det fortsatta arbetet inom Klimatrådet. Under hösten togs fortsatta initiativ för att tillsammans med kommuner och näringsliv skapa samsyn kring behov och ta fram åtgärder för länets klimatarbete med utgångspunkt utifrån koldioxidbudgeten.

Uppdrag: Fortsätta med pilotprojekt för anropsstyrd linjelagd trafik.

Aktiviteter	Analys
Fortsätta med pilotprojekt för linjelagd trafik.	Under hösten 2023 flyttades aktiviteten från Länstrafiken till Regional utveckling. Att införa ny linjelagd trafik 2023 skulle ha varit svårt att motivera när det samtidigt genomförts budgetbesparingar. Under 2024 analyseras därför data från resvaneundersökningar, funktionella samband och arbetet med bytespunkter för att utröna var det är lämpligt med anropsstyrd linjelagd trafik och vilka kostnader detta skulle komma att innebära.

Framgångsfaktorer: Utveckla förmågan att dra nytta av de resurser som EU erbjuder

Uppdrag: (ANA,TIM) Genomföra satsningar och samarbeten för att informera om EU och om EU:s fonder.

Aktiviteter	Analys
Information om EU och EU:s fonder med utgångspunkt i den regionala utvecklingsstrategin.	Mobiliseringen i den nya programperioden har fortsatt. Insatser sker löpande genom olika träffar och nätverk samt genom allmän och riktad information till länets aktörer.

Lärande och förnyelse

Strategiska mål: Bäst på att förbättra och förnya

Framgångsfaktorer: Förbättringskunskap

Uppdrag: Identifiera arbetssätt eller arbetsuppgifter som inte längre bedöms som värdeskapande

Aktiviteter	Analys
Identifiera och fasa ut arbetssätt som inte längre bedöms värdeskapande	Den nya organisationen resulterar löpande i att icke värdeskapande arbetssätt fasas ut.
Effekthemtagning - tillvaratagande av möjligheter vid verksamhetsutveckling med stöd av IT-lösningar	Regional utveckling arbetar för att utveckla sina processer som en del i arbetet med Kvalitet som strategi. I den utvecklingen används PGSA-fokus. Effekthemtagning är en faktor som behöver finnas med då alla sorters investeringar görs, inte minst IT-lösningar. I det stöd som IT-centrum erbjuder finns också stöd kring effekthemtagning.

Framgångsfaktorer: Professionell kunskap

Framgångsfaktorer: Forskning

Strategiska mål: Långsiktigt hållbar och innovativ tillväxtregion

Framgångsfaktorer: Innovationsstödande arbete

Uppdrag: Utveckla formerna för att tillämpa aktuell forskning.

Aktiviteter	Analys
Samarbeta med Jönköpings University, Science Park och andra relevanta forskningsaktörer kring hur utbildning och forskning kan stärka samverkan mellan akademi och näringsliv för en hållbar och innovativ tillväxtregion.	Vinnova har beviljat Region Jönköpings län processtöd för att utveckla ett hållbart ekosystem för näringslivsutveckling. Keystone team är den nya benämningen på samverkansplattformen. Med detta arbete tas nu nästa steg i processen att utveckla en samverkansplattform mellan akademien, forskningsaktörer, näringsliv och Regional utveckling. Arbetet har påbörjats och under 2024 förväntas aktörerna ta fram tydliga roller och prioriteringar inom samverkansplattformen.
Arbeta för en nationell tandläkarutbildning och ett nationellt center för tandvård vid Jönköping University.	Jönköping University (JU) arbetar tillsammans med Linköpings universitet och Region Jönköpings län med att ta fram en tredje ansökan om att få starta en tandläkarutbildning. Dialog förs också med andra regioner i Sverige om samverkansmöjligheter. En tredje ansökan ska lämnas in under våren 2024. Beslut från regeringen väntas hösten 2024.

Uppdrag: Stödja utvecklingen av ett hållbart, diversifierat och kunskapsintensivt näringsliv i hela länet genom smart specialisering.

Aktiviteter	Analys
Implementera strategin för smart specialisering och förtydliga åtgärder utifrån transformationsanalysen.	Som en följd av den transformationsanalys som har genomförts inom Småland och Öarna är nu ett gemensamt projekt i ansökningsfasen. Utsedda externa parter ska vara sammankallande inom respektive fokusområde för hela geografien i syfte att få storlek och volym i de insatser som ska göras. Projektet som löper över 5 år förväntas starta upp under våren 2024.

Uppdrag: Arbeta för att fler företag ägs av kvinnor eller där VD:n är en kvinna.

Aktiviteter	Analys
Utveckla och stödja insatser utifrån behov framkomna i dialog med det företagsfrämjande systemet.	Region Jönköpings län stödjer ett jämställt näringsliv genom verksamhetsbidrag och projektmedel riktade till företagsfrämjande systemet såsom Almi, Science Park, Nyföretagarcentrum, Coompanion och Handelskammaren. I pilotsatsningen Keystone team med stöd av Vinnova finns utrymme för att utveckla ett jämställt företagande.
Stödja arbetet inom länets ledande unga kvinna.	Region Jönköpings län är en finansiell partner för arbetet som leds av Science Park.

Uppdrag: Arbeta för att öka andelen kvinnor i bolagsstyrelser.

Aktiviteter	Analys
Stödja arbetet inom årets styrelsetalang.	Region Jönköpings Län är en aktiv partner i arbetet med årets unga ledande kvinna. I det arbetet ingår att uppmärksamma årets styrelsetalang. Dialog pågår med Science Park och Handelskammaren om hur vi tillsammans kan utveckla det gemensamma arbetet framöver.

Uppdrag: Arbeta för att fler företag startas och stimulera nya näringar.

Aktiviteter	Analys
Utveckla samarbetet med Science Park och Nyföretagarcentrum och utifrån behov framkomna i samarbetet identifiera och föreslå insatser.	Region Jönköpings Län har löpande avstämningsmöten med Nyföretagarcentrum och Science Park för att säkerställa en god samordning och resurseffektivitet i det praktiska arbetet runt om i länet vid möten med nyföretagare. Fler möten planeras i detta syfte under våren 2024 då projektet avslutats.

Uppdrag: Stödja affärs- och kompetensutveckling för företagare på landsbygden.

Aktiviteter	Analys
Genom att bevilja affärsutvecklings- och konsultcheckar samt verifieringsmedel till tillväxtbenägna företag, bidra till ökad konkurrenskraft och därmed säkrade och nya arbetstillfällen i länets små och medelstora företag.	Under 2023 har de sista affärsutvecklingscheckarna med stöd från React EU beviljats till små och medelstora företag. Genom satsningen från React EU har företag getts stöd med fokus på digitalisering, internationalisering och grön omställning. Arbetet med att bevilja företagsstöd genom statliga medel, så kallade 1:1-anlaget, fortlöper och vid årsskiftet hade beslut fattats på hela avsättningen. Insatser via anlaget under hösten har främst varit inriktade på

Aktiviteter	Analys
	digitalisering. Förberedelser har gjorts för att sända ut en enkät till tidigare mottagare av företagsstöd. Enkäten kommer att skickas ut i början av 2024. Informationsfilmer har producerats med företagare som tidigare har mottagit företagsstöd. Filmerna används för att öka kännedomen om företagsstöd och ska inspirera företag i länet att inleda utvecklingsinsatser. Under hösten har också förberedelser gjorts i syfte att ansöka om ett ramprogram inom Europeiska regionala utvecklingsfonden för att skapa möjlighet att kunna fortsätta bevilja företagsstöd i länet.

Framgångsfaktorer: Arbeta proaktivt med omvärldsanalys

Uppdrag: (ANA,TIM) Ta fram ett ramverk för uppföljning och analys för grön omställning.

Aktiviteter	Analys
Gemensam förstudie och utredning.	Ingår i ett större arbete i att ta fram en struktur för att följa upp läget i länet samt för att följa upp den regionala utvecklingsstrategin.

Uppdrag: (ANA,TIM) Utarbeta verktyg för uppföljning och utvärdering.

Aktiviteter	Analys
Utveckla indikatorer för det regionala utvecklingsarbetet samt struktur för uppföljning.	Arbetet har startat i liten skala under hösten. Det första steget är att göra en nulägesanalys och ta fram en katalog över vilka utredningar och analyser som görs löpande. Det fortsatta arbetet kommer att fokusera på att lägga en grund för uppföljning och indikatorer i samklang med Region Jönköpings läns uppföljningssystem och med utgångspunkt i de nationella indikatorerna för det regionala utvecklingsuppdraget. Arbetet behöver utformas utifrån hur analysfunktionen ska se ut i framtiden.

Uppdrag: (ANA,TIM) Utveckla analys- och prognosarbetet.

Aktiviteter	Analys
Utveckla metodik för att följa länets utveckling.	Formerna för fortsatt samverkan med JU har utvecklats under året. Nya verktyg i form av Länsbarometern har införts och ett nytt verktyg för portföljstyrning är under utveckling.

Uppdrag: Utveckla metoder för att koppla samman regional fysisk planering och infrastrukturplanering.

Aktiviteter	Analys
Utveckla metod för att studera funktionella samband.	Projektmedel har beviljats för att ta fram ett kunskapsunderlag kring funktionella samband med inriktning transporter. Konsult är upphandlad och slutleverans sker i början av 2024, med efterföljande kommunikation och spridning. Underlaget kommer att ge ett rumsligt perspektiv på framtida uppdateringar av styrande strategier såsom Trafikförsörjningsprogrammet och den

Aktiviteter	Analys
	Regionala utvecklingsstrategin.

Uppdrag: Undersöka förändringar av resvanor.

Aktiviteter	Analys
Studie av pandemins påverkan på resvanor.	Uppdraget med tillhörande aktivitet är under hösten 2023 flyttad från Länstrafiken till Regional utveckling. Resandet är nästan på samma nivåer som före pandemin. Övrigt såsom effekter av distansarbete återstår att kartlägga. En resvaneundersökning pågår i samverkan med Länstrafiken. Resvaneundersökningen som blir klar våren 2024 bör ge vissa indikationer av invånarnas resvanor kopplat till pandemin. Detta tillsammans med biljettförsäljningstrender kommer att generera underlag för att ge svar på pandemins påverkan på resvanor.

Framgångsfaktorer: Etablera jämlika möjligheter till utbildning och livslångt lärande i hela länet

Uppdrag: Årlig prognos över kompetensbehov i länet på kort och lång sikt.

Aktiviteter	Analys
Ansvara för bedömning av arbetsmarknadens kompetensbehov inför regional planering och dimensionering av länets gymnasie- och vuxenutbildning.	Regional utveckling har mottagit de regionala handlingsplanerna från Skolverket, där bedömningen av regionala kompetensbehov är en viktig pusselbit. Region Jönköpings läns bedömning av kompetensbehoven har skickats till Myndigheten för yrkeshögskolan (MYH) och regionala dialoger har genomförts med stort engagemang och delaktighet av relevanta aktörer från länet. Arbetet med regionala kompetensbehov fortsätter under 2024.
En årlig kompetensprognos levereras till Myndigheten för yrkeshögskoleutbildning.	Regionala dialoger har genomförts med Myndigheten för yrkeshögskolan och Skolverket med bra respons på underlaget som Region Jönköpings län har skickat in.
En framtidspaning av kompetensbehov presenteras våren 2024.	En uppdragsbeskrivning har tagits fram som under våren 2024 kommer att ligga till grund för upphandling av en framtidspanande analys.

Uppdrag: Konkretisera den roll som folkbildningens aktörer kan spela i det regionala kompetensförsörjningsarbetet.

Aktiviteter	Analys
Regelbundna möten med Länsbildningsförbundets styrelse i syfte att formulera och stärka det regionala kompetensförsörjningsarbetet.	Regional utveckling deltar i länsbildningsförbundets styrelsemöte fyra gånger per år. Dessa möten ger möjlighet till att involvera folkbildningens organisationer i det regionala kompetensförsörjningsarbetet i syfte att stärka det livslånga lärandet. Regional utveckling samverkar löpande med studieförbunden för att identifiera och tydliggöra vilka roller som förbunden kan ta i olika insatser som stödjer kompetensförsörjningsarbetet.
Särskilt uppmärksamma hur Region Jönköpings läns naturbruksskolor och folkhögskolor kan bidra till att stärka det	Under hösten har ett arbete påbörjats i syfte att precisera mål och prioriteringar för det regionala kompetensförsörjningsarbetet. I denna process kommer

Aktiviteter	Analys
regionala kompetensförsörjningsarbetet.	Region Jönköpings läns skolors insatser att ytterligare tydliggöras. Redan idag bidrar skolorna till att stärka länets kompetensförsörjning genom olika utbildnings- och folkbildningsinsatser.

Uppdrag: Kartlägga hur länets kommuner arbetar med lärcentra och hur Region Jönköpings län kan stödja arbetet.

Aktiviteter	Analys
Kontinuerliga möten med länets komvuxchefer i syfte att kartlägga, stärka och utveckla arbetet med kommunala lärcentra.	Under 2023 har Regional utveckling haft kontakt med Gislaved, Gnosjö, Värnamo och Vaggeryd i samband med kommunernas ansökan om statsbidrag från Skolverket. Även möte med Jönköpings kommun har skett under året. Jönköpings kommun har beviljats statsbidrag för uppbyggnad av ett lärcentra och invigningen av lärcentrat kommer att ske i början av 2024.

Uppdrag: Arbeta för att det livslånga lärandet möjliggörs genom olika lokala och regionala modeller.

Aktiviteter	Analys
Kontinuerliga möten med Länsbildningsförbundets styrelse och länets komvuxchefer med syfte att utveckla det livslånga lärandet. Informera om europeiska socialfondens möjligheter för att stödja insatser för det livslånga lärandet.	Regional utveckling deltar i Länsbildningsförbundets styrelsemöten. Detta ger möjlighet till god dialog om vad som är på gång inom länets folkbildningsorganisationer och tillfälle för Regional utveckling att bjuda in till medverkan i det regionala kompetensförsörjningsarbetet, bland annat genom att informera om projektutlysningar inom europeiska socialfonden i syfte att stärka det livslånga lärandet. Regional utveckling träffar även länets komvuxchefer. Ett fokus är Regional utvecklings inspel om länets kompetensbehov inför kommunernas ansökning av statsbidrag för regionalt yrkesvux. Vidare träffar Regional utveckling komvuxcheferna en gång per år tillsammans med Skolverket. På detta möte 2023 presenterades de regionala kompetensbehoven och hur vi tillsammans kan anpassa utbildningar efter kompetensbehoven.

Medarbetare



Strategiska mål: Sveriges bästa offentliga arbetsgivare med Sveriges bästa arbetsplatser

Framgångsfaktorer: Rätt kompetens och bemanning

Aktiviteter	Analys
Förtydliga uppdrag, roller, ansvar och mål för att ge bättre underlag till kompetens- och resursplanering.	Den nya organisationen för Regional utveckling bidrar till förtydligande av uppdrag, roller och ansvar för att nå uppsatta mål. Detta ger ett bättre framtida underlag för kompetens- och resursplanering.

Framgångsfaktorer: En god arbetsmiljö och hälsa

Uppdrag: Ett välfungerande systematiskt arbetsmiljöarbete (SAM) i vardagen.



Mätetal	Målvärde	Resultat	Analys
 Personhälsa - Sjukfrånvaro %	5,5 %	5,1 % 	Regional utveckling har lägre sjukfrånvaro än målvärdet. I likhet med Region Jönköpings län som helhet har männen inom Regional utveckling en högre frisknärvaro.

Aktiviteter	Analys
Fortsatt utforska och utveckla den attraktiva och hälsofrämjande arbetsplatsen.	Olika aktiviteter genomförs för att höja kreativitet och trivsel på arbetsplatsen. Syftet är att höja den fysiska närvaron samt förstärka en hälsofrämjande kultur.

Ekonomi

Strategiska mål: God och hållbar hushållning

Framgångsfaktorer: Kostnadseffektiv verksamhet

Mätetal	Målvärde	Resultat	Analys
 Ekonomi i balans	0 tkr	1 390 tkr 	Den positiva budgetavvikelsen beror främst på lägre personalkostnader med anledning av bland annat vakanser.

Uppdrag: Genomlysna resandemönster.

Aktiviteter	Analys
Utreda effekter utifrån pandemin	Uppdraget med medföljande aktivitet är under hösten 2023 flyttad från Länstrafiken till Regional utveckling. Resandet är nästan på samma nivåer som före pandemin. Övrigt såsom effekter av distansarbete återstår att kartlägga. En resvaneundersökning pågår i samverkan med Länstrafiken. Resvaneundersökningen som blir klar våren 2024 bör ge vissa indikationer av invånarnas resvanor kopplat till pandemin. Detta tillsammans med biljettförsäljningstrender kommer generera underlag för att ge svar på pandemins påverkan på resvanor.

Framgångsfaktorer: Tillgång till regionala utvecklingsmedel utifrån länets behov ska öka

Aktiviteter	Analys
Insatser för att höja kapacitet och förmåga.	<p>Arbetet har under året fokuserat på att identifiera lednings-, kärn- och stödprocesser och utifrån detta identifiera roller och kompetens. Ett arbete med att fördjupa projekthanteringsprocessen har också påbörjats där en viktig del är att ta fram ett ramverk för finansiering. En annan viktig del har varit att införliva Energikontoret och deras projektverksamhet i Regional utveckling, vilket bidrar till ökad kapacitet och förmåga.</p> <p>Flera kontakter har tagits och samarbetet inom Småland Blekinge Halland South Sweden med gemensamt kontor i Bryssel har stärkts. Flera utblickar inom EU har gjorts vad gäller t.ex. smart specialisering och litteratur. Flera strategiska områden att påverka i rätt riktning inom EU har adresserats, t.ex. energi, skog och sammanhållningspolitik. En god grund har lagts för att kunna öka effekterna av det regionala utvecklingskapitalet samt nya steg på EU-arenan.</p>

§ 24

Remiss av Kultursamhället – utvecklad samverkan mellan stat, region och kommun (SOU 2023:58)

Diarienummer: RJL 2023/4315

Beslut

Presidiet föreslår nämnd för arbetsmarknad, näringsliv och attraktivitet

- Godkänna föreliggande yttrande som svar till Kulturdepartementet.

Sammanfattning

Region Jönköpings län har getts möjlighet att yttra sig över rubricerat förslag *Remiss av Kultursamhället – utvecklad samverkan mellan stat, region och kommun (SOU 2023:58)*. Remissvaren ska ha kommit in till Kulturdepartementet senast den 27 mars 2024.

Förslag till beslut

Presidiet ställer sig bakom förslag till yttrande.

Beslutsunderlag

- Missiv daterad 2024-02-07
- Bildpresentation och information från kulturutvecklingschef Magnus Jonsson
- Yttrande över remiss - Kultursamhället, utvecklad samverkan mellan stat, region och kommun, dokumentid: 299308
- Remiss: Kultursamhället – utvecklad samverkan mellan stat, region och kommun, handlingsid: 2023.17542
- Missiv: Kultursamhället – utvecklad samverkan mellan stat, region och kommun, handlingsid: 2023.17543

Beslutet skickas till

Nämnd för arbetsmarknad, näringsliv och attraktivitet

Nämnd för arbetsmarknad näringsliv och
attraktivitet

Remiss av Kultursamhället – utvecklad samverkan mellan stat, region och kommun (SOU 2023:58)

Förslag till beslut

Nämnd för arbetsmarknad, näringsliv och attraktivitet

- Godkänner föreliggande yttrande som svar till Kulturdepartementet.

Sammanfattning

Region Jönköpings län har getts möjlighet att yttra sig över rubricerat förslag *Remiss av Kultursamhället – utvecklad samverkan mellan stat, region och kommun (SOU 2023:58)*. Remissvaren ska ha kommit in till Kulturdepartementet senast den 27 mars 2024.

Information i ärendet

2022 beslutade regeringen att ge utredare Mats Svegfors i uppdrag att utreda kultursamverkansmodellen. Syftet var att utveckla modellen så att den i ökad grad kan bidra till kultur i hela landet och till att de nationella kulturpolitiska målen uppfylls. Utredaren ska bland annat föreslå hur roller, ansvar och samverkan inom modellen kan utvecklas och förtydligas, föreslå hur modellen kan bidra till ökad tillgång till kultur och till breddat deltagande i kulturverksamhet i hela landet, föreslå vilka statligt stödda områden som bör ingå i modellen, och lämna nödvändiga författningsförslag. Den 20 april 2023 beslutade regeringen om tilläggsdirektiv till utredningen om minskad administrativ resursåtgång.

Beredningen av förslaget till yttrande över remissen har skett i nära samverkan med övriga regioner inom ramen för Regionsamverkan Sydsverige. Länets kommuner har genom kulturchefsnätverket getts möjlighet att inkomma med inspel till yttrandet.

Region Jönköpings län ställer sig i huvudsak positiv till utredningens ambitioner kring att bättre uppnå målen om kultur i hela landet och breddat deltagande, men utredningens förslag till åtgärder möter dock inte dessa ambitioner. I stället riskerar förslagen att försämra förutsättningarna för kultur i hela landet, öka administrationen och komplicera modellen i stället för att förbättra den.

Beslutsunderlag

- Missiv daterad 2024-02-07
- Yttrande över remiss - Kultursamhället, utvecklad samverkan mellan stat, region och kommun, dokumentid: 299308
- Remiss: Kultursamhället – utvecklad samverkan mellan stat, region och kommun, handlingsid: 2023.17542
- Missiv: Kultursamhället – utvecklad samverkan mellan stat, region och kommun, handlingsid: 2023.17543

Beslut skickas till

KULTDURDEPARTEMENTET

REGIONLEDNINGSKONTORET

Karin Hermansson
Regional utvecklingsdirektör

Magnus Jonsson
Kulturutvecklingschef

Region Jönköpings län

Kulturdepartementet

Yttrande över remiss - Kultursamhället, utvecklad samverkan mellan stat, region och kommun

Region Jönköpings län har getts möjlighet att yttra sig över rubricerade Kultursamhället - utvecklad samverkan mellan stat, region och kommun (SOU 2023:58)

Sammanfattning

Region Jönköpings län ställer sig i huvudsak positiv till utredningens ambitioner kring att bättre uppnå målen om kultur i hela landet och breddat deltagande. Utredningens förslag på åtgärder möter dock inte dessa ambitioner utan riskerar i stället att försämra förutsättningarna för kultur i hela landet, öka administrationen och komplicera modellen i stället för att förbättra den.

Flernivåsamverkan är en förutsättning för att nå de nationella kulturpolitiska målen. Kultursamverkansmodellen har haft ett tydligt fokus på både förvaltning och utveckling av kulturlivet. Vi värnar kultursamverkansmodellen och kraften i samspelet mellan nationella, regionala och kommunala prioriteringar – för ett rikt och dynamiskt kulturliv i hela landet.

De invändningar mot den nuvarande modellen som beskrivs i betänkandet handlar framför allt om finansiella förväntningar som inte har uppnåtts, exempelvis med anledning av att statens medfinansiering av modellen inte har höjts i samma utsträckning som regioners.

Utredningens förslag skapar ökade förväntningar kopplade till kommunala satsningar, gestaltad livsmiljö med mera men ska hanteras inom befintliga ramar. Detta riskerar att öka invändningarna mot modellen. Vår bedömning är att de behov som påtalas i utredningen kan lösas inom nuvarande modell och lagstiftning. Fokus framåt bör vara att fortsatt utveckla modellen på nuvarande grund.

Synpunkter på förslaget

Kommentarer och synpunkter följer samma disposition som

betänkandet, med rubriker som hänvisar till utredningens avsnitt.

9. Nya samverkansformer

Region Jönköpings län tillstyrker behovet av att utveckla kultursamverkansmodellen från flernivåstyrning till flernivåsamverkan.

Ur vårt perspektiv har modellen varit en framgångsrik reform som har bidragit till att:

- flera konstområden med svag infrastruktur har stärkts,
- kulturpolitiken har stärkts och fått större synlighet,
- samverkan mellan kulturpolitiken och andra politikområden har uppmuntrats och förbättrats,
- en god dialog och samverkan har vuxit fram mellan staten och regionen samt i hög grad mellan regionen och kommunerna. Samverkan är grunden för kulturverksamheten och en förutsättning för att nå de nationella kulturpolitiska målen.

9.1 Ett vidgat system för kultursamverkan

Den lag som föreslås har Region Jönköpings län flera invändningar emot: att de nationella kulturpolitiska målen tagits bort, att kommuner får olika förutsättningar, att kultursamverkansplanerna inte behöver vara politiskt beslutade samt att viktiga begrepp som "civilsamhället" tagits bort ur formuleringarna.

Ett rikt kulturliv i hela landet

Ett syfte med utredningen var att se till att modellen i högre utsträckning uppfyller de nationella kulturpolitiska målen, men dessa är till viss del borttagna i förslaget. Region Jönköpings län anser att det är bättre med en förordning som hänvisar till de nationella målen än en lag som hänvisar till enbart några av målsättningarna. Viktiga områden som barn och unga och kulturarvet blir annars inte synliga i modellen.

Även kommuner bör kunna omfattas

Vi håller med om att samverkan med kommunerna bör och kan vidareutvecklas, men likvärdigheten avseende både produktion av och tillgång till kultur i hela landet försämras när vissa kommuner föreslås få befogenheter som andra kommuner inte får. Förslaget gynnar eventuellt resursstarka kommuner och dess invånare och missgynnar resurssvagare kommuner och dess invånare.

Ersätt kulturplanerna med levande samverkanbeskrivningar

Att ta bort helhetsperspektivet i kulturplanerna och i stället skapa kultursamverkansplaner som endast rör statsbidraget får flera negativa konsekvenser. Det innebär en kortsiktig projektifiering och ger staten sämre överblick över kulturens utveckling i hela landet. Det ger dessutom det offentliga sämre förutsättningar för långsiktigt förändringsarbete i samverkan med det professionella kulturlivet och civilsamhället.

Den demokratiska processen med beslut om kulturplaner i regionfullmäktige är viktig. Om en samverkansplan inte antas politiskt kan inte heller ansvar utkrävas och rollfördelningen blir otydlig. Det blir också svårare för intressenter att både bidra till och reagera på planerna. Transparensen minskar och det blir en ökad risk för att kulturområdet hanteras mer som ett medel för att nå andra politikområdets mål.

Förslaget med kultursamverkansplaner innebär en ökad administration hos regionen som i egenskap av ”samverkansingenjör” ska hantera ett levande styrdokument med kontinuerliga krav på dialog. Det innebär även sämre förutsägbarhet och ökad administration för kommunerna och kulturlivet. Arbetet kommer att bli komplext och generera uppgifter som på flera sätt förändrar vårt arbetssätt och kan innebära behov av mer personal för både regioner och kommuner.

Region Jönköpings län anser att det behövs en mer strategisk utveckling för att möta kulturområdets utmaningar. Detta kan bland annat uppnås genom att kulturplanerna förlängs tidsmässigt så att de blir lika långa som de regionala utvecklingsstrategierna.

Det fria kulturlivet och kulturskaparna

Region Jönköpings län anser att det är viktigt med samråd och att detta kräver såväl tydlighet i roller som transparenta och tydliga processer. Förslagen i utredningen motverkar detta. Utöver det införs nya begrepp som skapar otydlighet. Exempelvis kulturliv i stället för civila samhället och professionella kulturlivet.

9.2 Villkor för fördelning av statsbidrag

Det här avsnittet rör formuleringar i förslag till lagen om samverkan. Vi bedömer att den nuvarande lagen och förordningen inrymmer de möjligheter till utveckling som behövs.

Regionernas och kommunernas roller

Utredningens uppdrag var att föreslå en modell där alla landets regioner, inklusive Stockholm, framgent ska ingå i modellen. Förslaget att enstaka eller grupper av kommuner ska få fördela statsbidrag är ett sätt att kringgå den tidigare problematiken men samtidigt skapas stora problem för övriga regioner med större kommuner.

Rollfördelningen mellan kommun och region är i förslaget mer otydlig än i dagsläget och modellens komplexitet ökar med förslaget. Det blir svårt för regioner och kommuner, kulturverksamheter och invånare att utöva ansvarsutkrävande och agera effektivt med de offentliga resurserna.

Förutsättningarna i Jönköpings läns 13 kommuner är mycket olika. Den minsta

kommunen har 6 800 invånare medan den största har 146 200 invånare. För att försöka nå en ökad likvärdighet för invånarna, oavsett var de bor, behöver regionen ta ansvar för att samverka med kommunerna.

Inför krav på konstnärlig frihet

Konstnärlig frihet är en grundförutsättning i de nationella kulturpolitiska målen: *Kulturen ska vara en dynamisk, utmanande och obunden kraft med yttrandefriheten som grund*. Frågan om konstnärlig frihet och armlängds avstånd är grundläggande för all kulturpolitik, oavsett nivå.

I betänkandet läggs fokus på konstnärlig frihet i betydelsen kulturellt skapande och kreativa processer och är mer otydlig vad gäller vikten av armlängds avstånd gentemot kulturområden som museer, bibliotek och arkiv. Vi noterar även att förslaget är krav på en dokumentation av hur konstnärlig frihet respekteras, vilken enbart gäller region och kommun, inte staten. Vi ser att detta ökar administrationen utan att säkerställa att målet kring konstnärlig frihet faktiskt uppnås.

9.3 En breddad modell med en ny anslagsstruktur

Decentralisera det löpande verksamhetsstödet

En schablonmässig fördelning av verksamhetsstöd samtidigt som uppräknings av de statliga medlen inom kultursamverkansmodellen tas bort, lägger hela ansvaret för kostnadsökningar på regioner och kommuner, verksamheter och till sist invånare och besökare. Den schablonmässiga fördelningen blir i realiteten en årlig urholkning av stödet som drabbar de regionala institutionerna.

Den schablonmässiga fördelningen av verksamhetsstöd föreslås grundas på historiska nyckeltal. Detta innebär dels att den institutionella utvecklingen stannar av, dels att man bygger in historiska skevheter.

Institutionsinfrastruktur byggs kontinuerligt. Exempelvis har Region Jönköpings läns statliga anslag förstärkts sedan 2013 med 27 %. Modellen har tydligt främjat institutionell utveckling som nu riskerar att avstanna. Fördelningen slår dessutom olika beroende på vilka år som ligger till grund för fördelningen.

Utgå från befintliga konst- och kulturområden

Region Jönköpings län förstår ambitionen med att vidga begreppen kring konst- och kulturområden, men detta får omfattande konsekvenser. Det är exempelvis stor skillnad på regionala enskilda arkiv och arkiv. Att placera bibliotek tillsammans med arkiv och museum samt särskilja litteratur och läsfrämjande är vi också frågande inför. Det är även oklart vad det innebär att verksamheten ska ske på professionell grund. Vi motsätter oss därför förändringarna i konstområdena, med undantag för tillägget om att statsbidraget får användas för annan verksamhet på kulturområdet, vilket vi tillstyrker.

Samlat sektorsbidrag till kommuner och nytt samverkansstöd

Region Jönköpings län instämmer starkt i förslaget om en kulturpåse, men anser att påsen behöver fördelas till landets samtliga kommuner. Detta då behovet är störst i de mindre kommunerna som har sämre förutsättningar att ansöka om medel. Förslaget behöver utredas ytterligare för att säkerställa både likvärdighet, utveckling och stöd.

Utredningen föreslår en modell med fyra typer av stöd mot dagens två: verksamhetsstöd, samverkansstöd, kommunbidrag och utvecklingsbidrag. En ökad fragmentisering i olika typer av stöd ökar administrationen och försämrar förutsättningarna för förtroendevalda att ta ansvar för helheten och göra politiska prioriteringar. Uppdelningen i olika potter kräver en mer omfattande samordning, vilket ytterligare kommer att försvåras på grund av otydligheter i roller.

Vi vill även poängtera att samverkansstödet redan är möjligt med nuvarande system. Exempelvis har det interregionala samarbetet inom Regionsamverkan Sydsverige fått statsbidrag inom kultursamverkansmodellen sedan 2023.

Att öppna upp för fler aktörer, i form av vissa kommuner, att fördela medel utan finansiellt tillskott skapar missnöje och riskerar att leda till splittring i stället för samverkan.

Finansieringsfrågor

Det är av högsta vikt att säkerställa att kulturpolitiken tar ansvar för kulturpolitiska frågor och att andra politikområden tar ansvar för sina frågor. Exempelvis bör kulturpolitiken bidra i frågor kring gestaltad livsmiljö genom arbete med konstnärlig gestaltning och platser att möta, och själv skapa, kultur. Dock måste det övergripande ansvaret ligga på samhällsbyggnad. Flera förslag gränsar till andra politikområden och det finns behov av att säkerställa en tydlig rollfördelning mellan politikområdena och en samverkan dem emellan. Det finns en risk att kulturområdet får bära gestaltad livsmiljö/film/kultur i skolan på egen hand, vilket försämrar måluppfyllelsen. Detta blir särskilt tydligt när det enligt förslaget inte tillkommer medel i modellen.

9.5 Utvecklade dialogformer

Det är positivt med en utvecklad politisk dialog. Det finns dock en risk att mindre kommuner inte har möjlighet och resurser att delta i dialogen. Detta behöver säkerställas för att få en reell flernivåsamverkan. Dialogen behöver säkerställa transparens, tydlighet, likvärdighet och genomförbarhet.

9.6 Kommuner med statsbidrag till institutioner

Kommuner som har kulturinstitutioner är viktiga för både den regionala och nationella nivån. Det är självklart för regionen att samverka med såväl kulturpolitiskt ambitiösa kommuner som kommuner som inte har samma möjlighet eller vilja. Oavsett var invånarna bor ska de ha likvärdig möjlighet att

aktivt delta i kulturlivet. Här har regionerna och de interregionala samarbetena en viktig roll. Region Jönköpings län avstyrker därför förslaget till utökade befogenheter till vissa kommuner. Vi vill definitivt inte se en uppdelning av landets kommuner i a- och b-kommuner.

REGION JÖNKÖPINGS LÄN

Kerstin Hammar
Ordförande i nämnd för arbetsmarknad
näringsliv och attraktivitet

Karin Hermansson
Regional utvecklingsdirektör

Kultursamhället

– utvecklad samverkan mellan stat, region och kommun

Betänkande av Kultursamverkansutredningen

Stockholm 2023



STATENS OFFENTLIGA
UTREDNINGAR

SOU 2023:58

SOU och Ds finns på regeringen.se under Rättsliga dokument.

Svara på remiss – hur och varför

Statsrådsberedningen, SB PM 2021:1.

Information för dem som ska svara på remiss finns tillgänglig på regeringen.se/remisser.

Layout: Kommittéservice, Regeringskansliet

Omslag: Elanders Sverige AB

Omslagsbild: Ernst Neizvestny, Iron Knot, mixed media on canvas, 150 x 195 cm.

Del av takmålningen Tree of Life 1 som består av nio delar och är totalt 150 x 1 755 cm, Galleri Astley, Uttersberg. Fotograf Kenneth Sundh.

Tryck och remisshantering: Elanders Sverige AB, Stockholm 2023

ISBN 978-91-525-0720-9 (tryck)

ISBN 978-91-525-0721-6 (pdf)

ISSN 0375-250X

Till statsrådet och chefen för Kulturdepartementet

Regeringen beslutade den 7 juli 2022 att tillkalla en särskild utredare med uppdrag att genomföra en översyn av kultursamverkansmodellen för kultur i hela landet. Mats Svegfors förordnades den 11 juli 2022 som särskild utredare. Den 20 april 2023 beslutade regeringen om tilläggsdirektiv till utredningen om minskad administrativ resursåtgång.

Utredningen har antagit namnet Kultursamverkansutredningen 2022/23 (Ku 2022:04).

Som experter i utredningen förordnades den 11 juli 2022 kulturutvecklaren Amira Hassan Mahmoud, verksamhetschefen Anna Livion Ingvarsson, förvaltningsdirektören Anna Rosengren, museichefen Gunilla Stenberg, kulturchefen Joakim Sandberg, entreprenören Khalid Mohammed, kulturexperten Louise Andersson, strategen Carl Liungman, departementssekreteraren Li Björk Dronjak, kanslirådet Ina Berggård, departementssekreteraren Amy Schöning och kanslirådet Katarina Höög. Den 28 november 2022 entledigades Li Björk Dronjak och samma dag förordnades departementssekreteraren Susanna Grege och länsantikvarien Heidi Vassi som experter i utredningen.

Idéhistorikern Jakob Kihlberg anställdes som huvudsekreterare i utredningen fr.o.m. den 1 augusti 2022. Den 22 augusti 2022 anställdes kulturkonsulten Erica Månsson och fil. mag. Nadja Ali som sekreterare i utredningen. Den 27 mars 2023 anställdes fil. mag. Lena Lindström som biträdande sekreterare i utredningen.

Härmed överlämnar utredningen sitt betänkande *Kultursambället – utvecklad samverkan mellan stat, region och kommun* (SOU 2023:58). Utredningens uppdrag är därmed slutfört.

Stockholm i september 2023

Mats Svegfors

/Nadja Ali
Jakob Kihlberg
Lena Lindström
Erica Månsson

Innehåll

Sammanfattning	9
1 Författningsförslag	15
1.1 Förslag till lag om samverkan på kulturområdet	15
1.2 Förslag till förordning om statsbidrag till kulturverksamhet i samverkan.....	18
1.3 Förslag till förordning om samverkansstöd och utvecklingsbidrag	20
2 Inledning	23
2.1 Hur fungerar kultursamverkansmodellen?	23
2.2 Utredningens uppdrag.....	26
2.3 Hur utredningen arbetat.....	27
2.4 Betänkandets disposition.....	29
3 Kultursamverkansmodellens tillkomst och utveckling	31
3.1 En samverkansmodell tar form	31
3.2 Utredningar, utvärderingar och rapporter	35
3.3 Utveckling av systemet: förslag och förändringar	40
3.4 Återkommande frågor	45

4	Staten och den nationella nivån	47
4.1	Statsbidrag som fördelas i samverkansmodellen	48
4.2	Nationellt arbete med samverkansmodellen.....	52
4.3	Statsbidrag utanför modellen.....	57
4.4	Särskilda statsbidrag till det fria kulturlivet	61
4.5	Kulturstöd utanför kulturpolitiken.....	64
4.6	Nationell överblick och samordning.....	66
5	Samverkan på regional nivå	75
5.1	Medelsfördelning på regional nivå.....	76
5.2	Institutioner och annan etablerad verksamhet	84
5.3	Kulturplanen som process och styrdokument.....	96
5.4	Kulturplanerna i ett regionalt sammanhang.....	101
5.5	Den regionala rollen och kommunal samverkan	106
5.6	Interregionala samarbeten.....	109
6	Kommunernas roll	115
6.1	Kommunernas finansiering av kultur.....	115
6.2	Verksamhet som finansieras via modellen	118
6.3	Verksamhet som får andra statsbidrag	120
6.4	Verksamhet som inte får stöd via modellen.....	122
6.5	Olika kommuners roll i kulturens ekologi	130
6.6	Interkommunala samarbeten	135
6.7	Hur ser kommunerna på sin roll i modellen?	138
7	Det fria kulturlivet och kulturskaparna	143
7.1	Kulturlivets komplexa struktur	144
7.2	De professionella kulturskaparna	145

7.3	Det fria kulturlivets organisationsformer.....	150
7.4	Kommunala och regionala stöd.....	154
7.5	Fria kulturlivet och kulturskaparna i modellen.....	162
7.6	Andra viktiga delar av det fria kulturlivet.....	169
8	Ett föränderligt kulturliv	175
8.1	Utvecklingslinjer.....	175
8.2	Kulturpolitikens anpassningsförmåga	183
8.3	Förändringar i kulturlivets ekologi.....	187
8.4	Ekonomiska och förvaltningspolitiska utmaningar	192
8.5	Utvecklingsperspektiv	196
9	Nya samverkansformer	201
9.1	Ett vidgat system för kultursamverkan	202
9.2	Villkor för fördelning av statsbidrag.....	210
9.3	En breddad modell med en ny anslagsstruktur.....	217
9.4	Statens arbetsformer	226
9.5	Utvecklade dialogformer	228
9.6	Kommuner med statsbidrag till institutioner	229
10	Kultursamhällets reformbehov	235
10.1	Vad krävs för ökad delaktighet?.....	235
10.2	Gestaltad livsmiljö.....	239
10.3	Kulturinstitutionen skolan	248
10.4	Kulturen och funktionshinderspolitiken.....	254
10.5	Andra frågor av betydelse.....	256

11	Konsekvensanalys	263
11.1	Ekonomiska konsekvenser m.m.	263
11.2	Konsekvenser enligt 15 § kommittéförordningen.....	267
12	Författningskommentar	271
12.1	Förslaget till lag om samverkan på kulturområdet.....	271
	Referenser.....	279
	Bilagor	
Bilaga 1	Kommittédirektiv 2022:103.....	289
Bilaga 2	Kommittédirektiv 2023:55.....	301
Bilaga 3	Aktörer utredningen träffat.....	303
Bilaga 4	Tabeller	311

Sammanfattning

Titeln på denna utredning är kultursamhället och en bärande tanke är att de förslag vi lämnar ska öppna för en utveckling där kulturen på ett annat sätt än i dag genomsyrar stora delar av samhällsverksamheten. Fler måste få möjlighet att ta del av en större mångfald av kulturyttringar än i dag. Kulturens ekologi är stadd i förändring och kulturpolitiken måste ge utrymme för denna dynamiska utveckling.

Den reformstrategi vi föreslår består i att på kulturområdet öppna för friare samverkansformer mellan de olika offentliga nivåerna, med ett mer jämställt förhållande mellan stat, region och kommun. Vi föreslår inte en drastisk omläggning av det sätt som parterna i dag samverkar på. Men ska vi nå målet att kulturen verkligen får ett bredare genomslag i samhället måste systemet tydligare inkludera kulturverksamhet framför allt i landets kommuner. Samtidigt bör regionernas roll som samordnande instans tydliggöras och stärkas.

Eftersom vi fokuserar på övergripande samverkansformer och att skapa goda förutsättningar för långsiktig utveckling, kan det förutsättas att effekterna av våra förslag inte kommer att bli omvälvande på kort sikt. Förslagen innebär att vägen svänger av lite grand men det blir ingen revolution. Däremot kan förändringarna på sikt bli stora; en revolution i små steg om man så vill. Och om det blir fallet beror det inte på centrala direktiv utan på att det föreslagna systemet främjar nya initiativ som tas lokalt och regionalt samt skapar bättre förutsättningar för att utveckla dessa i samverkan.

För att uppnå ett mer dynamiskt system än i dag föreslår vi ett antal reformer i syfte att vidareutveckla den nuvarande kultursamverkansmodellen. Avsikten är att ta tillvara det som fungerat bra men också att vidga modellen så att den ger större utrymme för utveckling och samarbete på nya områden. Genomgående syftar våra förslag till att uppnå administrativa förenklingar och minskad detaljstyrning från statens sida. I öppenheten ligger möjligheter till initia-

tiv som definitionsmässigt innebär att allt inte kommer att bli lika i hela landet. Styrkan med detta är dock att lyckade insatser i en region eller kommun kan stimulera till efterföljd i andra delar av landet.

Skapa förutsättningar för utveckling med en ny lag

I syfte att minska den statliga detaljstyrningen och skapa förutsättningar för jämlik samverkan samt göra det möjligt även för kommunerna att fördela statsbidrag, föreslår vi att det införs en ny lag om samverkan mellan stat, region och kommun på kulturområdet. I stället för den relativt detaljerade styrning som ryms i dagens system – till exempel med löpande uppföljning av regionala kulturplaner – skapas på så sätt långsiktigt stabila förutsättningar som ger berörda parter stor frihet att arbeta med utveckling inom områden de själva bedömer är prioriterade.

I lagen anges, i linje med dagens nationella kulturpolitiska mål, att det övergripande ändamålet med samverkan är att bidra till ett rikt och varierat kulturliv i hela landet. Vidare att samverkan ska främja allas möjlighet till kulturupplevelser, bildning och att utveckla sina skapande förmågor samt konstnärlig kvalitet och förnyelse.

Öppna för nya konst- och kulturområden

För att betydelsefulla kulturområden, som gestaltad livsmiljö, ska kunna främjas på ett effektivt sätt är det viktigt att de kan stödjas inom ramen för ett reformerat samverkanssystem. Vi föreslår därför att det beskrivs i mer generella termer än i dag till vilka konst- och kulturområden statsbidrag kan fördelas samt att det införs en möjlighet att även fördela medel till helt nya områden om parterna är överens om det.

I den lag vi föreslår anges även att statliga myndigheter ska medverka i beredningen av samverkansförslag, oavsett område. Myndigheten Statens kulturråd bör vara ansvarig för att hålla samman denna beredningsprocess.

Förenkla planerna och fördelningen av statsbidraget

Enligt vår bedömning innebär det nuvarande systemet med krav på regionala kulturplaner, utan direkt koppling till medelsfördelning, samt relativt omfattande årliga äskanden och löpande uppföljning en administrativ börda som är onödigt stor. Därför föreslår vi bland annat att staten enbart ska efterfråga planer som innefattar faktisk verksamhet som en region, eller de i regionen belägna kommunerna, vill driva i samverkan med staten.

Statsbidraget till etablerad kulturverksamhet i regional eller kommunal regi bör samtidigt kunna decentraliseras ytterligare och i större utsträckning fördelas utifrån historiska nyckeltal för att svara upp mot de gemensamma åtaganden som gjorts i uppbyggnaden av landets kulturella infrastruktur. Snarare än att löpande bedöma strategiska planer av politisk karaktär eller allmänna medelsäskanden bör en viktigare uppgift för staten framöver vara att mer koncentrerat utvärdera effekterna av samverkansarbetet med längre intervall.

Ställ krav på respekt för konstens frihet

Om statsbidrag ska kunna fördelas utan detaljkrav eller omfattande uppföljning innebär detta också att alla måste ta ansvar för att medlen används på ett ansvarsfullt sätt.

I lagen om samverkan föreslår vi därför att det anges vissa villkor för fördelningen av statsbidrag till kulturverksamhet, bland annat att den konstnärliga friheten ska respekteras. Med konstnärlig frihet avses att kulturellt skapande och kreativa processer ska fredas från politisk styrning. Enligt förslaget får den region eller kommun som väljer att fördela statsbidrag ett särskilt ansvar att dokumentera hur detta gjorts.

Samla bidragen till kommunerna och stöd samverkan

Det är ett välkänt bekymmer att många kommuner har svårt att hantera mängden riktade statsbidrag till olika, ofta relativt snävt definierade områden. Detta bekymmer finns även på kulturområdet, med särskilda ansökningsprocesser för stöd till bland annat skolan, kulturskolan och kommunal biblioteksverksamhet. Därför är vårt för-

slag att det initieras en process för att på sikt samla de riktade statsbidragen som i dag finns hos Kulturrådet i särskilda ”kulturpåsar” som kan fördelas samlat till respektive kommun.

Många har efterlyst större möjligheter för staten att stödja viktig behovsbaserad samverkan som växer fram underifrån, kommuner och regioner emellan. Redan i dag finns i viss mån sådana möjligheter men vi föreslår att dessa utökas genom att ett långsiktigt statsbidrag till just samverkansprojekt mellan kommuner och regioner införs. De tidsbegränsade utvecklingsbidrag som redan finns bör bibehållas.

Behovsanpassa dialogformerna

En viktig del av den befintliga samverkansmodellen är själva dialogen mellan olika parter och det är viktigt att vidareutveckla denna så att alla röster kan höras utan att det byggs upp en alltför omfattande mötesverksamhet. På regional och lokal nivå bör det huvudsakligen vara upp till respektive region eller kommun att organisera kulturpolitiska diskussioner på det sätt som bedöms mest funktionellt även om det i vissa fall är rimligt att kräva samråd med det fria kulturlivet och de professionella kulturskaparna.

Den befintliga dialogen på nationell nivå bör förändras genom att större fokus läggs på politiska överläggningar än i dag, till vilka även ett urval kommuner framöver bör bjudas in. Statens kulturråd bör få i uppdrag att förbereda nationella kulturpolitiska dialogmöten för regeringens räkning. I stället för den nuvarande strukturen med ett fast nationellt samverkansråd bör Statens kulturråd, i linje med vårt lagförslag, pekas ut som ansvarig myndighet för att främja samverkan samt ges i uppdrag att bereda utvecklings- och samverkansprojekt med alla andra berörda statliga myndigheter och nationella institutioner, oavsett verksamhetsområde.

Kultursamhällets fortsatta reformbehov

Vi behandlar i betänkandet även ett antal reformbehov på längre sikt för att främja en utveckling mot breddat deltagande i kulturlivet.

I ett avslutande kapitel föreslår vi bland annat att det görs en översyn av de så kallade skönhetsparagraferna i plan- och bygglagen för att tydliggöra värdet av estetiska perspektiv i stadsplaneringen.

I sammanhanget bör även regleringen av den så kallade enprocentsregeln uppmärksammas och det bör belysas hur användandet av kommunala arkitekturpolicies kan främjas.

Vidare är det vår bedömning att det är avgörande att det offentliga skolsystemet kan ge alla elever, oavsett bakgrund, en kvalificerad kulturell orientering samt att de estetiska ämnena i grundskolan och gymnasiet bör tillmätas större vikt än i dag. Staten bör även se över hur olika stöd- och regelsystem påverkar möjligheterna för personer med funktionshinder att vara verksamma som kulturskapare, även professionellt.

1 Författningsförslag

1.1 Förslag till lag om samverkan på kulturområdet

Härigenom föreskrivs följande.

Innehåll

1 § I denna lag finns bestämmelser om fördelning av statsbidrag och annan samverkan mellan staten, regioner och kommuner på kulturområdet.

Bestämmelserna om kommuner och regioner gäller de kommuner och regioner som fördelar statsbidrag till kulturverksamhet i samverkan.

Ändamål

2 § Syftet med samverkan på kulturområdet är att bidra till ett rikt och varierat kulturliv i hela landet.

Samverkan ska främja allas möjlighet till kulturupplevelser, bildning och att utveckla sina skapande förmågor samt bidra till konstnärlig kvalitet och förnyelse.

Kultursamverkansplaner

3 § En region får fördela statsbidrag till kulturverksamhet i samverkan om regionen har upprättat en kultursamverkansplan.

Med kultursamverkansplan avses en beskrivning av den verksamhet som regionen och länets kommuner genomför med stöd av statsbidraget.

I kultursamverkansplanen kan även ny verksamhet som regionen och länets kommuner vill genomföra i samverkan med staten tas upp. I dessa fall ska planerad statlig, regional, kommunal och annan finansiering uppges.

4 § Kultursamverkansplanen ska tas fram och ändras i samverkan med länets kommuner och i samråd med det fria kulturlivet och de professionella kulturskaparna i länet.

5 § En kommun får fördela statsbidrag till kulturverksamhet i samverkan om kommunen bistår regionen med de uppgifter som behövs för en kultursamverkansplan enligt 3 §.

Regionernas ansvar

6 § Statsbidrag som fördelas av en region ska främja en god tillgång till kulturverksamhet för länets invånare.

7 § Statsbidrag får användas för kulturverksamhet och samordning i länet.

Bestämmelsen i 2 kap. 1 § kommunallagen (2017:725) om anknytning till kommunens område eller dess medlemmar hindrar inte att regionen lämnar statsbidrag till kulturverksamhet som bedrivs i form av länsöverskridande samarbeten.

Kommunernas ansvar

8 § Statsbidrag som fördelas av en kommun ska främja en god tillgång till kulturverksamhet för kommunens invånare och även bidra till att verksamheten kan komma invånare i andra delar av länet till del.

9 § Statsbidrag får användas för kulturverksamhet i kommunen.
Bestämmelsen i 2 kap. 1 § kommunallagen (2017:725) om anknytning till kommunens område eller dess medlemmar hindrar inte att en kommun fördelar statsbidrag till kulturverksamhet som bedrivs i form av kommunöverskridande samarbeten.

Konstnärlig frihet

10 § Statsbidrag ska fördelas på ett sådant sätt att den konstnärliga friheten respekteras.

En kommun eller region får endast fördela statsbidrag om kommunen eller regionen dokumenterar hur den konstnärliga friheten respekteras i bidragsgivningen.

De statliga myndigheternas ansvar

11 § Den myndighet som regeringen bestämmer ska främja samverkan mellan stat, region och kommun på kulturområdet.

Myndigheten ska fördela statsbidrag till kulturverksamhet i samverkan mellan regioner och kommuner samt företräda staten i dialogen om de regionala kultursamverkansplanerna.

12 § Statliga myndigheter ska medverka i beredningen av förslag som tas upp i de regionala kultursamverkansplanerna om förslaget rör verksamhet inom myndighetens ansvarsområde.

Föreskriftsrätt

13 § Regeringen eller den myndighet som regeringen bestämmer får meddela föreskrifter om redovisning av statsbidragen.

-
1. Denna lag träder i kraft den 1 januari 2025.
 2. Genom denna lag upphävs lagen (2010:1919) om fördelning av vissa statsbidrag till regional kulturverksamhet.
 3. De nya bestämmelserna tillämpas första gången på statsbidrag som fördelas fr.o.m. den 1 januari 2026.

1.2 Förslag till förordning om statsbidrag till kulturverksamhet i samverkan

Härigenom föreskrivs följande.

Inledande bestämmelser

1 § I denna förordning finns bestämmelser om fördelning av statsbidrag i anslutning till lagen (2025:xx) om samverkan på kulturområdet.

2 § Statens kulturråd beslutar om det statsbidrag som får fördelas. Statsbidrag lämnas i mån av tillgång på medel.

Kulturverksamhet i samverkan

3 § Statsbidrag till kulturverksamhet i samverkan lämnas till kommuner och regioner för fördelning till verksamhet på kulturområdet.

4 § Grundläggande villkor för regionernas och kommunernas fördelning av statsbidraget finns i lagen (2025:xx) om samverkan på kulturområdet.

5 § Statsbidraget ska användas för verksamhet på professionell grund inom följande områden:

1. teater, dans, musik och annan scenkonst,
2. arkiv, bibliotek, museer,
3. litteratur och läsfrämjande,
4. bild och form,
5. film och rörlig bild, och
6. slöjd och hantverk.

Statsbidraget får även användas för annan verksamhet på kulturområdet.

Statsbidrag för medverkan

6 § Statsbidrag får lämnas till organisationer som företräder det fria kulturlivet och de professionella kulturskaparna för deras medverkan i arbetet med att ta fram och genomföra regionala kultur-samverkansplaner.

Redovisning

7 § Den som tar emot statsbidrag enligt denna förordning ska årligen redovisa till Statens kulturråd hur de statliga medlen har använts.

Återbetalning och återkrav

8 § Den som fördelar statsbidrag enligt denna förordning är återbetalningsskyldig om

1. bidrag har lämnats på felaktiga grunder,
2. bidraget helt eller delvis inte har utnyttjats eller inte har använts för det ändamål som det har beviljats för,
3. mottagaren inte har lämnat en redovisning som avses i 7 §, eller
4. villkor i beslutet om bidraget inte har följts.

9 § Om en mottagare är återbetalningsskyldig enligt 8 §, får Statens kulturråd besluta att helt eller delvis kräva tillbaka statsbidraget.

Överklagande

10 § Beslut enligt denna förordning får inte överklagas.

Denna förordning träder i kraft den 1 januari 2025.

1.3 Förslag till förordning om samverkansstöd och utvecklingsbidrag

Härigenom föreskrivs följande.

Inledande bestämmelser

1 § I denna förordning finns bestämmelser om fördelning av statsbidrag till kulturverksamhet som drivs av kommuner och regioner i samverkan med staten.

2 § Statsbidrag kan lämnas antingen som samverkansstöd eller som utvecklingsbidrag.

Statens kulturråd beslutar om det statsbidrag som får fördelas.

Statsbidrag lämnas i mån av tillgång på medel.

Samverkansstöd

3 § Statens kulturråd får besluta om stöd till samverkan på kulturområdet som involverar flera regioner eller kommuner.

Stöd till samverkan får endast lämnas till sådan verksamhet som också får bidrag från region eller kommun.

4 § Stöd till samverkan lämnas för att främja gemensamt resursutnyttjande i syfte att uppnå det ändamål som anges i 2 § lagen (2025:xx) om samverkan på kulturområdet.

Vid fördelning av stöd till samverkan ska särskild vikt läggas vid att det fria kulturlivets resurser tas till vara i den verksamhet som får stöd.

Utvecklingsbidrag

5 § Statens kulturråd får besluta om tidsbegränsade bidrag till utvecklingsinsatser av nationellt intresse.

Tidsbegränsade utvecklingsbidrag får endast lämnas till sådan verksamhet som också får bidrag från region, kommun eller annan huvudman.

Redovisning

6 § Regioner och kommuner som fördelar statsbidrag enligt denna förordning ska årligen redovisa till Statens kulturråd hur de statliga medlen har använts.

Återbetalning och återkrav

7 § En region eller kommun som fördelar statsbidrag enligt denna förordning är återbetalningsskyldig om

1. bidrag har lämnats på felaktiga grunder,
2. bidraget helt eller delvis inte har utnyttjats eller inte har använts för det ändamål som det har beviljats för,
3. mottagaren inte har lämnat en redovisning som avses i 6 §, eller
4. villkor i beslutet om bidraget inte har följts.

8 § Om en region eller kommun är återbetalningsskyldig enligt 7 §, får Statens kulturråd besluta att helt eller delvis kräva tillbaka statsbidraget.

Bemyndigande

9 § Statens kulturråd får meddela de föreskrifter som behövs för verkställigheten av denna förordning.

Överklagande

10 § Beslut enligt denna förordning får inte överklagas.

Denna förordning träder i kraft den 1 januari 2025.

2 Inledning

Kultursamverkansmodellen, som denna utredning ska se över, är ett system för samverkan mellan i första hand staten och regionerna, men även mellan regionerna, kommunerna, civilsamhället och de professionella kulturskaparna i respektive län. Modellen innefattar både ett decentraliserat sätt att fördela statsbidrag och en struktur för dialog mellan olika parter. Modellen infördes successivt i landets regioner mellan 2011 och 2013 – även om Region Stockholm fortfarande står utanför – och har beskrivits som en av de större kulturpolitiska reformerna under senare år. Syftet med reformen var att öka möjligheten för regionerna att göra egna kulturpolitiska prioriteringar och att beslut skulle fattas närmare medborgarna.

2.1 Hur fungerar kultursamverkansmodellen?

Genom kultursamverkansmodellen fördelas statliga medel via myndigheten Statens kulturråd till regionerna som i sin tur fördelar dessa vidare till regionala kulturverksamheter i sina län. Innan modellen infördes bestämde regeringen vilka regionala kulturinstitutioner som fick söka statsbidrag från Kulturrådet. Modellen innebär i stället att regionerna fördelar medel mellan verksamheterna. Regionerna står dock själva för uppemot hälften av finansieringen av de kulturverksamheter som får statsbidrag och landets kommuner för ytterligare cirka 25 procent. Som framgår av nedanstående diagram (figur 2.1) står regioner och kommuner alltså för totalt sett mer än 70 procent av finansieringen.

Regionernas fördelning av de statliga medlen ska enligt den förordning som styr modellen, förordningen (2010:2012) om fördelning av vissa statsbidrag till regional kulturverksamhet, bidra till att de nationella kulturpolitiska målen uppnås samt ge ökade möjlig-

heter till regionala prioriteringar och variationer. Regionen ansvarar för att bidragsgivningen främjar en god tillgång för länets invånare till:

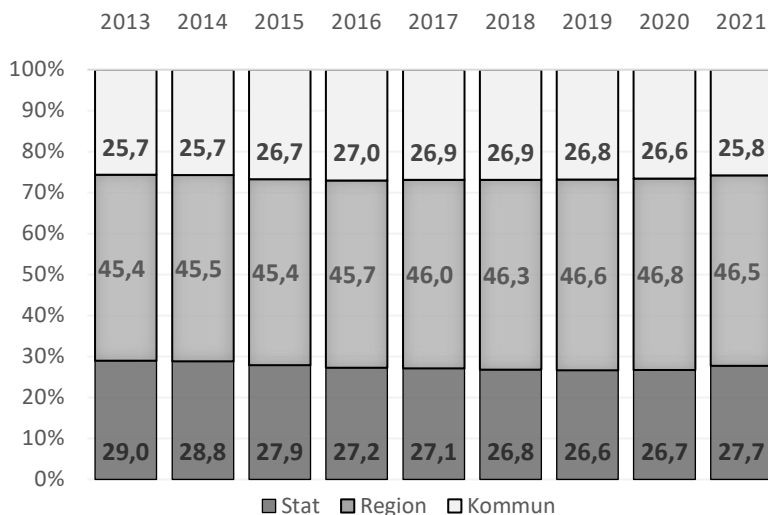
- professionell teater-, dans- och musikverksamhet,
- museiverksamhet och museernas kulturmiljöarbete,
- biblioteks-, läs- och litteraturfrämjande verksamhet,
- professionell bild- och formverksamhet,
- regional enskild arkivverksamhet,
- filmkulturell verksamhet,
- främjande av hemslöjd.

De medel som fördelats inom ramen för kultursamverkansmodellen har ökat från totalt cirka 3,9 miljarder kronor 2013 till 4,9 miljarder 2021 i löpande priser. Ser man till andelen fördelade medel till löpande verksamhet (ej utvecklingsbidrag) uppdelat på stat, region och kommun står det klart att det övergripande mönstret är relativt stabilt även om vissa förskjutningar kan noteras.

Som visas i figur 2.1 har regionernas andel av den totala finansieringen av de verksamheter som ingår i samverkansmodellen ökat med någon procentenhet sedan den infördes. Under en period sjönk statens andel tillbaka relativt kraftigt även om tillskott under senare år har gjort att staten åter blivit större som finansiär. Till detta ska också läggas de omfattande pandemistöd som började betalas ut från och med 2020, vilka inte är medräknade här eftersom de var tillfälliga.

Utöver finansieringen innefattar kultursamverkansmodellen också en relativt väl fastlagd ordning för dialog mellan olika parter och intressenter. Varje region som är en del av modellen ska ta fram en regional kulturplan som beskriver regionala prioriteringar och den övergripande inriktningen för den regionala kulturpolitiken under kommande år. Kulturplanen arbetas fram i dialog med kommunerna, civilsamhället och de professionella kulturskaparna i länet. Planen är normalt tre- eller fyraårig och kompletteras i vissa fall av aktivitets- eller handlingsplaner.

Figur 2.1 Andel av finansieringen i kultursamverkansmodellen, 2013–2021 (procent)



Källa: Statens kulturråd.

Som nationellt ansvarig myndighet håller Statens kulturråd i ett system för dialog mellan regionerna och den statliga nivån. Två gånger per år träffar Kulturrådet (fysiskt eller digitalt) tjänstepersoner från varje region för avstämning om den regionala kulturverksamheten. Vidare arrangerar myndigheten en årlig samverkanskonferens för regionala kulturchefer och myndighetschefer som en plattform för samverkan och erfarenhetsutbyte. Utöver detta genomförs regelbundet även rundabordssamtal om aktuella teman.

På statlig nivå finns också ett nationellt samverkansråd med i dagsläget 10 myndigheter och organisationer representerade. Rådet leds av Statens kulturråd och möts med regelbundna intervaller för att bland annat diskutera de regionala kulturplanerna och övergripande prioriteringar. Sedan 2013 bjuder även kulturministern årligen in till dialog mellan departementsledningen och regionala kulturpolitiker. Under senare år har detta skett två gånger per år.

2.2 Utredningens uppdrag

Enligt våra direktiv ska vi se över det samlade samverkanssystemet – både finansieringsdelarna och dialogformerna (se bilaga 1). Utredningen har getts ett brett mandat och ska bland annat föreslå hur roller, ansvar och samverkan inom kultursamverkansmodellen generellt kan utvecklas och förtydligas. Vidare ska utredningen föreslå hur modellen kan bidra till ökad tillgång till kultur och till breddat deltagande i kulturverksamhet i hela landet, föreslå vilka statligt stödda områden som bör ingå i modellen, och lämna nödvändiga författningsförslag.

Mer specifikt har utredningen bland annat i uppdrag att se över kommunernas roll. I direktiven sägs att det är angeläget att modellen fungerar både för stora och små kommuner samt för storstadskommuner och i lands- och glesbygder. Vidare anges att det är angeläget att modellen framöver kan omfatta samtliga län, det vill säga även Stockholms län, så att ett enhetligt system kan skapas.

I april 2023 fick utredningen även tilläggsdirektiv av regeringen (se bilaga 2). Enligt tilläggsdirektiven ska vi analysera förutsättningarna för och lämna förslag till förändringar av kultursamverkansmodellen som bidrar till minskad administrativ resursåtgång för staten, regioner, kommuner, det civila samhället och de professionella kulturskaparna.

Fokusområden

Vi har valt att ta oss an de frågor som ryms inom våra direktiv med särskild betoning på det övergripande uppdraget att föreslå reformer för ökad tillgång till kultur och till breddat deltagande i kulturverksamhet i hela landet. I vårt fall är frågorna om breddat deltagande dock direkt kopplade till kulturpolitiska systemfrågor och utredningen har kommit att få ett relativt starkt förvaltningspolitiskt fokus, med inriktning på de respektive samhällsnivåernas (stat, region, kommun) funktionssätt och hur de samspelar. Även hur kulturskaparna och det fria kulturlivet påverkas av kultursamverkansmodellen har dock ägnats särskild uppmärksamhet.

Det har också kommit att bli tydligt att uppdraget att föreslå hur kultursamverkansmodellen kan vidareutvecklas aktualiserar en rad mer generella frågor relaterade till kultur- och samhällslivets utveck-

ling i stort och vi har därför försökt sätta det nuvarande systemet i relation till bredare trender och tendenser. Detta angreppssätt, där vi genomgående har velat relatera det befintliga systemet till bredare omvärldsförändringar, har också lett fram till ett öppet sätt att arbeta med stark betoning på samtal och diskussion med intressenter i olika delar av landet.

Självfallet har Sverige mycket att lära av andra länder när det gäller kulturpolitik. Den utredning vi har genomfört har emellertid främst varit en kulturpolitisk förvaltningsutredning. I allt väsentligt har den handlat om ansvarsfördelning och samverkansformer mellan de tre samhällsnivåerna i kulturpolitiken. Erfarenheten är tyvärr att de institutionella skillnaderna, också mellan de nordiska länderna, är så pass stora att det är svårt att översätta institutionella erfarenheter. På ett område har emellertid de internationella referenserna kommit att bli direkt relevanta i vårt arbete. Det gäller frågan om konstnärlig frihet som vi särskilt fokuserat på. Inom de ramar som en begränsad utredningstid ställer upp har vi i denna del försökt att tillgodogöra oss erfarenheter från såväl Norden som Europa i övrigt.

2.3 Hur utredningen arbetat

Enligt uppdraget ska utredningen samråda med berörda statliga myndigheter, regioner, kommuner och andra offentliga aktörer samt med aktörer inom det civila samhället och med de professionella kulturskaparna. Utredningen ska föra dialog med Sveriges kommuner och regioner (SKR) och bedriva sitt arbete utåtriktat och i dialog med berörda i hela landet. Direktiven nämner även att de tidigare utvärderingar och uppföljningar som gjorts av kultursamverkansmodellen ska beaktas, liksom andra utredningar som är relevanta. Utredningen har med detta som utgångspunkt arbetat i tre faser: en kunskapsinhämtningsfas, en skrivfas och en produktionsfas.

Under hösten 2022 initierades *kunskapsinhämtningen*, med en bred uppsättning mötesaktiviteter (för en lista på aktörer vi har träffat, se bilaga 3). Utöver möten med ett stort antal företrädare för myndigheter och intresseorganisationer i Stockholm, genomförde utredningen under denna period bland annat tre längre mötesturnéer i olika delar av landet. Den 17–21 oktober besöktes Dalarna, den 7–11 november Skåne och den 4–9 december Norrbotten och Västernorrland. Vid

dessa turnéer medverkade utredningen vid en lång rad platsbesök, gruppdiskussioner, nämndmöten och hearings med både politiker och kulturaktörer.

Träffar genomfördes under hösten och vintern 2022–23 även med alla regionala kulturchefer samt företrädare för ett antal utvalda kommuner. Under denna period skickade utredningen också ut en inbjudan till aktörer i det fria kulturlivet om att inkomma med synpunkter, skriftligen eller via möten med utredningen. Ett åttiotal möten, både digitala och fysiska, genomfördes som en följd av detta. Vidare arrangerade utredningen möten om bland annat förvaltningspolitisk forskning och ett större kunskapsseminarium med bland annat kulturjournalister i november 2022.¹

Under hösten och vintern 2022–23 genomfördes utöver mötesaktiviteterna även en systematisk genomgång av tidigare utredningar och annan relevant litteratur. En sammanställning av innehållet i de då gällande regionala kulturplanerna initierades också. Sammanställningen genomfördes hösten 2022 på utredningens uppdrag av fil. dr Carl-Filip Smedberg, Uppsala universitet.²

Under våren 2023 inleddes sedan den egentliga *skrivfasen* då intrycken av det tidigare arbetet sammanfattades. Inledningsvis skedde detta i en längre promemoria med reformidéer som diskuterades med utredningens expertgrupp och även med vissa externa intressenter. Utredningen hade under denna period också upprepade kontakter med andra statliga utredningar inom relevanta områden, som Utredningen om statens samverkan med kommunsektorn (Fi 2022:18) och Försöksverksamhetskommittén (Fi 2021:09).³ Vid expertgruppens möten presenterades sedan under våren löpande de kapitel som kommit att utgöra betänkandet.

Som ett svar på de tilläggsdirektiv utredningen fick i april 2023 genomfördes under våren en särskild kartläggning av administrativ resursåtgång. Uppgifter samlades in i särskild ordning från utvalda myndigheter, kommuner och regioner samt andra aktörer. Insamlingen genomfördes via e-post och telefon och sammanställdes i en

¹ Det sistnämnda filmades och publicerades på utredningens webbplats. Utsändningen finns tillgänglig i två delar på <https://www.youtube.com/watch?v=GUp68apJ5-4&t=3s> respektive <https://www.youtube.com/watch?v=9r6URC-CluM> (kontrollerat 8 augusti 2023).

² Sammanställningen, ”De regionala kulturplanerna: Gemensamma teman och regionala särdrag” (Komm2022/00427/Ku 2022:04-406), finns tillgänglig i utredningens arkiv.

³ Fler utredningar nämns där det är relevant i det följande men i sammanhanget vill vi särskilt passa på att tacka kanslirådet Johan Jansson i Kommittén om beredskap enligt regeringsformen (Ju 2021:13) som haft vänligheten att bistå utredningen med viktiga råd.

promemoria som diskuterades med utredningens experter.⁴ Vidare genomfördes under våren en enkät om kultursamverkansmodellen riktad till kulturcheferna i landets kommuner. Enkäten genomfördes i samarbete med SKR och syftet var att undersöka berörda kommuners erfarenheter av kultursamverkansmodellen.

Under vintern och våren 2023 fortsatte även mötesaktiviteterna. Bland annat genomförde utredningen ett längre besök i Västra Götalandsregionen och utredningen besökte i olika konstellationer både politiska möten och tjänstepersonsträffar i regi av stat, region och kommun samt SKR. Utredningen medverkade även vid konferensen Folk och Kultur i Eskilstuna och deltog i ett antal andra publika arrangemang, såsom det politikerforum som arrangeras inom ramen för den regionala utvecklingspolitiken och den nationella dialog med regionala politiker som Kulturdepartementet håller i. Under våren genomfördes också en serie möten med parterna i Stockholms län som i dag står utanför modellen (regionen, Stockholms stad och ett antal kulturinstitutioner).

Under sommaren 2023 minskade utredningen sedan ner på mötesaktiviteterna, även om vi genomförde ett kulturpolitiskt seminarium i Almedalen i juni. Sommaren och början på hösten har utgjort en sista etapp i utredningsarbetet och kan beskrivas som en mer renodlad *produktionsfas*, med fokus på arbete med betänkandet.

2.4 Betänkandets disposition

Betänkandet inleds med en sammanfattning av kultursamverkansmodellens historia, hur den uppkommit och utvecklats över tid (kapitel 3). Därefter följer ett kapitel om hur bidragsfördelning och samverkan organiserats på statlig nivå (kapitel 4), regional nivå (kapitel 5) och kommunal nivå (kapitel 6). I ett särskilt kapitel beskrivs sedan hur det fria kulturlivet och de professionella kulturskaparna involveras i samverkansarbetet (kapitel 7).

Efter dessa beskrivande kapitel följer en andra del av betänkandet med bedömningar och förslag. Denna del inleds med ett brett uppbyggt kapitel om hur kulturlivet i stort har förändrats under de dryga tio år som samverkansmodellen funnits samt hur det relaterar till

⁴ Uppgifter från promemorian "Skattning av administrativ resursåtgång" (Komm2023/00392/Ku 2022:04-2) har inarbetats löpande i betänkandet, men den finns i sin helhet också tillgänglig i utredningens arkiv.

viktigare utmaningar som kulturpolitiken kommer möta framöver (kapitel 8). Därefter följer två förslagskapitel. Det första (kapitel 9) innehåller våra huvudförslag om en ny struktur för samverkan mellan stat, region och kommun. Det andra (kapitel 10) innehåller förslag om vissa ytterligare reformer som utredningen menar att det är särskilt motiverat att arbeta vidare med.

Betänkandet avslutas med en konsekvensanalys (kapitel 11) och en författningskommentar (kapitel 12) samt en förteckning över använda referenser.

3 Kultursamverkansmodellens tillkomst och utveckling

Kultursamverkansmodellen har sin upprinnelse i diskussioner om decentralisering av kulturpolitiska beslut som fördes under 1990-talet. Denna diskussion tog sig tidigt uttryck i en försöksverksamhet där vissa landsting (regioner) själva fick fördela statliga medel som tidigare gått direkt till enskilda institutioner. Som en följd av dessa försök och flera olika utredningar, beslutade riksdagen sedan 2009 att en modell för decentraliserade beslut om statsbidrag på kulturområdet successivt skulle införas i hela landet.

Motivet för reformen var att viktiga beslut skulle flyttas närmare medborgarna men också att det skulle ge utrymme för regionala prioriteringar som kunde skapa ny dynamik i ett relativt statiskt system. Även om själva beslutet om kultursamverkansmodellen inte var direkt avhängigt denna förändring, tog idéerna form under en period när det var aktuellt med en reform som innebar att 21 län och landsting skulle komma att ersättas av ett begränsat antal storregioner. Samtliga regioner skulle därmed komma att få en "kritisk" storlek. Resurserna skulle vara så pass stora att flexibilitet skulle uppnås och interna omprioriteringar löpande vara möjliga. Resurser skulle kunna frigöras för nya åtaganden och för utveckling. Men det blev inga nya storregioner och detta har påverkat både hur modellen implementerats och de diskussioner som förts sedan den sjösattes.

3.1 En samverkansmodell tar form

I samband med att den moderna kulturpolitiken formerades i Sverige under 1970-talet satsades det inte bara på fortsatt utbyggnad av regionala kulturinstitutioner, utan diskussionen rörde också i hög grad decentralisering och möjligheten att i framtiden ge landstingen

mer generella bidrag som de självständigt kunde fördela.¹ Av dessa decentraliseringsambitioner blev det dock inget utan i stället infördes ett så kallat grundbeloppssystem för statligt stöd till regional och lokal verksamhet på teater-, dans-, musik-, musei- samt biblioteksområdet. Grundbeloppssystemet var ett schablonssystem beräknat med utgångspunkt i institutionernas personalkostnader och tänkt som medfinansiering av kommunal och regional verksamhet. Systemet byggde på att riksdagen beslutade om det totala antalet grundbelopp till respektive institutionskategori, regeringen bestämde vilka institutioner som skulle vara bidragsberättigade och Statens kulturråd fördelade medlen mellan de bidragsberättigade institutionerna.

Även om det statliga stödet successivt räknades upp hängde det dock över tid inte med i den utbyggnad av institutionernas personalstyrka som skedde på de landstings- och primärkommunala huvudmännens initiativ.² Dessutom innebar systemets konstruktion att riksdag och regering inte såg den slutliga kostnaden förrän långt in på det nya budgetåret. I samband med att staten införde ett utgiftstak för sina kostnader ändrades därför systemet och bidragen började delas ut i stödenheter vars totala omfattning låg fast under löpande budgetår.³ Även om regeringen vid denna tid starkt underströk värdet av att anslaget skulle vara just schabloniserat, och därmed förutsägbart för institutionerna, infördes som ett svar på kritik från bland annat 1995 års kulturutredning vid denna tid också en rörlig del i systemet genom att medel reserverades för så kallade utvecklingsbidrag inom olika områden.⁴ För dessa riktade insatser avsattes en viss procent av de fasta anslagen och de skulle i första hand gälla arbete för att nå nya publikgrupper, turnéverksamhet inom länen och över länsgränserna, samarbete över konstområdesgränserna samt samverkan mellan professionella och amatörer.

Under denna period pågick också generella diskussioner om att ge landstingen befogenhet att själva fördela statliga medel, bland annat till regional och lokal kulturverksamhet. Frågan behandlades till exempel i den då arbetande regionberedningen och även 1995 års kulturutredning övervägde saken, även om tanken där avvisades.⁵

¹ *Ny kulturpolitik* (SOU 1972:66), t.ex. s. 470.

² *Kulturpolitik* (prop. 1996/97:3), s. 194–195.

³ *Kulturpolitik* (prop. 1996/97:3), s. 195–197.

⁴ För utredningens resonemang om de regionala institutionernas ekonomi, se *Kulturpolitikens inriktning* (SOU 1995:84), t.ex. s. 113–114.

⁵ Se *Regional framtid* (SOU 1995:27) samt *Kulturpolitikens inriktning* (SOU 1995:84).

Efter diverse turer resulterade detta i att en försöksverksamhet med ändrad regional ansvarsfördelning introducerades genom ett riksdagsbeslut 1996. Fyra försökslän – Skåne, Västra Götaland, Kalmar län och Gotland – gavs möjlighet att från staten överta vissa uppgifter och bland annat uppdrag om att fördela regionalpolitiska medel fördes över från länsstyrelserna till regionala självstyrelseorgan. Inom ramen för detta fick först landstingen i Skåne och Kalmar län samt Gotlands kommun 1997 befogenhet att även fördela statsbidrag till regionala kulturinstitutioner från en så kallad kulturpåse, det vill säga med utgångspunkt i en klumpsumma. Västra Götaland fick en motsvarande befogenhet 1999, men då utifrån en vidareutvecklad ordning som tydligare utgick från förhandlingar mellan stat och region i syfte att komma överens om hur medlen skulle fördelas.

De olika försöksverksamheterna innehöll dock fortsatt en rad begränsningar. De omfattade till exempel bara statsbidrag till viss regional kulturverksamhet och dessutom var det fortfarande ofta, trots klumpsummor, regeringen som fastställde vilka kulturinstitutioner som var statsbidragsberättigade. Dessa begränsningar påtalades av den parlamentariska regionkommittén (PARK), som utvärderade försöksverksamheten med ändrad regional ansvarsfördelning. Kommittén menade att dessa begränsningar i praktiken omöjliggjorde regionala prioriteringar och därför föreslogs att uppgiften att fördela statsbidrag på kulturområdet i dess helhet borde överföras till regionala självstyrelseorgan.⁶

Detta förslag togs sedan 2007 upp av Ansvarskommittén. I dess slutbetänkande, *Hållbar samhällsorganisation med utvecklingskraft*, föreslogs att nya större regioner, inom ramen för det regionala utvecklingsarbetet, även skulle få i uppgift att besluta om användningen av statsbidrag till kulturverksamhet.⁷ I förslaget låg att statsbidragen till regional kulturverksamhet skulle fördelas enligt fasta kriterier som en klumpsumma till de föreslagna större regionkommunerna, vilka själva skulle avgöra fördelningen mellan olika kulturinstitutioner i länet. Det framhölls i detta sammanhang särskilt att den föreslagna reformen med väsentligt färre och större regioner påtagligt minskade risken att begränsade resurser fragmenterades på alltför många händer, ett motiv som ofta framhölls till att statsbidrag till kultur i hög utsträckning fortfarande fördelades centralt.

⁶ *Regionalt folkstyre och statlig länsförvaltning* (SOU 2000:85).

⁷ *Hållbar samhällsorganisation med utvecklingskraft* (SOU 2007:10), s. 51 och 212–214.

Beslut om att införa en ny modell

Frågan om en regionalisering av beslut inom det kulturpolitiska fältet fördes vidare av 2009 års kulturutredning, som i sitt slutbetänkande föreslog vad man kallade en ”portföljmodell” för fördelning av statliga bidrag till regional kultur.⁸

Utredningen menade att detta skulle kunna vitalisera kulturpolitiken samt öka både politikernas och medborgares engagemang på kulturområdet, samtidigt som detaljstyrningen skulle minska och flexibiliteten bli större. För utredningen vägde den demokratiska aspekten möjligen allra tyngst. Det betonades upprepade gånger att samtalen om resursfördelning skulle ske närmare de regionala och kommunala demokratiska församlingarna, samtidigt som frågor om armlängds avstånd mellan politik och kultur samt behovet av lokala system för att bedöma kvalitet och det konstnärliga innehållet ägnades mindre intresse.⁹ Huvudtanken med det faktiska förslaget var att fördelningen skulle ske efter förhandling mellan stat och region, men att staten även fortsättningsvis skulle ange vilka konst- och kulturområden som medlen skulle gå till (därav talet om en portfölj med fack).¹⁰ Utredningens förslag sades inte vara direkt beroende av att de nya storregionerna inrättades, även om det förutsattes att detaljerade förhandlingar av det slag man såg framför sig inte skulle kunna genomföras med alla de existerande landstingen.

I propositionen *Tid för kultur* föreslog regeringen 2009 sedan att en ny modell skulle införas för samspelet mellan staten och den kommunala nivån – landstingen och (primär-)kommunerna – när det gällde statliga bidrag till regional och lokal kulturverksamhet, vilket riksdagen även beslöt samma år.¹¹ För att få ett underlag för att implementera detta beslut tillsattes en utredning som, i likhet med den föreliggande, tog sig namnet Kultursamverkansutredningen.

Den dåvarande kultursamverkansutredningen lämnade i betänkandet *Spela samman* bland annat ett förslag till lag om fördelning av vissa statsbidrag till regional kulturverksamhet. Utredningens förslag innefattade även att den decentraliserade fördelningen skulle in-

⁸ *Betänkande av Kulturutredningen: Förnyelseprogram* (SOU 2009:16), kap. 12.

⁹ *Betänkande av Kulturutredningen: Förnyelseprogram* (SOU 2009:16), s. 282. Jämför David Karlsson, *En kulturutredning: pengar, konst och politik* (Glänta, 2010), kap. 11.

¹⁰ Förslag som behandlade detta för filmområdet specifikt lämnades även av den parallellt arbetande Filmutredningen, se *Vägval för filmen* (SOU 2009:73).

¹¹ *Tid för kultur* (prop. 2009/10:3), s. 33–35; *Kulturutskottets betänkande: Tid för kultur* (bet. 2009/10:KrU5).

föras successivt i utpekade län med start 2011 och att den skulle bygga på fleråriga regionala kulturplaner som beskrev hur kulturverksamheten i länet skulle bedrivas och finansieras.¹² Utredningen föreslog också vilka anslag inom olika konst- och kulturområden som borde ingå i modellen. Enligt förslaget borde modellen omfatta regional teater-, dans- och musikverksamhet, regionala museer, regionala arkiv, kulturkonsulentverksamhet, regionala resurscentra för film och video samt länsbibliotekskonsulenter. När modellen väl infördes följde regeringen i stort utredningens olika förslag, även om det till exempel också beslöts att regional biblioteksverksamhet skulle inkluderas.

3.2 Utredningar, utvärderingar och rapporter

Eftersom kultursamverkansmodellen när den sättes inte bara var omdiskuterad utan också på många sätt innebar en delvis ny riktning för kulturpolitiken framstod det tidigt som viktigt att beskriva detta skifte och kartlägga dess konsekvenser. Myndigheten för kulturanalys fick till exempel redan i startskedet i uppdrag att löpande utvärdera modellen och bedöma dess långsiktiga effekter.

En första analys gjordes av myndigheten 2013 och även om det ansågs för tidigt att säga så mycket om effekter beskrevs i rapporten *Kultursamverkansmodellen: Styrning och bidragsfördelning* bland annat hur arbetet med de första kulturplanerna gått till och hur det uppfattades av ansvariga på olika samhällsnivåer.¹³ Det konstaterades också att det hittills inte skett några större förändringar i hur de statliga bidragen till regional kulturverksamhet fördelats mellan eller inom regionerna. Vidare framhölls att en enkät som genomförts visade att samverkansmodellen i första hand var en angelägenhet för förvaltning och politik på regional nivå, även om politiker och tjänstemän på kommunal nivå i olika grad varit involverade i diskussionerna om kulturplanerna.

Myndigheten för kulturanalys lät, utöver denna övergripande rapport, under dessa år också genomföra mer specifika studier av olika aspekter av samverkansmodellen, till exempel *En regional resurs på*

¹² *Spela samman – En ny modell för statens stöd till regional kulturverksamhet* (SOU 2010:11). Det kan noteras att samverkansfrågorna inom musikområdet parallellt behandlades i *I samspel med musiklivet – en ny nationell plattform för musiken* (SOU 2010:12), vilket sedermera resulterade i nedläggningen av Rikskonsert och inrättandet av Statens musikverk.

¹³ Myndigheten för kulturanalys, *Kultursamverkansmodellen: Styrning och bidragsfördelning* (2013).

*konstnärlig grund – Länsteatrarna och kultursamverkansmodellen.*¹⁴ Där konstaterades till exempel att införandet av modellen när det gällde vissa läns- och stadsteatrar förändrat dialogen mellan scenkonstinstitutionerna och den regionala nivån. Reformen hade inte minst inneburit en ökad närhet till i första hand regionens tjänstemän men även möjligen en problematisk anpassning av den konstnärliga verksamheten till allmänna politiska mål i regionernas kulturplaner. Teaterchefernas roll ansågs ha förändrats i och med modellens införande, med ökad betoning av administration och produktion av text på bekostnad av det konstnärliga ledarskapet.

Även Sveriges kommuner och regioner (SKR) lät tidigt undersöka kultursamverkansmodellen ur olika synvinklar, bland annat 2015 i en egen genomlysning av hur den hade utvecklats sedan starten.¹⁵ Utifrån samtal med ansvariga på främst regional nivå konstaterades i SKR:s rapport att modellen var uppskattad och ansågs ha lett till ökad dialog om kulturpolitik på olika nivåer, men också att det fanns en kritik mot att statens styrning var fortsatt stark genom bland annat uppföljningssystemet. Framför allt framhöll SKR dock att den statliga uppräkningsen av anslaget inte motsvarade regionernas tillskott och att bristen på tillkommande reformmedel gjorde utvecklingsinsatser svåra att genomföra då det inte visat sig möjligt att omprioritera från etablerade institutioner.

Kulturutskottets utvärdering

Ett mer omfattande försök att utvärdera reformen gjordes i anslutning till SKR-rapporten även av riksdagen. Riksdagens kulturutskott beslutade i januari 2015 att följa upp det nya systemet och senare publicerades rapporten *Är samverkan modellen? En uppföljning och utvärdering av kultursamverkansmodellen.*¹⁶ Där sades bland annat att regionaliseringen av bidragsfördelningen och införandet av dialoger på regional nivå i många fall varit vitaliserande för kulturlivet i

¹⁴ Myndigheten för kulturanalys, *En regional resurs på konstnärlig grund – Länsteatrar och kultursamverkansmodellen* (2014).

¹⁵ Sveriges kommuner och landsting, *Kultur i hela landet: Regionala perspektiv på kultursamverkansmodellen* (2015). Tidigt publicerade SKR också en forskarantologi i samarbete med den kulturpolitiska forskningsnoden SweCult om modellens utveckling: Tobias Harding & Calle Nathansson, red., *Under konstruktion: Effekter av kultursamverkansmodellen 2010–2012* (SKL, 2012).

¹⁶ Riksdagens kulturutskott, *Är samverkan modellen? En uppföljning och utvärdering av kultursamverkansmodellen* (2015/16:RFR4).

regionerna. Samtidigt konstaterades att regionerna upplevde att statens finansiering inte följt med i kostnadsutvecklingen och att det tvingat fram ett utökat åtagande från regionernas sida. Utskottet konstaterade också att den faktiska bidragsfördelningen till olika kulturverksamheter inte hade förändrats nämnvärt sedan modellen infördes, vilket man bland annat satte i samband med att regionerna inte, som tanken var när initiativet till reformen togs, slagits samman till färre och större enheter.

En positiv effekt av samverkansmodellen sades i kulturutskottets rapport vara att engagemanget i kulturfrågor hade ökat och kulturen kommit upp på den regionala politiska agendan, och detta utan att principen om armlängds avstånd hade blivit hotad. Uppföljningen sades visa att kultursamverkansmodellen hade ökat medvetenheten bland olika aktörer om de nationella kulturpolitiska målen, men samtidigt att det var oklart om den i sig bidragit till möjligheten att nå målen, till exempel de om allas möjlighet att delta i kulturlivet eller om att främja konstnärlig förnyelse.

En generell fråga som riksdagens rapport pekade på var att flera kommuner, framför allt de större, uttryckte kritik mot samverkansmodellen, som de upplevde gett dem minskat inflytande. Detsamma gällde vissa större kommunala och regionala institutioner som tidigare haft direktkontakt med staten i form av Statens kulturråd. Mot denna bakgrund betonades vikten av att de centrala myndigheterna och särskilt Kulturrådet skulle upprätthålla kontakterna med enskilda kulturinstitutioner; denna typ av kontakter sades vara givande inte bara för institutionerna utan även för Kulturrådet och de andra centrala myndigheter som hade i uppdrag att ha nationell överblick.

Även dialogen med de enskilda kulturskaparna och det fria kulturlivet beskrevs som ett problematiskt område. Ett av de problem som uppmärksammades var att det var svårt att hitta representanter för civilsamhället på regional nivå och att det fanns en osäkerhet när det gällde vilken typ av organisationer som skulle vara med i dialogerna. Vidare poängterades att de regionala dialogerna ofta ledde till förväntningar om satsningar m.m. som inte kunde infrias, vilket särskilt upplevdes som ett problem av dem som hade engagerat sig ideellt i arbetet. På ett generellt plan konstaterades vidare att uppföljningen visade att kultursamverkanssystemet som helhet var tidskrävande. De olika aktörerna var tvungna att avsätta tid och resurser både för

olika former av dialog och för framtagande av kulturplaner samt för arbetet med bidragsansökningar, redovisningar och uppföljningar.

Fortsatta uppföljningar

Åren efter kulturutskottets utvärdering följde flera andra undersökningar om olika delar i kultursamverkansmodellen. Myndigheten för kulturanalys konstaterade till exempel i en rapport om regionala kulturkonsulenter inom områden som teater, dans, film, bild och form att uppgifterna för de yrkesgrupperna påverkats av modellens införande.¹⁷ Bland annat konstateras att den operativa kulturverksamheten som utförs av konsulenterna minskat till förmån för kulturbyråkratiska (beredande och strategiska) uppgifter, det vill säga konsulentrollen hade på flera kulturområden utvecklats mot en handläggarroll. Det regionala skillnaderna mellan förutsättningarna för konsulenternas främjandeverksamhet hade också ökat samtidigt som betydelsen av nationella nätverk mellan konsulenterna minskat över tid.

Några år senare publicerade Myndigheten för kulturanalys på uppdrag av regeringen en separat studie av hur den regionala filmverksamheten påverkats av att ingå i modellen.¹⁸ Där framhölls bland annat att filmverksamhetens integrering i samverkansmodellen var förknippad med vissa svårigheter. Det sades att de regionala filmaktörerna saknade förtroende för kulturplaneprocesserna och att deras möjlighet att kommunicera självständigt och målgruppsanpassat minskat i och med den ökade integreringen i de regionala förvaltningarna. Dessa problem ansåg myndigheten dock kunde hanteras inom ramen för modellen.

År 2018 fick Statskontoret i uppdrag av regeringen att genomföra en översyn av hur uppföljningen inom ramen för samverkansmodellen kunde förbättras. Detta uppdrag resulterade i en särskild rapport: *Uppföljnings- och utvärderingssystemet av kultursamverkansmodellen – en översyn*.¹⁹ Myndigheten bedömde där att uppföljningssystemet på en övergripande nivå var rimligt, även om regeringen borde befria Kulturanalys från uppdraget att löpande utvärdera model-

¹⁷ Myndigheten för kulturanalys, *Kulturarbetare eller byråkrat: Regionala kulturkonsulenters roller och förutsättningar* (2018).

¹⁸ Myndigheten för kulturanalys, *Främjas filmen? En översyn av filmområdet i kultursamverkansmodellen* (2020).

¹⁹ Statskontoret, *Uppföljnings- och utvärderingssystemet av kultursamverkansmodellen – en översyn* (2018).

len och Statens kulturråd tydligare borde förklara syftet med att samla in vissa uppgifter samt tona ner vissa av sina kontrollerande ambitioner.

Även SKR har fortsatt att följa kultursamverkansmodellens utveckling och har bland annat låtit analysera hur systemet påverkat den regionala biblioteksverksamheten.²⁰ Vidare har SKR låtit ta fram en mer omfattande generell rapport om samverkansmodellen, dess utveckling och avvägningen mellan statlig styrning och kommunal självstyrelse: *Hur bör kultursamverkansmodellen utvecklas? Ett diskussionsunderlag*.²¹ I rapporten konstateras, som så ofta, att modellen inneburit att kulturen blivit en viktigare del av regionernas uppdrag, men att den i sig inte inneburit att fler människor tar del av eller utövar kultur. Modellen anses inte heller ha bidragit till någon omfattande förnyelse av den regionala kulturverksamheten. I rapporten föreslogs ett antal förändringar, bland annat att statliga medel ska fördelas schabloniserat utifrån historiska och strukturella faktorer samt att staten och regionerna skulle ta fram en avsiktsförklaring om att kulturplanerna ska omfatta all regional kulturverksamhet, även om själva den statliga bidragsgivningen fortsatt riktas till de i förordningen uppräknade konst- och kulturområdena. Denna rapport låg i sin tur till grund för ett positionspapper där SKR:s samlade ståndpunkter avseende samverkansmodellen sammanfattades (mer om detta i kapitel 9).²²

Statens kulturråd har, som huvudansvarig myndighet, också genomfört ett antal genomlysningar under senare år av hur samverkansmodellen fungerar och vilka effekter den haft på olika områden. Detta har skett både på eget initiativ och på uppdrag av regeringen. Fördjupade, tematiska uppföljningar av specifika delar inom samverkansmodellen har bland annat gjorts på film- och arkivområdet samt med fokus på jämställdhet och breddat deltagande.²³ Bredare genomlysningar av relevans för samverkansmodellen har även gjorts av till exempel konstnärspolitiska perspektiv på regional nivå och av arrangörfrågor generellt.²⁴ Dessa olika rapporter beskriver samverkans-

²⁰ Bo Per Larsson & Maria Jacobsson, *Regional biblioteksverksamhet: En del av det regionala uppdraget och som stöd för kommunerna* (SKR, 2019).

²¹ Bo Per Larsson, *Hur bör kultursamverkansmodellen utvecklas? Ett diskussionsunderlag* (SKR, 2019).

²² Sveriges kommuner och regioner, ”Ståndpunkter gällande kultursamverkansmodellen” (2020).

²³ Statens kulturråd, *Ett mischmasch av myggor och elefanter – arkiv och film i kultursamverkansmodellen* (2022); *Styra allttjämt – en kartläggning av hur regionerna arbetar med jämställdhet* (2019); *Göra allt möjligt – breddat deltagande utifrån ett kultursamverkansperspektiv* (2021).

²⁴ *Kulturlivets fundament – konstnärspolitiska perspektiv i regionerna* (Statens kulturråd, 2021); *Arrangörer – uppföljning och kartläggning av förutsättningar* (Statens kulturråd, 2021).

modellens funktionssätt men också viktiga delar av själva kulturlivets ekologi och kommer att behandlas utförligare i senare kapitel.

3.3 Utveckling av systemet: förslag och förändringar

Även om ingen större generell reform har genomförts av kultursamverkansmodellen sedan den infördes, har den ändå modifierats i olika delar. En första sådan förändring skedde som en följd av ett förslag som lämnades av den dåvarande Litteraturutredningen 2012, när läs- och litteraturfrämjande verksamhet 2015 fördes in som ett eget område jämte bibliotek i modellen.²⁵ År 2015 justerades även förordningen (2010:2012) om fördelning av vissa statsbidrag till regional kulturverksamhet så att bidrag kan lämnas till organisationer som företräder det civila samhället och de professionella kulturskaparna för deras medverkan med att ta fram och genomföra regionala kulturplaner. Som en följd av både vad riksdagens kulturutskott anfört i sin utvärdering av modellen 2015 (se ovan) och vad Riksantikvarieämbetet påtalat i en egen rapport, beslöt regeringen 2017 att förtydliga i förordningen att det statsbidrag som fördelas inom modellen även avser de regionala museernas kulturmiljöarbete.²⁶

Ytterligare förändringar följde i kölvattnet av en promemoria från Kulturdepartementet som publicerades 2017.²⁷ I promemorian lämnades vissa relativt begränsade förslag i syftet att utveckla samverkan och fördelningen av det statliga stödet. Det sades också att samrådet med det civila samhället borde utvecklas och att dialogen mellan nationella och regionala politiska företrädare förbättras genom mer frekvent mötesverksamhet. Efter remissbehandlingen genomfördes vissa konkreta förändringar av regelverket, framför allt ändrades förordningen genom att bild- och formområdet fördes upp som ett eget område som skulle kunna få stöd inom modellen samtidigt som det tidigare separata området ”konst- och kulturfrämjande verksamhet” ströks ur förordningen.

Den så kallade Återstartsutredningen, som behandlade villkoren för kultursektorn i kölvattnet av Coronapandemin, föreslog i sitt slut-

²⁵ *Läsandets kultur* (SOU 2012:65), s. 408–410.

²⁶ ”Kulturmiljöarbete under utveckling” (Ku2015/01171/KL) samt *Kulturarvspolitik* (prop. 2016/17:116), s. 148–150.

²⁷ *Kultursamverkan för ett Sverige som håller ihop – Framtida inriktning och utvecklingsmöjligheter för kultursamverkansmodellen* (Ds 2017:8).

betänkande 2021 att mer pengar skulle tillföras modellen (100 miljoner kronor), vilka särskilt skulle kunna användas för projekt inriktade på breddat deltagande och digitalisering samt för att skapa utveckling utan att det gick ut över befintlig verksamhet.²⁸ Utredningen föreslog även att regeringen skulle tillsätta en utredning med uppdrag att undersöka hur kultursamverkansmodellen kunde utvecklas, det vill säga ett uppdrag som motsvarar det vår utredning sedan kom att få.²⁹ Motivet var att Återstartsutredningen under sitt arbete fått in synpunkter om olika utvecklingsbehov, till exempel ville flera regioner få större inflytande över prioriteringarna för modellen och andra att systemet skulle ändras så att regeringen beslutade om de ekonomiska ramarna för varje region. Även nya regionala konsulentfunktioner och möjligheten att fördela kommunala bidrag via modellen lyftes av olika intressenter fram som intressanta frågor att gå vidare med.

I sammanhanget är det även viktigt att nämna att två statliga utredningar lämnat konkreta förslag till reformer av samverkansmodellen under senare år utan att detta resulterat i några förändringar. I den statliga utredning om arkitektur-, form- och designpolitik som tillsattes 2014 lämnades förslag om att modellen på sikt även skulle omfatta området gestaltad livsmiljö. Mer specifikt föreslogs att regeringen borde ta initiativ till en utredning i syfte att föreslå hur bidragsgivningen inom modellen även skulle kunna komma områdena arkitektur, form, design och konsthantverk till del utan att nya resurser skulle behöva tillföras.³⁰ I regeringens efterföljande proposition fanns dock detta förslag inte med, utan i stället lyftes det regionala och lokala främjandearbete som redan bedrevs av bland annat ArkDes, Statens konstråd och Svensk Form fram.³¹

I den konstnärspolitiska utredningen *Konstnär – oavsett villkor?* gjordes bland annat bedömningen att kultursamverkansmodellen inneburit att de konstnärspolitiska frågorna uppmärksammas mer regionalt och att kulturplanerna i ökande grad kommit att innefatta konstnärspolitiska perspektiv. Vidare lämnade utredningen förslag om att de i förordningen för samverkansmodellen uppräknade konst- och kulturområdena skulle strykas – en ”tillitsreform” som, enligt

²⁸ *Från kris till kraft: Återstart för kulturen* (SOU 2021:77), s. 232–243.

²⁹ *Från kris till kraft: Återstart för kulturen* (SOU 2021:77), s. 99–102 och 270.

³⁰ *Gestaltad livsmiljö – en ny politik för arkitektur, form och design* (SOU 2015:88), s. 168.

³¹ *Politik för gestaltad livsmiljö* (prop. 2017/18:110), s. 44–45.

utredningen, skulle ge större utrymme för nya konstnärliga uttryck.³² Inte heller detta förslag kom att genomföras.

Kulturrådets arbete med att utveckla modellen

Utöver dessa diskussioner om och faktiska förändringar av det övergripande regelverket på förordningsnivå har samverkansmodellen också kommit att vidareutvecklas i den byråkratiska praktiken. Framför allt har detta skett som en följd av det löpande förändringsarbete som den myndighet som är primärt ansvarig, det vill säga Statens kulturråd, bedrivit. Kulturrådet har både initierat förändringar med utgångspunkt i sitt eget utvärderingsarbete och som svar på granskningar som genomförts av andra.

Kulturrådets styrelse har, efter hörande av det nationella samverkansrådet, fattat beslut om det man kallar en fördelningsgrund för statsbidraget. Detta är en uppsättning allmänna principer som delvis överlappar vad som gäller enligt förordningen och som är tänkta att fungera som riktlinjer för bidragsfördelningen. Nuvarande fördelningsgrund anger att:

- Statens finansiering sammantaget ska bidra till att upprätthålla och utveckla en kulturell infrastruktur i regionerna.
- Fördelning av årliga statliga bidrag ska bidra till stabilitet och förutsägbarhet för kulturverksamheten i regionerna.
- Fördelningen ska bidra till att de nationella kulturpolitiska målen uppnås samt ge möjligheter till regionala prioriteringar och variationer.

Redan 2015 formulerade Statens kulturråds styrelse även så kallade prioriteringsgrunder för att kunna bedöma när särskilda höjningar av regionala verksamhetsbidrag är motiverade. Från början har dessa handlat om att särskilt stödja sådant som att ta tillvara digitaliseringsens möjligheter, att utveckla eftersatt regional kulturell infrastruktur samt att främja interregionalt samarbete och nya sätt att samverka. Nya och reviderade prioriteringsgrunder har vid ett antal tillfällen fastställts av myndighetens styrelse, nu senast i december 2022. För närvarande gäller att det är prioriterat att:

³² *Konstnär – oavsett villkor?* (SOU 2018:23), särsk. s. 306–308 och 404–419.

- utveckla den regionala kulturella infrastrukturen, etablera och stärka samverkansformer och interregionala samarbeten,
- ge utrymme till konst- och kulturområden med en svag regional struktur,
- insatser som leder till att fler invånare deltar i kulturlivet.

År 2016 tog Statens kulturråd även fram riktlinjer för arbetet med regionala kulturplaner. Syftet med riktlinjerna var att skapa tydlighet kring behovet av underlag inför beslut om statsbidrag, men dessa riktlinjer används inte längre utan har nyligen ersatts av nya och mer utvecklade sådana med motsvarande syfte.³³ I de nya riktlinjerna, som sägs vara Kulturrådets uttolkning av den styrande förordningen, beskrivs de samrådsprocesser som myndigheten inrättat i anslutning till bidragsgivningen och centrala begrepp i samverkansarbetet (som regional kulturplan, regional kulturverksamhet, fördelningsgrund, strategiska utvecklingsområden och regional kulturell infrastruktur) definieras. Vidare anges vad som ligger till grund för bedömningen av medelsfördelningen samt vilka olika handlingar som ska lämnas in till myndigheten som komplement till kulturplanerna (bland annat en årlig framställan om medel).³⁴

Det sägs också uttryckligen i Kulturrådets nya riktlinjer att regionerna har stor frihet i beslut om fördelning av de statliga medlen, men att Kulturrådet behöver insyn i alla planer på förändringar för att kunna se till att formella krav är uppfyllda samt att nya verksamheter verkligen ska kunna bära ett regionalt uppdrag.³⁵ Det anges att Kulturrådet kan komma att ställa upp särskilda villkor för bidragen som avser de regionala kulturverksamheter som regionerna fördelar statliga medel till, bland annat om sådant som tillgänglighet.³⁶ Vidare specificeras i ett trettiotal punkter vilka kvantitativa uppgifter regionerna är skyldiga att återrapportera.

³³ Se ”Riktlinjer för arbetet med regionala kulturplaner” (KUR 2016/4528) respektive ”Kulturrådets riktlinjer för årliga statliga bidrag till regionerna inom kultursamverkansmodellen” (Adm 2023/55).

³⁴ Sedan 2019 har Kulturrådet också utvecklat standardiserade underlag för äskandet. I en särskild Excel-fil ska regionerna bland annat ange hur mycket som budgeteras respektive äskas, detta nedbrutet på enskilda verksamheter så att det ska kunna bedömas att dessa ingår i de uppräknade konst- och kulturområdena, samt vad i äskandet som är att betrakta som kompensation för pris- och löneuppräknings och vad som kan hänföras till nya satsningar.

³⁵ ”Kulturrådets riktlinjer för årliga statliga bidrag till regionerna”, s. 9.

³⁶ ”Kulturrådets riktlinjer för årliga statliga bidrag till regionerna”, s. 11.

Som synes innefattar riktlinjerna ett antal styrande inslag som regionerna får förhålla sig till om de vill ta emot statsbidrag. Det ska i detta sammanhang dock noteras att Kulturrådet, trots ett bemyndigande i förordningen, inte utformat egna mer detaljerade föreskrifter för hur utpekade konst- och kulturområden ska förstås eller vad som ska ingå i kulturplanerna (till exempel vad gäller jämställdhetsperspektiv eller liknande) eftersom myndigheten bedömt att det skulle hämma regionernas möjligheter till egna prioriteringar.³⁷

Som en följd av Statskontorets ovan nämnda rapport har Kulturrådet särskilt vidareutvecklat uppföljningen av verksamhet med finansiering inom ramen för kultursamverkansmodellen. I januari 2019 beslutade Kulturrådets styrelse bland annat om nya riktlinjer för den kvalitativa uppföljningen. Tidigare skulle regionerna i enkätform beskriva den verksamhet som de bedrivit under året utifrån bland annat de nationella kulturpolitiska målen. I dag utgår den löpande, årliga kvalitativa uppföljningen i stället huvudsakligen från konst- och kulturverksamheternas egna dokument i form av årsredovisningar och verksamhetsberättelser. Detta framgår också av de senast beslutade riktlinjerna för uppföljning av statsbidraget.³⁸

År 2018 initierade Kulturrådet även en mer allmän intern översyn av myndighetens arbete med samverkansmodellen med avseende på processer, rutiner, dialoger och prioriteringar. Projektet resulterade i två delrapporter och en slutrapport till myndighetens styrelse 2020.³⁹ Utöver en bedömning av hur det befintliga arbetet fungerat (överlag väl), innefattade slutrapporten ett antal utvecklingsförslag. Bland annat föreslogs att regionala dialoger, samverkanskonferenser och rundabordsamtal borde planeras och förberedas längre i förväg och att informationen om deras innehåll och syfte borde bli bättre. Vidare borde behovet av en generell ekonomisk förstärkning lyftas med regeringen, detta för att kunna utjämna regionala skillnader i kulturell infrastruktur. Nya prioriteringsgrunder för särskilda höjningar av regionala verksamhetsbidrag föreslogs också, vilka senare också beslutades av myndighetens styrelse.

³⁷ "Genomlysning av Kulturrådets arbete med Kultursamverkansmodellen: Slutrapport av styrelseuppdrag" (Sty 2018:4, Adm 2018/169), s. 13.

³⁸ "Kulturrådets riktlinjer för uppföljning av vissa statsbidrag till regional kulturverksamhet", beslutade av Kulturrådets styrelse den 23 januari 2020 (Adm 2020/4).

³⁹ "Genomlysning av Kulturrådets arbete med Kultursamverkansmodellen: Slutrapport av styrelseuppdrag" (Sty 2018:4, Adm 2018/169).

I den allmänna uppföljningen som slutrapporterades 2020 bedömdes även att de regionala utvecklingsbidragen fungerade bra men att det fanns ett behov av att sprida information om erfarenheter mellan regionerna från projekt som beviljats stöd. Utvecklingsbidragens fördelning och hur de uppfattas av olika aktörer har sedan, på uppdrag av regeringen, även kartlagts av Statens kulturråd i ett separat projekt. Projektet har dels resulterat i en särskild återrapportering till regeringen, dels en längre tematisk rapport som tar ett bredare grepp om frågan.

I dessa rapporter framhålls att utvecklingsmedlen upplevs fungera väl för att stimulera kulturpolitisk utveckling, men även bland annat att erfarenheter från projekten kan behöva få ökad spridning.⁴⁰ Vidare föreslås en generell förenkling av det nuvarande systemet, med minskad detaljstyrning från regeringens sida för att minska administrationen och öka möjligheterna att nå uppsatta mål. Bland annat vill Kulturrådet att regeringen avhåller sig från att styra utvecklingsmedlen mot vissa prioriterade områden i det årliga regleringsbrevet samt att det kulturpolitiska målet om konstnärlig förnyelse inte längre ska vara överordnat andra mål.

Statens kulturråds olika genomlysningar har även resulterat i förslag till ändringar i själva förordningen för kultursamverkansmodellen. Bland annat föreslog myndigheten 2021 att scenkonstbegreppet skulle vidgas i förordningen så att även cirkus kunde innefattas i bidragsgivningen.⁴¹ År 2022 föreslogs även att det skulle anges att en kulturplan i normalfallet ska vara fyraårig samt att det inte längre ska stå ”ökade” möjligheter till regionala prioriteringar och variationer i förordningen.⁴² Några sådana förändringar av förordningen har dock ännu inte kommit till stånd.

3.4 Återkommande frågor

Som framgår har kultursamverkansmodellen sedan införandet ofta behandlats i utvärderingar och uppföljningar, till del eller i sin helhet. Vissa förändringar av systemet har till följd av detta också genom-

⁴⁰ Statens kulturråd, ”En uppföljning av tidsbegränsade bidrag till strategiska utvecklingsinsatser av nationellt intresse 2017–2021” (KUR 2022/11195) och *Jästen i modellen – en tematisk undersökning av kultursamverkansmodellens utvecklingsbidrag 2017–2021* (2023), s. 5–8.

⁴¹ Statens kulturråd, *Budgetunderlag 2022–2024* (2021), s. 43.

⁴² Statens kulturråd, *Budgetunderlag 2023–2025* (2022), s. 36–7.

förts, även om man kan fråga sig om det finns någon rimlig proportion mellan verksamhetens omfattning och omfattningen av utvärderingarna. Samtidigt kvarstår också ett antal frågor och vissa utmaningar har lyfts fram upprepade gånger utan att föranleda några mer genomgripande förändringar.

För det första har det flera gånger konstaterats att det är svårt att se vilka effekter på kulturproduktion och kulturkonsumtion införandet av modellen egentligen har haft. Detta beror delvis på att en övervägande del av resurserna går till samma kulturinstitutioner som innan modellen. Ytterligare en aspekt som lyfts fram flera gånger är både kommunernas och det fria kulturlivets förhållandevis undanskymda roll inom det system som skapats. En tredje aspekt som upprepade gånger diskuterats rör dialogformerna. Det har ofta betonats att det kulturpolitiska samtalet vitaliserats på regional nivå, men samtidigt har riskerna också lyfts för att ett system som detta skapar en svällande byråkrati, inte minst i och med att det så starkt betonar framtagandet av visionsdokument och samrådsförfaranden inriktade på allmänna diskussioner om kulturpolitik.

Det har varit viktigt för utredningen att fånga upp återkommande frågor av det här slaget i vår bedömning av modellen och alla dessa aspekter har också behandlats i de samtal vi fört med både kulturaktörer och administratörer i olika delar av landet. Hur dessa problem i dagsläget kan te sig på olika samhällsnivåer kommenteras vidare nedan och när vi sedan lämnar våra egna förslag (kapitel 9) är de också delvis tänkta som svar just på återkommande utmaningar av detta slag.

4 Staten och den nationella nivån

Den svenska förvaltningsmodellen bygger på organisatoriskt fristående myndigheter som regeringen styr på en övergripande nivå. Numera vilar den statliga förvaltningen även på en budgetprocess med rambeslut (det vill säga att utgångspunkten är regeringens bedömning av utrymmet för de offentliga utgifternas utveckling och inte – som det var tidigare – olika verksamheters bedömning av behov och önskemål om resurser) och sammanhållna budgetbeslut i riksdagen. Modellen innebär bland annat att det svenska Regeringskansliet är relativt sett litet och att den löpande dialogen med staten i hög utsträckning behöver ske på myndighetsnivå. Eftersom de allmänna budgetramarna sätts i en tämligen strikt process är det också många gånger svårt för enskilda nationella politiker att diskutera insatser som är budgetpåverkande med externa parter.

Denna förvaltningsmodell har även kommit att präglats hur kultur-samverkansmodellen har utformats. När modellen lanserades var, som framgått av förra kapitlet, ett viktigt tema att beslut skulle flyttas närmare medborgarna och kritik riktades mot att bidragsberättigade institutioner på regional och lokal nivå bestämdes av regeringen i regleringsbrev utan att någon mer systematisk bedömning av behov gjordes. En del av beslutsmakten har inom ramen för modellen också flyttats från Kulturdepartementet till den centrala förvaltningsmyndigheten på området, Statens kulturråd. Att beslut om vilka som ska få ta del av statsbidrag till regionala kulturverksamheter flyttats ut till en myndighet på detta sätt motiveras bland annat av svårigheten för Regeringskansliet med dess begränsade resurser att ta ställning till värdet av enskilda regionala institutioners verksamhet och vilka som bör kunna erhålla stöd. Att mycket av dialogarbetet med regionerna också har kommit att organiseras på myndighetsnivå har motsvarande skäl. Även om vissa försök på senare år gjorts att stärka den direkta dialogen mellan regionala och nationella politiker, sker den

absoluta merparten av samtalen mellan tjänstepersoner på statlig respektive regional nivå.

Samtidigt är inte denna bild entydig. Om man vidgar blicken lite från kultursamverkansmodellen i snäv mening, är det tydligt att regeringen även fortsättningsvis styr viss resursfördelning till både regional och kommunal nivå på ett tämligen detaljerat vis genom en rad andra stödordningar och särskilda insatser. Denna sammansatta verklighet kommer kort beskrivas i det följande. Utgångspunkten är det statsbidrag som fördelas inom ramen för kultursamverkansmodellen (avsnitt 4.1) och det arbete med fördelning och dialog som drivs av främst Statens kulturråd (avsnitt 4.2). Därefter vidgas perspektivet till statsbidrag inom kulturpolitiken men utanför modellen till regional och kommunal kulturverksamhet (avsnitt 4.3) samt stöd till det fria kulturlivet (avsnitt 4.4). I separata avsnitt beskrivs sedan vissa viktigare kulturstöd utanför den statliga kulturpolitiken (avsnitt 4.5) samt, avslutningsvis, stödande och samordnande arbete på statlig nivå som innefattar nationell överblick, organisering av informationsutbyte, projektledning etc. (avsnitt 4.6).

4.1 Statsbidrag som fördelas i samverkansmodellen

Som beskrivits ovan fördelas medel till regionerna för kulturverksamhet i dag i huvudsak med stöd av lagen (2010:1919) om fördelning av vissa statsbidrag till regional kulturverksamhet och utifrån förordningen (2010:2012) om fördelning av vissa statsbidrag till regional kulturverksamhet. Detta innefattar både löpande verksamhetsstöd fördelat som, åtminstone formellt sett, ospecificerade klumpsummor till respektive regioner (den stora merparten) och tidsbegränsade utvecklingsstöd till enskilda projekt (för vilket inte mer än cirka två procent av det totala anslaget används). Medel till detta fördelas av Statens kulturråd från ramanslaget 1:6 Bidrag till regional kulturverksamhet, ap. 1. Anslagsposten uppgick 2023 till cirka 1,64 miljarder kronor.

Av detta används merparten till de generella ändamål som angivits, även om vissa medel till kulturverksamhet i Stockholms län fortfarande fördelas enligt en gammal modell eftersom regionen inte

är med i samverkansmodellen.¹ Därtill kommer att minst två miljoner kronor enligt regleringsbrevet ska avsättas för bidrag till det civila samhällets och de professionella kulturskaparnas medverkan i arbetet med att ta fram och genomföra regionala kulturplaner (medel som i praktiken går till att finansiera verksamhet hos de nationella organisationerna Ideell kulturallians och KLYS). Myndigheten får även sedan ett antal år tillbaka betala ut särskilda medel till Berwaldhallen och Stockholms konserthusstiftelse (ospecificerat hur mycket) samt använda högst tre miljoner kronor för egen administration relaterad till modellen.

Som nämnts ovan anges det i förordningen för statsbidraget att regionerna ska ansvara för att bidragsgivningen ”främjar en god tillgång för länets invånare” till sju uppräknade konst- och kulturområden samt att bidrag även får lämnas till länsövergripande samarbeten och ”överskridande samarbeten mellan olika konstområden”. Trots bestämmelsens något öppna lydelse uppfattas detta i praktiken, både av den bidragsgivande myndigheten och av regionerna, som att medel enbart får gå till de uppräknade områdena. Detta har också inneburit återkommande diskussioner om vad som ingår i modellen eller ej samt hur olika strecksatser ska tolkas (ett aktuellt exempel är om medel kan fördelas till cirkus givet att ändamålet är ”professionell teater-, dans- och musikverksamhet”).

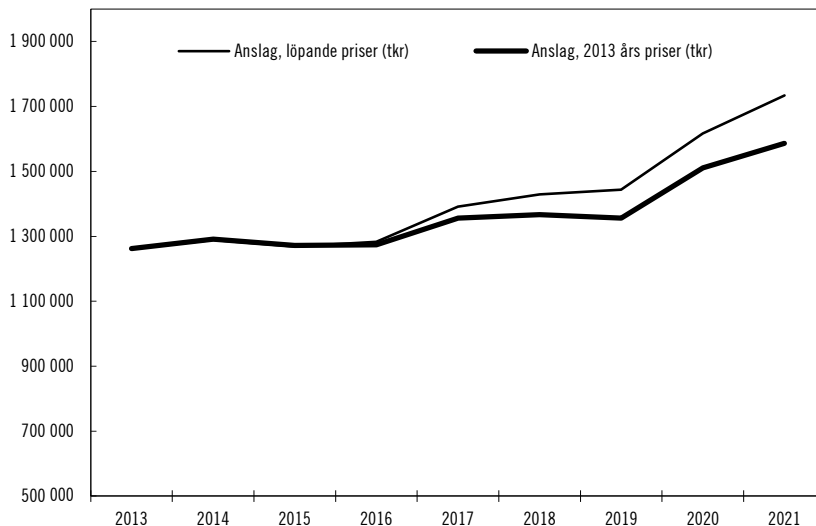
I förordningen anges även att statsbidrag av regionerna bara får fördelas vidare till verksamhet som också får bidrag från region, kommun eller annan huvudman. Detta innebär alltså att statsbidrag inte får användas för att fullfinansiera verksamhet, men annars hindrar ingenting att medel fördelas vidare till aktörer utan vare sig regional eller kommunal huvudman. I praktiken är också en sådan fördelning, som kommer att beskrivas närmare i kapitel 7, inte helt ovanligt när det gäller det allmänna verksamhetsstödet, även om de stora summorna nästan genomgående går till verksamheter med offentlig huvud-

¹ Detta innebär att medel enligt regleringsbrevet ska fördelas direkt till Cirkus Cirkör, Folkoperan, Grafikens hus och Oktoberteatern samt till Region Stockholm för regional biblioteksverksamhet, regional musikverksamhet, regional danskonsulentverksamhet och Stockholms läns museum. Vidare ska medel fördelas till Stockholms stad för Stadsmuseet samt Stockholms Stadsteater AB för teater-, dans- och musikverksamhet. Totalt fördelades cirka 106,5 miljoner kronor enligt denna ordning 2023. Region Stockholm och de institutioner som namnges under anslagsposten är även berättigade att ansöka om utvecklingsmedel i särskild ordning. Till allt detta ska också knappt 3 miljoner kronor läggas som fördelas till hemslöjdskonsulentverksamhet (795 000), regional arkivverksamhet (563 000) och filmkulturell verksamhet (1 580 000) i Stockholm men ligger på andra anslagsposter.

man. Det förekommer också relativt ofta att de tidsbegränsade och mindre utvecklingsstöden fördelas till fristående aktörer.

Det totala statliga anslaget till regional kulturverksamhet har ökat något sedan modellen infördes även i fasta priser, om än i ojämna takt och främst genom ett antal tillskott på senare år.

Figur 4.1 Statens stöd till regional kultur, 2013–2021



Källa: Kulturrådets regleringsbrev, anslag 1:6, ap. 1 och 3–6, dvs. utan vissa medel som fördelas av Kungliga biblioteket. Anslaget i fasta priser har beräknats med hjälp av SCB:s konsumentprisindex.

Som framgår har anslaget successivt ökat med relativt stora nominella belopp under senare år. Den skarpa uppgången framför allt 2021 förklaras dock av det särskilda krisstödet som fördelades till regionerna och Gotlands kommun inom ramen för det regionala anslaget under pandemiåren. Även om man räknar bort detta har dock det årliga anslaget till samverkansmodellen höjts substantiellt i nivå både 2021 och 2022, utöver sedvanlig statlig pris- och löneomräkning.² Även om det särskilda pandemistödet nu avslutats, ligger det samlade anslaget därför fortfarande väsentligt högre än innan pandemin.

² När det var som mest, 2021, fördelade Kulturrådet cirka 218 miljoner kronor i särskilt pandemistöd till regionerna på detta anslag. År 2020 uppgick det till cirka 150 miljoner och 2022 hade det trappats ner till cirka 40 miljoner kronor. För en närmare beskrivning se *Kulturrådets årsredovisning 2022 (2023)*, s. 60.

Bilden blir dock mindre ljus om man skulle ta med siffror för 2022–2023 samt ta hänsyn till den ökande inflationen. Beräknat i fasta priser konsumentprisindex har det totala statliga anslaget för 2023 bara höjts med cirka tre procent jämfört med 2013, och detta är förstås inte mycket givet att nya områden också kommit till i kultur-samverkansmodellen under resans gång. En påtaglig nedgång i värde har alltså inträffat under de senaste två åren och kan förväntas hålla i sig om inflationen ligger kvar på en hög nivå. Detta gäller dock för offentliga stöd på alla samhällsnivåer.

Den absoluta merparten av statsbidraget har årligen fördelats ut i klumpsummor till regionerna för vidare fördelning som verksamhetsstöd till olika huvudsakligen regionala, men även i vissa fall kommunala eller fristående, kulturverksamheter. Detta innebär att regionerna får medlen utan formella krav på att de ska användas till den ena eller andra verksamheten, samtidigt som det i praktiken går till så att Kulturrådet och respektive region kommer överens om vilka verksamheter som ska få finansiering ”i modellen”.³ Detta innebär också att förhandlingar förs mellan Statens kulturråd och regionerna om vilka enskilda verksamheter som ska finansieras denna väg och hur finansieringsansvaret ska se ut (åtminstone på en övergripande nivå). Utifrån denna logik har ett fyrtiotal verksamheter ”förts in i modellen” sedan starten (se bilaga 4).

Utöver det stora verksamhetsstödet ryms som tidigare nämnts även ett mindre utvecklingsbidrag på anslag 1:6. Utvecklingsbidraget ska fördelas till tidsbegränsade utvecklingsinsatser av nationellt intresse. Både offentliga och fristående aktörer kan söka utvecklingsbidraget och 2017–2021 gick cirka 73 procent av bidraget till verksamheter med annan finansiering via samverkansmodellen. För utvecklingsbidraget har regeringen flera gånger angett särskilda prioriteringar i regleringsbrevet, till exempel att bild- och formområdet, arrangörer och interregional samverkan särskilt ska främjas.

Trots att utvecklingsbidraget är av begränsad omfattning har det, enligt både Kulturrådets och många andra parter bedömning, varit viktigt för att upprätthålla dynamik i samverkansmodellen genom att nya verksamheter (som ofta sedan blivit permanenta) kunnat lanseras med stöd av dessa medel. Av särskild betydelse har det bedömts vara för att stimulera ökad tillgänglighet till kultur. Som beskrevs i föregående kapitel är myndigheten dock bland annat kritisk mot det

³ Detta framgår också av de riktlinjer som myndigheten beslutat. Se referatet av dessa i kap. 3.

man uppfattar som en alltför detaljerad styrning av bidraget och önskar även se vissa förenklingar av den styrande förordningen.

4.2 Nationellt arbete med samverkansmodellen

Fördelningen av det statsbidrag som beskrivits ovan är kärnan i kultursamverkansmodellen. Rent praktiskt går denna fördelning till på så sätt att Statens kulturråd utgår från en bedömning av de, ofta tämligen allmänt hållna, kulturplaner med strategiska mål och visioner som regionerna tar fram med tre eller fyra års intervall, men sedan även förhåller sig till de mer specifika äskanden som regionerna lämnar in årligen. Dessa äskanden anger verksamhet för verksamhet vad regionerna vill satsa på kommande år och vilken medfinansiering som önskas från staten.

Med detta system för äskanden finns det alltså möjlighet för Kulturrådet att ta ställning till regionernas planerade fördelning till enskilda institutioner, liksom vilka verksamheter som ska föras in i (och i mycket sällsynta fall tas bort från) modellen. Framför allt det senare har visat sig vara viktigt då faktiska förändringar i medelsfördelningen i stor utsträckning har handlat om att, med pengar som tillkommit genom sedvanlig uppräknings av det statliga anslaget eller genom särskilda satsningar, föra in nya verksamheter i modellen.

Dialog och samråd

Relaterat till den årliga processen med att fördela medel och sedan följa upp fördelningen, har Statens kulturråd i enlighet med sitt uppdrag inrättat olika fora för dialog med främst regionala företrädare.⁴ Till viss del utgår dessa dialoger från de regionala kulturplanerna och i andra delar rör de antingen mer allmänna frågor om kulturpolitiska trender eller mer specifika utvecklingsprojekt som enskilda regioner arbetar med för tillfället.

⁴ Enligt 3 § förordningen (2012:515) med instruktion för Statens kulturråd ska myndigheten representera staten i dialogen med berörda regioner och kommuner inom ramen för kultursamverkansmodellen. Kulturrådet ska också enligt 5 § samverka med berörda myndigheter, regioner och kommuner med ansvar enligt förordningen (2010:2012) om fördelning av vissa statliga bidrag till regional kulturverksamhet samt med institutioner, det civila samhället och andra aktörer.

Två gånger per år träffar företrädare för Kulturrådet respektive region för avstämning, antingen på plats eller i form av ett digitalt möte. Dessa avstämningar sker mellan kulturchefer och handläggare på regional nivå och motsvarande på Kulturrådet. Vidare arrangerar Kulturrådet tillsammans med myndigheterna i det nationella samverkansrådet regelmässigt en årlig samverkanskonferens för erfarenhetsutbyte på ett visst tema med företrädare för alla regioner, Kulturrådet organiserar även särskilda rundabordsamtal om aktuella frågor. Vid dessa olika möten är det i stort sett uteslutande tjänstepersoner som träffas.

Även andra centrala kulturmyndigheter och institutioner har egna fora för dialog regionalt och lokalt. Till exempel har Konstnärsnämnden egna kontakter med regionerna inom sitt konstnärspolitiska uppdrag och även egna överenskommelser med dessa. Filminstitutet har en särskild dialogverksamhet med intresseorganisationen Filmregionerna som samlar de 19 regionala filmverksamheterna, där man bjuder in till regionala nätverksträffar och organiserar erfarenhetsutbyte, samarbete och fortbildning. Kungliga biblioteket samråder löpande med till exempel de regionala biblioteksverksamheterna och även Riksantikvarieämbetet har egna kanaler ut till regioner och kommuner. Det finns fler exempel på sådana samverkansstrukturer, varav några beskrivs nedan.

Det nationella samverkansrådet

Enligt 10 § förordningen (2012:515) med instruktion för Statens kulturråd ska det vid myndigheten finns ett samverkansråd med uppgift att samordna de nationella kulturpolitiska intressena inom ramen för kultursamverkansmodellen. Det anges särskilt att generaldirektören är ordförande i samverkansrådet samt att regeringen bestämmer vilka andra statliga myndigheter och nationella institutioner som ska ingå i samverkansrådet.

De myndigheter och institutioner som, förutom Kulturrådet, enligt regeringens beslut för 2023 ska ingå i rådet är Riksantikvarieämbetet, Konstnärsnämnden, Statens konstråd, Kungliga biblioteket, Riksarkivet, Filminstitutet, Nämnden för hemslöjdsfrågor, Riksteatern och länsstyrelserna (en gemensam representant). Alla dessa har egna uppdrag från regeringen om att delta i samverkans-

rådet. I dessa uppdrag sägs dock inte mer än att de ska delta i det samverkansråd vid Statens kulturråd som ska samordna de nationella kulturpolitiska intressena inom ramen för modellen.

Samverkansrådets arbetsformer bestäms av Kulturrådet i dialog med de ingående parterna. På senare tid har samverkansrådets parter träffats på chefsnivå (generaldirektörer eller motsvarande) minst ett par gånger per år. Vid dessa möten har rådet bland annat diskuterat de övergripande prioriteringar som ska ligga till grund för medelsfördelningen. Alla formella beslut om prioriteringarna fattas dock i Kulturrådets styrelse. Vidare diskuteras olika sektors del i de regionala kulturplanerna och hur detta har utvecklats. Vid mötena beskriver även Kulturrådets tjänstemän för kretsen av myndighets- och institutionschefer vilka trender och tendenser som kan observeras i planerna och vad som framkommit i den löpande dialogen med de regionala tjänstepersonerna. I samverkansrådet diskuteras även parternas arbete med vissa sakfrågor och särskilt tvärgående perspektiv som berör flera, som nationella minoriteter och urfolket samernas kultur.

Utöver mötesaktiviteter som involverar chefskollektivet består samverkan på nationell nivå även av dialog tjänstepersoner emellan. I princip alla involverade myndigheter och institutioner har någon som arbetar specifikt med att bevaka regionernas kulturpolitik och de regionala kulturplanerna inom det egna ansvarsområdet. Dessa personer läser och kommenterar löpande nya planer, medverkar på olika sätt i dialogen med regionerna och, i förekommande fall, i framtagandet av särskilda rapporter eller sammanställningar inom respektive sektor.

Som synes avsätter de myndigheter som ingår i samverkansrådet bland annat tid till en relativt omfattande mötesverksamhet både på generaldirektörs- och tjänstemannanivå samt för läsning och bedömning av planer. I en kartläggning av administrativ resursåtgång som vi genomfört utifrån våra tilläggsdirektiv, har myndigheterna uppskattat sin arbetstid för olika arbetsmoment (upplägget för denna kartläggning beskrivs närmare i kapitel 5). Totalt uppskattas resursåtgången för myndigheterna (utom Kulturrådet) i denna undersökning till cirka 3 200 arbetstimmar per år, vilket motsvarar närmare två årsverken totalt.⁵ Som flera påpekat tillkommer det dock, utöver detta

⁵ Skattningsarna av totalt nedlagd arbetstid per myndighet varierar mellan 70 timmar (Länsstyrelsen på Gotland) och 786 timmar (Riksantikvarieämbetet). Genomsnittet är 358 timmar per år.

löpande arbete, diverse specialinsatser som är svåra att uppskatta men som också är knutna till arbetet med kultursamverkansmodellen, bland annat insatser för att ta fram särskilda fördjupningsrapporter och medverka vid tematiska möten.

Statens kulturråd uppger å sin sida att cirka sex årsverken avsätts totalt för arbetet med kultursamverkansmodellen och de regionala verksamheterna i Stockholm. Denna uppskattning inkluderar tid för en koordinatorstjänst, sakkunniga handläggare samt utredare men även tid för enhetschef, kommunikation och övriga stödfunktioner som administration, ekonomi m.m.

Den politiska dialogen på nationell nivå

Det har ofta efterfrågats en närmare dialog mellan politiker på regional nivå och politikerna nationellt, ett önskemål som även denna utredning fått ta del av. En sådan dialog har bitvis varit svår att åstadkomma, inte minst eftersom den svenska förvaltningsmodellen med dess små departement gör att många av statens kontakter med regionerna med nödvändighet kommer att behöva skötas via stabsmyndigheten Kulturrådet. Vidare är ett problem, i alla fall ur denna synvinkel, att det är svårt för ett enskilt statsråd (kulturministern) att diskutera till exempel ekonomiska prioriteringar med regionala politiker utanför den ordinarie budgetprocessen.

För att väga upp detta har Kulturdepartementet kommit att arrangera två större möten (från början var det ett) mellan kulturministern och regionala politiska företrädare per år. Vanligen har två ledande kulturpolitiker från såväl majoritet som opposition från var och en av de regioner som ingår i kultursamverkansmodellen deltagit i samrådet. På senare tid har även Region Stockholm och medverkande i det nationella samverkansrådet samt även vissa andra berörda parter bjudits in. Detta nationella samrådsmöte har innefattat presentationer av rådande läge och samarbetsformer samt gett utrymme för samtal om generella prioriteringar och utvecklingsmöjligheter för modellen som helhet. Den nationella dialogen har även behandlat ämnen som hur statlig och regional kulturpolitik möter andra politikområden som exempelvis närings-, utbildnings- och folkhälsopolitik. Agendan bereds som regel med SKR inför mötena men har,

åtminstone i jämförelse med motsvarande möten på området regional utveckling, genomgående hållits förhållandevis kort och öppen.

Redovisning och uppföljning

Även om Statens kulturråd sedan en tid tillbaka, bland annat som en följd av synpunkter från Statskontoret (se avsnitt 3.2), förenklat den nationella uppföljningen av det statsbidrag som fördelas inom kultursamverkansmodellen, är uppföljningsarbetet fortfarande substantiellt.⁶ Att en hel del uppgifter behöver rapporteras till Kulturrådet och sedan sammanställas, handlar till del om det allmänna ekonomiadministrativa regelverk som gäller för statliga myndigheter och behovet av att säkerställa att de medel som fördelas går till avsett ändamål. Vissa krav går dock utöver detta, vilket också framgår av myndighetens nyligen antagna riktlinjer för arbetet med kultursamverkansmodellen.⁷

Enligt regleringsbrevet för 2023 ska Statens kulturråd till exempel redovisa "kultursamverkansmodellens statliga och övriga offentliga bidragsgivning fördelat på de stödberättigade områdena" (det vill säga de sju konst- och kulturområdena). Vidare ska myndigheten bland annat, mot bakgrund av gällande avtal mellan staten och berörda konstnärsorganisationer om konstnärers medverkan och ersättning vid utställning av konstverk (MU-avtalet), särskilt redovisa i vilken grad "institutioner som omfattas av kultursamverkansmodellen tillämpar avtalet". Som dessa exempel visar ligger kraven på en viss typ av, ibland ganska detaljerad, uppföljning av medlens användning fördelad på konstområden i regeringens styrning och myndigheten kan inte på egen hand välja att ändra detta.

Den kartläggning av administrativ resursåtgång som vi själva genomfört, med utgångspunkt i våra tilläggsdirektiv, pekar också på att just den kvantitativa uppföljningen fortfarande är relativt betungande. Detta gäller inte minst för de uppgifter som samlas in för den så kallade Kulturdatabasen och som skapar en omfattande total uppgiftslämnarbörda, särskilt om man beaktar tidsåtgången på alla berörda kulturinstitutioner. Statens kulturråd uppger att cirka sex års-

⁶ Arbetstidsåtgången uppskattades 2018 av Statskontoret till totalt mellan 7 och 9 årsarbetskrafter för de som arbetar med modellen och cirka 1 årsarbetskraft för Kulturrådet enbart. Detta gällde dock innan den kvalitativa uppföljningen förenklats. Statskontoret, *Uppföljnings- och utvärderingssystemet av kultursamverkansmodellen – en översyn* (2018), s. 27–29.

⁷ "Kulturrådets riktlinjer för årliga statliga bidrag till regionerna inom kultursamverkansmodellen" (Adm 2023/55), s. 12–14.

verken används för arbetet med kultursamverkansmodellen totalt. I arbetet ingår bland annat att hantera kulturplaner, fördela bidrag, arrangera möten, driva det nationella samverkansrådet och uppföljning och analys. Till arbetet just med granskning och kvalitetssäkring av uppgifter i Kulturdatabasen avsätter Statens kulturråd årligen inte mer än 10–20 dagar, av ovan nämnda tid. Ser man till de institutioner som rapporterar in uppgifter blir bilden dock en annan, vilket beskrivs utförligare i kapitel 5.

4.3 Statsbidrag utanför modellen

Trots att en stor del av statsbidraget till kultur på främst regional, men även i viss mån kommunal nivå, fördelas via kultursamverkansmodellen, finns det även en rad andra stöd riktade till dessa samhällsnivåer på kulturområdet. Inte minst gäller detta ett antal utvecklingsbidrag som inrättats av staten för att främja en önskvärd utveckling inom centrala primärkommunala områden som skolan och kulturskolan. Utredningen har bland annat i uppdrag att överväga om det finns stöd av detta slag som snarare borde fördelas i samverkan och i sådana fall hur. Vi återkommer till våra bedömningar i denna del i kapitel 9.

Bidrag hos Statens kulturråd

Statens kulturråd administrerar i dag ett antal bidragsordningar med stöd som primärt riktar sig till kommuner, men i viss mån även regioner, och som befinner sig utanför kultursamverkanssystemet. Det mest omfattande av dessa är Skapande skola som fördelas till den som enligt skollagen (2010:800) är huvudman för grundskolan eller vissa andra särskilda utbildningsformer.⁸ Syftet är, enligt förordningen (2007:1436) om statsbidrag till kulturell verksamhet i skolan, att kulturella och konstnärliga uttryck ska integreras i skolan, och att elever ska få ökade möjligheter att tillsammans med professionell kulturverksamhet uppleva och utveckla förståelse för kulturens olika uttrycksformer samt utveckla sitt eget skapande.

⁸ Från och med 2021 är förskolan inte längre målgrupp för bidraget.

Sedan Skapande skola-stödet infördes 2008 har det successivt räknats upp från 50 miljoner kronor per år till totalt cirka 201 miljoner kronor för 2023, varav en viss del dock beräknas för Kulturrådets administration.⁹ Mer än två tredjedelar av de beviljade ansökningarna har under senare år kommit från kommunala huvudmän och resten från enskilda (med undantag för någon enstaka statlig huvudman). Det kan konstateras att mindre kommuner och friskolor inte söker medel i samma utsträckning som större kommuner respektive kommunala skolor. I syfte att få fler skolhuvudmän att söka bidraget har Kulturrådet på uppdrag av regeringen genomfört en genomlysning av stödet och därefter bland annat förenklat ansökningsförfarandet samt gjort det möjligt för skolhuvudmän att söka bidraget i samverkan.¹⁰

Vidare fördelar Statens kulturråd i dagsläget två olika stöd till kommunal biblioteksverksamhet utifrån förordningen (2018:66) om statsbidrag till folkbibliotek. Ett första är ett inköpsstöd till folk- och skolbibliotek som myndigheten fördelat sedan 1990-talet. Inköpsstödet ska bidra till att tillgången på litteratur på folk- och skolbiblioteken förbättras i syfte att främja intresset för läsning och litteratur bland barn. En förutsättning för bidrag är att kommunen avsatt egna medel till inköp av medier till folk- och skolbibliotek för ett belopp som uppgår till minst summan av föregående års medieanslag och att den del av anslaget som avser medier för barn och ungdomar inte har minskats. Inköpsstödet, som minst uppgår till 50 000 kronor, beräknas huvudsakligen efter antalet barn och ungdomar upp till 18 år i kommunen; den sökande ansöker alltså inte om ett visst belopp utan fördelningen bygger på nyckeltal. År 2022 fördelades totalt cirka 35 miljoner kronor i inköpsstöd till 266 mottagare.

Kulturrådet fick därutöver i regleringsbrevet för 2021 i uppdrag att genomföra en satsning 2021–2023 för en stärkt biblioteksverksamhet i syfte att öka utbudet och tillgängligheten till biblioteksverksamhet i hela landet. Ett särskilt stöd kallat Stärkta bibliotek har fördelats till kommunerna i detta syfte de senaste åren med stöd av förordningen (2018:66) om statsbidrag till folkbibliotek. Det upp-

⁹ Det ska även nämnas att anslaget också får användas för statsbidrag till andra verksamheter som syftar till att stärka kultur i skolan. Om detta inte ryms inom förordningen om bidrag till kulturell verksamhet i skolan ska statsbidrag lämnas enligt förordningen (2012:517) om statsbidrag till kulturella ändamål.

¹⁰ Se t.ex. rapporten *Ett nytt Skapande skola – utvecklingsvägar för bidraget Skapande skola* (Ku2021/02502).

gick 2021 och 2022 till 150 miljoner kronor och 2023 till 75 miljoner kronor (anslag 1:2, ap. 9). Det ska också nämnas att Kulturrådet i regleringsbrevet för 2021 även fick i uppdrag att genomföra en satsning 2021–2023 på ett läsfrämjandelyft för folkbibliotekariär. För detta avsattes 30 miljoner kronor 2023 (anslag 1:2, ap. 1). Båda dessa uppdrag ska avrapporteras till regeringen under 2024.

Statens kulturråd fördelar även ett särskilt utvecklingsbidrag till den kommunala kulturskolan. De statliga insatserna till stöd för kulturskolan bygger på ett särskilt av riksdagen antaget övergripande mål som säger att syftet är att främja kulturskolans möjligheter att erbjuda barn och unga undervisning av hög kvalitet i kulturella och konstnärliga uttrycksätt, liksom möjligheterna till såväl fördjupning som bredd i undervisningen med utgångspunkt i vars och ens särskilda förutsättningar.¹¹ Bidraget till kulturskolor fördelas av Kulturrådet i enlighet med förordningen (2019:470) om statsbidrag till kommuner som bedriver kulturskoleverksamhet.

Statsbidraget uppgick 2023 till totalt 100 miljoner kronor (anslag 1:2, ap. 9), vilket är en halvering jämfört med föregående år på grund av att en tillfällig tvåårig satsning löpt ut. Av landets kommuner har under senare år kring 250 sökt bidraget. Ansökningarna har främst fokuserat på insatser för att nå nya målgrupper i exempelvis socioekonomiskt utsatta områden.¹²

Det finns även vissa andra stödordningar som i sin helhet eller huvudsakligen går till offentliga verksamheter på kommunal eller regional nivå. För det första bör det nämnas att Kulturrådet har i uppgift att samordna läsfrämjande insatser av nationellt intresse och mer specifikt att utveckla projektet ”Bokstart”, ett initiativ för att stimulera föräldrar att tidigt stötta barnen i deras språkutveckling, så att det bland annat kan nå fler regioner i landet. Projektet genomförs framför allt inom barnhälsovården och förskolan. År 2022 fördelades cirka 15 miljoner kronor som utvecklingsbidrag till 44 bidragsmottagare på kommunal och regional nivå. För ändamålet ska det enligt Kulturrådets regleringsbrev avsättas minst 20 miljoner kronor 2023.

¹¹ *En kommunal kulturskola för framtiden – en strategi för de statliga insatserna* (prop. 2017/18:164).

¹² Det ska nämnas att detta anslag 2022 och 2023 även använts för statsbidrag till aktörer som bedriver undervisning med nationell spetskompetens där barn och unga kan fördjupa sig inom ett visst konstnärligt uttryck eller ett musikinstrument. Detta ryms inte inom förordningen om bidrag till kulturskoleverksamhet och statsbidrag har då i stället lämnats med stöd av förordningen (2012:517) om statsbidrag till kulturella ändamål.

Även vissa mindre projektbidrag, till exempel det som är kopplat till fristadsprogrammet (kring två miljoner kronor per år) kan sägas vara statsbidrag till kommunal kulturverksamhet eftersom bidragsmottagarna är verksamma inom den kommunala organisationen. Hur några av dessa olika bidrag hanteras i den kommunala verksamheten beskrivs närmare i kapitel 6.

Bidrag från andra myndigheter och institutioner

Även flera av de andra myndigheterna inom kulturområdet fördelar statliga stöd som åtminstone delvis riktas till regioner och kommuner. Till exempel kan de bidrag som fördelas av Riksantikvarieämbetet nämnas. Myndigheten har framför allt det så kallade kulturmiljövårdsanslaget (anslag 7:2). Från detta fördelas statliga medel som via länsstyrelserna lämnas till kulturmiljövårdande insatser runt om i landet. Bidraget används främst till vård av och information om kulturhistoriskt värdefulla byggnader, landskap och fornlämningar. Innevarande år fördelade Riksantikvarieämbetet cirka 254 miljoner kronor till länsstyrelserna, som i sin tur ska fördela det vidare. Bidragen kan sökas av enskilda, stiftelser och bolag men även kommuner. Inom ramen för anslaget ryms även vissa öronmärkta medel, som ibland går till kommuner och regioner, till exempel det tillfälliga stödet för arbetet med Sveriges 15 världsarv. Enligt Riksantikvarieämbetets regleringsbrev får fyra miljoner kronor av anslaget per år användas i syfte att stärka den lokala och regionala implementeringen av Sveriges världsarvstrategi fram till och med 2023.

Ett annat exempel på ett i sammanhanget relevant statligt stöd är Filminstitutets direktstöd till kommuner för skolbiosatsningar och annan filmpedagogisk verksamhet. Inom ramen för stöd till lokal filmkulturell verksamhet för barn och ungdom fördelades 2022 till exempel cirka 3,3 miljoner kronor till ett fyrtiotal kommuner. Filminstitutets särskilda stöd till talangutveckling i hela landet och vissa särskilda, tidsbegränsade insatser riktar sig också till regionerna och regionala aktörer specifikt. Inom ramen för den nu pågående, pandemirelaterade satsningen ”Talent to Watch”, avsätts till exempel 12,5 miljoner kronor för regionerna 2022.

4.4 Särskilda statsbidrag till det fria kulturlivet

Statsbidrag som fördelas via kultursamverkansmodellen kan, som beskrivs i kapitel 7, fördelas vidare till fristående kulturaktörer av regionerna. Merparten av det statliga stödet till det fria kulturlivet fördelas dock på andra sätt. Grundläggande stöd finns, till att börja med, inom ramen för den statliga konstnärspolitiken som riktar sig till yrkesverksamma inom områden som bild och form, musik, teater, dans och film. Merparten av detta stöd hanteras av Konstnärsnämnden som fördelar stipendier och bidrag inom alla konstområden, utom på ordområdet som hanteras av Sveriges Författarfond.

Konstnärsnämnden har en lång rad stöd, bland annat arbetsstipendier på ett, två eller fem år, långtidsstipendier, assistentstipendier (inom bild och form), bidrag till internationellt utbyte och resebidrag. I myndigheten finns även den särskilda verksamheten Kulturbryggan som stödjer projekt som särskilt främjar förnyelse och utveckling inom kulturområdet.¹³ Sammantaget fördelade staten via Konstnärsnämnden 2022 cirka 277 miljoner kronor till konstnärer och kulturutövare i hela landet. Det var en högre summa än tidigare år, vilket berodde på att regeringen avsatt särskilda medel för återstart efter pandemin som använts till att förstärka den ordinarie bidragsgivningen. År 2023 disponerar myndigheten 271 miljoner kronor för stipendier och bidrag.

Kulturrådets stöd till det fria kulturlivet

Kulturrådet har både projekt- och verksamhetsstöd till aktörer inom det fria kulturlivet av stor betydelse för kulturutbudet i hela landet. Myndigheten uppskattar själv att cirka tolv procent av det totala stödet betalas ut till aktörer i det man benämner det civila samhället.

Bland annat fördelar myndigheten verksamhets- och projektbidrag till fria aktörer inom scenkonsten (dans, musik och teater). Dessa stöd uppgick enligt myndighetens årsredovisning totalt till cirka 192,5 miljoner kronor 2022. Särskilda medel fördelades även som verksamhets- och projektstöd till musikarrangörer (totalt 89,3 miljoner kronor 2022). Gemensamt för dessa stöd är att de är riktade till fria

¹³ Kulturbryggan fördelade 2022 cirka 26 miljoner kronor till aktörer som mestadels är att räkna till det fria kulturlivet. Beviljandegraden var, i likhet med hur det ofta ser ut hos t.ex. forskningsfinansierare, inte högre än ungefär sju procent.

aktörer utan offentlig huvudman men också att de inte är avsedda för verksamheter som har stöd inom ramen för kultursamverkansmodellen.¹⁴

Vidare fördelar Kulturrådet sedan 2022 även ett särskilt stöd till konsert- och samarbetsprojekt inom musikområdet, vilket tidigare låg på Statens musikverk. Det avser bland annat insatser för aktörer som är av central betydelse för musikområdet och som säkrar produktion, speltillfällen, arbetstillfällen samt bevarar kompetens inom sektorn, samt stödjande insatser till samarbetsprojekt och verksamheter som bidrar till att stärka den nationella infrastrukturen. År 2022 fördelades cirka 23 miljoner kronor till ändamålet.

Kulturrådet fördelar även stöd till fria aktörer inom området bildkonst, form och konsthantverk. Totalt fördelades 2022 cirka 63,4 miljoner kronor i verksamhets- och projektbidrag till olika aktörer på detta område. Vidare fördelades samma år 18 miljoner kronor i verksamhetsbidrag till fem främjandeorganisationer inom bildkonst, form och konsthantverk och 2,5 miljoner kronor till 17 konstnärliga produktionsplatser.

Dessutom bör ett antal specialdestinerade stöd av betydelse för kulturens spridning i hela landet nämnas i detta sammanhang. Som lokalhållande organisationer är Folkets hus och parker, Bygdegårdarnas Riksförbund och Riksförbundet Våra Gårdar utpekade av regeringen som mottagare av statsbidrag (inga belopp nämns i regleringsbrevet men 2022 fördelades totalt 26,6 miljoner kronor till Samlingslokalorganisationernas samarbetskommitté för fördelning mellan dessa organisationer). Detsamma gäller verksamheten Skådebanan, en ideell sammanslutning som består av ett antal regionala organisationer som arbetar för att göra konst och kultur tillgängliga för alla, som pekas ut i myndighetens regleringsbrev (2,7 miljoner kronor 2022).¹⁵ Centrala amatörkulturorganisationer får också ett särskilt stöd av Kulturrådet. År 2022 fördelades cirka 13,4 miljoner kronor till 24 bidragsmottagare (se vidare kapitel 7).

Det ska även nämnas att det bland Kulturrådets olika bidrag också finns ett antal som är öppna både för fria och offentliga aktörer. Det

¹⁴ Se t.ex. <https://www.kulturradet.se/sok-bidrag/verksamhetsbidrag-till-fria-musikgrupper/> med regler för verksamhetsbidrag till fria musikgrupper (kontrollerad 10 augusti 2023).

¹⁵ Ytterligare utpekade aktörer av betydelse för kulturens spridning i landet skulle kunna nämnas i detta sammanhang. Särskilt utpekade i myndighetens regleringsbrev som "aktörer av kulturpolitiskt intresse" vilka ska uppbära stöd är också verksamheter som Dansnät Sverige, Eric Sahlström-institutet och Internationella Vadstena akademien.

gäller bland annat verksamhets- och projektbidrag för att stödja nationella minoriteters kultur (cirka 18 miljoner kronor 2022) och medel som fördelas till läsfrämjande insatser, som både kan sökas av kommuner/regioner och fria aktörer som föreningar, boklädor och studieförbund (cirka 23 miljoner kronor 2022).

Bidrag från andra kulturmyndigheter

På kulturområdet finns även ett stort antal andra stöd av betydelse för det fria kulturlivet. Till exempel fördelar stiftelsen Svenska Filminstitutet, även om man bortser från de stora produktionsstöd som är riktade till filmbranschen, en rad olika stöd inom området distribution och visning som är särskilt viktiga även för det ideella kulturlivet. Bland annat har stiftelsen ett stöd till distribution, filmfestivaler och plattformar för visning av värdefull film som uppgick till cirka 21,5 miljoner kronor 2022. Vidare fördelades 2022 cirka 7,3 miljoner kronor till medlemsorganisationer för biografier, som Folkets hus och parker, Våra Gårdar och Folkets bio.

Även Riksantikvarieämbetet fördelar ett antal bidrag av betydelse för det fria kulturlivet. För det första fördelas varje år ett bidrag till ideella organisationer inom kulturmiljöområdet. År 2023 fick 24 organisationer dela på cirka 4,7 miljoner kronor i bidrag. Vidare fördelar myndigheten stöd på nio miljoner kronor per år till kulturarvsarbete och stöd på åtta miljoner kronor per år till arbetslivsmuseer. Bidragen fördelas med stöd av förordningen (2017:628) om statsbidrag till kulturarvsarbete och kan sökas av arbetslivsmuseer, hembygdsmuseer och ideella kulturarvsverksamheter för att bevara och utveckla kulturhistoriska värden. Bidraget riktar sig i första hand till civilsamhällets organisationer.

Riksarkivet som myndighet har ett förvaltningsanslag på cirka 468 miljoner kronor 2023. Av detta får en mindre del också användas för att stödja enskilda arkiv. Av anslaget ska 6,9 miljoner användas för verksamhetsbidrag till stiftelsen Arbetarrörelsens arkiv och bibliotek och högst 2,8 miljoner kronor får användas för bidrag till enskilda arkiv i enlighet med förordningen (2007:1368) om statsbidrag till enskilda arkiv. Bidrag fördelas, förutom till föreningsarkiv i Stockholms län, till enskilda arkivinstitutioner och arkivorganisationer med verk-

samheter av rikskaraktär vilka inte omfattas av kultursamverkansmodellen. Bidrag bereds i ett särskilt samarbetsråd för enskilda arkiv.

Nämnden för hemslöjdsfrågor har i uppdrag att främja hemslöjd i hela landet. Enligt regleringsbrevet för 2023 har nämnden ett statligt anslag på cirka 11,8 miljoner kronor, varav cirka 2,6 miljoner används för drift av myndighetens kansli och cirka 9,2 miljoner avsatts för främjande av hemslöjd. I det senare ingår bland annat organisationsbidrag till Svenska Hemslöjdsföreningarnas Riksförbund, bidrag till verksamhet med nationella slöjduitvecklare, fortbildning och en årlig informationskonferens. En mindre del av medlen kan även fördelas i bidrag till projekt inom hemslöjdsområdet.

4.5 Kulturstöd utanför kulturpolitiken

Utanför det kulturpolitiska området i snäv mening finns även ett antal statsbidrag som helt eller delvis är riktade till både offentliga och fristående kulturaktörer. Om man bortser från en sektor som skolan, vilken naturligtvis är helt avgörande för landets kulturliv men utgör ett område för sig som kommenteras på annan plats i betänkandet (kapitel 10), finns det en rad statliga stöd som är relevanta att känna till. Några viktiga exempel är följande stödordningar.

Av stor betydelse är till att börja med det statsbidrag som fördelas via Folkbildningsrådet till landets folkhögskolor och studieförbund. Det statliga bidraget till folkbildningen uppgick 2022 till cirka 4,6 miljarder kronor. Folkbildningsrådet använder olika principer och kriterier när det fördelas. Till folkhögskolorna fördelas statsbidraget huvudsakligen som verksamhetsbidrag (cirka 85 procent av anslaget) utifrån hur omfattande folkhögskolans verksamhet är, men även som extra bidrag till särskilda insatser. För studieförbunden gäller att bidraget generellt sett fördelas i efterhand utifrån hur mycket verksamhet de redan har genomfört. Det ordinarie statsbidraget till studieförbunden delas även in i olika typer: ett generellt verksamhetsbidrag är den absolut största delen (cirka 80 procent av anslaget) men mindre delar fördelas även som särskilda organisations- och tillgänglighetsbidrag. Ungefär fem procent av det totala statsbidraget går till så kallade särskilda insatser inom folkbildningen. De senaste åren har de bland annat varit inriktade på nyanländas etablering, arbetsmarknadsåtgärder och mänskliga rättigheter.

Myndigheten för ungdoms- och civilsamhällesfrågor (MUCF) har i uppdrag att ta fram och sprida kunskap om ungas levnadsvillkor och civilsamhällets villkor, men fördelar också statsbidrag till en rad organisationer, varav många kan sägas syssla med kulturverksamhet i någon form. Myndigheten fördelar organisations- och projektbidrag till verksamheter som stödjer ungas ideella engagemang, och initiativ som rör kultur, språk, identitet och delaktighet i samhället samt HBTQI-personers ställning. Ett starkt fokus är antirasism och diskriminering. Totalt fördelade myndigheten 2022 cirka 440 miljoner kronor i organisationsbidrag (särskilda stöd med anledning av pandemin och kriget i Ukraina borträknade) och 75 miljoner kronor i projekt- och verksamhetsbidrag.¹⁶

Boverket fördelar flera stöd av betydelse för kulturverksamhet runt om i landet. Ett exempel är investeringsbidraget till allmänna samlingslokaler som kan lämnas för nybyggnad, tillbyggnad, ombyggnad och inköp av en allmän samlingslokal. Detta bidrag riktar sig till ideella organisationer. Boverket fördelar även statsbidrag till det som kallas icke-statliga kulturlokaler. Boverkets så kallade samlingslokalsdelegation fördelar årligen detta stöd till ombyggnader, tillgänglighetsskapande insatser och standardhöjande reparationer efter ansökan. Fyra av tio stödmottagare var det senast redovisade året läns museer. För innevarande år uppgår detta stöd enligt riksdagsbeslut till cirka 9,8 miljoner kronor årligen (anslag 1:5), varav en del används för myndighetens administration.

Stödet till icke-statliga kulturlokaler är värt att särskilt kommentera eftersom Boverket hemställt hos regeringen om förändringar av stödet och vi, enligt våra direktiv, särskilt ska beakta stödets relation till samverkansmodellen.¹⁷ Enligt Boverket tar handläggningen av stödet i dag onödigt mycket resurser i anspråk, bland annat eftersom förordningen (1990:573) om stöd till vissa icke-statliga kulturlokaler inte setts över på många år och innehåller både ålderdomliga formuleringar och otydligheter. Boverket påpekar bland annat att beskrivningen av vilka lokaler som kan beviljas bidrag utifrån ett nutida kulturbegrepp är snäv eftersom den bara tar upp musei-, teater- och konsertlokaler. Myndigheten menar, till exempel, att även konsthallar och cirkusar borde kunna omfattas då de är angelägna ur kulturpoli-

¹⁶ Myndigheten för ungdoms- och civilsamhällesfrågor, *Årsredovisning 2022 (2023)*, s. 74–76.

¹⁷ Se t.ex. Boverkets skrivelse den 26 oktober 2021, ”Hemställen till regeringen att besluta om förändrade bestämmelser i förordning (1990:573) om stöd till vissa icke-statliga kulturlokaler” (dnr 5148/2021).

tisk synpunkt. Vidare påtalar Boverket att handläggningen av ärendena skulle kunna effektiviseras om stödet inte behövde hanteras av samlingslokalsdelegationen.

Även Tillväxtverket har stödordningar som är direkt riktade till kulturaktörer. Till exempel fördelar myndigheten statsbidrag till film- och Tv-produktioner i Sverige enligt förordningen (2022:1386) om statligt stöd till produktion av audiovisuella verk. År 2023 uppgick stödet totalt till 100 miljoner kronor, varav cirka 6,6 miljoner beräknas användas för myndighetens administration.

Det ska också nämnas att Tillväxtverket fördelar stora medel från Europeiska regionala utvecklingsfonden (Regionalfonden). Dessa medel är inriktade mot miljö, forskning, företagande och digital infrastruktur men projekten har många gånger viktiga kulturkomponenter, inte minst projekt inom fältet kulturella och kreativa näringar. Tillväxtverket fördelar totalt 8 miljarder åren 2021–2027 uppdelat på ett antal ”programområden”, det vill säga geografiska områden med gemensamma utmaningar eller målsättningar.

4.6 Nationell överblick och samordning

Flera myndigheter har särskilda uppdrag när det gäller den nationella överblicken inom det egna ansvarsområdet. Exakt hur detta tolkas varierar men generellt innefattar det en kunskap om det relevanta kulturområdets tillstånd i olika delar av landet, inte minst i syfte att kunna identifiera problem och utvecklingsbehov. Ett antal myndigheter har därutöver även andra, mer avgränsade, uppdrag inriktade på kunskapsinsamling och överblick. För att bedöma hur staten samspelar med regioner och kommuner är det, utöver bidragsgivningen, viktigt att även känna till en del om detta arbete. Flera statliga myndigheter har också ansvar för direkt samordnande verksamhet samt finansiering och drift av konst- och kulturprojekt som även involverar regional och kommunal nivå i olika grad. Både kunskapsuppdrag och viktigare exempel på egen verksamhet som når ut lokalt och regionalt hos centrala kulturmyndigheter och kulturinstitutioner beskrivs i det följande.

Statens kulturråd

Statens kulturråd har ett generellt uppdrag om att ha nationell överblick inom sitt ansvarsområde. I praktiken innebär det till exempel att myndigheten samlar in och sammanställer uppgifter om hur de stöd används som myndigheten fördelar samt vilka effekter de kan förväntas ha. Vidare genomför myndigheten tematiska kartläggningar av olika kulturområdens utveckling, sammanställer viss statistik m.m. Det huvudsakliga statistikansvaret och det egentliga utvärderingsuppdraget när det gäller den offentliga kulturpolitiken har dock lagts på en annan myndighet, Myndigheten för kulturanalys.

Statens kulturråd driver även verksamheter inom specifika områden med tydlig inriktning på kunskapsuppbyggnad, till exempel det man kallar ett kulturskolecentrum, som inte bara arbetar med bidragsfördelning utan även ska vara ett nationellt kunskapscenter för stöd till landets kulturskolor. Ytterligare ett exempel är att Kulturrådet följer upp läsfrämjande insatser av nationellt intresse i arbetet med det inom myndigheten organiserade läsrådet. Generellt kan sägas att myndighetens kunskapsuppbyggnad ofta vilar på att de medarbetare som handlägger olika stödordningar bygger upp stor kunskap inom ett visst konst- eller kulturområde och med tiden skaffar sig nationell överblick. Detta gäller förstås även de som arbetar med kultursamverkansmodellen och regionala kulturplaner, ett arbete som ger möjlighet till jämförelser mellan olika delar av landet etc.

Konstnärsnämnden

Konstnärsnämndens grunduppdrag handlar om att främja konstnärlig utveckling och förnyelse via stipendiefördelning (se ovan), men myndigheten har enligt instruktionen även ett särskilt ansvar för att analysera och sprida kunskap om konstnärers ekonomiska och sociala villkor inom alla konstområden. I detta syfte har myndigheten bland annat en särskild funktion med utredare för kunna analysera konstnärers villkor. I kunskapsförmedlande syfte samverkar myndigheten också regionalt och lokalt. Detta tar sig bland annat uttryck i särskilda överenskommelser med sammantaget tolv regioner i syfte att stödja regionerna i arbetet med konstnärspolitiska

frågor.¹⁸ Myndigheten genomför även särskilda dialogmöten med dessa regioner.

Konstnärsnämnden arbetar också med samverkansprojekt på förslag från aktörer runt om i landet, bland annat i syfte att främja konstnärlig utveckling även utanför storstadsregionerna. Förslagen handlar framför allt om att starta internationell residensverksamhet men även om olika former av publika program. Ett femtiotal residensvistelser och publika program arrangerades eller finansierades 2022 av Konstnärsnämnden i samarbete med lokala aktörer inom ramen för de olika internationella programmen för bild och form (IASPIS), musik, dans, cirkus och teater.

Riksantikvarieämbetet

Riksantikvarieämbetet har som nationell kulturarvsmyndighet ansvar för frågor om både kulturlandskap, kulturmiljöer, kulturföremål och museer. Mycket av myndighetens arbete har sin grund i kulturmiljölagen (1988:950), men man arbetar också utifrån nationella kulturmiljömål där det bland annat anges att kulturmiljöarbetet ska främja ett hållbart samhälle med en mångfald av kulturmiljöer som bevaras, används och utvecklas, och att kulturmiljön ska tas till vara i samhällsutvecklingen. I myndighetens uppdrag ingår, utöver den bidragsfördelning som nämnts ovan, bland annat att följa och analysera musei- och kulturarvsarbetet samt att skapa och förmedla användbar information och kunskapsunderlag på området.

Riksantikvarieämbetets uppdrag innebär en rad uppgifter av samordnande och stödjande karaktär, varav flera också kan vara av direkt relevans för verksamhet på kommunal och regional nivå. Myndigheten har bland annat inrättat en centrumfunktion för att utveckla kulturarvsarbetet där det ingår att samla in och förmedla kunskaper till och för museer och där det erbjuds teknik- och metodstöd för utveckling av utställningsmediet. Riksantikvarieämbetet förvaltar också nationella databaser för kulturhistorisk information såsom Fornreg, Arkivsök, Fornsök, Kringla och K-samsök samt Bebyggelseregistret.

¹⁸ För närvarande finns överenskommelser med Regionsamverkan Sydsverige (Blekinge, Halland, Jönköpings län, Kalmar län, Kronoberg och Skåne), Kultur i Norr (Norrbotten, Västerbotten, Västernorrland och Jämtland Härjedalen) samt Västra Götalandsregionen tillsammans med Region Värmland.

När det gäller samverkan kan det också särskilt nämnas att myndigheten, tillsammans med länsstyrelserna och i dialog med kulturmiljöarbetets andra aktörer, tagit fram ett större visionsdokument för kulturmiljöarbetet 2030. Riksantikvarieämbetet medverkar också på chefsnivå i sådana fora som Rådet för hållbara städer och Miljömålsrådet, liksom i den styrgrupp som finns för särskild myndighets-samverkan på området gestaltad livsmiljö (tillsammans med Boverket, ArkDes och Konstrådet).

Riksarkivet

Riksarkivet har enligt sin instruktion det särskilda ansvaret för den statliga arkivverksamheten men även för den arkivvård i landet som framgår av arkivlagen (1990:782) och arkivförordningen (1991:446). Riksarkivet ska ha nationell överblick över arkivfrågorna och följa arkivverksamheten i landet. Bland annat innefattar uppdraget att verka för utveckling av metoder för framställning, bevarande och tillgängliggörande av handlingar som ett led i förvaltningsutvecklingen. Myndigheten ska även ge kommunerna råd i arkivfrågor och verka för ökad enhetlighet och samordning mellan den statliga och den kommunala arkivhanteringen.

Som en del av sitt uppdrag främjar Riksarkivet kunskapsuppbyggnad inom många arkivrelaterade områden, inte minst kring digitalt bevarande. Myndigheten tillhandhåller också digitala söksystem, digitaliseringstjänster och arkiveringsrutiner. Det ska särskilt nämnas att Riksarkivet, för att stärka enhetligheten i den offentliga arkiveringen, lyft behovet av en ny arkivlagstiftning som innefattar en utökad föreskriftsrätt för myndigheten om bevarande och gallring. Denna skulle inte bara, som i dag, gälla för statliga myndigheter utan för hela den offentliga förvaltningen, inklusive de cirka 300 kommunala och regionala arkivmyndigheterna.

Kungliga biblioteket

Kungliga biblioteket har enligt sin instruktion bland annat i uppdrag att ha nationell överblick och främja samverkan samt tillhandahålla informationssystem och verka för utveckling och samordning av digitala tjänster inom det allmänna biblioteksväsendet. För detta och

relaterade uppgifter disponerade myndigheten 2023 cirka 59,5 miljoner kronor i specialdestinerade medel inom kulturbudgeten (anslag 1:6, ap. 2).

Myndighetens samordningsuppdrag innefattar även en rad mer specificerade uppgifter till vilka delar av dessa medel ska användas. Bland annat anger regeringen i regleringsbrev att bidrag ska fördelas till vissa delar av biblioteksområdets nationella infrastruktur som lånecentrals- och depåbiblioteksverksamhet, nationella digitala bibliotekstjänster riktade mot de nationella minoritetsspråken och andra språk än svenska samt fortsatt drift av Digiteket i syfte att stödja tillhandahållandet av likvärdig biblioteksverksamhet i hela landet. Av anslagsposten får högst tio miljoner kronor fördelas till en satsning på nationella minoriteters bibliotek enligt ett särskilt uppdrag från regeringen. Högst tio miljoner kronor får användas för att ta fram former för stärkt samverkan inom det allmänna biblioteksväsendet samt för att bidra till den långsiktiga utvecklingen för vissa nationella digitala bibliotekstjänster för prioriterade målgrupper.

Statens konstråd

Statens konstråd ska enligt sin instruktion beställa och förvärva god samtidskonst till statens byggnader och lokaler, men även arbeta bredare och medverka till skapandet och utvecklingen av offentlig konst och gestaltning av gemensamma miljöer generellt i landet, samt utveckla och sprida kunskap inom området offentlig konst och gestaltning av gemensamma miljöer.

En del av myndighetens uppdrag är särskilt inriktat på icke-statliga miljöer, och i denna del av verksamheten drivs en lång rad gestaltungsprojekt tillsammans med bland annat kommuner. Myndighetens resurser för konstinköp och konstnärlig gestaltning av den gemensamma miljön (anslag 4:2, ap. 1) räknas dock inte löpande upp för kostnadsökningar och resurserna till denna typ av konkret samverkan har därför kommit att urholkas tämligen kraftigt över tid. Bortsett från särskilda satsningar i samband med pandemin har anslaget de senaste åren legat på cirka 43 miljoner kronor.

Myndigheten har även varit aktiv genom särskilda satsningar på samverkan med andra samhällsnivåer, som "Konst händer" 2016–2018. Statens konstråds uppdrag i Konst händer var att genom konstnärlig

gestaltning bidra till att skapa platser för möten och mer engagerande boendemiljöer för alla, och tillsammans med lokala organisationer i det civila samhället arbeta fram praktiska exempel på hur miljonprogrammet kunde berikas konstnärligt. Konst händer initierades genom en öppen utlysning riktad till civilsamhällesorganisationer och resulterade i 19 konstnärliga verk på 15 platser.

Statens konstråd hade 2010–2013 även i uppdrag att, tillsammans med Boverket, Riksantikvarieämbetet och ArkDes, utveckla helhetssynen i planeringen och byggandet av offentliga miljöer. Regeringsuppdraget ”Samverkan om gestaltning av offentliga miljöer” innefattade tretton särskilda samverkansprojekt riktade till bland annat kommuner, landsting och privata fastighetsägare. Uppdraget kom att bli början på Statens konstråds arbete med det som i dag blivit politikområdet gestaltad livsmiljö. År 2018–2020 hade myndigheten sedan, som en del i den då nyligen lanserade politiken för gestaltad livsmiljö, i särskilt uppdrag att verka för stärkt kunskapsutveckling inom området offentlig konst och gestaltning av gemensamma miljöer.¹⁹ Inom projektet arbetade man med tre separata utlysningar av medel, forskning, nätverksbyggande och kunskapsutveckling. Inom projektet tog ett trettiotal kommuner och regioner fram rutiner för sitt arbete med offentlig konst eller genomförde faktiska konstprojekt.²⁰

Nämnden för hemslöjdsfrågor

Nämnden för hemslöjdsfrågor arbetar för att stärka hemslöjden i landet ur såväl kultur- som närings- och hållbarhetsperspektiv. Syftet är bland annat enligt myndighetens regleringsbrev att tillvarata och utveckla hemslöjdens material- och teknikkunskap, formspråk och traditioner. Vidare är ett syfte att öka barns och ungdomars intresse för utövande av olika slöjdtekniker.

Som nämnts ovan fördelar nämnden vissa verksamhets- och organisationsbidrag samt årliga projektbidrag, men en viktig del av arbetet är också omvärldsbevakning, utbildning och samverkan med regionala hemslöjds konsulenter, civilsamhällets organisationer och andra kulturmyndigheter. I syfte att sprida kunskap och information anordnar

¹⁹ Av det ursprungliga uppdraget framgår att detta även var tänkt att kunna ingå som ett långsiktigt ansvarområde inom myndighetens ordinarie verksamhet.

²⁰ Statens konstråd, *Vi förändrar varandra: Kunskapsnav offentlig konst* (2020).

Nämnden för hemslöjdsfrågor bland annat konferenser och seminarier.

Statens centrum för arkitektur och design (ArkDes)

ArkDes ska enligt sin instruktion stärka kunskapen om och främja intresset för arkitekturens, formens och designens värden och betydelse för individen och för samhällsutvecklingen. I detta uppdrag ligger bland annat att sprida kunskap och att samverka på nationell, regional och lokal nivå med andra berörda aktörer, både inom civilsamhället och det offentliga.

ArkDes ska även vara en nationell mötesplats för aktörer inom sitt område samt driva och stödja utställningsverksamhet och annan pedagogisk och debatterande verksamhet för att stärka arkitekturens, formens och designens ställning i samhället (det s.k. mötesplatsuppdraget). Myndigheten ska verka för att de mål som riksdagen har fastställt för arkitektur, formgivning och design uppnås samt följa upp politikens genomslag på området och vid behov föreslå åtgärder för att stärka måluppfyllelsen. Arbetet i denna del har resulterat i en rad publikationer, utbildningstillfällen, konferenser och nätverk tillsammans med myndigheter som Boverket, Riksantikvarieämbetet och Statens konstråd (som nämnts har dessa en strukturerad myndighets-samverkan). Inom ramen för arbetet har ArkDes även genomfört utlysningar av medel till specifika forsknings- och utvecklingsprojekt, bland annat tillsammans med Formas, Boverket och Vinnova. Myndigheten disponerar ett särskilt anslag på 5 miljoner kronor (anslag 1:4, ap. 1) för forsknings- och utvecklingsinsatser inom kulturområdet.

Varje år beskriver ArkDes även de stora dragen i hur politikområdet gestaltad livsmiljö utvecklats, vilka framsteg som gjorts och vilka utmaningar som bör hanteras, i en särskild rapport.²¹ Dessa uppföljningar beskriver de nationella myndigheternas arbete men har över lag ett starkt fokus på arbete i regioner och framför allt kommuner.

²¹ Den senaste rapporten tar ett bredare grepp än vanligt utifrån att det gått fem år sedan målen för gestaltad livsmiljö-politiken beslutades: ArkDes, *Ett samhälle som håller ihop: En uppföljning av Politik för gestaltad livsmiljö 2022 och medskick inför framtida arbete* (2022).

Stiftelsen Svenska Filminstitutet

Svenska Filminstitutet är en stiftelse som sedan 1 januari 2017 finansieras med statliga medel. Verksamheten utgår från målen för den nationella filmpolitiken.²² Filminstitutet har, utöver de stöd till produktion och distribution som nämnts ovan, även mer allmänna uppdrag inom sitt fält, till exempel med bäring på det svenska filmavets bevarande och tillgängliggörande samt barns och ungas kunskap om film och rörlig bild.

Filminstitutets uppdrag preciseras årligen i det riktlinjebeslut från regeringen som kommer med statsanslaget. Där slås det för 2023 bland annat fast att Filminstitutet ska verka för att den svenska filmpolitiken genomförs med utgångspunkt i de filmpolitiska målen. Filminstitutet har också en rad uppdrag inriktade på nationell överblick och samordning. Bland annat ska stiftelsen samla in och bearbeta statistik, ansvara för omvärldsanalys och uppföljning av svensk filmproduktion och filmpolitiska insatser. Filminstitutet är även kontaktkontor för MEDIA-delen av EU-programmet Kreativa Europa 2021–2027. Alla dessa uppdrag, liksom den stödgivning som behandlats ovan, innebär breda kontaktytor mot aktörer på olika samhällsnivåer, både inom det privata näringslivet och inom det offentliga.

Riksteatern

I än högre grad än flera av de tidigare nämnda institutionerna har Riksteatern, som är en ideell förening, en särskild roll i detta sammanhang eftersom man själv producerar och arrangerar scenkonst. Detta är en del av Riksteaterns grunduppdrag som står inskrivet i föreningens stadgar, men även anges i villkor som knyts till den statliga finansieringen. I föreningens riktlinjebeslut från regeringen sägs bland annat att Riksteatern ska producera och turnera scenkonst samt bidra till utveckling och spridning av dans och samtida cirkus i hela landet. Det anges också att Riksteatern ska arrangera föreställningar samt verka för ett starkt arrangörsled inom scenkonsten i hela landet. Utöver de producerande och arrangerande delarna ska Riksteatern även vara ett kunskapsstöd för hela scenkonstområdet och som sådant bidra till och främja kunskap, kompetensutveckling och

²² Se propositionen *Mer film till fler – en sammanhållen filmpolitik* (prop. 2015/16:132).

samverkan mellan lokala, regionala och nationella scenkonstaktörer i hela landet.

Riksteatern utför alltså detta uppdrag som ideell förening bestående av lokala och regionala riksteaterföreningar samt en nationell nivå. Riksteatern har i dag runt 36 000 enskilda medlemmar och varje medlem tillhör någon av de cirka 200 riksteaterföreningar som finns i landet. Varje riksteaterförening bestämmer själv över sin verksamhet och den lokala repertoaren består av scenkonst från både Riksteaterns egna turnéer och föreställningar från andra scenkonstproducenter. På regional nivå finns sedan även regionala riksteaterföreningar som samverkansorgan och stöd för de lokala riksteaterföreningarna i länet.

Även om de teaterkonsulenter som tidigare var avlönade av regionala riksteaterföreningar numera, sedan medlen överförts till kultursamverkansmodellen, ofta är anställda i regionala förvaltningar (jfr även kapitel 5), innefattar Riksteatern som synes en helt egen struktur för samverkan och även samproduktion med sin egen lokala och regionala nivå. Dessa nivåer i Riksteaterns organisation samverkar sedan i sin tur med andra aktörer på motsvarande nivåer, till exempel kommuner och regioner. Detta får till följd att Riksteatern, i vissa avseenden, kan befinna sig i båda ändar av kultursamverkansmodellen samtidigt: dels som nationell part med uppdrag från regeringen att främja scenkonst i hela landet, dels som utförare på regional och lokal nivå.

5 Samverkan på regional nivå

Regionerna (tidigare landstingen) har haft en tydlig roll i svensk kulturpolitik ända sedan införandet av 1974 års kulturpolitik. Då definierades det offentligas ansvar för kulturfrågorna för första gången mer generellt. Kommunernas viktiga roll för att stödja lokal kultur lyftes fram och landstingens betydelse för att organisera stödet till kulturpolitiska insatser på regional nivå beskrevs. Som nämnts i kapitel 3 inrättades i kölvattnet av detta även statliga bidrag till stöd för uppbyggnad och drift av kulturinstitutioner med regionalt eller lokalt huvudmannaskap. Dessa stöd vidareutvecklades sedan till dagens kultursamverkansmodell.

I Sverige finns i dag 21 regioner. På Gotland sköts de regionala uppgifterna av Gotlands kommun. Vi kommer i det följande använda begreppet region även för Gotlands kommun. Begreppen landsting och regionkommun kommer att användas i historiska beskrivningar där detta är relevant.

Den politiska organiseringen av kulturfrågorna ser olika ut i regionerna och sedan 2013 ingår, som nämnts tidigare, samtliga Sveriges regioner utom Region Stockholm i kultursamverkansmodellen. Sveriges kommuner och regioner (SKR) konstaterar att 13 regioner har en särskild kulturnämnd som i några fall även ansvarar för utbildningsfrågor.¹ Ansvaret för frågorna kan också ligga på en regional utvecklingsnämnd eller på regionstyrelsen.

Följande kapitel om samverkan på regional nivå inleds med en redogörelse för medelsfördelningen mellan regioner och mellan kulturområden (avsnitt 5.1) och fortsätter med en beskrivning av institutioner och annan etablerad verksamhet (avsnitt 5.2). Därefter berörs kulturplanen som process och styrdokument (avsnitt 5.3), kulturplanerna i ett regionalt sammanhang (avsnitt 5.4), den regionala

¹ Sveriges kommuner och regioner, *Politisk organisation i kommuner och regioner 2021* (2021), s. 17.

rollen och kommunal samverkan (avsnitt 5.5). Kapitlet avslutas med en beskrivning av interregionala samarbeten (avsnitt 5.6).

5.1 Medelsfördelning på regional nivå

Inledningsvis kan vi konstatera att regionernas samlade kulturanslag är betydligt större än de medel som avsätts till kultursamverkansmodellen. Enligt Myndigheten för kulturanalys uppgick regionernas utgifter för kultur 2021 till 4,8 miljarder kronor.² Teater och musik är det största området med 1,85 miljarder kronor. Regionernas bidrag till kultursamverkansmodellen var 2021 2,29 miljarder kronor.³ Vidare ser vi att egna verksamhetsintäkter och övriga intäkter utgör en icke oväsentlig del av de regionala institutionernas intäkter. Enligt Statens kulturråd utgjorde den offentliga finansieringen 2021 (inklusive årliga bidrag, övriga bidrag och EU-medel) 86,6 procent av de totala intäkterna för de regionala verksamheterna.⁴ Bild och formområdet och filmområdet har relativt högst andel icke-offentlig finansiering på cirka 30 procent.⁵

Som visas i tabell 2.1 i kapitel 2 står regionerna för en stor andel av den totala finansieringen av kultursamverkansmodellen. Andelen har ökat genom åren, med undantag för pandemiåren då stora statliga satsningar gjordes. Regionernas bidragsandel för alla verksamheter i kultursamverkansmodellen har totalt ökat från 45,4 procent 2013 till 46,5 procent 2021, med en topp på 46,8 procent 2020.⁶

Nedanstående diagram (figur 5.1) visar de totala årliga regionala bidragen till verksamheter i kultursamverkansmodellen mellan 2013 och 2021, i löpande och fasta priser. Diagrammet visar en successiv ökning av de regionala anslagen till verksamhet i modellen. Detta gäller även om bidraget räknas om i fasta priser utifrån Statistiska Centralbyråns konsumentprisindex (KPI).

² Myndigheten för Kulturanalys, *Samhällets utgifter för kultur 2021* (2022), s. 11.

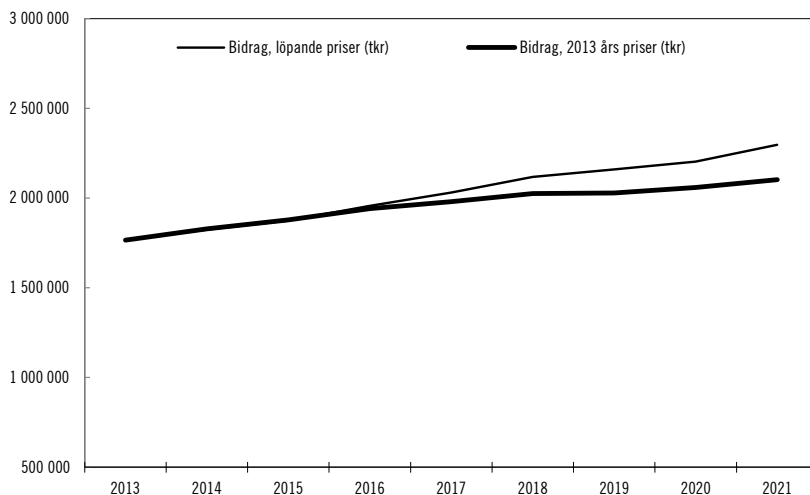
³ Statens kulturråd, *Uppföljning av ekonomi, personal och aktiviteter 2021: Kultursamverkansmodellen* (2022), s. 13.

⁴ Statens kulturråd, *Uppföljning av ekonomi, personal och aktiviteter*, s. 20.

⁵ Statens kulturråd, *Uppföljning av ekonomi, personal och aktiviteter*, s. 23.

⁶ Statens kulturråd, *Uppföljning av ekonomi, personal och aktiviteter*, s. 15.

Figur 5.1 Regionernas finansiering av verksamheter i samverkansmodellen, 2013–2021



Källa: Statens kulturråd. De fasta priserna är beräknade utifrån SCB:s konsumentprisindex (KPI).

Fördelningen av statsbidraget till regional kulturverksamhet mellan regionerna bygger i hög grad på historiska faktorer och på de olika institutionsstrukturerna i varje region. Som nämndes i kapitel 3 har stat, region och kommun samverkat om utbyggnaden av den befintliga strukturen av länsinstitutioner. I och med att det sedan 1980-talet funnits statsbidrag för att främja utbyggnaden av regionala institutioner på kulturområdet är den nuvarande situationen egentligen på många sätt resultatet av gemensamma åtaganden från stat, region och kommun. Hur institutionsstrukturen ser ut i specifika regioner är resultatet av ett komplext samspel mellan de olika nivåerna, mellan regionala och lokala politiska initiativ och statliga stödsystem.

Nedanstående tabell (tabell 5.1) visar utvecklingen av årliga statliga bidrag mellan 2013 och 2021 i fasta priser samt bidragen per invånare 2021. De årliga statliga bidragen ökade med i genomsnitt 11 procent mellan 2013 och 2021. Blekinge har fått den största ökningen på 23,9 procent, tätt följt av Jönköping och Halland. En del av Blekinges ökning beror, enligt Kulturrådet, på en omfördelning av ansvar för fördelning av statliga bidrag mellan Kronoberg och Blekinge. Räknat per invånare 2021 har Gotland fått det högsta statliga bidraget, 424 kronor och Halland det lägsta, 95 kronor.

Utredningen har även tagit del av preliminära uppgifter om statliga bidrag till regioner för 2022. Den region som utifrån de preliminära siffrorna tycks ha fått störst ökning av det statliga bidraget 2022 är Halland, med en ökning på över 30 procent, följd av Jönköping, med en ökning på drygt 26 procent.

Tabell 5.1 Statliga bidrag per region 2013 och 2021

Kulturverksamheter som finansieras i samverkan per region, statsbidrag i 2021 års priser (tkr)

Region	Antal kulturverksamheter	Bidrag 2013	Bidrag 2021	Förändring i procent	Kronor per invånare
Blekinge	10	20 201	25 026	23,9	157,5
Dalarna	14	34 414	40 164	16,7	139,3
Gotland	7	23 996	25 880	7,9	424,3
Gävleborg	7	40 079	46 380	15,7	161,2
Halland	13	26 104	32 176	23,3	94,6
Jämtland	11	31 848	36 831	15,6	278,9
Jönköping	12	32 403	40 129	26,5	109,3
Kalmar	12	30 206	33 828	12,0	136,9
Kronoberg	12	33 806	35 417	4,8	174,2
Norrbottnen	17	44 822	52 044	16,1	208,4
Skåne	20	198 422	220 618	11,2	157,3
Sörmland	8	26 733	32 200	20,4	106,7
Uppsala	6	41 372	43 836	6,0	111,0
Värmland	7	53 014	58 645	10,6	207,1
Västerbotten	14	74 500	82 417	10,6	300,2
Västernorrland	8	49 508	53 486	8,0	219,0
Västmanland	11	32 036	34 079	6,4	122,2
Västra Götaland	26	327 465	351 046	7,2	201,2
Örebro	15	39 260	44 347	13,0	144,6
Östergötland	10	71 358	78 856	10,5	167,9
Totalt	239	1 231 547	1 367 404	11,0	170,1

Källa: Statens kulturråd.

Som nämnts bygger fördelningen av statsbidrag i hög grad på historiska faktorer. Emellertid har strategiska förändringar skett i flera län under senare år. Halland, som vid modellens införande hade en relativt svag institutionsstruktur, har med hjälp av nya arbetssätt byggt upp en starkare kulturell infrastruktur genom regionala satsningar.

Statens kulturråd bedömde också att den statliga andelen av finansieringen var för låg och behövde höjas för Halland. Den statliga andelen finansiering bedömdes även vara för låg i Sörmland och Jönköping. Dessa regioner har således fått en stor procentuell ökning. Vissa större öknings kan även handla om att nya verksamheter har kommit in, som i Norrbotten och Kalmar.

Tabell 5.2 Regionala bidrag per region 2013 och 2021

Kulturverksamheter som finansieras i samverkan per region, regionala bidrag i 2021 års priser (tkr)

Region	Antal kulturverksamheter	Bidrag 2013	Bidrag 2021	Förändring i procent	Kronor per invånare
Blekinge	10	22 790	30 061	31,9	189,1
Dalarna	14	75 198	83 817	11,5	290,6
Gotland	7	21 430	22 325	4,2	366,0
Gävleborg	7	58 918	69 000	17,1	239,8
Halland	13	40 354	65 655	62,7	193,0
Jämtland	11	35 869	42 740	19,2	323,7
Jönköping	12	101 923	125 192	22,8	341,1
Kalmar	12	31 724	50 464	59,1	204,2
Kronoberg	11	34 474	42 068	22,0	206,9
Norrbotten	17	70 607	93 181	32,0	373,2
Skåne	20	302 756	340 700	12,5	242,9
Sörmland	8	48 399	77 187	59,5	255,8
Uppsala	6	43 521	50 195	15,3	127,1
Värmland	7	50 229	64 731	28,9	228,6
Västerbotten	14	67 011	72 206	7,8	263,0
Västernorrland	8	69 971	73 346	4,8	300,4
Västmanland	11	41 865	48 699	16,3	174,6
Västra Götaland	26	715 984	807 338	12,8	462,7
Örebro	15	43 797	54 651	24,8	178,1
Östergötland	10	52 121	82 806	58,9	176,3
Totalt	239	1 928 942	2 296 363	19,0	285,7

Källa: Statens kulturråd.

Som ovanstående tabell (tabell 5.2) visar har de årliga regionala bidragen ökat med i genomsnitt 19 procent mellan 2013 och 2021. Region Halland har sett den största ökningen på 62,7 procent. Den region som sett lägst ökning är Gotland med en ökning på 4,2 pro-

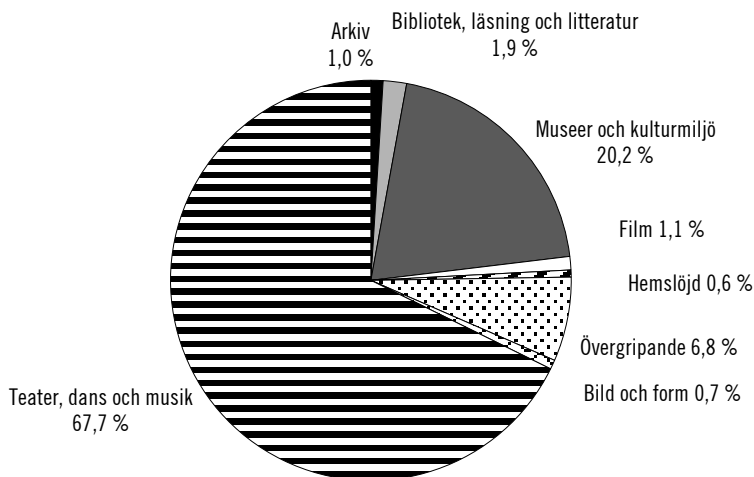
cent. Räknat per invånare 2021 stod Västra Götaland för högst bidragsbelopp, 463 kronor och Uppsala för lägst, 127 kronor.

Fördelning mellan kulturområden

Nedanstående diagram visar att medelsfördelningen mellan de olika kulturområdena inte förändrats nämnvärt sedan kultursamverkansmodellen infördes. Scenkonsten och museerna utgör de två största områdena och sammantaget fördelas över 90 procent av resurserna i modellen till dessa områden. Det bidrag som fördelas till bild- och formkonst har proportionellt sett ökat relativt mycket sedan införandet av modellen, bland annat eftersom det pekades ut som ett eget kulturområde 2018. Detta hindrar inte att bidraget till detta område fortfarande är mycket litet i kronor räknat.

Figur 5.2 Bidragsfördelning per kulturområde 2013

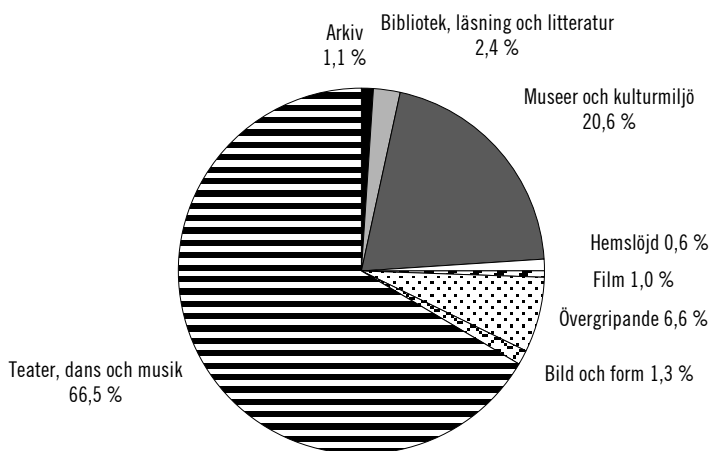
Fördelning av bidrag från stat, region och kommun (procent)



Källa: Statens kulturråd.

Figur 5.3 Bidragsfördelning per kulturområde 2021

Fördelning av bidrag från stat, region och kommun (procent)



Källa: Statens kulturråd.

Utöver fördelningen per konst- och kulturområde kan det vara intressant att se vilka enskilda verksamheter som får del av statsbidraget. En fullständig lista finns i bilaga 4 och nedanstående tabell (tabell 5.3) visar de tio organisationer som beviljats mest statsbidrag 2021. Dessa institutioner återfinns nästan alla inom scenkonstområdet, vilket är naturligt då de största kostnaderna och även offentliga åtagandena finns på det området. Som en jämförelse kan dock även nämnas att Göteborgs museer, alltså Göteborgs konstmuseum, Röhsska museet, Sjöfartsmuseet Akvariet och Göteborgs stadsmuseum beviljades cirka 12,4 miljoner 2021, vilket är mycket på det området.

Tabell 5.3 De tio organisationer som erhöill mest statsbidrag 2021

Statsbidrag vidarefördelat av respektive region (kr)

Organisation	Statsbidrag
Göteborgsoperan AB	133 276 527
Norrlandsoperan AB	53 795 500
Scenkonst Öst AB	53 204 000
Göteborgs Symfoniker AB	41 465 707
Stiftelsen Värmlandsoperan	40 419 000
Malmö Opera och Musikteater AB	40 155 200
Göteborgs Stadsteater AB	40 056 247
Scenkonst Västernorrland AB	38 242 000
Förvaltningen för kulturutveckling (VGR)	32 351 390
Musik i Syd	32 110 000

Källa: Statens kulturråd.

Anm. I Förvaltningen för kulturutveckling ingår sedan 2020 det som tidigare var Kultur i Väst och Västarvet. Västarvet var Sveriges största förvaltning för natur- och kulturarv. Västarvet drev verksamheten på Göteborgs naturhistoriska museum, Lödöse museum, Forsviks bruk, Slöjd & byggnadsvård Nääs, Vänersborgs museum och Vitlycke museum.

Regionala utvecklingsbidrag

Som beskrivits ovan fördelas mellan två och tre procent, cirka 30–35 miljoner kronor, av det totala anslaget till regional kulturverksamhet till tidsbegränsade utvecklingsbidrag till strategiska utvecklingsinsatser av nationellt intresse. Statens kulturråd ska vid fördelning av dessa bidrag särskilt beakta de nationella kulturpolitiska målen som rör kvalitet, konstnärlig förnyelse och tillgänglighet till kulturutbudet. Organisationer som är verksamma i de regioner som ingår i kultursamverkansmodellen, och som får bidrag från region, kommun eller annan huvudman, kan söka regionalt utvecklingsbidrag. Prioriteringarna för utvecklingsbidragen preciseras ytterligare i regeringens regleringsbrev till Statens kulturråd. I regleringsbrevet för 2023 sägs att myndigheten inom ramen för utvecklingsbidragen bland annat ska ”prioritera digitalisering, interregional samverkan, insatser för att stärka arrangörer samt barn och unga”.⁷

Under åren 2017–2021 beviljade Statens kulturråd 162 miljoner kronor i utvecklingsbidrag till 428 projekt, varav 73 procent gått till verksamheter som redan erhåller stöd via kultursamverkansmodel-

⁷ ”Regleringsbrev för budgetåret 2023 avseende Statens kulturråd” (Ku2022/01857).

len.⁸ Alla regioner har fått del av utvecklingsbidrag, om än i olika omfattning. Vidare visar myndighetens uppföljning att prioriterade verksamhetsområden, som bild- och form och dans, har fått relativt stora bidrag. Det har även varit möjligt att etablera nya verksamheter genom utvecklingsprojekt som kunnat övergå till att bli reguljär verksamhet i kultursamverkansmodellen. Myndigheten ser denna utveckling av regional kulturell infrastruktur som en positiv effekt och menar att den ligger i linje med ett av bidragets övergripande ändamål: att möjliggöra regionala prioriteringar. Man pekar också på flera utvecklingsbehov, bland annat att arbetssätt och erfarenheter som genereras av projekten behöver få ökad spridning.

Som nämnts i kapitel 3 har Statens kulturråd även genomfört en fördjupad tematisk studie av utvecklingsbidragen i samråd med regionerna och samverkansrådet.⁹ En slutsats är att utvecklingsbidragen främjar flernivåsamverkan genom att statliga, regionala och kommunala medel gemensamt kan riktas mot projekt där de gör mest nytta. Statens kulturråd bedömer också att regeringens styrning behöver förenklas, för att utvecklingsbidragen i högre grad ska bidra till det överordnade ändamål som finns angivet: att bidra till att de kulturpolitiska målen uppnås, samt ge möjlighet till regionala prioriteringar och variationer. Regeringen bör alltså arbeta mer tillitsbaserat och inte ange särskilda prioriteringar för utvecklingsbidrag i Statens kulturråds regleringsbrev.

Av en enkät till regionala kulturledningar som Statens kulturråd skickade ut hösten 2022 framkom att måluppfyllelsen för utvecklingsbidragen bedömdes som något högre när det gäller tillgänglighet till kulturutbudet än konstnärlig förnyelse. Av fritextsvaren framgick också att utvecklingsbidraget upplevdes som värdefullt ur flera aspekter. Bland annat att det möjliggör experimenterande med nya metoder och modeller, leder till bättre flernivåsamverkan och förbättrar kulturell infrastruktur. Kommunala aktörer har också i samtal med utredningen framhållit värdet av utvecklingsbidragen för att bland annat prova nya arbetssätt och implementera nya erfarenheter i ordinarie verksamhet. Slutsatserna i rapporten stämmer alltså väl överens med den bild utredningen fått under kunskapsinsamlingen.

⁸ Statens kulturråd, "En uppföljning av tidsbegränsade bidrag till strategiska utvecklingsinsatser av nationellt intresse 2017–2021" (KUR 2022/11195).

⁹ Statens kulturråd, *Jästen i modellen – en tematisk undersökning av kultursamverkansmodellens utvecklingsbidrag 2017–2021* (2023).

5.2 Institutioner och annan etablerad verksamhet

Som tidigare nämnts har det sedan modellens införande inte skett några genomgripande förändringar gällande anslagens fördelning mellan regionerna och inte heller mellan kulturområdena. Eftersom inga nya medel tillfördes när modellen sjösattes skulle större omprioriteringar mellan regioner eller mellan kulturområden ha krävt neddragningar av befintlig verksamhet, vilket inte genomförts. Som beskrivits ovan har kultursamverkansmodellen dock modifierats en hel del sedan den infördes. Konst- och kulturområden som tillkommit är läs- och litteraturfrämjande och bild- och formområdet. Ett förtydligande om att de regionala museernas kulturmiljöarbete ingår i modellen gjordes 2018.

I och med de uppräknings av anslagen som gjorts år för år har utrymme även skapats för att finansiera ett fyrtiotal nya verksamheter (se bilaga 4, tabell 2). Dessa har ofta först finansierats med utvecklingsbidrag och sedan fasats in i modellen i den bemärkelsen att de fått statsbidrag och årlig finansiering via regionerna. Processen för hur en ny verksamhet tas in i modellen är inte alltid helt tydlig men det sker i samspel mellan regionen och Statens kulturråd.

Samtidigt som nya verksamheter kommit att få finansiering via modellen har väldigt få verksamheter fallit bort sedan införandet. Dalhalla Opera är ett exempel på en verksamhet som fallit bort på grund av ekonomiska problem. Dalhalla Opera började finansieras via modellen 2017 med en total finansiering från region och stat på två miljoner kronor. Verksamheten fick ekonomiska problem och begärde rekonstruktion samma år och beviljades inte ytterligare finansiering. Från 2018 valde Region Dalarna i dialog med Statens kulturråd att i stället börja finansiera Vattnäs Opera och Dala Floda Operafest med de statsbidrag som ryms i modellen.

Strukturen för regionala kulturinstitutioner skiljer sig avsevärt mellan olika regioner utifrån historiska, geografiska och strukturella faktorer. Några regioner gick in i modellen med en väl utbyggd institutionsstruktur medan andra har byggt upp nya plattformar och strukturer under senare tid. Scenkonstinstitutionerna får de största anslagen följt av musikinstitutionerna och museiinstitutionerna.

I dag, september 2023, får 245 verksamheter medel via kultursamverkansmodellen. Bland verksamheterna finns mera traditionella kulturinstitutioner såsom länsteatrar och länsmuseum men också en

rad främjandeorganisationer (se bilaga 4, tabell 1) såsom regionala filmcentra och ett stort antal fristående kulturaktörer.¹⁰ Av de 245 verksamheter som får medel via kultursamverkansmodellen är majoriteten, 165 stycken, offentliga verksamheter och 80 stycken att betrakta som fristående aktörer. Den vanligaste offentliga huvudmannen är en region och den vanligaste organisationsformen för de fristående aktörerna är ideell förening. Ett antal av de fristående verksamheterna drivs som aktiebolag (se bilaga 4, tabell 2), vilket kan medföra vissa problem då flera regioner av princip inte ger stöd till icke-offentligt ägda aktiebolag.

Särskilt om främjandeverksamhet och konsulenter

Regionala kulturkonsulenter inom bibliotek, bild och form, dans, film, slöjd och scenkonst har sedan länge varit en viktig del av regionernas insatser för att tillgängliggöra och utveckla kulturlivet.

Enligt en uppföljning som genomförts av Myndigheten för kulturanalys (jfr kapitel 3) har definitionen av begreppet konsulent i viss mån varierat över tid.¹¹ Kulturanalys framhåller dock att gemensamt för de flesta konsulenter är att de har rollen att stödja andra kulturaktörers arbete, exempelvis genom rådgivning, samordning, ekonomiskt stöd och fortbildning för professionella konstnärer. Många konsulenter arbetar även till viss del med publik verksamhet, till exempel utställningar och scenkonstföreställningar för allmänheten eller pedagogisk verksamhet för barn. Myndigheten för kulturanalys pekar också på att konsulentrollen har förändrats och gått mot en mer renodlad handläggarroll med större fokus på strategiska än operativa uppgifter.¹²

Denna bild bekräftas också i vår kunskapsinhämtning. Att allt fler konsulenter är anställda vid regionerna tycks ha påverkat denna utveckling. När statsbidragen för konsulenter nu ingår i modellen och inte fördelas direkt från staten har den statliga samordningen

¹⁰ Utredningen definierar offentlig respektive fristående aktör utifrån samma kriterier som museilagen (2017:563), där offentlig innefattar 1) statliga verksamheter, 2) regionala verksamheter, 3) kommunala verksamheter, och 4) andra verksamheter i vars styrelse eller motsvarande ledningsorgan mer än hälften av antalet ledamöter är utsedda av stat, kommun eller region. Verksamheter som inte definieras som offentliga enligt ovanstående kan alltså betraktas som fristående.

¹¹ Myndigheten för kulturanalys, *Kulturarbetare eller byråkrat: Regionala kulturkonsulenters roller och förutsättningar* (2018), s. 45.

¹² Myndigheten för kulturanalys, *Kulturarbetare eller byråkrat*, s. 81.

minskat, vilket också har påverkat rollen. Konsulenter som är anställda av kulturinstitutioner och ideella aktörer, som till exempel ofta är fallet inom området hemslojd, tenderar att ha större fokus på operativa uppgifter. De regionala skillnaderna gällande rollen har enligt vad vi förstår också ökat och flera efterlyser en större tydlighet om konsulenternas roll och uppdrag. Vissa framhåller att det nationella utbytet mellan konsulenter har minskat och att styrningen har blivit otydligare, vilket förvisso är en naturlig följd av decentraliseringen. Vid utredningens möten är detta något som framför allt konstkonsulenterna har uppmärksammat. Utvecklingen av konsulentrollen påverkas givetvis också av att kulturskaparnas behov har förändrats över tid.

Professionell teater-, dans- och musikverksamhet

Verksamheterna inom professionell teater, dans och musik beviljas högst stöd inom kultursamverkansmodellen. Regionaliseringen av scenkonsten i Sverige startade redan på 1930-talet när Riksteatern bildades och fick en tydligare strukturell form i samband med 1974 års kulturpolitik.¹³ Landstingens roll i kulturpolitiken förtydligades och ett speciellt bidrag från Statens kulturråd till regionala teatrar och musikorganisationer inrättades. Systemet med länsteatrar blev dock inte heltäckande och i dag saknas regelrätta sådana i Skåne och Uppsala. I Värmland anses Värmlandsoperan fylla både länsmusik- och länsteateruppdraget. Även Västanå Teater fick vad som beskrivs som ett länsteateruppdrag 2009.

Den regionala strukturen för musikverksamhet har successivt byggts upp genom bland annat Rikskonserters bildande på 1960-talet, militärmusikens omvandling och länsmusikreformen 1988. I samband med länsmusikreformen fick landstingen större ansvar för den regionala musikverksamheten och de flesta landsting inrättade länsmusikstiftelser. I Skåne bildades till exempel en gemensam stiftelse för de två landstingen Kristianstad och Malmöhus och i Västra Götaland bildades på liknande sätt en gemensam stiftelse för de tre landstingen Skaraborg, Älvsborg och Göteborg och Bohuslän.

¹³ Se t.ex. Dag Celsing, *Scenkonstens regionala organisationer – en nationell översikt* (Region Dalarna, 2021), s. 14; *Den statliga kulturpolitiken* (prop. 1974:28), s. 304–305; Myndigheten för kulturanalys, *En regional resurs på konstnärlig grund – Länsteatrarna och kultursamverkansmodellen* (2014), s. 18.

I dag finns länsmusik med ensembler som Smålands Musik och Teater, Musik i Syd, Vara Konserthus, Musik i Uppland, Norrbottensmusiken, Scenkonst Sörmland och Gotlandsmusiken. Det finns även musikorganisationer med antingen kammar- eller symfoniorkester i regionerna Jönköping, Kalmar, Skåne-Kronoberg, Väster-norrland, Västerbotten, Norrbotten, Uppland, Östergötland, Värmland, Örebro, Västmanland, Gävleborg och Dalarna. Vidare finns musikteatrarna Värmlandsoperan och Norrlandsoperan och Västana Teater. Därutöver finns regionala musikorganisationer som inte har några tillsvidareanställda musiker alls. Det är Musik Hallandia, Förvaltningen för kulturutveckling (Västra Götalandsregionen), KulturUngdom (Västra Götalandsregionen), Kultur Gävleborg, Folkmusikens hus och Estrad Norr.

I de flesta regioner är musiken och teatern skilda åt i var sin organisation men i tre regioner har musik och teater sammanförts i en förvaltning: Jönköping, Jämtland Härjedalen och Sörmland. Detta gäller även de två regionala scenkonstbolagen Scenkonst Västernorrland AB (med ansvar för musik, teater, dans och film) och Scenkonst Öst AB (med ansvar för symfoni, orkester och teater). Två regionala musikorganisationer har inriktat sig på musikteater, Värmlandsoperan och Norrlandsoperan. I flera regioner finns självständiga operaverksamheter som huvudsakligen spelar på sommarens, till exempel Vadstena-Akademien, Opera på Skäret, Dala Floda Operafest, Läckö Slott och Vattnäs Konsertlada. Den regionala scenkonststrukturen inrymmer också ett antal institutioner med mer renodlat nationell och/eller internationell inriktning som GöteborgsOperan, Sveriges Nationalorkester Göteborgs Symfoniker, Folkoperan och Cirkus Cirkör.

Utvecklingen av dansområdet har i många fall skett i samarbete med befintliga scenkonstinstitutioner. I fyra regioner finns helt eller delvis självständiga dansorganisationer: Skåne (Skånes Dansteater och Dansstationen), Halland (Rum för dans), Västernorrland (Norr-dans) och Norrbotten (Dans i Nord). I de flesta regioner är dansen annars en del av verksamheten hos någon av teater- eller musikorganisationerna. Danskonsulenter eller dansutvecklare finns dock i alla regioner och i några kommuner och är ofta knutna till en förvaltning eller till en självständig scenkonstorganisation.

Inom dansen finns flera interregionala samarbeten, till exempel Danssamverkan Sydsverige, där parter från alla sex sydsvenska regio-

ner arbetar tillsammans. Dansnät Sverige har också parter i de flesta regioner. Dansnät Sverige är ett fristående nationellt nätverk där dansaktörer samverkar för att stärka och bygga nationella strukturer för den samtida danskonsten. Utredningens intryck är att just dansområdet har stärkts avsevärt sedan modellen infördes.

Två av de regionala scenkonstinstitutionerna ägs gemensamt av två regioner: Regionteatern Blekinge Kronoberg och Musik i Syd. Det förekommer också interregionala samarbeten inom scenkonsten inom ramen för Regionsamverkan Sydsverige och Kultur i Norr. Norrlands nätverk för Musikteater och Dans (NMD) är ett kommunalförbund med regionerna i Norrbotten, Västerbotten, Västernorrland och Jämtland Härjedalen som medlemmar. Sådana samarbeten beskrivs utförligare i avsnittet nedan om interregional samverkan.

Majoriteten av scenkonstinstitutionerna drivs som stiftelser, ekonomiska eller ideella föreningar, aktiebolag eller, i några få fall som kommunalförbund. Från 1990-talet blev bolagsformen vanligare bland musikorganisationerna och GöteborgsOperan drivs liksom Göteborgs Symfoniker som aktiebolag. Några scenkonstinstitutioner, framför allt på musiksidan, drivs i förvaltning hos en region, till exempel i Region Jönköping och Region Gävleborg. Förvaltningsformen är ovanligare på teatersidan och förekommer bara tillsammans med musiken i Region Jönköping, Region Sörmland och Region Jämtland Härjedalen.

Riksteatern är viktig för hela scenkonstområdet och beskrivs närmare i bland annat avsnitt 4.6. Under många år har Riksteatern arbetat strategiskt med att stärka professionell danskonst och även under senare år med att stärka cirkus. Men den grundläggande infrastrukturen för dans och cirkus är svag, vilket utgör ett hinder för konstnärer inom dessa områden att bosätta sig och verka utanför storstäderna.¹⁴

Myndigheten för kulturanalys publicerade en särskild rapport om kultursamverkansmodellen och scenkonsten i juni 2023.¹⁵ I rapporten presenteras en historisk tillbakablick över scenkonstens regionalisering, en kvantitativ kartläggning av scenkonst i kultursamverkansmodellen och en mer kvalitativ fördjupning i sex regioner. Bland slutsatserna finns att det skett en svag ökning av antalet föreställ-

¹⁴ Jämför även *Från kris till kraft: Återstart för kulturen* (SOU 2021:77), s. 152.

¹⁵ Myndigheten för kulturanalys, *Spelar samverkan någon roll? En översyn av scenkonstområdet i kultursamverkansmodellen* (2023:3).

ningar och konserter fram till 2019, men att utbudet minskar kraftigt under pandemin. Musikkonserter och teaterföreställningar utgör merparten av verksamheten inom scenkonstområdet. År 2013 spelades föreställningar och konserter i 95 procent av kommunerna i de 20 regioner som ingår i kultursamverkansmodellen. År 2022 spelades scenkonst i 94 procent av dessa kommuner. I drygt hälften av regionerna har koncentrationen av scenkonst till den största kommunen minskat 2022 jämfört med 2013. Rapportförfattarna betonar dock att resultaten om geografisk spridning bör tolkas med försiktighet eftersom fullständiga data saknas.

Museiverksamhet och museernas kulturmiljöarbete

Bidraget till museiverksamhet och museernas kulturmiljöarbete går i första hand till landets regionala museer men fördelas också till vissa andra kulturarvsorganisationer.¹⁶ En del museiverksamheter har också som grunduppdrag att visa bild- och formkonst. Detta gör att det ibland kan vara svårt att separera museiverksamhet och verksamhet på bild- och formområdet från varandra. Det finns 24 regionala museer (läns museer) i Sverige, vilket speglar den tidigare länsindelningen. Strukturen har inte förändrats avsevärt organisatoriskt under senare år. Majoriteten av de regionala museerna drivs som anslagsstiftelser och många skapades på 1970-talet i samband med att kulturpolitiken regionaliserades. De flesta regionala museer eller läns museer har en äldre historia och började byggas upp i slutet av 1800-talet, ofta på initiativ av fornminnesföreningar. På några håll har samarbeten skapats inom ramen för gemensamma driftsbolag, som till exempel Kulturparken Småland i Kronoberg som samordnar stiftelsen Emigrantinstitutet, stiftelsen Smålands museum och den ideella föreningen Kronobergsarkivet.

I de större regionerna finns delvis andra strukturer. I Västra Götaland finns dels regionala museer som Bohusläns museum, dels Förvaltningen för kulturutveckling (som ingår i Region Västra Götaland) som har fokus på att driva natur- och kulturarvsfrågorna i regionen. Förvaltningen driver själv flera museer och besöksmål, bland annat Göteborgs naturhistoriska museum, Vänersborgs museum,

¹⁶ Som nämnts beslöt regeringen 2017 att förtydliga att det statsbidrag som fördelas inom modellen även avser de regionala museernas kulturmiljöarbete. Se "Kulturmiljöarbete under utveckling" (Ku2015/01171/KL) och *Kulturarvspolitik* (prop. 2016/17:116), s. 148–150.

Lödöse museum, Forsviks bruk och Slöjd & byggnadsvård Nääs. Före 2020 bedrevs kulturarvsverksamheten i Västra Götalandsregionen i organisationen Västarvet som sedan alltså inordnades i Förvaltningen för kulturutveckling. Förvaltningen för kulturutveckling ansvarar även för den regionala biblioteksverksamheten. Sveriges största kommunala museiorganisation, Göteborgs museer, finns även i Västra Götaland. Göteborgs museer omfattar Röhsska museet, Göteborgs stadsmuseum, Göteborgs konstmuseum och Sjöfartsmuseet Akvariet och utgör ett intressant exempel på flernivåsamarbete mellan kommun, region och stat. I Region Skåne delas det regionala museiuppdraget mellan ett antal museer: Malmö Konstmuseum, Malmö Museum, Form/Design Center i Malmö, Helsingborgs museer, Kulturhistoriska föreningen för södra Sverige i Lund och Regionmuseet Skåne i Kristianstad.

Professionell bild- och formverksamhet

Professionell bild- och formverksamhet, som är ett utpekad område i kultursamverkansmodellen sedan 2018, har traditionellt haft en svag infrastruktur och endast drygt en procent av anslaget till kultursamverkansmodellen gick till området 2021.¹⁷ Noteras bör att viss bild- och formverksamhet, bland annat vissa konstmuseer och konstverksamhet vid de regionala museerna, i Statens kulturråds rapportering, redovisas inom museiområdet. I den redovisade siffran för professionell bild- och formverksamhet ingår framför allt konsthallar, konstkonsulenter samt övriga bild- och formfrämjande verksamheter. Totalt 21 verksamheter på detta område får statsbidrag via samverkansmodellen och det kan konstateras att både de statliga och regionala bidragen har ökat sedan 2013, liksom de kommunala.

Inom bild- och formområdet får många fria aktörer verksamhetsbidrag. Ett relativt stort antal främjandeaktörer får också stöd. Vidare har förhållandevis många nya verksamheter på just detta område tagits in i kultursamverkansmodellen sedan den sjösattes. Exempel på nya verksamheter inom bild- och formområdet som fått löpande verksamhetsstöd är Havremagasinet i Norrbotten, The Glass Factory och Virserums konsthall i Kalmar län, Röda Sten

¹⁷ Statens kulturråd, *Uppföljning av ekonomi, personal och aktiviteter 2021: Kultursamverkansmodellen* (2022), s. 24. Bildkonst Sverige, *Bildkonstens arrangörer, stark konstnärlig utveckling men svag infrastruktur* (2022), s. 10.

Konsthall i Västra Götaland, Vandalorum i Jönköpings län, Rejmyre Art lab i Östergötland, Resurscentrum för konst Norrbotten, Konst i Blekinge, Bild och form Kronoberg (jämför bilaga 4, tabell 2).

Kommunala satsningar på museer och konsthallar är viktiga för infrastrukturen inom bild- och formområdet, inte minst när det gäller att nå ut med bild- och formkonst till nya grupper. Bara ett fåtal av dessa får i dag finansiering via kultursamverkansmodellen. På senare år har dock vissa kommunala verksamheter med regional betydelse inkluderats i modellen, till exempel Ystads konstmuseum och Kristinehamns konstmuseum. När det gäller gallerisektorn konstaterar den senaste konstnärspolitiska utredningen att denna har genomgått stora strukturella förändringar sedan 1990-talet.¹⁸ Antalet gallerier och konsthandlare i Sverige har minskat avsevärt och de gallerier som finns i dag ligger nästan uteslutande i storstadsområdena. Andra väsentliga aktörer på området är de många kollektivverkstäder som också bedriver galleriverksamhet, till exempel Ågården i Borås och Not Quite i Dalsland.

Det finns i dag konstkonsulentverksamhet i alla regioner. Konstkonsulenterna har ett regionalt främjandeuppdrag och bidrar med överblick och kunskap för att stötta området, men bedriver oftast ingen utställningsverksamhet. Konstkonsulenterna fungerar som länken mellan konstnärer och allmänhet. Många konsulenter har också i uppdrag att öka tillgängligheten till samtidskonst för barn och unga. Röhsska museet i Göteborg har sedan tidigare ett nationellt uppdrag inom design och under senare år har också en bredare infrastruktur inom designområdet börjat byggas upp med bland annat satsningar på Form/Design Center i Malmö, Rian Designmuseum i Falkenberg och Vandalorum i Värnamo.

Regional biblioteksverksamhet samt läs- och litteraturfrämjande

Offentligt stöd till regional biblioteksverksamhet har en lång historia. Riksdagen fattade redan 1929 beslut om att varje län skulle ha ett centralbibliotek. Utbyggnaden av centralbibliotek avslutades i början av 1950-talet och centralbiblioteken blev sedan länsbibliotek, ofta förlagda hos ett kommunalt värdbibliotek men med statlig finansi-

¹⁸ *Konstnär – oavsett villkor?* (SOU 2018:23), s. 230.

ering. Den statliga finansieringen minskade under 1980- och 1990-talen då verksamheten överfördes till landstingen.

Den nya bibliotekslagen (2013:801) förändrade delvis den regionala biblioteksverksamhetens inriktning och uppdrag. Lagen slår fast att varje landsting ska bedriva regional biblioteksverksamhet. Ändamålet ska vara att främja samarbete, verksamhetsutveckling och kvalitet när det gäller de folkbibliotek som är verksamma i länet. Enligt bibliotekslagen ska kommuner och landsting anta planer för biblioteksverksamheten. Kungliga biblioteket ska tillsammans med de regionala biblioteksverksamheterna och kommunerna följa upp hur de biblioteksplaner som antagits har utformats och hur de används.

Vanlig verksamhet inom regional biblioteksverksamhet är i dag olika former av stöd samt utbildningsaktiviteter och kompetensutveckling för personal, vid främst folkbibliotek. Den regionala biblioteksverksamheten bedriver även läs- och litteraturfrämjande verksamhet, varav en stor del riktar sig till barn och unga. Några regioner driver dock särskilda resurscentrum för litteratur i egna organisationer, såsom Litteraturnod Vimmerby (Region Kalmar), Resurscentrum för litteratur (Region Norrbotten) och Litteratur Kronoberg. Dessa verksamheter fokuserar på just litteratur- och läsfrämjande och inte på biblioteksverksamhet.

I en rapport om regional biblioteksverksamhet från SKR finns några intressanta iakttagelser som även stämmer överens med vad denna utredning inhämtat.¹⁹ SKR menar bland annat att den regionala biblioteksverksamhetens arbetsformer bidrar till överblick och kunskap om de kommunala folkbibliotekens utvecklingsbehov, samt konstaterar också att det tycks finnas en bred uppslutning kring värdet av att den regionala biblioteksverksamheten ingår i ett bredare regionalt sammanhang. Det anses bidra till att biblioteksverksamheten blir mer synlig och därmed får en starkare position.

I utredningens kunskapsinhämtning har även framkommit att den regionala biblioteksverksamheten många gånger är uppskattad av kommunerna. De större kommunerna har dock inte samma behov av den regionala biblioteksverksamheten som de mindre kommunerna då de ofta driver en mer omfattande egen biblioteksverksamhet. Som på så många andra områden är det tydligt att kommunerna även när

¹⁹ Sveriges kommuner och regioner, *Regional biblioteksverksamhet en del av det regionala uppdraget och som stöd för kommunerna* (2019), s. 27.

det gäller biblioteksverksamhet är en heterogen grupp med mycket olika behov.

Regional enskild arkivverksamhet

De regionala enskilda arkiven bygger på arkivmaterial som bildas i verksamheter utanför den offentliga sektorn, till exempel hos civilsamhällets olika organisationer och inom näringslivet. Arkivorganisationer som får bidrag via kultursamverkansmodellen har ett län som upptagnings- och verksamhetsområde. Det finns i dag 27 enskilda arkivverksamheter som får stöd genom kultursamverkansmodellen.

I en särskild rapport om området från Statens kulturråd beskrivs framväxten av den enskilda arkivverksamheten.²⁰ Arkivverksamheterna har vuxit fram under lång tid och det finns stora lokala och regionala skillnader. Traditionellt sett har det gått en skiljelinje mellan förenings- och folkrörelsearkiv respektive näringslivsarkiv. Förenings- och folkrörelsearkiven fokuserar på att ge råd till och ta emot arkiv från ideella föreningar. Näringslivsarkiven fokuserar på affärsdrivande företag. Flera av förenings- och folkrörelsearkiven tar dock numera även emot arkiv från företag inom sitt upptagningsområde. De enskilda regionala arkiven är i regel föreningsägda men nästan en tredjedel är i dag både förenings- och näringslivsarkiv.

Enligt den nämnda rapporten har de enskilda arkiven vunnit på att ingå i kultursamverkansmodellen. Det har bland annat gett arkivverksamheterna tillgång till diskussionsfora som behandlar kulturarv, demokrati, medie- och informationskunnighet (MIK). Vidare har bidragen till enskilda arkiv ökat, liksom själva verksamheten uttryckt i andelen förtecknade arkivbestånd.

Filmkulturell verksamhet

De regionala filmverksamheterna i Sverige växte fram på 1990-talet och 1997 inrättades ett statligt stöd till regionala resurscentrum för film. En struktur etablerades med regionala filmverksamheter i samtliga regioner med fokus på filmpedagogik, visning/spridning, talang-

²⁰ Statens kulturråd, *Ett mischmasch av myggor och elefanter – arkiv och film i kultursamverkansmodellen* (2020).

utveckling och produktion. Sedan 2011 är merparten av de statliga medlen för regional filmverksamhet en del av kultursamverkansmodellen.

Det finns 19 regionala resurscentra för film och rörlig bild i Sverige som bland annat arbetar med utveckling av filmpedagogisk verksamhet, visning av film och talangutveckling. Regionala resurscentra för film finns numera i både kommunal och regional förvaltning. Utöver regionala resurscentra, som ingår i kultursamverkansmodellen, finns också fyra regionala produktionscentra som samproducerar långfilm: Film i Väst, Filmpool Nord, Film i Skåne och Filmregion Stockholm-Mälardalen. Dessa verksamheter ingår alltså inte i kultursamverkansmodellen. Regionala resurscentra för film har ofta en koppling även till det regionala utvecklingsområdet i respektive region. Tilläggas kan att filmkulturell verksamhet bedrivs också av kommuner, till exempel i form av festivaler.

Som nämnts i kapitel 3 har ändamålsenligheten av att film ingår i samverkansmodellen diskuterats. I kulturutskottets utvärdering från 2015 och i en senare remitterad departementspromemoria om samverkansmodellen, restes frågor om hur väl den regionala filmverksamheten passar i kultursamverkansmodellens struktur.²¹ Bland annat hänvisades det till att filmområdet, på det regionala planet, saknar större institutioner och att de regionala filmverksamheterna förlorat ekonomiskt på att ingå i modellen. Myndigheten för kulturanalys påtalar också att filmverksamheterna i flera regioner har genomgått en tydligare integrering i den regionala förvaltningen.²² Enligt myndigheten upplever filmverksamheterna detta i viss utsträckning som ett hinder i arbetet och något som försvårar relationen till delar av målgruppen. Vidare framhålls det att vissa regionala filmaktörer saknar förtroende för kulturplaneprocesserna, vilket myndigheten dock ansåg kunde hanteras inom ramen för modellen.

Ett annat problem som ofta lyfts är att det är oklart vad som ingår i ”filmkulturell verksamhet”, och särskilt i vilken mån det kan innefatta insatser kopplade till filmproduktion (som talangutveckling). Statens kulturråd menar att eftersom kultursamverkansmodellens grundtanke är öppenhet för regionala prioriteringar, behöver det

²¹ Riksdagens kulturutskott, *Är samverkan modellen? En uppföljning och utvärdering av kultursamverkansmodellen* (2015/16:RFR4); *Kultursamverkan för ett Sverige som håller ihop – Framtida inriktning och utvecklingsmöjligheter för kultursamverkansmodellen* (Ds 2017:8).

²² Myndigheten för kulturanalys, *Främjas filmen? En översyn av filmområdet i kultursamverkansmodellen* (2020:2).

inte vara ett problem i sig att det också finns visst utrymme för olika tolkningar av begreppet filmkulturell verksamhet.²³ Det kan dock vara olyckligt om regioner avstår från satsningar på professionellt filmskapande med hänvisning till dessa oklarheter. En slutsats kan vara att begreppet ”filmfrämjande verksamhet” skulle svara bättre mot dagens behov och utvecklingsmöjligheter. Filminstitutet före-
drar dock snarare, enligt Kulturrådets rapport, det bredare uttrycket ”filmverksamhet”.²⁴

Främjande av hemslöjd

Främjande av hemslöjd kan vara konsulentverksamhet, stöd till ideellt föreningsliv, organisationer eller stöd till angelägna projekt. Liksom filmkulturell verksamhet innebär främjande av hemslöjd inte drift av kulturinstitutioner utan handlar om just främjandeverksamhet.

I samtliga regioner finns hemslöjdskonsulenter eller utvecklare för slöjd. Dessa kan ha specifik inriktning mot hård slöjd, mjuk slöjd eller barn och unga. Titlar, utformning av uppdrag och verksamhet skiljer sig åt beroende på huvudman även om alla på olika sätt syftar till att främja kulturområdet slöjd både som kulturyttring och som näringsgren. Vanliga titlar är hemslöjdskonsulent, verksamhetsutvecklare slöjd och konsthantverk samt slöjd- och formkonsulent. Totalt handlar det om cirka 50 tjänster spridda över hela landet. Huvudmannaskapet för de regionala konsulenterna och utvecklarna varierar och kan både vara en region (nio stycken 2022) ett länsmuseum (fem stycken) eller en ideell hemslöjdsförening (sju stycken).

När det gäller huvudmannaskap och organisatorisk placering skiljer sig hemslöjdskonsulentverksamheten från annan främjandeverksamhet som oftast enbart har offentlig huvudman. Trenden har dock varit att allt fler hemslöjdskonsulenter har kommit att ingå i regional förvaltning, vilket kan innebära administrativa fördelar men samtidigt kan riskera sambandet med viktiga sammanhang där utövarna befinner sig. Även benämningen av detta kulturområde i modellen har diskuterats och det har till exempel framförts att en mer flexibel benämning skulle kunna vara ”slöjd- och hantverk”.²⁵

²³ Statens kulturråd, *Ett mitchmasch av myggor och elefanter*, s. 50.

²⁴ Statens kulturråd, *Ett mitchmasch av myggor och elefanter*, s. 50.

²⁵ Uppgifter från möte med Nämnden för hemslöjdsfrågor den 25 november 2022.

5.3 Kulturplanen som process och styrdokument

I förordningen (2010:2012) om fördelning av vissa statsbidrag till regional kulturverksamhet ställs som villkor att regionen ansvarar för att den regionala kulturplanen utarbetas i samverkan med länets kommuner och efter samråd med länets professionella kulturliv och det civila samhället. En regional kulturplan definieras som ”en beskrivning av de prioriteringar som regionen vill göra i fråga om regional kulturverksamhet som avses få statligt stöd, prioriteringarnas förhållande till de nationella kulturpolitiska målen samt uppgifter om planerad statlig, kommunal och annan finansiering av verksamheterna”. Det är alltså ett ansvar för varje region att utforma arbetet på det sätt som passar de lokala förutsättningarna bäst.

I linje med intentionerna för samverkansmodellen varierar det hur kulturplanen fungerar både som process och som styrdokument i regionerna. Utredningen har gjort en genomgång av regionernas aktuella kulturplaner.²⁶ I det följande beskriver vi översiktligt innehållet i kulturplanerna och ger exempel från några regioner.

Kulturplanernas innehåll

Man kan konstatera att kulturplanerna i dag många gånger är tämligen allmänt hållna och innehåller övergripande och ofta likartade formuleringar om mål för den regionala kulturpolitiken. Målformuleringarna har ofta visionskaraktär, snarare än att vara uppföljbara åtaganden inom specifika områden. Vid modellens införande var kulturplanerna dock ofta mera detaljerade, ibland med listade satsningar. På vissa håll skrevs beskrivande delar om kulturområden av externa sakkunniga. Under senare år har de flesta planer i stället blivit kortare och innehåller ofta mera övergripande formuleringar och skrivs ofta av tjänstepersoner.

I linje med förordningens krav utgår kulturplanerna från de nationella kulturpolitiska målen och tar ofta därutöver även hållbar regional utveckling och Agenda 2030 som utgångspunkt. Kulturplanerna utgår genomgående från de sju i förordningen utpekade kulturområdena men innehåller även områden utöver dessa. Alla regioner lyfter till

²⁶ Som nämnts i inledningen har utredningen bl.a. låtit historikern Carl-Filip Smedberg, göra en sammanställning av huvuddragen i de regionala kulturplaner som var gällande hösten 2022. Bland annat denna sammanställning ligger till grund för vår beskrivning i det följande.

exempel folkhögskolor och studieförbund som ett eget område. Regionerna tar även genomgående upp kulturella och kreativa branscher. Gestaltad livsmiljö nämns av hälften av regionerna som ett fokusområde och spelkultur av ett flertal.

De flesta regioner tar upp principen om armlängds avstånd mellan politik och kultur, kulturens egenvärde, yttrandefrihet och konstnärlig frihet. Regionerna framhåller även genomgående att kulturen kan bidra till hållbar utveckling, barns och ungas rätt till kultur, samt vikten av att stärka professionella kulturutövares ställning och den kulturella infrastrukturen. Vidare lyfts kulturpolitikens roll i diskriminering, ojämlikhet i kulturvanor mellan landsbygd och stad samt mellan män och kvinnor. HBTQI-rättigheter, mångfald, nationella minoriteters kultur, och tillgänglighet ur ett funktionshinderperspektiv är också prioriterade frågor för regionerna. Samverkan som ledord går igen i alla kulturplaner: mellan regionerna, mellan region och kommun, mellan region och civilsamhälle, mellan region och stat, och även på internationell nivå.

Många kulturplaner synliggör kommuner och deras kulturverksamheter. Regionerna beskriver i kulturplanerna en rad samarbeten med kommunerna, och just samverkan som den viktigaste nyckeln för att fastställa och uppnå kulturplanens mål. Något som också kommer upp är en önskan att förbättra samverkansformerna och förtydliga ansvar och roller region och kommun emellan. Det är tydligt att regionerna ser sin roll som koordinerande och kompletterande gentemot kommunerna, att de kan bidra med en helhetsbild över länets kulturutbud som gör att de kan motverka kulturell ojämlikhet. Regionen spelar bland annat, enligt dem själva, en viktig roll genom att initiera och skapa mötesplatser och nätverk med och mellan kommuner, kultursektorns aktörer och andra samhällssektorer. Förstärkt samverkan mellan region och kommun är något många regioner uttrycker en önskan om.

Dialogprocesser

Dialogprocesserna är utförligt beskrivna i kulturplanerna. Flera regioner nämner att de upprättar ”plattformar” för samverkan och dialog mellan länets kulturaktörer. Region Kalmar framhåller till exempel att över 250 företrädare för kommunerna, länsstyrelsen,

universitet, folkhögskolorna, regionala och lokala kulturverksamheter, kulturskapare och civilsamhälle deltagit i olika möten. Några regioner har också utvecklat planen till vad man kallar ”ett relationellt verktyg” och arbetat tätare med kommunerna. I till exempel Sörmland överläts på kommunerna att genomföra dialogmöten och välja ut deltagare till dessa. Syftet var att skapa ett större engagemang från kommunernas sida för gemensamma frågor. De regioner som utarbetade kulturplaner under pandemin har i högre grad genomfört dialogerna digitalt.

I det följande beskrivs kulturplaneprocessen mer i detalj i tre regioner med olika geografiska och strukturella förutsättningar, Region Skåne, Region Dalarna och Region Västernorrland. Utredningen har besökt dessa tre regioner under hösten 2022.

Region Skåne

Region Skåne har strax över 1,4 miljoner invånare. I Skåne finns 33 kommuner, alltifrån Malmö stad med över 350 000 invånare till Perstorps kommun med 7 500 invånare. Det statliga bidraget inom ramen för samverkansmodellen var 2021 totalt 220,6 miljoner kronor.²⁷ Regionen fördelar medel till 21 verksamheter (se bilaga 4, tabell 1).

Att nuvarande kulturplan i Region Skåne har utarbetats i samverkan med kommunerna innebär att det hållits 12 dialogtillfällen med kommunala kulturpolitiker och chefstjänstemän i olika grupperingar där innehållet diskuterats. Därutöver har 14 samrådsmöten med det professionella kulturlivet, den idéburna sektorn och representanter för de nationella minoriteterna genomförts. Dialogernas fokus har varit att skapa en gemensam nulägesbild av de utmaningar och möjligheter som Region Skåne, kommunerna och kultursektorn står inför. Samråden och de kulturpolitiska diskussionerna har utgått från allmänna utvecklingsfaktorer som demografiska utmaningar, klimatförändringar, digitalisering, individualisering och globalisering. Deltagarna har fått reflektera över hur utvecklingen påverkar deras respektive verksamheter, och vilka frågor eller områden som är särskilt angelägna under kommande kulturplanperiod. Analysen av

²⁷ Statens kulturråd, *Uppföljning av ekonomi, personal och aktiviteter 2021*, s. 13.

diskussionerna har legat till grund för kulturplanens utvecklingsområden.

Region Skåne uppger att man från modellens införande lagt stort fokus på kommunernas delaktighet i processen. Regionen upplever dock, enligt vad som meddelats utredningen, att med det stora antalet skånska kommuner, är det utmanande att bygga relationer och ha en tät dialog i syfte att kunna konkretisera samverkan kring utvecklingsinsatser.²⁸ Regionen har prövat olika former av dialog, till exempel uppdelat utifrån geografiska förutsättningar. Numera har regionen övergått till tematiska dialoger och intrycket är att kommunerna uppskattar detta. Region Skånes kulturnämnd har också avsatt särskilda medel för kommunsamverkan och under hösten 2022 pågick ett arbete med bilaterala dialoger med kommunerna för att kartlägga deras behov och koppla dessa till möjliga gemensamma satsningar.

Under 2023 har Region Skåne lanserat ett nytt stöd som ska bidra till att stärka samspelet med kommuner kring hållbar platsutveckling genom kultur. Stödet tar avstamp i utvecklingsområdet kulturens rum och platser i den regionala kulturplanen för Skåne 2021–2024. Varje år bjuder Region Skåne in kommunernas kulturpolitiker till ett kulturpolitiskt forum, ”Rantafej”, där politiker möter tjänstepersoner och kulturaktörer.²⁹

Region Dalarna

Region Dalarna har ungefär 288 000 invånare och i regionen finns 15 kommuner. Det statliga bidraget inom samverkansmodellen var 2021 cirka 40,1 miljoner kronor. Regionen fördelar medlen till 13 verksamheter (se bilaga 4, tabell 1).

Dalarna har som enda region i Sverige en gemensam plan för kultur och folkbildning. Detta förklaras av att regionen driver flera folkhögskolor som man ser som en viktig del av kulturpolitiken. Kultur- och bildningsplanen är ett deldokument till regionplanen och den regionala utvecklingsstrategin.³⁰ I Region Dalarna leds arbetet med kulturplanen av en tvärpolitisk styrgrupp med representanter

²⁸ Samtal med regionala tjänstepersoner vid besök i Skåne i december 2022.

²⁹ Utredningen medverkade vid ett sådant forum, hösten 2022.

³⁰ Region Dalarna, *Ett hållbart Dalarna med utvecklingskraft i länets alla delar - Regionplan, budget och finansplan 2023–2025* (2022) och *Dalastrategin 2030 – Tillsammans för ett hållbart Dalarna* (2021).

från både majoritet och opposition. Eftersom Region Dalarna tar fram en kultur- och bildningsplan har man utöver dialog med länets kommuner, föreningsliv, professionella kulturskapare och nationella minoriteter även en särskild dialog med folkbildningsorganisationer. I arbetet med kultur- och bildningsplanen för perioden 2023–2026 har man bland annat arrangerat möten med professionella kulturskapare, med civilsamhället och med nationella minoriteter samt möten om barn och unga.

Region Dalarnas samverkan med länets kommuner sker bland annat genom särskilda överenskommelser och forumet Regional kulturdialog. Sedan den första regionala kulturplanen år 2013 har regionen erbjudit kommunerna att skriva överenskommelser, vilket alla också valde att göra under planperioden 2019–2022. I dessa överenskommelser har särskilda samverkansområden pekats ut. Överenskommelserna förefaller, enligt Region Dalarna, ha stimulerat samtalen dels mellan kommunerna, kulturinstitutionerna och folkbildningen, dels inom kommunernas egna organisationer. I avsnitt 6.6 om interkommunalt samarbete, beskrivs framväxten av projektet Trähushälsa vid Siljan som är ett samarbetsprojekt reglerat med en sådan överenskommelse.

Region Västernorrland

Region Västernorrland har cirka 244 000 invånare och i regionen finns 7 kommuner. Det statliga bidraget inom samverkansmodellen var 2021 cirka 53,5 miljoner kronor. Regionen fördelar medlen till sju olika verksamheter (se bilaga 4, tabell 1).

Kulturplaneprocessen i Region Västernorrland omfattar som i alla regioner både informationsinsamling och dialog genom möten. Man har i Västernorrland bland annat genomfört så kallade klusterdialoger, det vill säga gemensamma träffar med parter från flera sektorer inom olika kulturområden. Det handlar om civilsamhället, folkbildningen och konstnärer samt förtroendevalda och tjänstepersoner från regionen, kommunerna, de regionala kulturverksamheterna och länsstyrelsen. Klusterdialogerna kompletterades med tematiska dialoger om kulturella och kreativa branscher, tillgänglighet och nationella minoriteter. Region Västernorrland genomför även löpande dialoger med yrkesverksamma kulturskapare i ett interregionalt kul-

turskaparråd tillsammans med Region Jämtland Härjedalen (se vidare kapitel 7). Detta samrådsförfarande är formaliserat sedan många år tillbaka. Regionen har också genomfört djupintervjuer med företrädare för vissa grupper och personer som har kunskap om specifika sakfrågor.

5.4 Kulturplanerna i ett regionalt sammanhang

Som framgått kan kulturplanerna fylla olika syften och de har haft flera olika funktioner sedan införandet 2013.³¹ I början lades stort fokus från regionernas håll på kulturplanen som ansökningshandling till staten. Lite tillspetsat kan det sägas att syftet verkar ha varit att få så mycket resurser som möjligt och kulturplanerna blev ofta detaljerade med långa listor över önskade satsningar. I dag framhåller många snarare kulturplanerna som ett tillfälle att skapa kontakt mellan olika parter. Med denna funktion blir kulturplane-processen viktigare än själva produkten eftersom ambitionen är att de ska fungera som en plattform för samarbete med det fria kulturlivet, kommunerna och andra aktörer. Tanken hos många regioner är att tillsammans med dessa parter skapa en gemensam plan för kulturens utveckling i länet.

Som dokument har kulturplanerna också kommit att anpassas till den regionala kontexten i hur de utformas. I regionerna har kulturplanerna en särskild roll genom att de är en av många planer som avses fungera som verktyg för styrning och ledning. De regionala utvecklingsplanerna har närmast koppling till kulturplanerna men därutöver finns även ett större sammanhang av regionala planer och strategier, som regionplan, sjukvårdsplan och infrastrukturplan. Kulturplanen utgör ibland en del av den regionala utvecklingsstrategin medan i andra fall, som i Region Skåne, är den ett självständigt, av kulturnämnden, beslutat dokument, jämställt med den regionala utvecklingsstrategin. Det är i allmänhet regionernas högsta beslutande organ, regionfullmäktige, som antar kulturplanerna.

De regionala kulturplanerna kan alltså kortfattat sägas ha följande potentiella funktioner:

³¹ Denna sammanfattande beskrivning av de regionala kulturplanernas funktioner och hur dessa har utvecklats över tid utgår från ett inlägg av Emelie Johanssons, Region Halland, på Statens kulturråds samverkanskonferens i mars 2023.

- En ansökningshandling till staten.
- En samverkansplattform för kulturaktörer och gemensamma kultursatsningar i länet.
- En vision om kulturens utveckling och en strategi för regionens kultursatsningar.

I linje med syftet med modellens införande, att ge utrymme för regional variation, ser processen kring kulturplanarbetet i praktiken olika ut i olika regioner. Många, från såväl kommunalt som regionalt håll, understryker dock vikten av de värden som skapas i själva processen som en del i lärandet och relationsskapandet. Det finns även en viss frustration, i första hand från regionala företrädare, över att arbetet med planerna, som det styrs i dag, inte alltid stämmer överens med regioners och kommuners egna processer, till exempel budgetprocessen.³² När det gäller arbetet med äskandet till Statens kulturråd kan detta i praktiken innebära att det politiska organet i en region behöver ta två budgetbeslut, ett preliminärt vid det ordinarie budgetbeslutet under hösten och ett nytt beslut när besked från Statens kulturråd kommit efter årsskiftet för innevarande budgetår. Några regioner har en rutin för förskottsutbetalningar för att underlätta för kulturaktörerna, vilket också orsakar visst merarbete.

Vidare ser vissa aktörer utredningen träffat arbetet med planerna som alltför tidskrävande eller till och med meningslöst då det sällan leder till några reella förändringar i medelstilleddelning. Dessa synpunkter kommer bland annat från fristående kulturaktörer, som ofta inte kan delta i möten på arbetstid och har svårt att avsätta tid för allmänt syftande samtal om generella strategier, från företrädare för institutioner som önskar att ett större fokus skulle läggas på verksamhetsutveckling och faktisk kulturproduktion och från kommunala representanter som önskar att kulturplanerna i högre utsträckning ska utgå från kommunernas konkreta behov.

³² Det framhålls även att regionernas och kommunernas prioriteringar inte alltid ligger i linje med de i förordningen utpekade kulturområdena. Från ett kommunalt perspektiv lyfts ofta gestaltad livsmiljö och kulturskola fram, medan regionerna ofta pekar på kulturella och kreativa näringar, liksom frågor om nationella minoriteter och spelkultur.

Särskilt om regional utvecklingspolitik

På nationell nivå styrs den regionala utvecklingspolitiken av en nationell strategi för hållbar regional utveckling i hela landet 2021–2030.³³ Strategin med dess olika områden och prioriteringar är vägledande för de regionala utvecklingsstrategierna och styrande för vad de statliga medlen för regionala utvecklingsåtgärder på anslag 1:1, utgiftsområde 19, får användas till. Strategin betonar vikten av arbetet med att ta sig an specifika samhällsutmaningar och att främja systeminnovation genom ett arbetssätt som innebär att en bredd av aktörer från olika sektorer och beslutsnivåer involveras. Strategin ska även främja en ändamålsenlig medverkan från statliga myndigheter i det regionala utvecklingsarbetet.

Även denna strategi är alltså viktig att känna till för att förstå hur kulturplanerna utformas. Det finns som ovan nämnts en nära koppling mellan regional kultur och det regionala utvecklingsuppdraget och de båda områdena påverkar varandra. Förändringar på det ena politikområdet får konsekvenser för det andra. I utredningens kunskapsinhämtning har många regionala företrädare pekat på vikten av att kulturplanerna kopplas till den mera övergripande regionala utvecklingsstrategin för att få genomslag.³⁴ Strategin innehåller mål och långsiktiga prioriteringar som är tänkta att omfatta hela regionens verksamhet och syftar till att genom samskapande åstadkomma bästa förutsättningar för ett visst geografiskt område.

Riksrevisionen har 2022 granskat statens insatser i den regionala utvecklingspolitiken.³⁵ Den övergripande slutsatsen är att regeringens hantering av den regionala utvecklingspolitiken gett svaga förutsättningar för ett effektivt samlat statligt agerande för att nå politikens mål. Det handlar bland annat om bristande tydlighet, långsiktighet och helhetsperspektiv i regeringens styrning. Granskningen pekar särskilt på att det regionala utvecklingsansvaret inte är tydligt avgränsat och detta försvårar för samarbete mellan regioner och myndigheter. Vidare lyfter granskningen fram att otydliga roller och ansvar försvårar politikens genomförande och att statens styrning av

³³ *Nationell strategi för hållbar regional utveckling i hela landet 2021–2030* (skr. 2020/21:133).

³⁴ I de kontakter vi haft med regionala utvecklingsdirektörer har till exempel den regionala utvecklingsstrategins roll som paraplyet som håller ihop programstrukturen i en region lyfts fram. Samtal med Magnus Aspegren, Region Jämtland Härjedalen, Märta Molin, Region Västernorrland och Susanne Sahlin, Region Västernorrland, den 30 juni 2023.

³⁵ Riksrevisionen, *Den regionala utvecklingspolitiken – svaga förutsättningar för ett effektivt samlat statligt agerande* (RIR 2022:8), s. 5.

regioner och myndigheter ofta är kortsiktig. Även om förutsättningarna för den regionala utvecklingspolitiken är annorlunda än för kulturpolitiken har slutsatserna viss bäring på kultursamverkansmodellen, inte minst när det gäller utmaningen med bitvis oklara roller i flernivåsamverkan.

I samtal med utredningen har många regionala aktörer dock framhållit positiva erfarenheter av dialogformerna för flernivåsamverkan inom den regionala utvecklingspolitiken. Dialogerna upplevs som väl förberedda och strukturerade och Tillväxtverkets insatser i samband med dialogerna uppskattas. Forum för hållbar regional utveckling 2022–2030 kallas regeringens mötesplats med politiker och tjänstepersoner från regionerna och SKR. Forumet möts åtta gånger per år, fyra möten för politiker och fyra för tjänstepersoner. De regionala organisationerna utser två politiker till Politikerforum, en från den politiska majoriteten och en från oppositionen. Till Tjänstepersonsforum utses en ledamot, den regionala utvecklingsdirektören från respektive region. Relevanta statliga myndigheter som har betydelse för det regionala utvecklingsarbetet involveras också.

Administrativ resursåtgång

Enligt den styrande förordningen får en region fördela statsbidrag till viss regional kulturverksamhet om en regional kulturplan har upprättats. Planen ska vara treårig och regionen ansvarar för att den utarbetas i samverkan med länets kommuner och efter samråd med länets professionella kulturliv och det civila samhället. Den regionala kulturplanen ska innefatta en beskrivning av de prioriteringar som regionen vill göra i fråga om regional kulturverksamhet som avses få statligt stöd (alltså de sju konst- och kulturområden som pekas ut), prioriteringarnas förhållande till de nationella kulturpolitiska målen samt uppgifter om planerad statlig, kommunal och annan finansiering av verksamheterna. Enligt förordningen kan ytterligare bestämmelser även beslutas på föreskriftsnivå. Som nämndes ovan har Statens kulturråd också tagit fram riktlinjer som bland annat innehåller vissa preciserade anvisningar gällande planerna.

I praktiken förefaller processerna med att ta fram kulturplaner ha bidragit till ett förhållandevis stort administrativt arbete, inte minst då en omfattande mötesverksamhet genomförs regionalt. Detta

arbete bekostas i huvudsak av regionerna men det tar även resurser i anspråk för både staten, kommunerna och de kulturaktörer som ingår i modellen.

Utifrån det tilläggsdirektiv som utredningen fick i april 2023 (se bilaga 2) har en kartläggning genomförts av administrativ resursåtgång i arbetet med kultursamverkansmodellen för stat, region, kommun, kulturverksamheter, kulturskapare och civilsamhälle. Kartläggningen har fokuserat på regionerna där det största arbetet sker men har också uppskattat administrativ resursåtgång för staten, kommunerna, det fria kulturlivet (kulturskaparna och civilsamhället) och kulturverksamheter.³⁶ Informationen hämtades in via e-post och telefon. Kartläggningen utgick från en bred definition av administrativa uppgifter som alla uppgifter som inte innefattar kulturproduktion eller främjandeverksamhet, i form av till exempel konsultverksamhet. Fokus för analysen har varit de processer som ingår i framtagandet av en ny kulturplan, samt ansökningsförfaranden, äskanden och uppföljning. Det ska påpekas att en del av dessa uppgifter skulle behöva utföras oavsett modell, givet att offentliga bidrag ska fördelas.

Kartläggningen har haft vissa utmaningar, som att skilja på processer kopplade direkt till modellen och regionernas egna arbetsprocesser för uppföljning och dialog. Vi är också medvetna om att den genomförda uppskattningen av administrativ resursåtgång är förhållandevis grov. Genom dialog med uppgiftslämnarna har utredningen dock även fått en mera nyanserad bild av de olika moment som ingår i processerna, tidsåtgången för dessa och deras egenvärde.

Den administrativa resursåtgången för statliga myndigheter och organisationer som ingår i samverkansrådet, utöver Statens kulturråd, uppskattas som nämnts i kapitel 4 till totalt minst två årsverken.³⁷ Regionernas resursåtgång uppskattas till totalt 46 årsverken. I detta ingår framför allt arbetet med att ta fram kulturplanerna, både skrivarbete och arrangerandet av möten. Detta ger vid handen att regionerna lägger cirka två årsverken per region, på bland annat dialoger i länet, skrivande av kulturplan, uppföljning och återrapportering

³⁶ Fyra regioner med olika storlek och geografisk placering valdes ut för analys i vår kartläggning: Region Kronoberg, Region Västerbotten, Region Örebro och Västra Götalandsregionen. När det gäller kulturskaparna och civilsamhället tog utredningen hjälp av KLYS och Ideell kulturallians för skattningar. Från institutionerna valdes, utifrån storlek och konstområde, Kulturparken Småland, Röda Sten konsthall, Musik i Syd och Örebro teater ut.

³⁷ Vid beräkning av årsverken har utredningen utgått från Ekonomistyrningsverkets schablon 1 920 timmar.

samt äskande och dialog med Statens kulturråd. De ingående kommunernas resursåtgång uppskattas till i genomsnitt 20 timmar per år och totalt för alla kommuner till 2,7 årsverken. Resursåtgången för ingående kulturinstitutioner uppskattas till totalt cirka 25 årsverken (alltså kring 200 timmar per kulturinstitution och år), vilket läggs på bland annat deltagande i dialoger, remissvar och uppföljning/återrapportering. Den tid professionella kulturskapare och civilsamhällesaktörer lägger på administration knuten till modellen uppskattas till minst ett årsverke per år vardera. Då avser vi främst arbetet inom KLYS och Ideell kulturallians.

Utredningen uppskattar alltså att den totala administrativa resursåtgången är cirka 84 årsverken om man även innefattar den tid som Statens kulturråd lägger på att administrera modellen (som nämndes i kapitel 4 uppskattas den till cirka sex årsverken).

5.5 Den regionala rollen och kommunal samverkan

Regionernas roll i kultursamverkansmodellen varierar givetvis med storlek och struktur. Inte minst gäller detta hur man samverkar med de kommuner som finns i länet. Storregionen Västra Götalandsregionen har, till exempel, baserat samverkan med kommunerna på fyra kommunalförbund som formerats i regionen. Den mindre Region Blekinge har valt att delegera visst ansvar för olika regionala kulturpolitiska satsningar till kommunerna (se vidare nedan).

Regionerna har i dag ofta en nyckelroll som processledare i det samlade kulturpolitiska arbetet i länet och ansvarar för dialogprocesserna med kommuner och fria aktörer. Intrycket är generellt att stabila samverkansplattformar har byggts upp, vilka dessutom kom att prövas under pandemin då samordningsbehovet ökade. Regionernas samordnande roll är såväl viktig som svår och kräver lyhördhet, sakkunskap, processkunskap och förmågan att skapa tillit. Satsningar där regionen tar just en samordnande roll snarare än att driva egna projekt och satsningar tycks ge goda resultat. Ett exempel är regionernas arbete med regionala kulturskolesamordnare som verkar för att ge tillgång till ett mer varierat utbud av kultur till bredare grupper. Omvärldsbevakning, kapacitetsbyggande och kompetensutveckling är andra delar som sägs vara viktiga i den regionala samordnande rollen. Kommunala representanter har i samtal med utred-

ningen uttryckt att dessa funktioner uppskattas av kommunerna som inte alltid själva hinner med detta i den operativa vardagen.

En frågeställning som ofta diskuteras är om regionerna bör agera kompensatoriskt för att stötta kommunerna. Här finns olika inställning bland regionala företrädare och denna roll uppskattas ofta av de mindre kommunerna, medan de större driver egna mera omfattande verksamheter och följaktligen ofta inte behöver detta. Modellen tycks i vissa fall även ha skapat en hierarki mellan region och kommun. Från kommunalt håll pekar man på att regionerna ibland intar en roll som överordnad, eller till och med som myndighetsutövare, i relation till kommunerna, till exempel när det gäller uppföljning i Kulturdatabasen.

Från kommunalt håll framhålls att regionerna i sina dialoger med kommuner i högre utsträckning bör anpassa sin roll till kommunernas storlek och andra förutsättningar. Det tycks skapa en viss frustration hos kommunala företrädare när regionerna inte har olika dialogformer för större och mindre kommuner, då dessa brottas med olika utmaningar. Detta är något som många regioner under senare år dock försökt ta hänsyn till genom att skapa olika typer av till exempel tematiska dialoger och klusterdialoger, och vår bedömning är att den regionala rollen numera i högre grad anpassas till dialogpartnern. Detta visar sig också om man ser till konkreta exempel, antingen det rör regioner som är med i samverkansmodellen eller fortfarande står utanför som Stockholm. Vi kan också, sammantaget, konstatera att samverkansformerna mellan kommuner och regioner har utvecklats avsevärt sedan modellens införande.

Blekingemodellen med kommunala noder

Region Blekinge konkretiserar sin samverkan med kommunerna genom kommunala noder. Exempel på detta är etableringen av ett regionalt konstresurscentrum i Ronneby, en litterär nod i Olofström samt en dansscen i Karlshamn. Det är satsningar som samfinansieras av region och kommun utifrån kommunernas intresse och förutsättningar. ”Platsen att utgå ifrån är viktig för att kunna fokusera och samla kompetens, men utkomsten och resurserna är till för hela Blekinge”, skriver Region Blekinge i sin kulturplan.³⁸

³⁸ Region Blekinge, *Regional kulturplan för Blekinge 2022–2025* (2021), s. 5.

Samarbetet mellan regionen och kommunerna har utvecklats successivt och utgår från kommunernas behov. Först ut var Ronneby kommun med att skapa ett regionalt resurscentrum för konst. Efter inledande diskussioner tecknade regionen och kommunen en avsiktsförklaring om att tillsammans utveckla Kulturcentrum i Ronneby till ett regionalt resurscentrum för konst. Kulturcentrum var redan då Blekinges största konsthall med tillhörande verkstäder för konstnärlig verksamhet. Därefter gjordes en gemensam handlingsplan för verksamheterna Kulturcentrum Ronneby och den regionala främjandeaktören Konst i Blekinge, en plan som man sedan dess arbetat efter. Inom kort ska även ett samverkansavtal mellan Ronneby kommun och Region Blekinge tecknas.

Initiativet till samarbete mellan regionen och Karlshamns kommun kom från ledande politiker i region och kommun och hade sin grund i Regionteatern Blekinge Kronobergs (en regionteater verksam i två regioner, Blekinge och Kronoberg) ägardirektiv om att etablera en dansscen i Blekinge. En avsiktsförklaring om en etablering i Lokstallarna i Karlshamn undertecknades 2018 och nu är ett samarbetsavtal på gång som tydligare definierar roller och åtaganden. Samarbetet mellan regionen och Olofströms kommun började på tjänstepersonsnivå och gällde utvecklingen av en litterär nod. Samarbetet har förankrats på politisk nivå och förtydligats i samband med framtagandet av den regionala kulturplanen.

I ett litet län som Blekinge kan inte alla kommuner ha kompetens inom alla områden och systemet med kommunala noder tycks fungera väl. Alla kommuner har i den här modellen en uppgift vilket sägs medföra ett större engagemang. Splittringen i ett östra och ett västra Blekinge motverkas också. Arbetet med noderna sker dels i samband med processen med kulturplanen men pågår även kontinuerligt. Noderna är i olika grad finansierade av kultursamverkansmodellen.

Arbetsätt i Stockholms län

Region Stockholm, som står utanför kultursamverkansmodellen, arbetar utifrån en regional kulturstrategi som utgör ett förtydligande och en förlängning av den regionala utvecklingsplanen RUF5 2050.³⁹ Fyra insatsområden har identifierats för att långsiktigt bidra till strategins övergripande målområden: Öka tillgängligheten till och deltagandet i kulturlivet, Stärka möjligheterna till konstnärlig utveckling, Omfatta digitaliseringens möjligheter och utmaningar och Använda kultur och kulturmiljöer som resurs i samhällsplaneringen. Kulturstrategin motsvarar på många sätt en regional kulturplan.

När det gäller dialogerna med kommunerna och civilsamhället sker dessa regelbundet utifrån ett årshjul och på flera olika nivåer, på tjänstepersonsnivå, på politisk nivå och inom länskonsulenternas olika nätverk. Utgångspunkten är att lyssna in kommunernas behov och regionen har varit delaktig i att skapa samverkansprojekt bland annat inom biblioteksområdet och inom kulturskolan där en särskild samverkans- och betalningsmodell har arbetats fram. En viktig aktör i regionen att involvera i dialogen är Föreningen Storstockholms kultur- och fritidschefer (FSKF) som är en regional samverkansorganisation för kommunala förvaltningar inom kultur, idrott och fritid i Stockholms län samt Region Gotland.

5.6 Interregionala samarbeten

Som beskrivits i kapitel 3 skapades kultursamverkansmodellen mot bakgrund av diskussionen om storregioner, vilket delvis kom att påverka modellens utformning. I och med att en större regionreform inte genomförts har i stället frågan om interregional samverkan kommit att bli allt viktigare. Förordningen för samverkansmodellen är också tydligt skriven för att stödja detta. Även om det som huvudregel inte är en uppgift för en region att utföra uppgifter åt andra regioner, anges i förordningen att regionen får lämna statsbidrag till sådana verksamheter som bedrivs i form av länsöverskridande samarbeten om dessa uppfyller de krav på anknytning till regionens område eller dess medlemmar som avses i 2 kap. 1 § kommunallagen

³⁹ Samlad information finns här: <http://www.rufs.se/publikationer/2018/rufs-2050/> (senast kontrollerad 15 augusti 2023).

(2017:725).⁴⁰ Möjligheterna till samverkan för kommuner och regioner förbättrades också 2018 då en generell rätt till avtalssamverkan infördes i kommunallagen.⁴¹ Genom avtalssamverkan kan en kommun eller en region överlåta utförandet av sina uppgifter till en annan kommun eller region utan att den nämnda lokaliseringsprincipen i kommunallagen hindrar det.

Interregional samverkan uppmuntras alltså också på många sätt. Bland annat är ett av de utpekade områdena för utvecklingsbidrag, jämte bland annat digitalisering, insatser för att stärka arrangörer samt barn och unga. Interregional samverkan finns även med bland de tre utvecklingsområden som prioriteras vid fördelningen av ordinarie regionala verksamhetsbidrag (se även kapitel 4). Enligt beslut i Statens kulturråds styrelse är en prioritering att etablera och stärka samverkansformer och interregionala samarbeten.⁴²

Sedan många år tillbaka finns det också konkreta exempel på interregional samverkan om gemensamma kulturinstitutioner och särskilda satsningar på olika håll i landet. Ett tidigt samarbete var skapandet av en gemensam länsmusikorganisation, Musik i Syd, i Skåne och Kronobergs län. På filmområdet finns ett gemensamt regionalt resurscentrum för Blekinge, Kronoberg och Kalmar län. Ytterligare ett exempel är Regionteatern Blekinge Kronoberg som ägs gemensamt av Region Kronoberg, Region Blekinge och Växjö kommun. Det finns även två större strukturerade interregionala samarbeten som kommit till efter kultursamverkansmodellens införande, Regionsamverkan Sydsverige och Kultur i Norr.

Regionsamverkan Sydsverige

Regionsamverkan Sydsverige är ett politiskt baserat samarbete mellan regionerna Skåne, Kalmar, Blekinge, Halland, Jönköping och Kronoberg inom områdena infrastruktur och kollektivtrafik, regional utveckling och kultur. Samarbetet startade 2016.

⁴⁰ Det kan dock trots allt, enligt vad vi inhämtat, ibland uppstå vissa problem när det kommer till utbetalning, uppföljning och rapportering, något som till exempel drabbat Norrlands nätverk för Musikteater och Dans (NMD).

⁴¹ För bakgrunden till reformen, se *En generell rätt till kommunal avtalssamverkan* (SOU 2017:77).

⁴² Statens kulturråd, ”Information och förslag till beslut inför beredning och fördelning av statsbidrag till regional kulturverksamhet 2023” (Sty 2022:4), punkt 13.

Regionsamverkan Sydsverige säger sig arbeta tillsammans med staten för att uppnå de nationella kulturpolitiska målen och man verkar för att få ett större ansvar för nationella kulturpolitiska uppdrag. Regionsamverkan Sydsverige har tre kulturpolitiska prioriteringar: att främja ett dynamiskt och öppet Sydsverige med internationell lyskraft, en kulturpolitik som stimulerar samarbeten, och ett gränslöst Sydsverige tillgängligt för alla.⁴³

Samarbetet är formaliserat och sker inom ramen för en förening. Det finns en politisk organisation med utskott i olika sakfrågor med tjänstepersonsgrupper kopplade till utskotten, till exempel Kulturutskottet. Därutöver finns beredningsgrupper för olika sakfrågor, till exempel dans. Ett första samarbetsområde var också just plattformen Danssamverkan Sydsverige där regionernas dansinstitutioner samarbetar med syftet att skapa fler speltillfällen för sydsvensk produktion och stärka dansens ställning. Andra områden är bild och form, litteratur, bibliotek och läsning samt filmkultur.

Fördelarna med samarbetet sägs bland annat vara kollegialt utbyte och att insatserna får större effekt i ett större geografiskt område. Regionerna har väldigt olika förutsättningar vilket inledningsvis upplevdes som utmanande. En viktig framgångsfaktor för Regionsamverkan Sydsverige sägs ha varit att samarbetet har startat utifrån ett upplevt behov och en viktig förutsättning för samarbetet är att det är möjligt att starta beredningsgrupper även om alla regioner inte är med.

De sex regionerna inom Regionsamverkan Sydsverige beviljades av Statens kulturråd i januari 2023 en förstärkning av anslaget om sammantaget 1,8 miljoner kronor för att utveckla samverkansformer inom kultursamverkansmodellens sju konst- och kulturområden. Ett konkret samverkansprojekt inom ramen för Regionsamverkan Sydsverige är Bästa biennalen med bas på Konstmuseet i Ystad. Det är en konstfestival för barn och unga där besökare kan uppleva och skapa konst. Senast deltog 81 arrangörer med utställningar och verkstäder. Projektet har även fått utvecklingsmedel från Statens kulturråd.

⁴³ Regionsamverkan Sydsverige, *Ett enat Sydsverige skapar ett starkt Kultursverige: Positionspapper Regionsamverkan Sydsverige Kultur* (2018).

Kultur i Norr

Kultur i Norr är ett mindre formaliserat nätverk som drivs på tjänstepersons-, politiker- och kulturinstitutionsnivå. De samverkande regionerna är Norrbotten, Västerbotten, Jämtland Härjedalen och Västernorrland.

Kultur i Norr ger prioritet åt fokusområdena: urfolket samer, kulturella och kreativa näringar och arrangörsfrämjande åtgärder. Regionerna menar att de har flera gemensamma positiva förutsättningar som starka kulturinstitutioner, drivande och engagerade kulturskapare, ett aktivt föreningsliv, en betydande samisk kultur och en levande folkbildningstradition. Samtliga regioner har dock långa geografiska avstånd och upplever utmaningar i att förmedla ett kvalitativt utbud av kultur på jämlika villkor.

Ett väl utarbetat samarbete inom ramen för Kultur i Norr är Norrlands nätverk för Musikteater och Dans (NMD). NMD är organiserat som ett kommunalförbund med de nämnda regionerna som medlemmar och har som uppgift att medverka till att musikteater och dans blir tillgänglig för alla i norra Sverige samt svara för övergripande koordinering av de i förbundet ingående ensemblerna. De ensembler som ingår är Norrlandsoperan i Umeå, Norrdans i Härnösand, Barn- och ungdomsoperan inom Estrad Norr i Östersund samt Piteå Kammaropera.

Kultur i Norr har också samverkan kring aktiviteter på kulturforumet Folk och kultur och kring konstnärliga centrumbildningar. Det kan även nämnas att Riksteatern driver ett interregionalt projekt i storregionen och Region Norrbotten och Region Västerbotten beviljades hösten 2022 EU-stöd för att utveckla Form Design Center Norr till en ny nod för form, design, konsthantverk och arkitektur i Övre Norrland. Projektet tar sin utgångspunkt i de stora investeringar och samhällsomvandlingar som är aktuella i norra Sverige.

Exemplet ShareMusic & Performing Arts

Ett intressant exempel på interregional samverkan mellan flera regioner är det nationella kunskapscentret för konstnärlig utveckling och inkludering, ShareMusic & Performing Arts.

Organisationen arrangerar kurser i scenkonst, skapar föreställningar, anordnar föreläsningar, utbildar genom workshops och genom-

för samarbetsprojekt i Sverige och internationellt. Kunskapscentret har tidigare beviljats utvecklingsmedel och får från och med 2022 även verksamhetsbidrag genom kultursamverkansmodellen från Region Jönköpings län, Region Skåne och Västra Götalandsregionen samt medfinansieras av Jönköpings kommun. Enligt Statens kulturråd var projektet prioriterat både utifrån perspektivet interregional samverkan och breddat deltagande.⁴⁴ Här har alltså ett samarbete mellan olika regioner uppstått utifrån en nationellt intressant verksamhet som sen kommit att bli en ordinarie del av modellen. Detta är ett exempel på att regiongränserna inte behöver utgöra något hinder för samverkan.

⁴⁴ Statens kulturråd, ”En uppföljning av tidsbegränsade bidrag”.

6 Kommunernas roll

Det finns 290 kommuner i Sverige i dag, alltifrån den befolkningsmässigt minsta kommunen Bjurholm med knappt 2 400 invånare 2021 till landets största kommun, Stockholm stad, som vid samma tid hade 978 800 invånare. Kommunernas förutsättningar utifrån bland annat geografiska, ekonomiska och socioekonomiska aspekter skiljer sig också väsentligt åt. I utredningens direktiv betonas särskilt att det är angeläget att kultursamverkansmodellen fungerar väl både för stora och små kommuner – både för storstadskommuner och i lands- och glesbygder. Modellen bör även, enligt direktiven, i ökad grad beakta den betydelse som kommunerna har i form av resurser och kompetens för kulturens utveckling i hela landet.

När det gäller den politiska organiseringen av kulturfrågorna i kommunerna konstaterar Sveriges kommuner och regioner (SKR) att det är uppenbart att kultur- och fritidsfrågorna tillmäts politisk betydelse i kommunerna eftersom det i mer än hälften av alla kommuner finns en särskild kultur- och fritidsnämnd eller både en kultur- och en fritidsnämnd.¹ I andra kommuner sköts dock kulturfrågor tillsammans med skolfrågor i en utbildningsnämnd och några kommuner har valt att inrätta ett särskilt utskott under kommunstyrelsen för kultur- och/eller fritidsfrågor.

6.1 Kommunernas finansiering av kultur

Kommunerna står för en relativt stor del av de samlade offentliga kulturutgifterna. Enligt Myndigheten för kulturanalys uppgick kommunernas redovisade utgifter för kultur 2021 till 12,9 miljarder kronor. Regionernas redovisade utgifter för kultur uppgick som jäm-

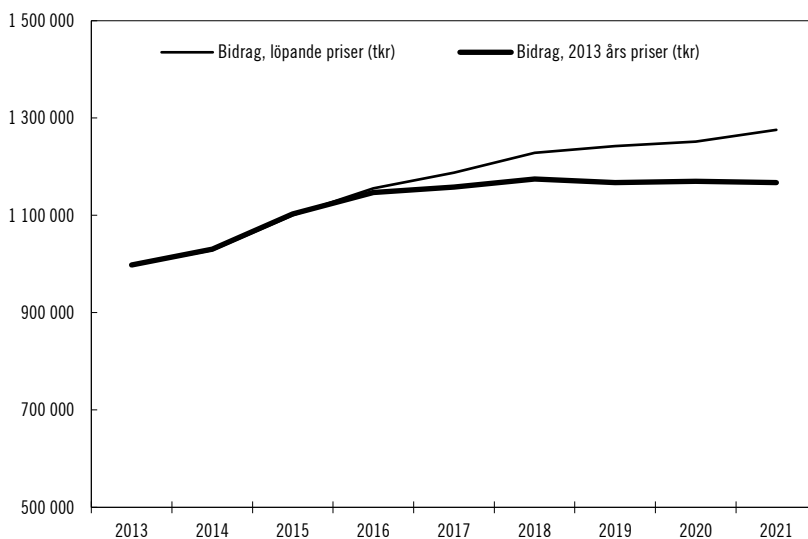
¹ Sveriges kommuner och regioner, *Politisk organisation i kommuner och regioner* (2021), s. 9.

förelse 2021 till 4,8 miljarder och statens redovisade utgifter för kultur uppgick 2021 till 12,6 miljarder kronor.²

Som beskrivits i kapitel 2 (figur 2.1) är kommunerna även en viktig finansör av kultursamverkansmodellen med en medfinansiering i nivå med statens. Enligt Statens kulturråd stod kommunerna under 2021 för 25,8 procent av den samlade offentliga finansieringen.³ Kommunerna har också successivt ökat sin medfinansiering sedan modellen infördes. År 2018 hade kommunerna till och med en något högre finansieringsandel än staten. Den kommunala medfinansieringen ser olika ut i olika regioner. I tre regioner, Skåne, Östergötland och Uppsala står kommunerna för den största delen av finansieringen och i andra regioner, som Blekinge, Jönköping och Dalarna, finansierar kommunerna 10 procent eller mindre.⁴

Nedanstående diagram (figur 6.1) visar kommunala årliga anslag i löpande och fasta priser.

Figur 6.1 Kommunernas samlade anslag till verksamhet inom kultursamverkansmodellen, 2013–2021



Källa: Statens kulturråd. De fasta priserna är beräknade utifrån SCB:s konsumentprisindex (KPI).

² Myndigheten för kulturanalys, *Sambällets utgifter för kultur 2021* (2022:5), s. 13 och 10.

³ Statens kulturråd, *Uppföljning av ekonomi, personal och aktiviteter 2021: Kultursamverkansmodellen* (2022), s. 15.

⁴ Statens kulturråd, *Uppföljning av ekonomi, personal och aktiviteter*, s. 21.

Hur mycket resurser processerna inom kultursamverkansmodellen tar i anspråk för kommunerna är svårt att uppskatta. Utredningen har som beskrevs i kapitel 5 genomfört en skattning av tidsåtgången utifrån uppgifter vi erhållit från regioner och kommuner. Denna ger vid handen att kommunerna sammantaget lägger minst 2,7 årsverken (alltså cirka 20 timmar per kommun och år) på i första hand dialogprocesserna vid framtagandet av kulturplanen samt arbete med remissvar. Detta gäller för kommuner som inte själva driver kulturinstitutioner och räknar man in de kommunalt drivna institutionerna blir tidsåtgången väsentligt högre.

Kommuntyper

För att ge en mera utvecklad bild av kommunernas roll i kultursamverkansmodellen kommer vi i det följande att beskriva dessa både mera övergripande och utifrån några valda kommuntyper. Kommuntyperna har framför allt använts när vi har inhämtat underlag om kommunal kulturverksamhet som i dag inte får stöd via modellen och annan kommunal verksamhet som får statsbidrag. Kommuntyperna utgör också grunden för våra mer allmänna beskrivningar.

Vi har valt att göra en indelning utifrån kommunernas storlek, geografi och hur mycket medel de bidrar med i kultursamverkansmodellen.⁵ När det gäller det ekonomiska bidraget har vi utgått från Statens kulturråds uppgifter om fördelning av årliga statliga, regionala och kommunala bidrag 2021.⁶ Inledningen ger följande kommuntyper:

1. Storstadskommuner: Stockholm, Göteborg och Malmö.
2. ”Regionala dragare” som bidrar med mycket medel i modellen: till exempel Gävle, Helsingborg, Linköping, Norrköping, Uppsala och Västerås.
3. Kommuner i regioner där kommuner bidrar med mindre medel i modellen: till exempel Falun, Jönköping, Karlskrona och Östersund.

⁵ SKR, Tillväxtverket och Tillväxtanalys använder indelningar i kommuntyper som vi bedömer har mindre bäring på kultursamverkansmodellen eftersom de inte beskriver hur mycket medel kommunerna bidrar med.

⁶ Statens kulturråd, *Uppföljning av ekonomi, personal och aktiviteter*, s. 20.

4. Mindre kommuner, med max 20 000 invånare: till exempel Emmaboda, Gällivare, Laxå, Sollefteå och Ystad.
5. Storstadsnära kommuner som har tillgång till storstadens kulturinfrastruktur: till exempel Burlöv, Huddinge, Kungälv, Lomma, Mölndal, Nacka, Vellinge och Värmdö.

Utifrån denna indelning har vi valt att titta närmare på följande fem kommuner: Göteborg, Västerås, Östersund, Gällivare, och Nacka. Dessa används som exempel och kommenteras särskilt i det följande.

6.2 Verksamhet som finansieras via modellen

Ett tjugotal verksamheter som finansieras via kultursamverkansmodellen drivs eller ägs helt eller till övervägande del av en kommun (se tabell 6.1). Verksamheterna kan antingen vara integrerade i den kommunala förvaltningen eller drivas fristående som stiftelser eller aktiebolag. Vi har i det följande, i tveksamma fall, utgått från den definition som används i museilagen (2017:563) för att bedöma om en verksamhet är att betrakta som en del av det offentliga. Det vill säga om mer än hälften av antalet ledamöter i styrelsen eller motsvarande ledningsorgan är utsedda av det allmänna (i detta fall en kommun). Kommunerna har, utöver den viktiga rollen som finansär och huvudman för kulturinstitutioner, en avgörande roll som aktör inom de flesta kulturområden, till exempel när det gäller inköp av scenkonstföreställningar eller stöd till arrangörsföreningar och andra kulturföreningar. Kommunerna, särskilt de mellanstora och större, finansierar också en rad fria kulturaktörer som teatergrupper, konsthallar, festivaler och orkestrar.

Kommunerna utgör även samarbetsparter för insatser inom ramen för modellen. Det kan handla om den regionala biblioteksverksamhetens arbete med kommunbiblioteken, film i skolan i samarbete med ett regionalt resurscentrum för film eller samarbete med ett länsmuseum om kulturarvsfrågor. I utredningens samtal med kulturinstitutioner och regionala företrädare har ofta utmaningen med små kommuners ibland bristande ”mottagarkapacitet” lyfts fram. Bilden från regionalt håll är att inte minst i de mindre kommunerna saknas ofta både resurser och kapacitet för att till exempel delta i regionala utvecklingsåtgärder eller stå som värd för scenkonst. Mindre kom-

muner själva framhåller dock även att de regionala aktörerna inte alltid förstår de mindre kommunernas behov och förutsättningar, till exempel när det gäller storleken på scener eller kommunikationer mellan olika orter. I avsnitt 6.6 beskrivs några projekt och satsningar som i hög grad utgått från kommuners behov och som har blivit framgångsrika.

Tabell 6.1 Kommunalt styrd kulturverksamhet i samverkansmodellen

Verksamhet med statsbidrag där en kommun har ett rättsligt bestämmande inflytande (t.ex. majoritet i styrelsen)

Kommun	Verksamhet	Organisation	Statsbidrag 2021
Avesta kommun	Avesta Art	I förvaltning	5 789 000
Borås stad	Borås stadsteater	I förvaltning	26 349 200
Emmaboda kommun	The Glass Factory	I förvaltning	5 330 000
Eskilstuna kommun	Svenskt barnbildarkiv	I förvaltning	472 000
Falkenbergs kommun	Rian designmuseum	I förvaltning	Ingick ej 2021
Göteborgs stad	Göteborgs museer*	I förvaltning	87 740 614
–	Göteborgs stadsteater	Aktiebolag	66 767 000
Helsingborgs kommun	Helsingborgs museer	I förvaltning	37 302 000
–	Helsingborgs stadsteater	Aktiebolag	47 426 000
–	Helsingborgs symfoniorkes.	Aktiebolag	55 829 500
Malmö stad	Malmö museum	I förvaltning	47 188 000
–	Malmö konstmuseum	Stiftelse	7 362 000
–	Malmö stadsteater	Aktiebolag	64 581 000
–	Malmö Live / Symfoniorkester	Aktiebolag	123 669 000
Skellefteå kommun	Skellefteå museum	Aktiebolag	11 926 850
Umeå kommun	Västerbottens museum	Aktiebolag	19 491 479
Uppsala kommun	Uppsala stadsteater	Aktiebolag	77 137 000
Vara kommun	Vara konserthus	Aktiebolag	15 132 997
Ystad kommun	Ystad konstmuseum	I förvaltning	Ingick ej 2021

Källa: Årsredovisningar för respektive verksamhet, uppgifter om bidrag från Statens kulturråd.

* Göteborgs museer är Göteborgs stadsmuseum, Röhsska museet, Sjöfartsmuseet Akvariet och Göteborgs konstmuseum.

I storstadsregionerna är de större kulturinstitutionernas finansiering, huvudmannaskap och styrning ofta uppdelad och sammanflätad mellan region och kommun på tämligen komplexa sätt. Både i Västra Götalandsregionen och Region Skåne finns avtal gällande samfinansiering av kulturinstitutioner som en del i en uppgörelse om skatteväxling kopplat till regionbildningen. Västra Götalandsregionen

och Göteborgs stad har fört diskussioner om finansieringsfrågan i många år. Det har i första hand gällt samfinansiering av Göteborgs museer och Göteborgs stadsteater som har kommunal huvudman. Ett avtal gällande Stadsteatern togs fram tidigt men avtal om Göteborgs museer ingicks först under 2022. Mellan Region Skåne och Malmö stad finns ett avtal om finansiering av kulturinstitutioner av regional karaktär i Malmö. Till dessa räknas Malmö Stadsteater samt Malmö Live Konserthus. Vid den senaste omförhandlingen av avtalet justerades också ågarstrukturen för Malmö Opera och Musikteater AB och Skånes Dansteater AB som numera är helägda av regionen.

6.3 Verksamhet som får andra statsbidrag

Under 2022 fanns det sammanlagt 182 riktade statsbidrag som gick till kommuner och/eller regioner, enligt en sammanställning från Statskontoret.⁷ Det stora antalet riktade statsbidrag, ofta med snäva och detaljerade villkor, skapar, enligt Statskontoret, en betydande administration hos kommunerna och regionerna. Antalet statsbidrag är inte så stort på just kulturområdet men kombinerat med det stora antalet riktade statsbidrag inom andra, närliggande politikområden kan ansöknings- och redovisningsbördan ändå förmodas bli ansenlig.

I Statskontorets statsbidragsförteckning för 2022 finns, om man bortser från de stöd som enbart fördelas till kommunerna i Stockholms län på grund av att regionen inte är med i samverkansmodellen, följande riktade statsbidrag inom utgiftsområde 17 Kultur, medier, trossamfund och fritid.⁸

- Statsbidrag till kulturskoleverksamhet
- Statsbidrag till folkbibliotek
- Statsbidrag till kulturell verksamhet i skolan
- Stöd till vissa icke-statliga kulturlokaler
- Statsbidrag till litteratur, kulturtidskrifter och läsfrämjande
- Bidrag till lönekostnader inom Kulturarvs-it
- Bidrag till förvaltning av värdefulla kulturmiljöer

⁷ Statskontoret, *Utveckling av den statliga styrningen av kommuner och regioner 2022 (2023)*, s. 10.

⁸ Statskontoret, *Utveckling av den statliga styrningen*, s. 161.

- Statsbidrag till konsulenter och främjande inom hemslöjd
- Statsbidrag för viss utbildning som rör tolkning och teckenspråk
- Statsbidrag för särskilt utbildningsstöd.

Utöver de bidrag som fördelas inom kulturområdet specifikt, finns ett stort antal andra statsbidrag inom närliggande områden. Ofta är dessa också både mer komplexa att söka och viktigare för kommunerna i ekonomiska termer. På utbildningsområdet fanns, enligt Statskontoret, 42 riktade statsbidrag och 7 kostnadsersättningar under 2021.⁹

Kommuner med liten folkmängd tar del av färre statsbidrag. I en underlagsstudie till Statskontorets utredning hade de två små kommuner som ingick sökt 16 riktade statsbidrag på skolområdet, medan de två stora kommunerna hade sökt mellan 24 och 30 bidrag. Mängden bidrag påverkar kommuner och regioner alldeles oavsett om de tar del av dem eller inte. Detta beror på att de behöver bevaka och bedöma om de kan genomföra satsningar som matchar statsbidragets inriktning och villkor.

SKR är mycket kritiska mot riktade statsbidrag. Organisationen anser bland annat att de generellt ger osäkra planeringsförutsättningar för kommuner och regioner, bidrar till minskad effektivitet, driver kostnader, skapar svårigheter i ansvarsfördelningen, ökar ojämlikheten mellan kommuner och riskerar att urholka förtroendet på den lokala och regionala nivån.¹⁰

Vi har tittat närmare på vilka direkta statsbidrag (jfr även kapitel 4) inom kulturområdet som de utvalda kommunerna Göteborg, Västerås, Östersund, Gällivare och Nacka, får och kan konstatera att bilden är relativt komplex. Följande beskrivning bygger på de uppgifter som kommunerna redovisat till utredningen om bidrag för 2022.

- **Statsbidrag till kulturskoleverksamhet.** Bidraget fördelas av Statens kulturråd. Av landets kommuner har under senare år kring 250 kommuner sökt bidraget. Alla utvalda kommuner (Göteborg, Västerås, Östersund, Gällivare och Nacka) har sökt och beviljats bidrag.

⁹ Statskontoret, *Administrativa kostnader i kommunsektorn: En analys av statens styrning av kommuner och regioner* (2022:9), s. 56.

¹⁰ Sveriges kommuner och regioner, *Hur ger statsbidragen bäst effekt: Om de riktade och generella statsbidragen* (2021).

- **Statsbidrag till folkbibliotek, litteratur och läsfrämjande.** Bidraget till stärkta bibliotek, inköpsstöd till folk- och skolbibliotek, bokstart och läs- och litteraturfrämjande fördelas av Statens kulturråd. Alla utvalda kommuner utom Nacka har sökt och fått ett eller flera av dessa bidrag.
- **Statsbidrag till kulturell verksamhet i skolan** (Skapande skola). Bidraget fördelas av Statens kulturråd till bland annat kommuner. Alla de fem utvalda kommunerna har sökt och fått bidraget.
- **Statsbidrag till fristadsverksamhet.** Det finns i dag 24 fristäder i Sverige som är medlemmar i International Cities of Refuge Network (ICORN). Statsbidrag till detta fördelas av Statens kulturråd. Bland de utvalda kommunerna fick Göteborgs stad stöd till fristadsverksamhet.
- **Statsbidrag på kulturarvsområdet.** Riksantikvarieämbetets bidrag till lönekostnader för Kulturarvs-it kan fördelas till kommuner men ingen av de undersökta kommunerna har fått detta stöd. Myndigheten beviljar också bidrag till förvaltning av värdefulla kulturmiljöer med målgruppen kommuner, stiftelser, bolag och enskilda personer. Av de fem kommunerna har enbart Göteborgs stad uppgett att de mottagit ett sådant bidrag under 2022.

Andra externa bidrag inom kulturområdet i vidare mening som de utvalda kommunerna har redovisat är bland annat bidrag från Arvsfonden till kulturprojekt, bidrag från Socialstyrelsen till lovverksamhet, bidrag från Migrationsverket till integrationsfrämjande åtgärder, bidrag från länsstyrelserna (bland annat så kallade bygdemedel), bidrag från EU-programmen Leader och regionalfonden, bidrag från Kammarkollegiet och bidrag från Delegationen mot segregation (Delmos).

6.4 Verksamhet som inte får stöd via modellen

Utredningen kan konstatera att det inte minst är på kommunal nivå som mycket av den samhälleliga verksamhet som är central för kulturell delaktighet bedrivs. Det gäller till exempel skolan, stadsbyggnadsfrågor, biblioteksverksamhet och kulturskolan. Även smal och spetsinriktad konst och kultur är ofta helt beroende av den infra-

struktur som kommunerna står för, till exempel genom att samarbeta med arrangörer och lokalhållande organisationer. Kommunernas för­eningsbidrag kan också vara en viktig inkomstkälla för kulturaktörer med fokus på smal kultur. Framför allt de mellanstora och större kommunerna står också för finansieringen av en rad viktiga institu­tionsliknande fria aktörer genom verksamhetsstöd och för­enings­stöd. I det följande kommer vi översiktligt beskriva en del av denna kulturverksamhet i kommunerna som inte finansieras via kultursam­verkansmodellen.

Som nämnts var kommunernas direkta utgifter för kultur 2021 cirka 12,9 miljarder kronor. Stöd till studieorganisationer, allmän kulturverksamhet och övrigt (inklusive stöd till kulturella föreningar och museum), bibliotek, musikskola/kulturskola ingår i dessa kultur­utgifter (se tabell 6.2). När det gäller offentliga utgifter för kultur som andel av de totala utgifterna ligger kommunerna, enligt Myndigheten för kulturanalys, högre än både staten och regionerna med i snitt 2,1 procent.¹¹ Trenden på senare år är stadigt ökande utgifter för all­män kulturverksamhet och musik- och kulturskolan.

Tabell 6.2 Kommunernas kostnader för kulturverksamhet 2021

Nettokostnader fördelat på typ av kulturverksamhet

	Miljarder kronor
Kulturskola	2,8
Bibliotek	4,8
Allmän kulturverksamhet	4,6
Studieorganisationer	0,6

Källa: Statistiska centralbyrån (SCB).

Kulturskoleverksamhet

Kulturskoleverksamhet är en av de större kulturverksamheterna i kommunerna. Enligt Kulturskolecentrums statistik fanns 2021 kom­munal kultur-/musikskola i 286 av landets kommuner.¹² Enligt upp­gifter från SCB lade kommunerna sammanlagt drygt 2,8 miljarder kronor på kulturskolan under 2021. Musik, i form av enskild under­visning, undervisning i mindre grupp och i orkester/kör eller mot­svarende, är det klart vanligaste ämnet i kulturskolan. Det totala an-

¹¹ Myndigheten för kulturanalys, *Samhällets utgifter för kultur 2021* (2022:5), s. 8 och 13.

¹² Kulturskolecentrum, *Sammanfattning av statistik 2021* (2022), s. 2.

talet deltagartillfällen för den frivilliga kulturskolan under 2021 var drygt 6,8 miljoner.

Som tidigare nämnts fördelar Statens kulturråd ett särskilt bidrag till den kommunala kulturskoleverksamheten. Stöd har framför allt fördelats till utveckling och breddning av verksamheten, till exempel för att nå ut i områden med socioekonomiska utmaningar. I nära hälften av regionerna finns även regionala kulturskolesamordnare. Samordnarna arbetar i första hand med att samordna utbudet i regionens kommuner så att barn och unga får ett större utbud av ämnen att välja mellan. De driver också utvecklingsprojekt, till exempel för att dela på digitala pedagogiska resurser i flera kommuner och att föra in nya ämnen som film och bild. Projektverksamheten är finansierad dels av Statens kulturråds projektstöd, dels av Allmänna Arvsfonden.

Kulturskoleverksamheten är en frivillig och oreglerad verksamhet och varje kommun beslutar om mål och inriktning. Kulturskolecentrum konstaterar att 6–19-åringar som har högutbildade föräldrar och/eller bor i områdestyper med goda eller mycket goda socioekonomiska förutsättningar, är väl representerade i kulturskolan.¹³ Barn och unga med utländsk bakgrund, som är födda utomlands eller som är nyinvandrade är däremot underrepresenterade. Detsamma gäller barn och unga från områden med socioekonomiska utmaningar. I många kommuner pågår just nu en utveckling av kulturskoleverksamheten mot det som ofta benämns en mera öppen och inkluderande verksamhet.

Bibliotek

Bibliotek är tveklöst kommunernas största kulturverksamhet och 2021 var kommunernas nettokostnader för bibliotek cirka 4,8 miljarder kronor.

Exakt hur många enskilda bibliotek som finns i landets kommuner är dock svårt att säga. Kungliga biblioteket konstaterar nämligen att det inte finns klara definitioner för var gränsen går mellan bibliotek, bokutlämningsställe, servicepunkt etc.¹⁴ I myndighetens statistik ingår de biblioteksenheter som kallas bibliotek på kommunernas

¹³ Kulturskolecentrum, *Sammanfattning av statistik*, s. 3.

¹⁴ Kungliga biblioteket, *Bibliotek 2021: Offentligt finansierade bibliotek* (2022), s. 17.

webbplatser. Antalet öppna folkbiblioteksfilialer uppgick med denna definition till 1 080 under 2021. Samtidigt som fysiska besök och fysiska utlån minskat på de offentligt finansierade biblioteken på grund av pandemin ökade användningen av e-medier på olika sätt. På folkbiblioteken var dock endast 10 procent e-böcker av den totala utlåningen 2021 (tryckt bok, e-bok, ljudbok, talbok).

Som vi beskrivit ovan finns en rad statliga bidrag till bibliotek. Under senare år tycks anslagen till biblioteksverksamhet generellt haft en tendens att minska. Tidningen *Biblioteksbladet* skickade i början av året ut en enkät till chefer för folkbibliotek i Sveriges kommuner som visar att ett av tio folkbibliotek fått minskad budget 2023 och drygt hälften uppger oförändrad budget, vilket med inflation i realiteten innebär budgetminskningar.¹⁵

Studieorganisationer

Kommunernas nettokostnader för det som i statistiken kallas studieorganisationer var 2021 605 miljoner kronor.¹⁶ Detta kan, enligt SKR, vara en underskattning då det visat sig att mellan 20 och 30 kommuner redovisar 0 kronor trots att de fördelar stöd. Det handlar alltså om bidrag till studieförbundens verksamhet på lokal nivå.

Kommunernas stödsystem för studieorganisationerna ser olika ut. Studieorganisationerna är en viktig del i det kulturella ekosystemet på lokal nivå då dessa ofta, vid sidan av att driva studiecirklar, arrangerar kulturevenemang. Inom folkbildningsområdet finns det i Sverige också cirka 150 folkhögskolor som spelar en stor roll i den kulturella infrastrukturen, både med sina estetiska utbildningar och som kulturella arenor. Se utförligare beskrivning av studieorganisationerna under avsnitt 7.3.

¹⁵ Thord Eriksson, "2023 ett magert år för folkbiblioteken", *Biblioteksbladet*, 6 februari 2023: <https://www.biblioteksbladet.se/nyheter/2023-ett-magert-ar-for-folkbiblioteken/> (senast kontrollerad den 14 augusti 2023).

¹⁶ Myndigheten för kulturanalys, *Sambällets utgifter för kultur 2021*, s. 13.

Allmän kulturverksamhet och övrigt

En relativt stor del av den kommunala kulturbudgeten går till det som i statistiken kallas allmän kulturverksamhet, vilket bland annat kan inbegripa kostnader för kulturarrangemang, kultur i skolan (till exempel inköp av scenkonstproduktioner), kostnader för kommunala museer och inte minst, ett ofta omfattande stöd till kulturföreningar samt vissa stipendier och priser. Kommunernas nettokostnad för ”allmän kulturverksamhet och övrigt” var 2021 cirka 4,7 miljarder kronor (sömliga kommuner kan även ha redovisat sitt stöd till studieorganisationer här).¹⁷

Många kommuner, framför allt de mellanstora och större kommunerna, finansierar genom sitt stöd till kulturföreningar fristående kulturinstitutioner, till exempel Angeredsteatern, konstmuseet Vandalorum i Värnamo, Momsteatern i Malmö och konsthallen Röda Sten i Göteborg. Kommunernas stöd till kulturföreningar är också ofta en förutsättning för arrangörsföreningars verksamhet. De flesta kommuner har även projektstöd och stipendier som delas ut varje år, vilket är viktigt för de fria kulturskaparna

SKR och den statliga utredningen Ett trygghetssystem för alla genomförde hösten 2022 en enkät gällande kommuner och regioners stipendieverksamhet.¹⁸ Enkäten visar bland annat att nio av tio kommuner och regioner fördelar något slags kulturstipendium och att kommunerna totalt sett fördelat stöd till ett värde av drygt 17 miljarder kronor till kulturskapare i olika delar av landet.¹⁹ Under pandemin skapade flera kommuner speciella stödprogram för kulturskapare. Malmö Stad fördelade till exempel under 2021 produktionsstöd för ”återstart av Malmös kulturliv” till ett hundratal aktörer och Göteborgs stad fördelade under 2021 och 2022 totalt 42 miljarder kronor i pandemistöd till det fria kulturlivet.

I vår utvalda kommun Östersund finns till exempel följande poster i bokslutet för 2022, under vad som kan betecknas som allmän kulturverksamhet (se tabell nedan). De tre stora kostnadsposterna för den totala kulturverksamheten i Östersunds kommun i bokslutet för 2022 är: allmän kulturverksamhet 22 miljarder kronor, bibliotek 24,5 miljarder kronor och kulturskola 15,1 miljarder kronor. Noteras

¹⁷ Myndigheten för kulturanalys, *Samhällets utgifter för kultur 2021*, s. 13.

¹⁸ Sveriges kommuner och regioner, *Kommuners kulturstipendier och kulturpriser 2022* (2023).

¹⁹ Kommunerna och regionerna stöd till kulturskapare och organisationer inom det fria kulturlivet beskrivs ytterligare i avsnitt 7.4.

kan att stödet till studieorganisationer och SISU Idrottsutbildarna, som också är en studieorganisation, här ligger under allmän kulturverksamhet.

Tabell 6.3 Finansiering av allmän kulturverksamhet i Östersunds kommun

Fördelningen av medel per verksamhetsområde, 2022

	Kronor
Evenemang & arrangemang	266 000
Studieorganisationer	2 905 000
Stöd till SISU idrottsutbildarna	410 000
STIM/SAMI	229 291
Kulturstipendium	110 000
Exercishallen	1 333 238
Konst	1 029 180
Storsjöteatern	10 249 068
Stadsmuseet Ahlbergshallen	363 320
Herke konstcentrum	264 240
Nationaldagen	85 295
Årsbidrag kulturföreningar	2 347 000
ÖTV, Lokalkostnader	364 908
Kapitalkostnad	72 638
Gaaltije	425 000
Länskulturcentrum	206 436
Klockspelet i Rådhuset	43 426
Kulturutveckling	200 000
Konstnärlig utsmyckning	6 996
Administration kultur	1 145 650
Totalt	22 056 685

Källa: Östersunds kommun.

Gestaltad livsmiljö, fysisk planering och stadsplanering

När utredningen talar om gestaltad livsmiljö och arkitektur syftar vi såväl på utformningen av byggnader som på planeringen av det större område eller sammanhang i vilket de enskilda byggnaderna ingår, det vill säga på stadsbyggande i vid mening. Med stadsbyggande syftar vi generellt på byggda miljöer oberoende av storleken på "staden": det må vara de stora städerna i landets mest urbana delar eller de små samhällena i landets glesa delar. Därtill inbegrips i gestaltad livsmiljö

också offentlig konst och andra gestaltningselement som den enskilde möter i det offentliga rummet. Politiken för gestaltad livsmiljö i bredare bemärkelse och utredningens perspektiv på denna kommer att beskrivas mera utförligt i kapitel 10.

Följande avsnitt beskriver kortfattat kommunernas olika roller i fysisk planering och stadsplanering samt ger några exempel på kommuners arbete med gestaltad livsmiljö. Kommunerna är fastighetsägare och även ansvariga för viss service som vatten- och avlopp och avfall. De tar därutöver fram och antar översiktsplaner, detaljplaner och områdesbestämmelser. Byggnadsnämnden i kommunen är en myndighetsnämnd och beslutar om lov samt hanterar de olika skedena i byggprocessen. Kommunerna äger och förvaltar mark som utgör allmän plats, till exempel parker och gator. Ofta äger och förvaltar de också byggnader och anläggningar som skolor, bibliotek och idrottsplatser. Flera kommuner arbetar sedan många år systematiskt med kultur som aspekt i fysisk planering och offentlig gestaltning. Flera kommuner har gjort speciella satsningar inom området sedan propositionen om gestaltad livsmiljö kom.²⁰ Dock konstaterar ArkDes i en uppföljning att endast 41 procent av kommunerna tillämpar enprocentsregeln.²¹

Göteborgs stad arbetar till exempel strategiskt med gestaltad livsmiljö i stadsutveckling och har implementerat flera konkreta projekt. Konstprogrammet Kronotopia, med en övergripande konstnärlig vision för utbyggnaden av Västlänken, finansieras med utgångspunkt i enprocentregeln på statlig, regional och kommunal nivå.²² Västlänken knyter samman region och stad med en ny underjordisk tågförbindelse genom centrala Göteborg, där tre tågstationer (Haga, Korsvägen och Centralen) avlastar den befintliga Centralstationen. Programmet togs fram av Göteborgs stads trafikkontor, Göteborgs stads kulturförvaltning, Trafikverket, Statens konstråd, Västrafik samt Västra Götalandsregionens konstenhet. All konst som produceras inom ramen för Västlänken utgår ifrån programmet.

Gällivare kommun startade för många år sedan arbetet med en stor samhällsomvandling i samband med utrymningen av samhället Malmberget. Här har kommunen bland annat arbetat med att kart-

²⁰ Se regeringens proposition *Politik för gestaltad livsmiljö* (prop. 2017/18:110).

²¹ ArkDes, *Ett samhälle som håller ihop: En uppföljning av Politik för gestaltad livsmiljö 2022 och medskick inför framtida arbete* (2022), s. 40.

²² "Västlänken: Kronotopia" på <https://goteborgkonst.se/konsten/vastlanken-kronotopia/> (senast kontrollerad 14 augusti 2023).

lägga kulturarvet i Malmberget och genomfört ett brett visionsarbete i samarbete med medborgarna. Ytterligare en del i arbetet är att omplacera all den offentliga konst som fanns i Malmberget. Ambitionsnivån inom gestaltad livsmiljö är hög och kommunen har till exempel byggt ett kunskapshus som blev nominerat till Kasper Salin-priset 2020, men också en förskola, en ishall och en sporthall. Nu utvecklas även ett multiaktivitetshus som ritats av den kanadensiske arkitekten Michael Green. Byggnaden kommer att stå klar 2027 och bli en av de största träbyggnaderna i Sverige med 21 300 kvadratmeter för kultur, sport och fritidsverksamhet. Anledningen att Gällivare arbetar med gestaltade livsmiljöer sägs vara att det är en central förutsättning för att locka och behålla arbetskraft.

Malmö Stad har länge arbetat aktivt med gestaltad livsmiljö. Ett nyare exempel är arbetet med att utveckla Norra Grängesbergsgatan till en kulturell stadsdel som växer organiskt där hantverkare och kulturproducenter kan hitta gemensamma grunder för ett grannskap baserat på bland annat kultur, transport, bakning och bryggning, utbildning, återvinning och detaljhandel. Gatan är en zon där det gamla och det nya Malmö möts. På ena sidan ligger Rosengård och åt andra hållet Möllevången. 2021 fattades ett beslut om att inrätta en kulturljudzon inom området vilket innebär att nattklubbar, live-scener, föreningar och industrier ska få lov att låta – även i fortsättningen (upp till 85 decibel). Liknande initiativ har tagits i andra europeiska städer.

Stockholm stad, Malmö stad och Göteborgs stad har även särskilda satsningar på att öka verksamhetsytan för konst och kultur genom så kallade kulturlotsfunktioner. Digitala verktyg för att tydliggöra konstens och kulturens behov i stadsplaneringen utvecklas också, till exempel Kulturkalkylen.²³

Skolverksamhet

Skolan är på många sätt att betrakta som vår största kulturarena i bredare bemärkelse och därtill helt avgörande för att nå barn och unga. Skolan finansieras till största delen via kommunerna. De olika skolformerna och andra pedagogiska verksamheter står för en stor

²³ Se Stockholm stads "Kulturkalkylen" på <https://kulturkalkylen.se/> (senast kontrollerad 14 augusti 2023).

del av kommunernas kostnader, år 2021 i genomsnitt 43 procent av de totala kostnaderna.²⁴

Enligt läroplanen för grundskolan, förskoleklassen och fritidshemmet ska eleverna få uppleva olika uttryck för kunskap. ”De ska få pröva och utveckla olika uttrycksformer och uppleva känslor och stämningar. Drama, rytmik, dans, musicerande och skapande i bild, text och form ska vara inslag i skolans verksamhet.”²⁵ De flesta kommuner arbetar med olika former av kultur i skolan, bland annat inom ramen för Skapande skola-stödet. Många kommuner gör en övergripande barnkulturplan, och utformar även en garanti för hur barn och unga ska få möta, ta del av och själva utöva kultur. Ofta kallas denna plan för kulturgaranti. Ett genomgående drag i dessa är att barn och unga i förskola och skola ska få en kulturupplevelse, ett besök på en kulturinstitution eller en workshop inom ett kulturuttryck, med viss regelbundenhet under sin skoltid. Syftet med en kulturgaranti är att stärka och utjämna tillgången till professionell kultur och eget skapande.

I till exempel Västerås stad omfattas alla grundskoleelever, från förskoleklass till årskurs nio, av kulturgarantin. Garantin innebär att alla Västerås grundskolor kostnadsfritt kan ta del av professionell kultur vid minst ett tillfälle varje läsår. Detta gäller både kommunala skolor och fristående skolor. Utbudet kan bland annat vara teater, dans, musik, cirkus och film.

6.5 Olika kommuners roll i kulturens ekologi

Storstäderna

Trots att det inte var avsikten med kultursamverkansmodellen tycks kommunerna i vissa fall ha fått en mera underordnad position. Det kan till exempel handla om möjligheten till dialog med statlig nivå eller kunskapsutbyte om nya metoder för att nå breddat deltagande. Detta är särskilt tydligt ur ett storstadsperspektiv och för Malmö och Göteborg som ingår i regioner som omfattas av modellen. Riksdagens kulturutskott konstaterade redan i sin utvärdering 2015 att flera stora kommuner, som svarar för en ansenlig del av finansieringen av kulturen, upplever att kultursamverkansmodellen har inne-

²⁴ Skolverket, *Kostnader för skolväsendet och annan pedagogisk verksamhet 2021* (2022), s. 7.

²⁵ Skolverket, *Läroplan för grundskolan samt för förskoleklassen och fritidshemmet* (2022), del 1.

burit ett minskat inflytande.²⁶ De tre storstäderna Stockholm, Göteborg och Malmö är stora finansiärer av kulturverksamhet och hade samlade nettokostnader för kultur på cirka 2,7 miljarder kronor år 2022.²⁷

Storstäderna Stockholm, Göteborg och Malmö har också en avgörande roll för utvecklingen av hela Sveriges kulturliv. Storstadens täthet, dynamik och befolkningsunderlag ger unika möjligheter för konstnärlig produktion, förmedling och för ett diversifierat kulturutbud av hög kvalitet. Storstäderna tar i dag också ett ansvar för kulturens långsiktiga infrastruktur genom att driva kulturinstitutioner av lokal, regional och nationell betydelse och genom system för stöd till det fria kulturlivet. Bland annat Myndigheten för kulturanalys har visat att en betydande del av landets professionella konstnärer verkar med någon av storstäderna som bas.²⁸ Kulturen som skapas kommer dock ofta hela landet till del genom nätverk, turnéer, medier och kunskapspridning och är också viktig för internationell kultursamverkan.

Storstäderna har lång erfarenhet av att arbeta med breddat deltagande för att nå barn och unga i områden med socioekonomiska utmaningar. Malmö stads satsning på kulturdriven utveckling, med bland annat mentorsprogram för unga inom filmområdet i samarbete med produktionsbolaget Anagram, är ett exempel. Det handlar, enligt staden, om att skapa långsiktiga relationer med målgruppen och att utgå från deras behov och utveckla verksamheter utifrån dessa. Andra exempel där storstäderna tillsammans varit drivande är läsappen Bibblix och utveckling av ett digitalt utbud för kulturskolan.

”Regionala dragare” och mellanstora kommuner

De ”regionala dragarna” – kommuner som bidrar med en omfattande finansiering i kultursamverkansmodellen – spelar en nyckelroll för kultur i hela landet genom sina institutioner. Dessa mellanstora kommuner driver också ofta en omfattande verksamhet med bland annat bibliotek och kulturskola.

²⁶ Riksdagens kulturutskott, *Är samverkan modellen? En uppföljning och utvärdering av kultursamverkansmodellen* (2015/16:RFR4), s. 11. Se även Sveriges kommuner och regioner, *Hur bör kultursamverkansmodellen utvecklas? Ett diskussionsunderlag* (2019), s. 2.

²⁷ Uppgifter från databasen Kolada för kommuner och regioner. Se <https://www.kolada.se/> (senast kontrollerad 23 augusti 2023).

²⁸ Myndigheten för kulturanalys, *Kulturskapares geografi: En registerstudie* (2019:1), s. 6.

Helsingborg stad äger och driver ett antal stora kulturinstitutioner som får stöd via kultursamverkansmodellen: Helsingborgs Museum, Helsingborgs stadsteater och Helsingborgs Symfoniorkester och kommunen kan betraktas som en ”regional dragare”, utifrån att man driver flera stora kulturinstitutioner och bidrar med mycket medel i modellen. Representanter för Helsingborgs stad menar att arbetet med den regionala kulturplanen har lett till en starkare regional kulturmedvetenhet, både bland politiker och tjänstepersoner. En utmaning som modellen har medfört är dock att de stora kulturinstitutionerna delvis har tappat relationen till den nationella nivån. Det här innebär utmaningar, kanske framför allt för nya aktörer, då de upplever svårigheter med att föra dialog med de regionala aktörerna som mellanhand.

Även Uppsala kommun kan räknas som en betydande regional dragare med en dominerande ställning i Uppsala län och med en stor medfinansiering av kulturinstitutioner, inte minst av Stadsteatern i Uppsala som ägs helt av kommunen men även får stöd via kultursamverkansmodellen.

För några mellanstora kommuner som har en stark ställning i den omgivande regionen upplevs kultursamverkansmodellen inte ha påverkat det kulturpolitiska arbetet i någon större utsträckning. Kommunerna utvecklar på egen hand nya koncept inom till exempel biblioteksverksamhet eller för breddat deltagande i områden med socioekonomiska utmaningar. Den regionala biblioteksverksamheten använder till exempel ofta residenskommunens fortbildningar och andra satsningar för arbete i andra delar av regionen. I till exempel Växjö kommun drivs ett antal regionala kulturinstitutioner i samarbete med Region Kronoberg och även närliggande regioner (till exempel Musik i Syd i samarbete med Region Skåne). Dessa åtaganden regleras i avtal och där har modellen inte medfört någon större förändring i jämförelse med tidigare upplägg med direktstöd från Statens kulturråd.

Sundsvalls kommun driver en omfattande kulturverksamhet med bibliotek, museer, allmänkulturell verksamhet och kulturskola. Man delar också ut föreningsstöd till kulturföreningar, produktionsstöd till fria teatergrupper samt stipendier inom områdena konst, kultur och litteratur. Kommunen är också delägare i Scenkonstbolaget Västernorrland vars verksamhet till del finansieras via kultursamverkansmodellen. Sundsvalls kommun har i sina centrala styrdokument

stark fokus på att utjämna sociala skillnader vilket även genomsyrar kulturverksamheterna. Mycket tid och resurser läggs på att finnas i socioekonomiskt utsatta områden samt att tillgängliggöra kulturen för invånare utanför stadskärnan.

Mindre kommuner

De mindre kommunerna med färre än 20 000 invånare har ofta en avgörande roll för det kulturella ekosystemet på en plats. Dessa kommuner har ofta en biblioteksverksamhet som skapar kulturella mötesplatser och fungerar som arena för kultur och bildning. De allra flesta kommuner driver även kulturskoleverksamhet och är ofta också inköpare av scenkonst för barn och unga. Därutöver har även de mindre kommunerna en viktig roll för såväl kulturskapare liksom för det fria kulturlivet med till exempel stipendier, stöd till ateljéverksamhet samt föreningsstöd till arrangörsföreningar, kultur-föreningar och bildningsorganisationer.

Vidare har kommunerna ofta själva en avgörande roll som arrangör för de regionala kulturinstitutionernas produktioner och andra satsningar. De mindre kommunerna, tillsammans med det lokala föreningslivet och studieförbunden, står i praktiken för det enda som finns på orten i termer av kulturaktiviteter, folkbildning och bibliotek.

En utmaning som understryks från regionalt håll är att mindre kommuner ibland saknar kapacitet och resurser att fungera som samarbetspart för kulturinstitutioner och konsulentverksamheter, vilket kan försämra tillgången till kultur. På mindre orter finns å andra sidan ibland lokala föreningar, ofta med kommunalt stöd, som spelar rollen som samarbetspart och arrangör. Små kommuner kan även sakna resurser för att ta del av statens satsningar på till exempel Skapande skola och andra riktade statsbidrag.

Ett antal mindre kommuner tar ett stort ansvar för kulturinstitutioner som är en del av modellen. Till exempel Emmaboda kommun, med drygt 9 000 invånare, som driver glasmuseet The Glass Factory. The Glass Factory är ett glasmuseum baserat på omfattande glassamlingar och här har kommunen utifrån glashyttan skapat en mötesplats för internationella glaskonstnärer. Flera mindre kommuner lockar även till sig många professionella kulturaktörer på grund av attraktiva miljöer och/eller billiga lokaler. I Simrishamns kommun,

med cirka 19 000 invånare, finns en rad stora kulturaktörer, som Skillinge Teater och Kivik Art Center, som får stöd av region och stat. Här har kommunen, på grund av den mindre kommunens begränsade budget, ibland svårt att stå för medfinansieringen. Det finns också exempel på mindre glesbygdskommuner som har möjlighet att erbjuda kulturskapare billiga lokaler men som har bristande resurser för att i övrigt stötta dessa.

Storstadsnära kommuner

De storstadsnära kommunerna kan i hög grad nyttja den närliggande storstadens kulturutbud och driver följaktligen i mindre utsträckning egna kulturinstitutioner. I stället kan de ofta prioritera egna satsningar på delaktighet. Nacka kommun har till exempel gjort stora satsningar på framför allt bibliotek och kulturskola. Kommunen har en kundvalsbaserad kulturskola som når cirka 25 procent av målgruppen barn och unga mellan 7 och 19 år. Vidare har kommunen en omfattande biblioteksverksamhet som drivs på entreprenad. De sex biblioteken är centralt placerade för att öka tillgängligheten för medborgarna och Forumbiblioteket är ett av Sveriges mest besökta folkbibliotek. Då Stockholms kulturutbud är tillgängligt har Nacka kommun däremot inte gjort särskilt stora satsningar på det professionella kulturlivet. Kommunen driver dock muralmålningfestivalen Wallstreet, som är samfinansierad med näringslivet. Kommunen har också flera scener och driver kulturhuset Dieselverkstan.

Även Huddinge kommun satsar på medborgarnära verksamheter med stort fokus på barn och unga. I juni 2023, efter några år utan permanenta lokaler, öppnades ett nytt bibliotek i Flemingsberg och ett nytt huvudbibliotek i Huddinge centrum beräknas stå klart 2027. Huddinge kommun driver också bland annat kulturskola, konstverksamhet vid Fullersta gård och konstpedagogisk verksamhet vid Vårby bibliotek samt arbetar med föreningsstöd och stipendier.

Gestaltad livsmiljö är ofta en prioriterad fråga för storstadsnära kommuner då de är starkt påverkade av att vara en del i storstädernas expansion. Huddinge kommun arbetar till exempel i nära samarbete med Botkyrka kommun och Region Stockholm med att utveckla

Flemingsberg som regional stadskärna.²⁹ Här skapas många nya samarbeten och i samband med att Kungliga Operan och Dramaten bygger nya ateljéer och verkstäder på platsen startar hösten 2023 ett projekt där barn på lågstadiet får lära sig mer om opera, balett och klassisk musik och själva får prova på konstformerna. Projektet är ett samarbete mellan Kungliga Operan, fastighetsbolaget Fabege och Huddinge kommun.

6.6 Interkommunala samarbeten

Det finns en rad interkommunala samarbeten inom alla kommunala verksamhetsområden. Den nya regleringen om generell rätt till kommunal avtalssamverkan som nämnts i kapitlet om regionerna (kapitel 5) har även underlättat interkommunala samarbeten. På kulturområdet finns ett stort antal kommunala samarbeten. Vi kommer i det följande att ge några exempel på samarbeten som bygger på de ingående kommunernas identifierade behov. Några är mer formaliserade, som samarbetena inom ramen för de fyra kommunalförbunden i Västra Götalandsregionen, medan andra är mer informella och har vuxit fram organiskt.

Samarbete inom ramen för kommunalförbund (Västra Götaland)

Förutsättningarna för interkommunalt samarbete i Västra Götaland med ett stort geografiskt område, en befolkning på strax över 1,7 miljoner och 49 kommuner ser helt annorlunda ut än i många andra regioner. Kommunernas struktur och storlek varierar alltifrån Göteborgs stad med närmare 600 000 invånare till Dals-Ed med cirka 4 600 invånare.

I Västra Götaland finns ett formaliserat interkommunalt samarbete mellan kommuner i fyra kommunalförbund: Fyrbodals kommunalförbund, Göteborgsregionens kommunalförbund, Boråsregionen Sjuhärads kommunalförbund och Skaraborgs kommunalförbund. Västra Götalandsregionen samverkar med kommunalförbunden, en samverkan som regleras i överenskommelser mellan regionen och de olika kommunalförbunden om bland annat delregionala utvecklings-

²⁹ Se uppgifterna om arbetet med den regionala utvecklingsplanen RUF5 2050 på <https://kultur.regionstockholm.se/rufs2050> (senast kontrollerad 14 augusti 2023).

medel. Samarbetena ser lite olika ut och kultur har till exempel endast varit en del av Göteborgsregionens kommunalförbunds verksamhet sedan 2022. Innan dess hade regionen en överenskommelse med ett kultur- och fritidschefsnätverk bestående av tolv kommuner i Göteborgsregionen. Kulturförvaltningen i Göteborgs stad var inte medlem i detta nätverk.

Syftet med samverkan mellan regionen och kommunalförbunden är att bidra till lokalt och delregionalt inflytande och engagemang i det regionala utvecklingsarbetet. Tanken är att överenskommelserna ska fungera som ett uttryck för ömsesidig vilja till flernivåsamverkan mellan kommun, kommunalförbund och region där insatser ”samskapas”, snarare än följer en reglering mellan finansär och mottagare. I överenskommelsen ryms dels medel för att kommunalförbunden ska kunna anställa en processansvarig tjänsteperson, dels utvecklingsmedel för att kunna ge stöd till konkreta projekt med regionalt mervärde. I praktiken innebär detta att varje kommunalförbund har en person anställd med uppgiften processledning för den regionala kulturstrategin samt processledning för flernivåstyrning. Personen fungerar som en samverkanspart för kulturpolitiska dialoger mellan kommuner och Västra Götalandsregionen och ansvarar också för projekt- och finansieringsutveckling. Respektive kommunalförbund ansvarar för att redovisa insatserna årsvis till regionen.

En fördel med det här upplägget sägs vara en tydlig rollfördelning mellan region, kommunalförbund och kommun. I modellen kan också kommunalförbunden i hög utsträckning utgå från kommunernas behov och arbeta med kommunnära frågor som platsutveckling, biblioteksutveckling och utveckling av kulturskolan. En utmaning är att kommunerna i kommunalförbunden är olika avseende storlek och struktur. Kommunalförbunden är i praktiken storleksmässigt lika en slags miniregioner.

Föreningen Storstockholms kultur- och fritidschefer

Föreningen Storstockholms kultur- och fritidschefer (FSKF) är en samverkansorganisation för kommunala förvaltningar inom kultur, idrott och fritid i Stockholms län samt Region Gotland. Föreningen arbetar med interkommunal samverkan inom kultur, idrott och fritid. Genom bland annat kurser, konferenser, studiebesök och andra

möten medverkar föreningen till kompetensutveckling och utbyte av erfarenheter.

Aktuella nätverk i föreningen just nu är bland annat nätverket för bibliotekschefer, nätverket för funktionshindersfrågor, nätverket för förvaltningschefer, nätverket för kulturchefer, nätverket för kulturfrågor och nätverket för kulturskolechefer. FSKF har drivit ett antal större projekt, bland annat Regional tillgång till idrottsanläggningar och kulturskola (Rik).³⁰ Här har FSKF fungerat som samordnare för kultur- och fritidsförvaltningar i ett stort antal av länets kommuner och drivit utvecklingsprojektet tillsammans med kulturförvaltningen, Region Stockholm, Stockholmsidrotten och kulturskolornas länsorganisation.

Familjen Helsingborg

Familjen Helsingborg är ett samarbete mellan kommuner i nordvästra Skåne och innefattar kommunerna Bjuv, Båstad, Helsingborg, Höganäs, Klippan, Landskrona, Perstorp, Svalöv, Åstorp, Ängelholm och Örkelljunga. Kommunerna samarbetar inom ett flertal olika politikområden, varav kultur är ett.

På kulturområdet driver man ett antal utvecklingsprojekt, bland annat inom industriarvet, med bas i Perstorp, och även inom filmproduktion. På biblioteksidan har nätverket ett djupgående samarbete med en gemensam katalog i alla 11 kommunerna. Utgångspunkten för de gemensamma projekten är att de ska vara konkreta och ha ett medborgarperspektiv. Nätverket träffas en gång i månaden och har tagit fram en gemensam kulturplan som dock inte är styrande. Initiativen kommer från medlemmarna och kommunerna kompletterar varandra när det gäller kompetens. Genom samarbetet menar man att man får en större effekt i gemensamma satsningar.

Timmerhusmiljöer i Dalarna

Sedan lång tid tillbaka har det funnit ett intresse hos de fem kommunerna Älvdalen, Orsa, Mora, Rättvik och Leksand att lyfta fram kulturarvet Siljan med fokus på timmerhusbyggande. Kommunerna

³⁰ Information om projektet ”Regional tillgång till idrottsanläggningar och kulturskola” (RIK) finns här: <https://kultur.regionstockholm.se/rik> (senast kontrollerad 14 augusti 2023).

pratade sig samman i samband med remissvaren på Region Dalarnas kulturplan 2012 och genom att kommunerna var tydliga i sina prioriteringar lyckades de få med området i kulturplanen. En satsning gjordes sedan i samarbete med länsmuseet och länsstyrelsen som resulterade bland annat i en vandringsutställning.

En utmaning ska dock ha varit svårigheten att få till en dialog med de regionala kulturinstitutionerna om frågan. När sedan kommunerna gick samman fick frågan större fokus och en utveckling ska ha skett. Från regionens håll förtydligade man processen genom att upp-
rätta en överenskommelse och sedan när arbetet konkretiserades, slöts ett avtal mellan parterna.

Södra Hälsinglands kulturskolor

För att stärka kompetensen och ge tillgång till ett större utbud för barn och unga har interkommunal samverkan diskuterats länge inom kulturskoleområdet. I närmare hälften av regionerna finns numera så kallade regionala kulturskolesamordnare med syfte att underlätta kommunalt samarbete. Statens kulturråd stödjer den här typen av insatser med utvecklingsbidrag till kulturskoleverksamhet. Södra Hälsinglands kulturskolor (Söderhamn, Bollnäs och Ovanåker) är ett exempel på en formaliserad samverkan på kulturskoleområdet.

Samverkan bygger på ett samverkansavtal mellan parterna. Cheferna från de tre kulturskolorna träffas regelbundet, anordnar fortbildningsdagar och arrangerar aktiviteter för elever och lärare.

6.7 Hur ser kommunerna på sin roll i modellen?

Utredningen har haft dialog med ett stort antal företrädare för kommuner i samband med resor till Dalarna, Norrbotten, Västernorrland, Skåne och Västra Götaland. Vi har bland annat träffat förtroendevalda i kulturnämnder och kommunstyrelser, förvaltningschefer och andra tjänstepersoner på kulturförvaltningar, både vid resorna och i intervjuer och samtal. Vidare har vi haft dialog med SKR:s nätverk för kultur- och fritidschefer.

Intrycket är att när modellen lanserades fanns det ett stort engagemang, inte minst hos kommunala politiker. I och med att modellens införande inte medfört några större förändringar i medelsfördelning

har engagemanget dock minskat något, särskilt hos de kommuner som inte får finansiering till egna verksamheter. En annan aspekt som kommit fram under kunskapsinhämtningen är att fokuset på regionerna i modellen kan hämma interkommunalt samarbete över länsgränserna, vilket är en viktig utvecklingsfaktor, framför allt för många mindre kommuner.

Några kommunala aktörer påtalar att man saknar ett utvecklingsperspektiv i modellen. En modell med ett tydligare utvecklingsspår vid sidan om anslaget till kulturinstitutioner menar många hade varit attraktivt. Hos kommuner som är regionala dragare (alltså stora medfinansiärer i modellen) och driver större kulturinstitutioner möter modellen i flera fall invändningar. Inte minst framhålls det att man förlorat sin roll i dialogen med Statens kulturråd.

En annan utmaning är att kommunernas egna stora kulturverksamheter, bibliotek och kulturskoleverksamhet ju inte ingår i modellen (biblioteken ingår i viss mån via regionbiblioteken) och alltså inte diskuteras inom ramen för denna. Det är dock ofta inom dessa områden som kommunerna uppfattar att de har utvecklingsbehov. Vidare har det i samtal med utredningen också från kommunalt håll sagts att det ibland saknas diskussion om kulturinstitutioner med kommunal huvudman, trots att dessa ingår i modellen. Ett mera behovsbaserat samarbete och samtal som tar sin utgångspunkt i kommunernas olika förutsättningar samt väger in nulägesbilder och analyser från kommunalt perspektiv efterlyses. Här kan man också se att själva diskussionen om vad som ingår eller inte ingår i modellen tycks ta kraft och engagemang från en diskussion om angelägna sakfrågor.

Relationen mellan region och kommun kan vara komplex och några kommunala företrädare menar att regionerna ibland agerar som om de vore överordnade kommunerna. Regionerna tycks ibland till exempel inta något av en myndighetsroll i arbetet med uppföljning i Kulturdatabasen. Regionerna har också, enligt vissa kommunala representanter, ett större fokus på strategiska frågor och inte samma intresse för verksamhetsnära, operativa frågor som kommunerna. Vissa kommunala representanter menar till och med att regionerna tycks ha fått en oproportionerlig makt i förhållande till medelsfördelningen och det kan medföra att systemet inte leder till utveckling. Missnöjet kan också handla om på vilket sätt regionerna för dialog med kommuner av olika storlek, där det förekommer att dialogen

förs på samma sätt med större och mindre kommuner, som givetvis har helt olika utmaningar och förutsättningar.

En frågeställning som berör relationen mellan region och kommun är om regionen ska agera kompensatoriskt mot mindre kommuner. Vissa regioners roll som samordnare av kommunal verksamhet, som till exempel kulturskoleverksamhet, tycks ha stor betydelse när det gäller tillgänglighet till kultur. Samordningsfunktionerna är inte lika viktiga för de större kommunerna som har kapacitet att driva egna omfattande utvecklingsprojekt och nyskapande satsningar. Här blir utmaningen i stället att kunskaper och erfarenheter som genereras i dessa kommuner inte alltid får spridning på nationell nivå och kompetensen alltså inte tas till vara.

En central utmaning i modellen tycks vara obalansen mellan kulturproduktion och arrangörsled. Många mindre kommuner saknar kapacitet och resurser att fungera som samarbetspart för de regionala kulturinstitutionerna, vilket kan försämra tillgången till kultur. Från regionalt håll lyfter man ibland fram kommunernas bristande "mottagarkapacitet" medan kommunerna ibland framhåller att institutionerna/regionerna inte alltid förstår kommunernas behov och förutsättningar. Denna bild bekräftas delvis i en enkät Myndigheten för kulturanalys genomfört med kulturchefer i 56 kommuner.³¹ Några kulturchefer framförde att det är viktigt med förståelse för vad som är aktuellt i kommunerna och flera kulturchefer önskade även fler föreställningar i kommunen. Några kulturchefer betonade att det är viktigt med geografisk spridning, representation på scen och inkludering av prioriterade målgrupper.

En farhåga som har kommit till uttryck i samtal med utredningen är att tilltagande ekonomiska utmaningar för kommunerna skapar en risk för att kommuner ska prioritera bort kulturen i budgeten. Samma farhåga kan även gälla regionernas prioriteringar i en ekonomiskt kärv situation. I SKR:s ekonomirapport från maj 2023 konstateras att de ekonomiska utmaningarna för kommuner och regioner blir alltmer påtagliga. Hög inflation, ökade pensionskostnader och stigande räntekostnader är några faktorer som spelar in.³²

³¹ Myndigheten för kulturanalys, *Spelar samverkan någon roll? En översyn av scenkonstområdet i kultursamverkansmodellen* (2023:3), s. 91.

³² Sveriges kommuner och regioner, *Ekonomirapporten, maj 2023: Om kommunernas och regionernas ekonomi* (2023), s. 5.

Fler kommunala perspektiv

Den tidigare nämnda enkät till kommunerna som Kultursamverkansutredningen sänt ut tillsammans med SKR (se kapitel 2) syftade till att ge en bild av kommunernas uppfattning om kultursamverkansmodellen och samverkansformerna mellan kommuner och regioner. Enkäten bestod av sju frågor samt en frisvarskolumn om kultursamverkansmodellen³³. Enkäten fick en relativt hög svarsprocent, 74 procent, och även många substantiella frisvar.

När det gäller hur kultursamverkansmodellen har påverkat tillgången till kultur och deltagandet i kulturverksamhet anser de flesta, 51 respektive 53 procent, att tillgången och deltagandet är i stort sett oförändrat sedan dess införande. En tredjedel ser en ökning av tillgången och drygt en fjärdedel ser en ökning av deltagandet. Vidare kan det konstateras att ungefär en tredjedel anser att kommunernas roll i kultursamverkansmodellen bör förändras, en tredjedel anser inte det och en tredjedel anger svaret vet ej på frågan.

Enkäten visar att mindre kommuner med upp till 10 000 invånare i lägre utsträckning vill förändra kommunernas roll i modellen i jämförelse med kommuner med fler invånare. De mindre kommunerna är också i högre utsträckning nöjda med samverkansformerna vid framtagandet av de regionala kulturplanerna. Givet de svar som lämnats tycks de flesta kommuner också generellt sett vara relativt positiva till kultursamverkansmodellen. Den mest framträdande kritiken som framgår av enkäten är annars att modellen inte svarar på det samverkansbehov som uttrycks av kommunerna och att den inte har genererat något ökat kulturutbud eller deltagande.

I samband med att Myndigheten för kulturanalys gjorde en översyn av scenkonstområdet i samverkansmodellen, skickades, som nämnts ovan, en enkät ut till kulturchefer i 56 kommuner i sex regioner som ingick i studien.³⁴ Enkätsvaren visar bland annat att de flesta av de svarande kommunerna, 93 procent, haft dialog med tjänstepersoner på regionen om scenkonst minst någon gång om året. Ingen av kommunerna ville heller minska samverkan med regionen, hälften av kommunerna ville i stället ha mer samverkan och hälften var nöjda. Det kan även noteras att 70 procent av de svarande kommu-

³³ Se presentationen "Enkätundersökning om kommuners erfarenheter av kultursamverkansmodellen" från april 2023 som finns tillgänglig på Sveriges kommuner och regioners hemsida: <https://skr.se/> (senast kontrollerad 14 augusti 2023).

³⁴ Myndigheten för kulturanalys, *Spelar samverkan någon roll?*, s. 92.

nerna hade haft dialog med de regionala scenkonstorganisationerna minst någon gång om året. I denna del önskade 74 procent mer samarbete och 26 procent var nöjda.

7 Det fria kulturlivet och kulturskaparna

I samband med att kultursamverkansmodellen sjosattes fanns förväntningar om att modellen skulle generera mer medel till det fria kulturlivet.¹ Enligt vad denna utredning erfarit är en relativt vanlig kritik mot modellen i dess nuvarande form dock att detta fortfarande inte har infriats. Många aktörer utanför de etablerade institutionerna – i synnerhet enskilda kulturskapare och civilsamhällesorganisationer på kulturområdet – framhåller att de i praktiken står utanför medelstildelningen. Detta stämmer i viss mån men utredningen kan samtidigt konstatera att cirka 30 procent av de verksamheter som faktiskt erhåller medel i kultursamverkansmodellen är ideellt organiserade föreningar, aktiebolag och stiftelser utan offentlig huvudman.

Det är viktigt att försöka fånga denna mångfasetterade verklighet och hur den förhåller sig till modellen som samverkanssystem. Medan tidigare kapitel behandlat kultursamverkansmodellens koppling till offentlig verksamhet, kommer vi i det följande att i stället beskriva dess relation till fristående kulturverksamheter och enskilda konstnärer.

När vi i det följande använder begreppet ”det fria kulturlivet” utgår vi från den definition av det allmänna som bland annat används i 1 § museilagen (2017:563).² Enligt museilagen anses egentligen alla verksamheter vara fristående – oavsett vem som finansierar verksamheten i fråga – om inte det allmänna har ett rättsligt bestämmande inflytande över verksamheterna, till exempel genom att utse mer än

¹ I *Spela samman – en ny modell för statens stöd till regional kulturverksamhet* (SOU 2010:11) lyftes det fria kulturlivet fram och det sades att det statliga stödet bör ”syfta till att ge kulturskapare i hela landet bättre möjligheter att arbeta och utveckla sitt konstnärskap” (s. 67).

² Museilagens definition bygger i sin tur på den avgränsning som gäller enligt 12 § lagen (2007:1091) om offentlig upphandling. För en liknande begreppsanvändning, se Myndigheten för kulturanalys, *En översyn av pandemins effekter inom kulturområdet: Delredovisning 2021-04-15* (2021), s. 17.

halva antalet ledamöter i styrelsen eller motsvarande ledningsorgan. När vi i kapitlet talar om ”professionella kulturskapare” avser vi personer som har hög yrkeskunskap inom sin konstart, genom utbildning eller annan erfarenhet, och som försörjer sig på sin konst eller strävar efter att göra det.³ Detta gäller oavsett om personen i fråga är verksam i det fria kulturlivet eller anställd vid en offentlig kulturinstitution.

7.1 Kulturlivets komplexa struktur

Den kulturella infrastrukturen är en komplex och dynamisk struktur där en rad aktörer från olika fält verkar för att producera, sprida och utveckla konst och kultur. Detta brukar ofta refereras till som ett kulturellt ekosystem där kulturskapare, arrangörer, föreningar, privata grupper, lokala-, regionala- och rikstäckande organisationer, upphovspersoner, distributörer, offentliga institutioner, utbildningsväsendet med flera samspelar. En rimlig beskrivning av ekosystemet innefattar också kulturkonsumenterna (se kapitel 8).

Det fria kulturlivet utgör en mycket viktig del av ekosystemet. Det innefattar väsentligen den mycket viktiga del av kulturlivet som ofta beskrivs som civilsamhället. Under pandemin synliggjordes till exempel många aktörer som dessförinnan varit mer eller mindre osynliga inom kulturpolitiken, men som visat sig vara avgörande för att driva och upprätthålla den kulturella infrastrukturen. Bland dessa finns både ideella aktörer och kommersiella kulturproducenter och arrangörer som tidigare inte uppmärksammats. Även den stora betydelsen av scentekniker, återförsäljare av biljetter, leverantörer av utrustning och tjänster, konstpedagoger med mera blev tydlig.⁴

På verksamhets- och institutionsnivå är det relativt okomplicerat att särskilja offentliga och fristående verksamheter från varandra. Att göra samma distinktioner när det gäller kulturskapare är emellertid inte alltid möjligt. Enskilda yrkesverksamma kulturskapare rör sig ofta mellan ideellt organiserade och offentliga sammanhang. Allra

³ KLYS, som genom sina 14 medlemsorganisationer företräder knappt 30 000 konstnärligt yrkesverksamma, definierar på liknande sätt en professionell kulturskapare som en person som i någon mån försörjer sig eller strävar efter att försörja sig på sitt utövande. Personen ska besitta hög yrkeskunskap genom utbildning och/eller erfarenhet inom sin konstart.

⁴ Se Statens kulturråd, *Krisstöd till kulturen 2020 – behov och bortfall* (2021), där det även framhålls att det finns ett behov av att öka den statliga nivåns kunskaper om samspelet mellan kulturlivets olika aktörer.

tydligast märks detta i uppdrags- och samarbetsförhållanden. Större offentliga institutioner som institutionsteatrar, symfoniorkestrar, konsthallar och bibliotek agerar till exempel ofta som uppdragsgivare till yrkesverksamma kulturskapare, antingen via fasta anställningar, projektanställningar eller uppdrag. Det råder ofta stor konkurrens om fasta anställningar inom kultursektorn, vilket är en anledning till att många kombinerar tjänster vid institutioner med frilansande uppdrag. Likaså är studieförbund, ideellt organiserade föreningar och kommersiella arrangörer viktiga arbetsgivare och samarbetsparter för professionella kulturskapare.

I det följande beskrivs denna kulturlivets komplexa struktur med utgångspunkt i de enskilda kulturskaparnas situation och organisationsformer (avsnitt 7.2). Därefter följer en redogörelse för verksamheter inom det fria kulturlivet (avsnitt 7.3). Den kulturella infrastrukturen upprätthålls och utvecklas i hög grad genom offentliga stöd. Dessa innefattar både bidrag, stipendier och ersättningar till kulturskapare. Som beskrivits ovan finns stödsystem både på statlig, regional och kommunal nivå. Vissa av de stödformer som är av särskild betydelse för det fria kulturlivet eller de professionella kulturskaparna beskrivs också närmare nedan. Det gäller bland annat kommunernas bidrag till ideell kulturverksamhet och regionernas verksamhetsbidrag till sådant som centrumbildningar (avsnitt 7.4). I ett särskilt avsnitt (avsnitt 7.5) beskrivs sedan det fria kulturlivet och de professionella kulturskaparnas roll i själva kultursamverkansmodellen. Kapitlet avslutas med en redogörelse för vissa andra viktiga delar av det fria kulturlivet som ofta tas upp i kulturplaner (avsnitt 7.6).

7.2 De professionella kulturskaparna

Professionella kulturskapare verkar både i det offentliga och det fria kulturlivet. För de professionella kulturskapare som bedriver skapande verksamhet i egen regi möjliggörs arbetet genom frilansuppdrag, stipendier, utställningsuppdrag, anställningar vid institutioner, företagsverksamhet och offentliga bidrag. Därtill finns även upphovsrättsliga och andra ersättningar som riktar sig till professionella kulturskapare. Konst- och kulturområdena inom vilka professionella kulturskapare är verksamma innefattar allt från musik, bild och form, fotografi, dataspel, konsthantverk, spel, design, teckning och illustra-

tion till jojk, dans, berättarkonst, koreografi, film, regi, dramatik, litteratur, översättning, komposition, cirkus, musikal, scenografi, skådespeleri och regi. Det är även mycket vanligt att kulturskapare arbetar genreöverskridande mellan olika konst- och kulturuttryck.

Med tillgänglig statistik går det inte att säga exakt hur många yrkesverksamma kulturskapare som finns i Sverige. Enligt Myndigheten för kulturanalys fanns det cirka 35 000 anställda inom kulturbranschen i december 2022.⁵ Ungefär motsvarande totalsiffra uppskattades i en rapport av Konstnärsnämnden redan 2016. Beräkningen utgick från 19 yrkeskategorier och sex konstområden som finns inom kultursektorn.⁶ Även om denna statistik ger en relativt samstämmig bild, finns likväl ett mörkertal. Bland annat har det påpekats att delar av hemslöjdsområdet, som utgör ett av kultursamverkansmodellens områden, osynliggörs genom nuvarande SNI-kodssystem.⁷ Samma problematik går att återfinna till exempel i dataspelsstatistiken där branschorganisationen Dataspelsbranschen i flera rapporter påtalat statistikens brister.⁸ Bland annat framhålls att SNI-kodsystemet år 2022 genererade ett bortfall på inte mindre än 358 bolag som de anser tillhör dataspelsbranschen och att 372 av de registrerade dataspelsbolagen egentligen tillhör andra branscher.⁹

Frågan om vem som anses vara yrkesverksam kulturskapare har också besvarats på delvis olika sätt. Konstnärsnämnden, som fördelar merparten av de statliga medlen till enskilda professionella kulturskapare, menar att en person ska kunna försörja sig på sin konstnärliga verksamhet delvis eller helt, samt återkommande låta sin konst möta en publik/ett konstnärligt sammanhang för att kunna motta statligt stöd för sitt konstnärskap.¹⁰ Myndigheten för kulturanalys utgår sedan 2019 från Eurostats definition av kulturella och kreativa näringar och definierar en yrkesverksam kulturskapare som en person

⁵ Myndigheten för kulturanalys, *Kulturarbetsmarknaden efter pandemin* (2023). Beskrivningen bygger på SNI-koderna 90–91 och innefattar inte endast renodlade kulturskapare. SNI 90 består av konstnärlig och kulturell verksamhet samt underhållningsverksamhet; SNI 91 av biblioteks-, arkiv-, och museiverksamhet. Uppgifterna skiljer sig t.ex. från de som Konstnärsnämnden använder.

⁶ Konstnärsnämnden, *Konstnärernas demografi, inkomster och sociala villkor – en rapport om konstnärer inom alla konstområden verksamma i Sverige 2014* (2016), s. 7.

⁷ *Kreativa Sverige! Nationell strategi för främjande av hållbar utveckling för företag i kulturella och kreativa branscher* (SOU 2022:44), s. 196.

⁸ Se till exempel Dataspelsbranschen, *Spelutvecklarindex 2022* (2023) och *Spelutvecklarindex 2021* (2022).

⁹ Dataspelsbranschen, *Spelutvecklarindex 2022*, s. 60.

¹⁰ Se kriterierna för ansökan på <https://www.konstnarsnamnden.se/stipendier-och-bidrag> (senast kontrollerad 23 augusti 2023).

som på ett eller annat sätt har ett yrke som är kreativt eller kulturellt, eller som arbetar i en organisation vars verksamhet ligger inom det kreativa eller kulturella området. För att definieras som en kulturskapare ska personen ha en inkomst av kulturell eller kreativ näring eller yrke motsvarande minst 25 procent av samtliga kontrolluppgifter under något av de tre senaste åren.¹¹

Av Konstnärsnämndens statistik från 2016 framgick att närmare 70 procent av landets professionellt verksamma kulturskapare var folkbokförda i någon av de tre storstadsregionerna två år tidigare.¹² Till de stipendier och bidrag som Konstnärsnämnden utannonserade år 2022 inom de olika kulturområdena, kom 83 procent av ansökningarna från kulturaktörer som var bosatta i de tre storstadsregionerna.¹³ Detta visar hur viktiga storstäderna är för kulturskapare. Det är här det ofta finns nätverk, finansiering och arbetsmöjligheter för enskilda aktörer. Allra vanligast är det för verksamma inom dans, film och teater att ha en anknytning till storstäderna, medan musiker och verksamma inom bild och form har en större spridning i hela landet.¹⁴ Att aktörer är folkbokförda i en viss kommun betyder emellertid inte att deras verksamhet är uteslutande knuten till denna. Många är till exempel verksamma genom turnerande verksamhet, som musiker och skådespelare. Trots att en så stor andel kulturskapare är folkbokförda i de tre storstadsregionerna når många kulturskapare ett större geografiskt område genom sin verksamhet.

Professionella kulturskapare bedriver ofta sin konstnärliga verksamhet som egenföretagare. Enligt Myndigheten för kulturanalys består den bransch som beskrivs som ”Kultur, nöje, fritid” till 37 procent av egenföretagare. Myndigheten konstaterar också att ”Kultur, nöje och fritid” är det område som har näst högst andel egenföretagare i relation till antalet verksamma. Endast branschen för ”Jordbruk, jakt och skogsbruk” har högre andel egenföretagare.¹⁵ Det är vanligt att professionella kulturskapare inte kan försörja sig på sitt konstnärliga skapande. Många väljer därför att kombinera den krea-

¹¹ Myndigheten för kulturanalys, *Kulturskapers geografi – en registerstudie* (2019:1), s. 4.

¹² Konstnärsnämnden, *Konstnärernas demografi, inkomster och sociala villkor*, s. 9. I rapporten innefattades 19 yrkeskategorier på områdena bild och form, dans, film, ord, musik och teater: bildkonstnär, fotograf, konsthantverk/form/design, tecknare/illustratör, dansare, koreograf, filmare/regissör, dramatiker/dramaturg, författare (facklitteratur), författare (skönlitteratur), översättare, komponist, komponist/musiker, musiker, clown/cirkus/artist, musikalartist, scenograf, skådespelare samt teaterregissör.

¹³ Enligt uppgift från Konstnärsnämnden i mars 2023.

¹⁴ Konstnärsnämnden, *Konstnärernas demografi, inkomster och sociala villkor*, s. 9.

¹⁵ Myndigheten för kulturanalys *Kulturens återhämtning* (2022).

tiva yrkesrollen med anställningar på andra områden. Kulturskapare som kombinerar sin kreativa verksamhet med annan anställning kallas för kombinatörer, vilket innefattar personer som driver eget företag och samtidigt har en anställning inom eller utanför kulturområdet.

Att professionella kulturskapare kombinerar korta anställningar och gig-jobb försvårar också möjlighet att nyttja sociala förmåner som vanligtvis ingår i längre, fasta anställningar. Ersättningar som ges i form av bland annat stipendier har kritiserats för att försvåra för kulturskapare att fastställa sjukpenninggrundande inkomst (SGI), vilket kan få konsekvenser vid sjukdom eller föräldraledighet, eftersom stipendier i regel inte räknas som vanlig inkomst.¹⁶

Det är välkänt att kulturarbetare ofta tampas med dessa arbetsmarknadsproblem. Inkomstutvecklingen inom yrkeskåren talar också sitt tydliga språk. Enligt Konstnärsnämnden låg inkomstökningen på kulturområdet till exempel på fyra procent i fasta priser mellan 2004–2014, medan resterande befolkningens ökning låg på 18 procent.¹⁷ Högst inkomst på kulturområdet återfanns inom teater-, ord- och musikområdet medan verksamma inom bild- och formområdet hade särskilt låga inkomster.¹⁸ Den ofta besvärliga ekonomiska situationen för de professionella kulturarbetarna blev också särskilt tillspetsad under pandemin, även om den negativa utvecklingen i flera avseenden motverkades, bland annat genom offentliga krisstöd och återstartstöd till kulturlivet. Antalet öppet arbetslösa hos Arbetsförmedlingen inom kulturområdet har, enligt de senast sammanställda siffrorna, minskat till ungefär samma nivå som före pandemin i sin helhet (det vill säga år 2019) och arbetstillfällena ökat.¹⁹

Återhämtningen inom sektorns olika delbranscher varierar emellertid och pandemin har lett till kompetenstapp inom vissa delar av sektorn. Den ideellt organiserade kultursektorn har haft svårare att återhämta sig än den privata.²⁰ Svensk Scenkonst konstaterar till exempel att pandemin har försvårat kompetensförsörjningen på scenkonstområdet, särskilt inom tekniska och tillverkande yrkesroller.²¹ Vilka långsiktiga effekter pandemin, den numera höga inflationen,

¹⁶ *Ett trygghetssystem för alla – nytt regelverk för sjukpenninggrundande inkomst* (SOU 2023:30), s. 103.

¹⁷ Konstnärsnämnden, *Konstnärernas demografi, inkomster och sociala villkor*, s. 11.

¹⁸ Konstnärsnämnden, *Konstnärernas demografi, inkomster och sociala villkor*, s. 10–11.

¹⁹ Myndigheten för kulturanalys, *Kulturarbetsmarknaden efter pandemin*, s. 7.

²⁰ Myndigheten för kulturanalys, *Kulturarbetsmarknaden efter pandemin*, s. 3.

²¹ Svensk scenkonst, *Plats kring scen – så kan kompetensförsörjningen till scenkonsten stärkas* (2023), s. 5.

med ökade lokallhyror och elkostnader som följd, samt den oroliga omvärldssituationen medför för kulturarbetarna återstår därför att se.

Redan före pandemin har många undersökningar pekat på vikten av en stark konstnärspolitik för att stärka kulturskapares arbetsvillkor. Konstnärspolitikern innefattar politiska åtgärder som syftar till att förbättra de yrkesverksamma kulturskaparnas villkor och förutsättningar och därmed bidra till de nationella kulturpolitiska målen. Kulturstöd på kommunal, regional och statlig nivå bidrar till att yrkesverksamma kulturskapare kan upprätthålla sin konstnärliga verksamhet. Många av dessa bidrag består dock av kortsiktiga projektbidrag, något kulturskapare angivit som ett problem i samtal med utredningen. Generellt sett är goda förutsättningar för professionella kulturskapare en nödvändig utgångspunkt för att skapa ett kulturliv som präglas av hög kvalitet och mångfald, vilket Myndigheten för kulturanalys konstaterat i en ny rapport. Myndigheten framhåller särskilt att det finns starka skäl att prioritera de ekonomiska och sociala villkoren för fritt verksamma på kulturområdet för att bidra till det kulturpolitiska målet om breddat deltagande.²²

Många av de aktörer utredningen träffat menar att just kultursamverkansmodellen har spelat en viktig roll i att utveckla regionernas konstnärspolitiska ambitioner. Även om enskilda kulturskapare inte direkt kan ta del av kultursamverkansmodellens finansiering har den på andra sätt främjat deras sak. Institutionernas finansiering är förstärkt av yttersta vikt även för kulturskaparna och dessutom har regionala kulturplaner ofta understrukit vikten av goda arbetsförhållanden. Detta har bland annat uppmärksammats i KLYS regionala tendensrapporter som årligen beskriver vilka konstnärspolitiska sakfrågor och prioriteringar i kulturpolitiken som finns i de regionala kulturplanerna.²³

²² Myndigheten för Kulturanalys, *Att bredda deltagandet i kulturlivet: Hinder och möjligheter* (2023), s. 11.

²³ Se till exempel Carl Liungman, *Regional tendensrapport 2022: En konstnärspolitisk översikt över regionala kulturplaner i Sverige som gäller perioden 2023–2026* (2023).

7.3 Det fria kulturlivets organisationsformer

Fristående kulturverksamheter finns inom alla konst- och kulturområden. Verksamheterna kan drivas som aktiebolag, ekonomiska föreningar, kommanditbolag, ideella föreningar, stiftelser eller genom studieförbund. Ett vanligt sätt att bedriva kulturverksamhet är genom aktiebolag och många större professionella verksamheter drivs just som aktiebolag.

En mycket vanlig organisationsform är annars den ideella föreningen, som är en central del av det som vi brukar mena med det civila samhället.²⁴ Ideella föreningar på kulturområdet kan till exempel vara studieförbund, arrangörsföreningar, arkivförbund, etniska kulturföreningar och hemslöjdsföreningar. Merparten av de nationella minoriteternas organisationer är föreningar och inom kulturarvsområdet finns bland annat ett mycket stort antal hembygdsföreningar och arbetslivsmuseer som sköter kulturmiljöer och byggnader. Det finns på kulturområdet även en mängd lokalhållande föreningar som ofta står för de fysiska förutsättningarna för kulturskapande och kulturutövande genom att de tillhandahåller scener, mötesrum, replokaler, filmsalonger och verkstäder. Enligt befintlig statistik möjliggjorde till exempel Bygdegårdarna, Våra Gårdar och Sveriges Hembygdsförbund minst 43 342 kulturevenemang i landet under år 2017, i egen regi eller i samverkan med andra.²⁵ Även Folkets hus och parker står för ett stort antal kulturevenemang genom sina närmare 500 medlemsföreningar.

Ideellt organiserade kulturorganisationer kan verka på helt ideell basis, det vill säga de inblandade arbetar oavlönat. De kan även medverka till avlönad kulturverksamhet genom att organisera eller agera uppdragsgivare åt yrkesverksamma kulturskapare eller bedriva egen betald verksamhet inom en ideell föreningsstruktur. Mot bakgrund av att många av civilsamhällets organisationer även bedriver eller möjliggör avlönad kulturverksamhet kan det i vissa fall vara mer lämpligt att tala om ideellt *organiserad* kulturverksamhet snarare än ideell kul-

²⁴ Det civila samhället definieras ofta som den delen av samhället som "är skild från staten, marknaden och det enskilda hushållet där människor, grupper och organisationer agerar tillsammans från gemensamma intressen". *Demokrativillkor för bidrag till civilsamhället* (SOU 2019:35), s. 19.

²⁵ Myndigheten för kulturanalys, *Kulturens geografi – tillgång till kulturutbud i landets kommuner* (2019), s. 65–66. Den befintliga data som finns att tillgå på området är ofullständig och det kan antas att siffran är högre i verkligheten.

turverksamhet, för att framhäva att den ideella organisationsformen inte utesluter verksamhet för vilken ersättning betalas.

Som nämnts i kapitel 4, är till exempel Riksteatern ideellt organiserad med lokala medlemsföreningar. Samtidigt är Riksteatern oftast fullt ut professionell i sitt konstnärliga arbete, med produktioner som består av yrkesverksamma och avlönade skådespelare, musiker, dansare och andra kulturskapare. Att det civila samhället är komplext på detta sätt har även uppmärksammats av Västra Götalandsregionen i kulturstrategin för 2024–2027. Där sägs: ”En poäng med ett ideellt kulturliv är att arbetande personer kan *agera* professionellt. Organisationer inom civilsamhället kan ha anställd personal, medan *ideellt engagemang* sker oavlönat.”²⁶

Som bland annat Myndigheten för kulturanalys pekat på finns det ofta starka kulturpolitiska skäl att överväga insatser som stärker förutsättningarna för det ideellt organiserade kulturlivet.²⁷ Det civila samhället och dess organisationer bidrar ofta på ett avgörande sätt till inte minst breddat deltagande, liksom lokal förankring och konstnärlig variation. Särskilt ideella föreningar arbetar ofta med mindre marginaler och projektbidrag, till skillnad från institutioner och kommersiella aktörer som har driftanslag, stabila verksamhetsbidrag eller går runt på egna intäkter, vilket gör det ideellt organiserade kulturlivet sårbart. Det är därför också viktigt att beakta vilka offentliga kulturstöd som kan gå till denna del av kulturlivet. På nationell nivå är det, som redan nämnts i kapitel 4, relativt vanligt att civilsamhällesaktörer kan söka de olika stöd som till exempel finns hos Statens kulturråd. Omfattningen skiljer sig dock åt mellan olika konst- och kulturområdena.²⁸ Hur det ser ut på kommunal och regional nivå återkommer vi till nedan.

²⁶ Västra Götalandsregionen, *Kulturstrategi Västra Götaland med kulturplan 2024–2027* (2023), s. 12.

²⁷ Myndigheten för kulturanalys, *Att bredda deltagandet*, s. 204.

²⁸ Gällande verksamhetsbidrag till fria dans- och teatergrupper samt utställningsarrangörer går till exempel en stor del av bidragen till ideellt organiserade kulturverksamheter som bedriver avlönad verksamhet. Några exempel är Hagateatern, Angereds Teater, Teater Sagohuset och Dansinitiativet, som alla beviljats verksamhetsbidrag. Statens kulturråd, *Årsredovisning 2022* (2023), s. 64.

Organisationer som främjar det fria kulturlivet

Organisationer som företräder eller främjar kulturverksamheter och kulturskapare finns på samtliga samhällsnivåer. Vanligast är dock den lokala och den nationella nivån. Regionala organisationer har emellertid blivit allt vanligare sedan kultursamverkansmodellens etablerande, särskilt inom den ideellt organiserade kultursektorn.

Lokalt finns ofta ideella föreningar som inte alltid kommer till regionernas kännedom. Flera regioner har till exempel i samtal med utredningen uttryckt svårigheter att identifiera vilka aktörer inom civilsamhället som finns inom länet samt deras förutsättningar och behov.²⁹ Den nationella nivån, som utgörs av riksorganisationer och nationella nätverk, kan också vara svår att ha direktdialog med för regionerna eftersom de företräder sina medlemsorganisationer och driver kulturpolitiska frågor nationellt. Att kultursamverkansmodellen i stor uträkning utgår från en regional struktur gör alltså att vissa naturliga dialogtytor mellan det offentliga och det civila samhällets organisationer kan saknas. För att kunna svara upp mot den regionala kulturpolitikens ökade betydelse har flera kulturorganisationer därför formerat sig i distrikt eller på regional nivå med avsikt att företräda sina medlemmar i kulturplansförfarandet och få ökat kulturpolitiskt inflytande.

Det finns i dag en rad viktiga organisationer som arbetar för att förbättra arbetsvillkoren för yrkesverksamma kulturskapare. Flera av dessa är medlemmar i KLYS, som är en samarbetsnämnd för 14 medlemsorganisationer inom konstformerna ord, ton, bild/form och scen/film. KLYS bildades 1959 och utgör en viktig aktör i den svenska kultur- och konstnärspolitik genom att verka för att bland annat lyfta fram konstens och kulturskaparnas roll i samhällslivet, värna den konstnärliga friheten inom samtliga uttryck och medieformer och förbättra ekonomiska och sociala villkor för yrkesverksamma kulturskapare. KLYS och flera av dess medlemsorganisationer finns representerade på nationell, regional och i vissa fall lokal nivå.

Ytterligare en betydelsefull organisation är Ideell kulturallians (IKA), som företräder 22 medlemsorganisationer som i sin tur företräder över en miljon medlemmar. IKA grundades i samband med att kultursamverkansmodellen inrättades för att säkerställa det civila

²⁹ Detta lyftes även i Myndigheten för kulturanalys rapport *Kulturanalys 2016* (2016), s. 38–39 samt i *Slutrapport för projektet En starkare regional närvaro* (2020), som sammanställdes av den ideella organisationen Ax – kulturorganisationer i samverkan.

samhällets plats i den regionala kulturpolitiken. IKA har ett nationellt kontor och fyra regionala filialer i Stockholmsregionen, Skåne, Västernorrland samt Småland. IKA samlar ideellt organiserade föreningar. Några av dessa är studieförbunden, Folkets hus och parker, Våra Gårdar, Samarbetsorgan för etniska organisationer i Sverige (SIOS), Musikarrangörer i Samverkan (MAIS), Ax och Konstfrämjandet.

Andra riksförbund har på liknande sätt organiserat sig på regional nivå för att stärka sin roll som samrådspart i regionernas kulturplaneförfarande. Bygdegårdarnas Riksförbund har till exempel rekommenderat bygdegårdsdistrikten att anta regionala kulturstrategier för att i högre utsträckning kunna samverka med den regionala nivån.³⁰ En annan organisation som utgör en viktig röst för det civila samhället på kulturområdet är Riksteatern. Sedan starten har Riksteatern funnit en naturlig plats i kultursamverkansmodellen, både som dialogpart, främjare och kulturproducent. Det finns även flera regionala teaterkonsulenter som är knutna till Riksteatern.

I detta sammanhang är det också värt att särskilt nämna centrumbildningar och kollektivverkstäder. Centrumbildningar har sedan slutet av 1960-talet varit viktiga konstnärspolitiska medlemsorganisationer. Centrumbildningarna arbetar med förmedling av uppdrag, marknadsföring av kulturskapare i hela landet och internationellt, rådgivning och kompetensutveckling för medlemmarna, och driver projekt för att bredda kulturarbetsmarknaden till nya områden. Varje centrumbildning arbetar med insatser utifrån sitt konstområdes särskilda förutsättningar. Centrumbildningarna finansieras i huvudsak av statliga och regionala bidrag samt medlemsavgifter.³¹

Totalt 13 centrumbildningar beviljades verksamhetsbidrag från Statens kulturråd år 2023.³² Fyra av dessa har regionala organisationer med egna styrelser.³³ På den nationella nivån finns i regel en styrelse med regionala representanter.³⁴ I december 2022 bildades även Dataspelscentrum, en organisation för yrkesverksamma spel-

³⁰ Bygdegårdarnas riksförbund, *Verksamhetsberättelse 2017 (2018)*, s. 6–7.

³¹ Medlemsavgiften för individuella medlemmar varierar mellan 240 och 550 kronor, medan grupper betalar mellan 1 500 och 6 000 kronor, enligt Ann Larssons rapport *Centrumbildningar i region Stockholm – ett kunskapsunderlag (2017)*.

³² Dessa är Centrum för dramatik, Centrum för fotografi, Danscentrum Sverige, FilmCentrum Sverige, Författarcentrum Riks, KKV-Riks, Illustratörcentrum, Konsthantverkscentrum, Konstnärscentrum, Musikcentrum Riks, Seriefrämjandet, Teatercentrum samt Översättarcentrum.

³³ Danscentrum, Författarcentrum, Konstnärscentrum och Musikcentrum. Se *Centrumbildningar i Region Stockholm*, s. 7.

³⁴ *Centrumbildningar i Region Stockholm*.

skapare som har som målsättning att verka som nationell centrumbildning.³⁵ Dataspelscentrum värnar om spel som konstform och kulturuttryck samt arbetar för att spel ska bli en del av kulturpolitiken.

För enskilda professionella konstnärer och konsthantverkare finns ett trettiotal konstnärliga kollektivverkstäder (även kallade KKV:er) som tillhandahåller lokaler och utrustning till cirka 3 000 konstnärer med stöd av Statens kulturråd, regioner och kommuner. År 1996 bildades KKV-Riks som en paraplyorganisation för kollektivverkstäderna med syfte att tillvarata verkstädernas intressen inom konstproduktion och utbildningsfrågor. De företräder även sina medlemmars intressen i kulturpolitiska och arbetsmarknadspolitiska frågor gentemot kommun, region och stat, bland annat genom att agera remissorgan till utredningar. KKV-Riks beviljades 2023 centrumbildningsanslag av Statens kulturråd och har i dag 24 verkstäder som medlemmar. Kollektivverkstäder har stor betydelse för den lokala konstnärliga infrastrukturen och det kollegiala utbytet. En betydande del av den offentliga konsten produceras i kollektivverkstäderna. De flesta KKV:er drivs som ideella föreningar. Anställd personal finns på ett fåtal stora verkstäder.

7.4 Kommunala och regionala stöd

Stora delar av statens medel till det fria kulturlivet fördelas utanför kultursamverkansmodellens ramverk (se kapitel 4). Därtill finns en rad olika regionala och kommunala stöd samt EU-medel som riktar sig till verksamheter och enskilda kulturskapare. Stöd som riktar sig till det fria kulturlivet innefattar vanligtvis arrangörsstöd, föreningsstöd, stipendier, lokalstöd, stöd till konstnärlig produktion, residensstöd samt riktade medel till bland annat de nationella minoriteterna och urfolket samerna. Även särskilda utlysningar inom prioriterade områden till det fria kulturlivet förekommer på alla offentliga nivåer. Dessa olika stöd kan ges i form av både utvecklings- och verksamhetsstöd och riktar sig till både fristående kulturorganisationer och enskilda kulturskapare.

Som nämnts i kapitel 6 uppgick regionernas samlade utgifter för kultur till 4,8 miljarder och kommunernas till cirka 12,9 miljarder kronor 2021. Hur stor andel av dessa kostnader som går till det fria

³⁵ Se <https://www.dataspelscentrum.se/> (senast kontrollerad 15 augusti 2023).

kulturlivet går inte att svara på. Det finns i dag ingen samlad överblick över kommuner och regioners medelsfördelning till det fria kulturlivet. Att det råder brist på en nationell överblick över kommuner och regioners medelsfördelning till det fria kulturlivet är kopplat till att anslag till fria kulturverksamheter och enskilda kulturskapare hanteras olika i de olika kommunerna och regionerna. Det saknas också en enhetlig terminologi för beskriva det fria kulturlivet och dess aktörer. Det har dock gjorts ett antal insatser för att skapa överblick. Bland annat genomfördes under hösten 2022 en undersökning av utredningen Ett trygghetssystem för alla (S 2021:07) tillsammans med SKR. Resultatet visade att kommuner och regioner fördelar stipendier till ett värde av minst 26 miljoner kronor till kulturskapare (enskilda och organisationer). Undersökningen visade även att nio av tio av Sveriges kommuner och regioner delar ut någon form av kulturstipendium.³⁶

Vi har också i en särskild kunskapsinhämtning efterfrågat uppgifter från sju utvalda regioner och fyra kommuner om bidrag till det fria kulturlivet. Urvalet har gjorts utifrån storlek, struktur och geografiskt läge och innefattar: Region Stockholm, Nacka kommun, Stockholm stad, Västra Götalandsregionen, Göteborg stad, Region Skåne, Malmö stad, Region Jämtland Härjedalen, Östersunds kommun, Region Kalmar, Emmaboda kommun, Region Norrbotten, Gällivare kommun, Region Västmanland och Västerås kommun.³⁷ Av undersökningen framgår bland annat följande.

Region Stockholm har en rad stödformer till det fria kulturlivet, bland annat scenkonststöd, projektstöd, verksamhetsstöd, ukraina-stöd och projektstöd kultur och hälsa. År 2022 fördelade Region Stockholm drygt 405 miljoner kronor till fria kulturorganisationer. I siffran ingår dock även stöd till folkhögskolor, studieförbund, ungdomsorganisationer, idrottsförbund, handikappungdom och pensionärsförbund. Bland stödmottagarna finns bland annat Teater Tre, Stockholms läns blåsarsymfoniker, K. A. Almgren sidenväveri &

³⁶ Det är viktigt i sammanhanget att nämna att alla inräknade stipendier inte har delats ut i pengar, utan även i form av statyetter, plaketter, konstverk, diplom, blommor, middagar och dylikt.

³⁷ Organisationerna fick bland annat följande frågor: Vilka stöd hade ni till fria kulturutövare under 2022? Hur stor summa fördelade ni till fria kulturutövare under 2022? Vilka stöd hade ni till organisationer som inte är styrda av det offentliga 2022? Hur stor summa fördelade ni till organisationer som inte är styrda av det offentliga under 2022? (dnr Komm2023/00392/Ku 2022:04-3 och 4). Stödsystemen ser olika ut och definitionerna är delvis svårtolkade varför de siffror vi redovisar i det följande ska tolkas med försiktighet. De tillfrågade organisationerna har i vissa fall inte haft möjlighet att ta fram underlag varför vissa uppgifter saknas.

museum, Cirkus Cirkör, Stockholms filmfestival, Folkoperan, Konstnärernas kollektivverkstad och Oktoberteatern.

Västra Götalandsregionen fördelade 2022 drygt 294 miljoner kronor till 284 organisationer inom det fria kulturlivet. I summan ingår även stöd till pensionärsföreningar, ungdomsförbund, organisationer grundade på etnisk grund och SISU idrottsutbildarna. Bland stödmottagarna finns bland andra Folkteatern, Nordiska Akvarellmuseet, Röda Sten Konsthall och West Side Music Sweden. Därutöver fördelade regionen stöd till digitalisering av samlingslokaler till närmare tvåhundra organisationer.

Region Skåne fördelade närmare 124 miljoner kronor till organisationer inom det fria kulturlivet medan Region Norrbotten fördelade närmare 28 miljoner kronor i verksamhetsstöd till 36 organisationer och därutöver projektstöd, turnéstöd och mobilitetsstöd på drygt 10 miljoner kronor. Exempel på organisationer inom det fria kulturlivet som får stöd av Region Norrbotten är Galleri Syster, Giron Sámi Teáhter, Konstnärernas Kollektivverkstad, Kulturföreningen Ebeneser, Svenska Tornedalingars Riksförbund (STR-T) och Teater Mila. Region Kalmar län fördelade drygt 28 miljoner kronor till fria aktörer.

Regionernas stöd till enskilda kulturutövare består även av stipendier, som ateljéstipendier, arbetsstipendier och kulturstipendier. Även andra stödformer som startstöd och produktionsstöd förekommer i bland annat Region Skåne samt Jämtland Härjedalen. Region Västmanland har även ett filmstöd. Därutöver anslår de flesta regioner medel till uppdrag inom offentlig gestaltning, ofta i linje med enprocentsmålet.

De större kommunerna fördelar ansevärd summor till organisationer inom det fria kulturlivet. Stockholm stad fördelade 2022 drygt 144 miljoner kronor i form av bland annat stöd till konstnärlig produktion och kulturarrangemang, stöd till eget skapande, deltagande och folkbildning och stöd till kulturetablering och utvecklingsinsatser. Bland stödmottagarna finns bland andra Folkoperan, Nobel Center, Dansens Hus, Strindbergmuseet, Tensta Konsthall, Stockholms kvinnohistoriska och Kulturkvarter Snösätra.

Göteborgs stad fördelade 2022 närmare 73 miljoner kronor. Bland mottagarna fanns Författarcentrum Väst, Föreningen Bildverkstan (Internationella Exilfilmfestivalen), Kulturföreningen Bunkern och Göteborg Baroque. Västerås kommun fördelade 2022 närmare 13 mil-

joner kronor till organisationer inom det fria kulturlivet. Det handlar bland annat om så kallade kulturfrämjande medel, föreningsstöd, kompletterande kulturstöd och stöd till bygdegårdar. Bland stödmotagarna finns LajvVerkstaden, Jonas Öhrn Produktion, 4:e teater och Vallby Sommarnöje. Emmaboda kommun (4 800 invånare) fördelade 2022 drygt 300 000 kronor till organisationer inom det fria kulturlivet, bland annat till Ingemundebo Byalagsförening, Linnefors stationshus vänner och Johansfors musikkår.

Stockholm stad fördelade 2022 1,6 miljoner kronor till stipendier och priser till 27 kulturskapare i Stockholm och 10,2 miljoner kronor till ateljéstöd till cirka 600 konstnärer i Stockholm. Vidare ger man stöd till program med fria kulturskapare i förskola, skola och äldreomsorg. Göteborgs stad har ett relativt omfattande stöd till kulturskapare, drygt 4,3 miljoner kronor 2022. Stödet fördelas bland annat till kulturstipendier, arbetsstipendier för författare och ateljéstöd. Västerås kommun har stipendier, Tranströmerpriset och bidrag till stiftelser via den så kallade kulturfonden. Västerås kommun fördelade 2022 sammanlagt 605 000 kronor i stöd till kulturskapare.

Även om ovan nämnda exempel inte representerar ett nationellt genomsnitt av kommunala och regionala bidrag till det fria kulturlivet och kulturskaparna, går det att konstatera att vid sidan av statens bidrag via till exempel Kulturrådet och Konstnärsnämnden, bidrar kommuner och regioner till det fria kulturlivets aktörer och enskilda kulturskapare med ibland ansevärd stöd. Inte minst de större kommunernas stöd bidrar till det fria kulturlivets utveckling.

Särskilt om arrangörsledet

Frågan om en stark arrangörsstruktur i kultursektorn har varit aktuell i den svenska kulturpolitiken sedan åtminstone 1974 års kulturproposition. Som redovisat i kapitel 6 spelar den kommunala nivån ofta en avgörande roll i att stötta lokala arrangörsföreningar finansiellt och för att ta emot kulturinstitutioners produktioner. Därtill sker främjande av arrangörsledet genom de institutioner och verksamheter som ingår i kultursamverkansmodellen. Vissa regioner avsätter även årliga medel för att stärka lokala arrangörer.³⁸ Arrangörer

³⁸ I Region Östergötland finns till exempel ett särskilt arrangörsbidrag på cirka 1,5 miljoner kronor som riktar sig till alla konst- och kulturområden och omfattar arrangemang som möjliggör möten mellan publik och kultur.

kan även söka bidrag från centrala kulturmyndigheter, vilket beskrivs i kapitel 4.

Tidigare kartläggningar har visat att kulturutbudet i landsbygdskommuner och mindre kommuner ofta är mer beroende av enskilda, ideella arrangörer än det är i storstäderna.³⁹ Ett område där det fria kulturlivets arrangörer är särskilt viktiga är musikområdet. Att musiken är beroende av ett stort antal fria arrangörer är delvis ett resultat av avvecklandet av Rikskonserter år 2010. I samband med avvecklingen fick myndigheten Statens Musikverk i uppdrag att koordinera och främja fria producenter, arrangörer och utövare genom bidragsgivning av den så kallade Musikplattformen. Bidrag skulle ges till samarbetsprojekt av nationellt intresse som främjade ett varierat musikaliskt utbud som präglades av konstnärlig förnyelse och hög kvalitet. Emellertid skiljde sig Musikplattformen från Rikskonserter i den mening att plattformen inte producerade konsertverksamhet. År 2022 övertog Kulturrådet uppgiften att fördela de 24 miljoner kronorna som tidigare delades ut via Musikplattformen. Medlen går i dag huvudsakligen till fria musikarrangörer.⁴⁰

Ungefär 90 procent av arrangörerna på musikområdet som beviljas verksamhetsbidrag från Statens kulturråd är att betrakta som civilsamhällesaktörer. De är utspridda i stora delar av landet och ofta organiserade utifrån genre. Ofta sammansluter sig dessa sedan i nationella riksorganisationer som till exempel RANK (Riksförbundet Arrangörer av Nutida Konstmusik), Kontaktnätet, Kammarmusikförbundet och Folk You. Flera av dessa riksförbund är i sin tur organiserade genom samarbetsorganet Musikarrangörer i Samverkan (MAIS) som samlar cirka 1 500 arrangörer inom de olika medlemsförbunden.

Till skillnad från musikområdet, som har upprättat en relativt stark arrangörsstruktur, tampas bildkonstområdet med svaga arrangörsförutsättningar. Redan under 1960-talet konstaterades det att infrastrukturen för området behövde stärkas, vilket resulterade i inrättandet av

³⁹ Se Myndigheten för kulturanalys, *Kulturens geografi: Tillgång till kulturutbud i landets kommuner* (2019), s. 4.

⁴⁰ Enligt Statens kulturråds regleringsbrev för 2022 (Ku2021/01113), anslag 2:2, ap. 1, ska minst 24 miljoner kronor användas till utvecklingen av musikområdet för att säkra en bredd av musikaliska uttryck i hela landet genom: stödjande insatser till aktörer som är av central betydelse för musikområdet och som säkrar produktion, speltillfällen, arbetstillfällen samt bevarar kompetens inom sektorn; stödjande insatser till samarbetsprojekt och verksamheter som bidrar till att stärka den nationella infrastrukturen; stödjande insatser som bidrar till musiklivets internationalisering samt; stödjande insatser till samarbetsprojekt av tillfällig och experimenterande art inom musikområdet.

Riksutställningar. Syftet med Riksutställningar var i första hand att tillgängliggöra konst för allmänheten genom utställningar. År 2016 lades Riksutställningar ned och pengarna omfördelades till ett nytt museiuppdrag hos Riksantikvarieämbetet. Två miljoner av Riksutställningars tidigare anslag på cirka 40 miljoner kronor flyttades dock till Statens konstråd i syfte att främja spridning och utveckling av samtidskonst, bland annat genom fria aktörer. Både Statens kulturråd och Konstnärsnämnden stödjer fristående arrangörer och utställare genom projekt- och verksamhetsbidrag som utlyses årligen (se kapitel 4).

Arrangörer inom bild- och formområdet är viktiga för att möjliggöra mötet mellan konst och publik. Likt musikområdet består bild- och formområdet av ett stort antal fria, ideellt organiserade arrangörer som är verksamma på lokal och nationell nivå.⁴¹ Det finns även kommersiella gallerier samt icke-kommersiella gallerier som drivs i privat eller offentlig regi. Antalet kommersiella gallerier och konsthandlare har minskat från 916 till 757 mellan åren 2011 och 2021 enligt uppgifter från Konstnärernas Riksorganisation.⁴²

Bild- och formområdet tillfördes som ett särskilt utpekat konstområde i kultursamverkansmodellen 2018. Innan dess ingick sådan verksamhet i både museiområdet och konst- och kulturfrämjande verksamhet. Andelen medel som går till området har sedan kultursamverkansmodellens införande generellt sett varit lågt, det rör sig om någon enstaka procent. Proportionellt har den statliga och regionala finansieringen i samverkansmodellen dock ökat relativt mycket mellan 2013 och 2021.⁴³ För att stärka områdets infrastruktur har de flesta regioner anställt konstkonsulenter, vars syfte är att tillgängliggöra konst till allmänheten, skapa möten mellan konstnärer och distributörer och utveckla området i sin region. Eftersom bild- och formkonstens infrastruktur i stor utsträckning bygger på kommunala samt ideellt organiserade arrangörer och verksamheter, är det inte givet

⁴¹ Bland annat finns Riksorganisationen Sveriges Konstföreningar som arbetar med att ersätta sina medlemmar för utställningskostnader där yrkesverksamma konstnärer medverkar; konsthantverkskooperativ som bedriver utställningsverksamhet; Folkrorelsen konstfrämjande, som verkar som både utställningsarrangörer och med utvecklingsprojekt kopplat till bild, form och konsthantverk, samt lokhållande föreningar som främjar utställningar runtom i landet.

⁴² Konstnärernas Riksorganisation, *Konstbranschen i siffror 2021* (2022), s. 9. Jämför även Bildkonst Sverige, *Bildkonstens arrangörer – stark konstnärlig utveckling men svag infrastruktur* (2023), s. 17.

⁴³ Statens kulturråd, *Kultursamverkansmodellen: Uppföljning av ekonomi, personal och aktiviteter 2021* (2022), s. 45.

att verksamhetsmedlen till bild- och form kommer fortsätta öka inom ramen för nuvarande kultursamverkansmodellen.

Scenkonstområdets arrangörsstrukturer har upparbetats genom både lokala, regionala och nationella initiativ. På lokal nivå arrangerar bland annat ideella föreningar som Bygdegårdarnas Riksförbund, Våra Gårdar, Riksteatern och Folkets hus och parker en stor mängd föreställningar inom teatern, dans, cirkus och annan scenkonst. Till skillnad från musikarrangörer kan scenkonstarrangörer dock inte söka särskilt utformade arrangörsstöd. Arrangörsverksamhet ingår i stället inom ramen för de andra projekt- och verksamhetsstöd som kan sökas av fria aktörer från Kulturrådet. Fria grupper med egna scener som mottar verksamhetsbidrag finns i högre grad i storstäderna än i andra delar av landet.⁴⁴

Inom ramen för kultursamverkansmodellen stöds arrangörsledet också genom institutioner som producerar föreställningar, visningar och utställningar. Till exempel samarbetar många regionala institutioner med lokala arrangörer i länen för att nå ut med egenproducerad verksamhet. Vissa regionala scenkonst- och musikverksamheter subventionerar även föreställningar som lokala arrangörer (både kommunala och ideellt organiserade) kan köpa in. Främjande insatser för arrangörer sker även via regionala konsulentverksamheter. Särskilt inom teaterområdet finns starka kopplingar mellan konsulentverksamhet och arrangörsfrämjande insatser genom Riksteaterns regionala teaterkonsulenter. Till detta ska läggas att vissa regioner fördelar bidrag till lokala arrangörer. Till exempel stödjer Region Jämtland Härjedalen de ideellt organiserade grupperna Riksteatern Norra och Södra Norrlands Folkets hus & parker.

På senare år har dansfältets svaga nationella infrastruktur ofta uppmärksammas.⁴⁵ I dessa sammanhang har det bland annat konstaterats att kultursamverkansmodellen har haft en positiv inverkan på tillgängligheten till dansföreställningar. Utöver verksamheter som Riksteatern, Dansinitiativet samt de offentliga scenkonstinstitutioner som både producerar och arrangerar dansverk, utgör regionala danskonsulenter centrala länkar mellan danskonstnärer och arrangörer. Även verksamheter utanför kultursamverkansmodellen som Dansnät Sverige samordnar dansgästspel och turnéslingor i Sverige.

⁴⁴ Statens kulturråd, *Arrangörer – uppföljning och kartläggning av förutsättningar* (2021), s. 35.

⁴⁵ Till exempel i Danscentrum Sveriges rapport *Dansplan Sverige – en uppmaning att skapa hållbara strukturer för danskonsten i hela landet* (2021).

Cirkusområdet har i vissa delar begränsade arrangörsförutsättningar. Detta beror bland annat på att det finns ett begränsat antal scener som kan ta emot större cirkusgästspel, som kräver omfattande utrymme, utrustning och speciell teknisk expertis. Det finns dock ett antal arrangörs- och turnénätverk som främjar spridningen av cirkus. Bland annat har Riksteatern i uppdrag att främja utveckling och spridning av den samtida cirkusen i hela landet genom samarbeten med nationella, regionala och lokala aktörer. Cirkusnätverket, som innefattar Umeå, Skellefteå, Östersund, Stockholm, Jönköping och Göteborg, samarbetar med stöd av Riksteatern för att skapa en turnéslinga med internationell produktion. Cirkus i Väst har upprättat en regional turnéslinga för mindre och mellanstora cirkusproduktioner.⁴⁶

På litteraturområdet arrangerar ideella föreningar, centrumbildningar, studieförbund, bokhandlar och förlag både författarsamtal, festivaler, poesiuppläsningar och en rad andra litterära evenemang. Viktiga exempel är Littfest, Bokdagarna i Dalsland och Bokmässan i Göteborg. Dessa kan ibland finansieras via projektbidrag från Statens kulturråd. Inom den offentliga sektorn arrangerar kommunala bibliotek många litteratur- och boksamtal som riktar sig till såväl vuxna som barn och unga. Vissa kommuner arrangerar även större litterära tillställningar och festivaler. Till exempel arrangerar Lunds kommun Litteralund, som är Sveriges största festival för barn- och ungdomslitteratur. Den regionala biblioteksverksamheten, som finansieras inom ramen för kultursamverkansmodellen, samverkar ofta med såväl folkbibliotek som studieförbund och kulturinstitutioner för att bidra till läs- och litteraturfrämjande verksamhet samt litterära evenemang.

Filmen är i hög grad ett kommersiellt kulturområde. Men vid sidan av de två stora kommersiella aktörerna finns ett antal mindre aktörer som arrangerar filmvisningar, festivaler, filmklubbar och dylikt. Utöver privatägda biografier är det också vanligt med biografier som drivs i föreningsform och även kommunalt ägda förekommer.⁴⁷ År 2018 bedrev cirka 170 av Folkets hus och Parkers föreningar och närmare 45 av Våra Gårdars medlemsföreningar biografverksam-

⁴⁶ Enligt inkomna uppgifter från Cirkus Cirkör.

⁴⁷ Myndigheten för kulturanalys, *Kulturens geografi*, s. 50.

het.⁴⁸ Den digitala utvecklingen har medfört ett ökat utbud av film, även om filmvisningar uppvisar fortsatta geografiska skillnader.

Organisationer som arbetar med filmvisning kan söka medel från både Kulturrådet och Filminstitutet i form av biografstöd och stöd till distribution och visning. I de filmpolitiska målen som antogs 2016 är ett av målen att ”allt fler ser värdefull film som sprids och visas i olika visningsformen i hela landet”, vilket stärks genom ovan nämnda stödstrukturer.⁴⁹ Totalt kring 80 procent av Sveriges kommuner har verksamheter som har tagit emot biografstöd från Filminstitutet.⁵⁰ Regioner och regionala filmkonsulenter, som får finansiering inom ramen för kultursamverkansmodellen, erbjuder bland annat vägledning, teknik, ekonomiskt stöd och marknadsföringsstöd för att kunna genomföra visningar.⁵¹

7.5 Fria kulturlivet och kulturskaparna i modellen

Enskilda kulturskapare och många kulturverksamheter inom det civila samhället erhåller i dagsläget inte finansiering via kultursamverkansmodellen. Vissa större verksamheter som är att betrakta som fristående finansieras dock inom ramen för modellen, vilket beskrivs utförligare nedan. Dessutom är modellen viktig för dialogen med det fria kulturlivet och de professionella kulturskaparna, vilket också tas upp.

Fristående aktörer som mottagare av medel

Kultursamverkansmodellen består i dagsläget av 245 verksamheter av både offentlig och fristående karaktär. Enligt den definition vi använder svarar fristående aktörer för 80 av kultursamverkansmodellens 245 verksamheter (se bilaga 4, tabell 2). Av de 46 verksamheter som tillkommit i modellen sedan 2013 är 14 formellt fristående från det allmänna. De fristående kulturverksamheter som omfattas av finansieringen är i regel föreningsarkiv, regionala Riksteaterföreningar, scenkonstverksamheter och konsthallar. En stor del de verksamheter som kan anses vara fristående är organiserade som ideella

⁴⁸ Myndigheten för kulturanalys, *Kulturens geografi*, s. 63–65.

⁴⁹ *Mer film till fler – en sammanhållen filmpolitik* (prop. 2015/16:132).

⁵⁰ Svenska Filminstitutet, *Resultatredovisning 2022* (2023), s. 19.

⁵¹ Myndigheten för kulturanalys, *Främjas filmen? En översyn av filmområdet i kultursamverkansmodellen* (2020).

föreningar, men även ekonomiska föreningar, aktiebolag och stiftelser förekommer.

Utöver långsiktiga verksamhetsbidrag finns även utvecklingsbidrag att söka inom ramen för kultursamverkansmodellen (se kapitel 4). Detta bidrag kan sökas av såväl offentliga som fristående aktörer som är verksamma i de regioner som ingår i kultursamverkansmodellen och som får bidrag från region, kommun eller annan huvudman. Även regionala verksamheter i Region Stockholm som pekats ut i Statens kulturråds regleringsbrev kan ansöka om regionala utvecklingsbidrag. Till skillnad från verksamhetsbidragen är utvecklingsbidragen tidsbegränsade och får max fördelas under tre år. Av de 83 projekt (exklusive Stockholmsbaserade projekt) som hittills erhållit utvecklingsbidrag under innevarande år (2023) drevs 30 stycken av fristående aktörer enligt vår definition och 46 av offentliga.

Många fristående verksamheter som först erhållit utvecklingsbidrag har senare slussats in i kultursamverkansmodellen och fått löpande verksamhetsbidrag. Denna förflyttning har dels inneburit att regionen fått ansvaret att fördela de statliga medlen till respektive verksamhet, dels att regionen blivit verksamhetens primära dialogpart i stället för Statens kulturråd. Flera kulturverksamheter som gjort denna förflyttning har i samtal med utredningen beskrivit vikten av att bibehålla en nationell dialogpart, framför allt på grund av myndigheternas expertis. Det har även framkommit i samtal med utredningen att vissa fristående verksamheter som erhåller verksamhetsbidrag saknar motsvarande kontinuerliga dialog med sin region som de offentliga institutionerna. Detta, menar de, försämrar möjligheterna att diskutera bland annat kostnaderna för att bedriva verksamheten och påverkar potentiella uppräknings.

Samrådsformer inom samverkansmodellen

Utöver medelsfördelningen är den mest framträdande kopplingen mellan civilsamhället, de professionella kulturskaparna och regionerna modellens dialogförfarande, där regionerna har möjlighet att samla in kunskap och perspektiv från de kulturaktörer som verkar och bor i länet. I förordningen (2010:2012) om fördelning av vissa statsbidrag till regional kulturverksamhet anges att regionen ansvarar för att den regionala kulturplanen utarbetas i samverkan med länets

kommuner och efter samråd med länets professionella kulturliv och det civila samhället. Regionerna bestämmer själva hur samråd med det civila samhället och de professionella kulturskaparna ska genomföras och uppdraget tolkas delvis olika av regionerna.

Förankringsarbetet med regionens lokala kulturliv och civilsamhället betraktas i praktiken, enligt vad vi har inhämtat, genomgående som viktigt och flera regioner har upprättat permanenta plattformar för samverkan och dialog med länets kulturaktörer. Utredningen har också träffat företrädare från ett flertal referensgrupper och kan konstatera att många upplever att dessa möten inrymmer ett viktigt ömsesidigt utbyte mellan det offentliga, det fria kulturlivet och de professionella kulturskaparna.⁵²

Samråd med de professionella kulturskaparna

Flera regioner har valt att upprätta permanenta dialogplattformar med professionella kulturskapare genom såväl konstområdesövergripande som områdesspecifika referensgrupper eller råd. Syftet är att bedriva kontinuerlig dialog om kulturlivets utvecklingsbehov och förutsättningar. Representanterna består i regel av yrkesverksamma kulturskapare som är verksamma inom områdena scen, film, bild, form, ord och ton. I vissa fall finns även hemslöjdsområdet representerat. Dialogerna innefattar vanligtvis inte institutionsanställda kulturskapare. För att bistå med vägledning i hur regioner bör gå framåt i sina dialoger med sitt läns kulturskapare har KLYS bland annat tagit fram en samrådsguide.⁵³

I dagsläget finns 10 aktiva kulturskaparråd i enlighet med den samrådsform som KLYS förespråkar i sin samrådsguide, som representerar de professionella kulturskaparna i respektive region. Råden består i snitt av åtta personer och träffas mellan 1 och 4 gånger per år. Råden har ett utövarperspektiv i den meningen att arrangörer och producenter inte är representerade i dessa grupper.

Ett exempel är Region Uppsalas Kulturskaparråd. Syftet med rådet är att skapa en formaliserad dialog för representanter från de

⁵² KLYS framhåller att samråd med kulturskapare är särskilt viktigt och bör användas till att inhämta kunskap och erfarenheter, bidra till kartläggning av regionens professionella kulturliv, skapa förankring och legitimitet av kulturplanen samt skapa en trovärdig och demokratisk process i kulturplanarbetet. KLYS, *Samrådsguiden – ett verktyg för att främja regional konstnärspolitik* (2017).

⁵³ KLYS, *Samrådsguiden – ett verktyg för att främja regional konstnärspolitik*.

olika konstarterna och bidra till att förverkliga målsättningarna i kulturplanerna. Representanter i rådet sitter i två år och erbjuds i regel ett års förlängning. Inför ny mandatperiod sker en utlysning där professionella kulturskapare kan ansöka om att få delta. Regionen gör sedan ett urval som ska representera hela länet. Samråd sker på dagtid 1–2 gånger per år och utsedda representanter arvoderas för sin medverkan. På liknande sätt har Dalarna inrättat Rådet för fria kulturskapare. Tanken är att rådet ska representera fria professionella kulturskapare. Varje ny kulturplanperiod byts rådets medlemmar ut. Rådet, som inrättades 2015 och innefattar representanter från konstområdena ord, ton, bild och form samt scen och film, sammankallas av regionen ett antal gånger per år.

Inte alla regioner har valt denna form för samråd med länets professionella kulturskapare. Vissa regionala företrädare menar att formen ställer för höga krav på enskilda individer att representera ett helt konstnärligt område. Region Östergötland valde av denna anledning att 2018 avveckla sitt kulturskaparråd för att minska det representativa ansvaret för enskilda personer. I stället har regionen utvecklat en bredare dialogform där flera kulturskapare från samma fält kan medverka i dialogförfarandet som föregår framtagandet av kulturplanen. I Sörmland har regionen etablerat en samverkans- och samrådsstruktur (Samkultur Sörmland) där ett tjugotal aktörer från det civila samhället, folkbildningen och det professionella kulturlivet agerar referensgrupp dels till nätverket, dels för berörda verksamheter efter behov.

Andra regioner, till exempel Region Västerbotten, organiserar sina dialoger i anslutning till framtagandet av en ny kulturplan genom så kallade tematiska dialoger. I detta fall görs ingen distinktion mellan aktörer med ett utövar- eller främjarperspektiv. Professionella kulturskapare och ideellt organiserade aktörer särskiljs inte heller helt och hållet, även om en av temadialogerna inför kulturplanen 2024–2027 i första hand riktade sig till professionellt verksamma. Regionen har därtill tillsatt en sakkunniggrupp av professionella kulturskapare med en representant per konst- eller kulturområde. Sakkunniggruppens uppdrag är att granska remissversionen av kulturplanen utifrån ett kulturskaparperspektiv. De sakkunniga arvoderas. I arbetet med att ta fram den kommande regionala kulturplanen har Region Västerbotten utformat sex tematiska dialoger som pågick mellan oktober

2022 och december 2022 som innefattade sammanlagt 143 deltagare.⁵⁴ Som ett komplement till de tematiska dialogerna har regionen även tagit fram två enkäter, en riktad till de professionella kulturskaparna.

Andra samrådsformer mellan regioner och de professionella kulturskaparna som förekommit är regionala kulturting, konstområdes-specifika möten där förvaltningar träffar företrädare för varje konstområde separat, eller genom etablerade centrumbildningar i regionen.

Samråd med det civila samhället

Myndigheten för ungdoms- och civilsamhällesfrågor (MUCF) sammanställde 2021 en rapport som beskrev det civila samhällets förutsättningar att samverka med 20 av Sveriges regioner. Rapporten visade att regionerna arbetar för att stärka civilsamhällets förutsättningar genom bland annat idéburna offentliga partnerskap (IOP), dialog, samråd, ekonomiskt stöd och via överenskommelser.⁵⁵ I rapporten lyfts kulturplanernas dialogförfarande fram som en viktig dialogform mellan det civila samhället och det offentliga.

Vi kan också konstatera att det civila samhället i kulturplanerna ofta framhålls som en viktig arena som bidrar till ökad spridning av kultur, konstnärlig frihet, mångfald och breddat deltagande i kulturlivet. Genom samtal med lokala och nationella organisationer kan utredningen också konstatera att samråd med det ideellt organiserade kulturlivet och civilsamhället även sker i praktiken. Samtidigt finns det vissa problem med detta dialogarbete och förutsättningarna för samråden med denna sektor och med kulturskaparna skiljer sig delvis åt.

Många av de kulturskapare som utredningen har träffat har förvisso uttryckt viss frustration kring samrådsformerna, och framför allt det faktum att dialogerna oftast inte leder till något ökat finansiellt stöd, men samtidigt är själva dialogerna med kulturskapare inom ramen för kulturplanarbetet relativt välutvecklade. När det gäller civilsamhällesorganisationerna använder fler regioner i stället befintliga forum för dialog och det förefaller svårare att täcka in relevanta parter. Det kan till exempel handla om att många samtal förs med

⁵⁴ Rubriker för de olika tematiska mötena var: professionellt kulturskapande; utbud och mottagande; kulturarv och kulturmiljö; barn och unga; kulturella och kreativa näringar; samt nationella minoriteter och urfolket samernas kultur i kulturen.

⁵⁵ Myndigheten för ungdoms- och civilsamhällesfrågor, *Regionerna och civilsamhället – Stöd och samverkan* (2021).

ideella organisationer som redan erhåller verksamhetsbidrag och således ändå har årliga dialoger med regionen den vägen.

Samspelet med det civila samhället hämmas av att det ändå kräver vissa resurser i form av tid som någon ska vara villig att avsätta. Till exempel lägger den nystartade regionala filialen IKA Småland, som fungerar som regional dialogpart till regionerna Kalmar, Kronoberg och Jönköping, kring 135 timmar per år på remisshantering, samråd med regioner, samtal med berörda parter, styrelsemöten samt för- och efterarbete. Även i Region Skåne utgör IKA:s regionala filial en dialogpart med regionen. IKA Skåne lägger i snitt 80 timmar arbete på samråd med förvaltningen, nämndordförande samt kulturplanearbete per år.⁵⁶ Därtill lägger de cirka 175 timmar per år på andra åtaganden som styrelsemöten, medverkan vid kulturpolitiska konferenser och dylikt.

En återkommande synpunkt som lyfts fram i våra samtal med företrädare för det fria kulturlivet handlar om att möten ofta hålls under veckodagar och på dagtid vid regionens regionala kontor. För ideellt verksamma aktörer som bedriver sin kulturverksamhet vid sidan av annat arbete, försvåras möjligheterna att medverka när deltagandet kräver praktiska lösningar i frågor som transport, övernattning och ledighet – något som inte alltid bekostas av samordnande part. I likhet med KLYS har IKA därför tagit fram en handbok som riktar sig till regioner i samråd med sitt läns civila samhälle. I handboken läggs tonvikt på hur behovsanpassat samråd kan genomföras för att skapa en ömsesidig, öppen och över tiden fortgående dialog. Där markeras bland annat vikten av tydliga syftesformuleringar och vikten av att gå utanför den sedvanliga regionala strukturen i termer av till exempel lokaler, tid och plats.⁵⁷

För att underlätta samverkan, öka regionernas kunskaper om hur länens icke-offentliga aktörer arbetar och lyfta lokala röster till regional nivå beviljade Kulturrådet utvecklingsmedel för att genomföra det treåriga projektet ”En starkare regional närvaro” mellan åren 2016 och 2020 (med paus 2018–2019). Projektet genomfördes av organisationen Ax – kulturorganisationer i samverkan, som samlar

⁵⁶ Utredningen har bitt IKA Skåne samt IKA Småland att skatta antal timmar respektive filial lägger på arbete som görs i anslutning till kultursamverkansmodellen som en del i utredningens tilläggsdirektiv. De regionala filialerna arbetar oavlönat på sina poster och arbetet inte ingår i de två miljoner som utbetalas av staten.

⁵⁷ Ideell Kulturalians, *Metodverket: Att samråda med civilsamhället inom kultursamverkansmodellen* (2019).

cirka 260 000 enskilda kulturutövare via 20 medlemsorganisationer. Projektets slutrapport visade att regioner behöver en bredare förståelse för de förutsättningar som ideellt organiserade kulturorganisationers verkar inom, både praktiskt och administrativt.⁵⁸

Det är tydligt att det civila samhället inte har haft samma genomslag i modellen som det professionella kulturlivet. Det tycks generellt sett finnas mer etablerade former för professionella kulturskapares samråd med regionerna, medan det kvarstår fler hinder för dialogen mellan regionen och det civila samhället. Även Myndigheten för kulturanalys har framhållit att syftet med samråd med just civilsamhället och ideella aktörer behöver klargöras från statligt håll för att inte riskera urholka dessa gruppers medverkan.⁵⁹

Det kan dock noteras att det på senare år har tagits nya initiativ för att utveckla sättet att samråda med det civila samhället, även utanför kultursamverkansmodellen. År 2018 tog Region Östergötland till exempel fram en formell överenskommelse mellan det offentliga och den idéburna sektorn.⁶⁰ Genom denna, som utgår från Europeisk kod för idéburna organisationers medverkan i beslutsprocessen, möjliggörs olika nivåer av samverkan mellan parterna, från informationsutbyte till formaliserat partnerskap. Överenskommelsen är en gemensam avsiktsförklaring som avser att öka dialogen och samverkan mellan de två sektorerna.⁶¹ Nätverket träffas fyra gånger per år för att diskutera aktuella frågor som tagits fram mellan berörda parter. I framtagandet av nya kulturplaner används nätverket som en samrådspart för att nå ut till olika organisationer inom det civila samhället, där alla organisationer bjuds in att delta i samrådsförfarandet inför kommande kulturplan. Utöver det nätverket håller regionen även årliga dialoger med de aktörer som erhåller regionalt verksamhets- och projektbidrag. Därtill har det upprättats separata former för dialog med ideella föreningar med tydliga kopplingar till kulturområdet.⁶²

⁵⁸ Ax – kulturorganisationer i samverkan, *Slutrapport för projektet En starkare regional närvaro*.

⁵⁹ Myndigheten för kulturanalys, *Kulturanalys 2016*, s. 39.

⁶⁰ En idéburen organisation definieras i detta sammanhang som en icke-vinstdrivande verksamhet som står på demokratisk värdegrund och har samhälls- eller medlemsnytta som främsta mål.

⁶¹ I dag ingår 46 organisationer i överenskommelsen enligt uppgift från Region Östergötland.

⁶² Bland annat Riksteatern, Hembygdsförbundet och Bygdegårdsdistriktet.

Bidrag för att stödja dialogarbetet

För att överbrygga vissa av de problem som beskrivits ovan och främja dialog ska Statens kulturråd, enligt regeringens direktiv, avsätta minst 2 miljoner kronor årligen till det civila samhällets och de professionella kulturskaparnas medverkan i arbetet med att ta fram och genomföra regionala kulturplaner.⁶³ Dessa medel fördelas huvudsakligen till paraplyorganisationerna IKA och KLYS som representerar det civila samhällets organisationer och de professionella kulturskaparna.

Syftet med stödet är att dessa organisationer ska få förutsättningar att följa regionernas arbete och i viss mån bistå dem i samordningen av dialoger med de professionella kulturskaparna och civilsamhället. De organisationer som stöds med dessa medel arbetar bland annat för att samordna aktörer regionalt och nationellt, föra dialog med både offentliga parter, yrkesverksamma kulturskapare och civilsamhället, agera remissinstans till regionala kulturplaner, statliga utredningar och liknande, samt bidra till kunskapsförmedling, insamling av kunskap och erfarenheter inom området.

Kulturrådet har även vid ett antal tillfällen fördelat bidrag direkt till regioner med syfte att arvoda de professionella kulturskapare som deltagit i samråd inför framtagande av en ny kulturplan.

7.6 Andra viktiga delar av det fria kulturlivet

Utöver att beskriva hur regioner avser att arbeta med de sju utpekade konst- och kulturområdena, innehåller kulturplanerna även andra prioriterade områden. Nedan beskrivs ett antal som ofta behandlas i de regionala kulturplanerna och som berör det fria kulturlivet, men som i huvudsak erhåller offentliga medel utanför kultursamverkansmodellen.

⁶³ Se regleringsbrev för budgetåret 2023 avseende Statens kulturråd (Ku2022/01857).

Folkbildningen

Studieförbunden och folkhögskolorna återfinns i hela landet och bedriver en omfattande kulturverksamhet som spelar en avgörande roll för breddat deltagande.⁶⁴ Bland annat bedriver studieförbunden egna musikhus i cirka 100 kommuner, arrangerar studiecirkelar och andra kulturprogram.⁶⁵ Även museer och bibliotek är viktiga bärare av folkbildningen, som dessutom är direkt kopplade till två av kultur-samverkansmodellens utpekade konst- och kulturområden. Folkbildning arbetas således med både inom det offentliga och det fria kulturlivet via egna kulturprogram och med att tillhandahålla mötesplatser, replokaler, erfarenhet och kommunikation. Därtill är folkbildningsaktörer viktiga arbetsgivare för kulturutövare såtillvida att de tillhandahåller anställningsmöjligheter på folkhögskolor, inom studiecirkelar och genom att arrangera och stötta lokala kulturprogram, särskilt i mindre institutionstäta regioner.

I förordningen (2015:218) om statsbidrag till folkbildningen formuleras dess kultursyfte som att det offentliga engagemanget i folkbildningen ska bidra till att bredda intresset för och delaktigheten i kulturlivet. År 2018 fanns studieförbunden representerade i alla landets kommuner och folkhögskolorna i 174 kommuner. Studieförbundens lokalavdelningar har minskat från 830 till 156 under tidsperioden 1997–2017 och det kommunala stödet till studieförbund har minskat över tid.⁶⁶ I stället har lokala organisationer ökat sin geografiska bredd för att täcka upp större delar av landet.

Folkbildningens organisationer omfattas, som nämnts ovan, förmodligen inte av kultursamverkansmodellen utan finansieras framför allt av det särskilda folkbildningsanslaget som fördelas via Folkbildningsrådet samt genom kommuner och regioner. Trots det framställs folkbildningen ofta som ett högt prioriterat område i de regionala kulturplanerna. Samtliga kulturplaner lyfter folkbildningen som ett relevant område. Ofta görs det genom särskilda avsnitt där folkbildningen beskrivs som en del av regionens kulturella och demokratiska kompetensförsörjning samt bidrar till breddat deltagande inom kultur-

⁶⁴ Myndigheten för kulturanalys, *Kulturens geografi*, s. 53.

⁶⁵ Studieförbunden, *Varför minskar det? En studie om kommunernas generella anslag till studieförbunden* (2018).

⁶⁶ Folkbildningsrådet, *Folkbildningsrådets samlade bedömning: Folkbildningens betydelse för samhället 2017* (2018), s. 32.

och bildningsområdet. Därtill lyfts studieförbunden och folkhögskolorna som viktiga delar av den kulturella infrastrukturen.

I Region Dalarna har man till exempel valt att utarbeta en kultur- och bildningsplan för perioden 2023–2026. I planen lyfts viktiga kopplingar mellan kultur och folkbildning fram, vilka bland annat representeras genom Folkmusikens hus i Rättvik. Huset är ett regionalt resurs- och kunskapscentrum för folkmusik och dans och erhåller verksamhetsmedel via kultursamverkansmodellen samt har ett folkbildningsuppdrag. Verksamheten omfattar bland annat turné- och konsertverksamhet, utställningar, kurser, arkivverksamhet samt fungerar som en samverkansplattform för fria kulturutövare, arrangerar med mera.

Kulturella och kreativa branscher, inklusive spel

Områden som kommit att bli alltmer uppmärksammade som utvecklingsområden i de regionala kulturplanerna är de kulturella och kreativa branscherna samt spelkultur. Dessa områden beskrivs dels som separata spår, dels som överlappande.

De kulturella och kreativa branscherna innefattar företag och verksamheter som har kulturskapande och/eller kreativa processer som en grundläggande del i sin affärsidé. Detta kan innefatta branscher som arkitektur, form och design, foto, film, konst, spel, upplevelse-baserade verksamheter, scenkonst, mode, media, slöjd, turism, hantverk med mera. De kulturella och kreativa branscherna består i stor utsträckning av mikro- eller soloföretag.⁶⁷ Många av de verksamma i dessa företag är professionella kulturskapare.

För att kunna främja kulturella och kreativa branscher på ett effektivt sätt framhåller regionerna ofta vikten av tvärssektoriell samverkan och tätare samarbeten mellan olika politikområden som kultur-, närings- och utvecklingspolitik, vilket det skrivs om i nitton av tjugo aktuella kulturplaner. Kulturella och kreativa branscher berörs även i regionernas utvecklingsstrategier. Ett antal regioner har dessutom tagit fram separata dokument och handlingsplaner som ska verka gränsöverskridande mellan kultur- och näringslivsområdena för att främja hållbar utveckling, tillväxt, besöksnäring, öka sysselsättning och skapa goda förutsättningar för att leva och bo i regionen.

⁶⁷ *Kreativa Sverige!*, s. 228.

I Region Norrbottens senaste kulturplan (för åren 2023–2026) framhävs samspelet mellan att främja kulturella och kreativa branscher och det professionella kulturlivet.

En kulturyttring som kommit att bli alltmer framträdande i både kulturlivet och i den regionala kulturpolitiken, men som inte faller inom ramen för någon av de i samverkansmodellen utpekade konst- och kulturområden, är spelområdet. Spelområdet utgör en del av de kulturella och kreativa branscherna, men lyfts ofta som ett eget konstnärligt område i de regionala kulturplanerna. Spelkultur innefattar i dessa beskrivningar allt från brädspel, rollspel och e-sport till lajv och dataspel.

Att området tilldrar sig intresse är föga förvånande då den svenska dataspelbranschens omsättning under det senaste decenniet ökat från drygt en miljard till närmare 35 miljarder kronor.⁶⁸ Ökningen gäller även antalet anställda inom sektorn. Spel som Minecraft, Battlefield och Candy Crush är svenska spelinnovationer som fått massivt internationellt genomslag. Eftersom spel – i synnerhet dataspel – traditionellt skapats under kommersiella förutsättningar, är möjligheterna till offentlig finansiering av spelutveckling fortfarande ovanligt. Detta trots att dataspelutveckling även bedrivs i mindre skala genom indiebolag och i icke-kommersiella syften. Det är ännu inte vedertaget att spelkultur är en fråga som ska hanteras i en kulturförvaltning, vilket skapar utmaningar till exempel när det gäller att söka föreningsbidrag.⁶⁹

Dataspel, brädspel och rollspel beskrivs i kulturplanerna ofta fylla en kulturell och social roll som kan erbjuda sociala sammanhang samt kreativ utveckling för barn och unga.⁷⁰ Även de konstnärliga aspekterna av spelkultur lyfts fram. I sexton av tjugo befintliga regionala kulturplaner beskrivs spelkulturen mer ingående. I sin kulturplan uttrycker Region Dalarna en vilja att pröva spelkultur som ett eget verksamhetsområde under planperioden.⁷¹ Region Skåne gjort digitala spel till ett utvecklingsområde inom ramen för film och rörlig bild och arbetar med att etablera en spelkonsulent för barn och unga.

⁶⁸ Dataspelsbranschen, *Spelutvecklarindex 2021*.

⁶⁹ Denna problematik beskrivs bland annat i rapporten *Spelkonsulent – ökad spelkunnighet & spelpedagogik för barn & unga* (2020) som tagits fram av Game Habitat.

⁷⁰ Enligt Statens medieråds rapport *Ungar & medier 2019* (2019) spelar 79 procent av landets 9 till 12-åringar spel.

⁷¹ Region Dalarna, *Dalarnas kultur- och bildningsplan 2023–2026* (2022), s. 58.

Syftet sägs vara att bidra med ökad spelkunnighet samt främja spelpedagogisk verksamhet.⁷²

Nationella minoriteter och urfolket samerna

Sveriges minoritetspolitik syftar till att stärka och bevara de nationella minoriteternas språk, kultur och identitet. Inom ramen för kultursamverkansmodellen har det tagits flera initiativ för att främja dessa gruppers kultur. Minoritetsfrågan har på senare år fått en ökad synlighet i det regionala kulturarbetet och i kulturplanerna. Ser vi till de nuvarande kulturplanerna nämns de nationella minoriteterna i samtliga, om än i olika utsträckning. Genom kulturplaneförfarandet har berörda aktörer också många gånger medverkat i dialoger med regionerna, och förhoppningsvis den vägen även haft reella möjligheter att påverka utformningen av kulturplanerna.

Exempel på hur minoritetsfrågor behandlats i planarbetet visar en relativt stor bredd men mest utrymme förefaller frågan ha ägnats i de nordliga länen. I Region Västerbottens senaste dialoger som avser planen för 2024–2027 var ett av de tematiska dialogmötena särskilt ägnat åt de nationella minoriteternas och urfolket samernas kultur. Region Norrbotten har anställt en konsulent som arbetar med att främja de nationella minoriteternas och urfolket samernas kultur i regionen.

Regionerna samverkar också i dessa frågor. Kulturrådet koordinerar sedan 2019 ett nätverk där regioner kan stötta varandra med erfarenhets- och kunskapsutbyte i frågor gällande nationella minoriteter och urfolket samer. I landets fyra nordligaste regioner (Norrbotten, Västernorrland, Jämtland Härjedalen och Västerbotten) inrättades det interregionala nätverket Kultur i Norr år 2019 med avsikt att stärka kulturen för både regional och nationell utveckling. Nätverket utgår från tre prioriterade områden, varav ett är urfolket samer, där regionerna avser att utveckla samverkan mellan Sametinget och andra samiska kulturinstitutioner, verka för samiska scener och centrum samt främja insatser för den samiska kulturen.

Även det nationella samverkansrådets myndigheter arbetar med frågorna. Kungliga biblioteket, Länsstyrelsen i Stockholm, Riksantikvarieämbetet, Kulturrådet samt Svenska filminstitutet har alla

⁷² Region Skåne, *Kulturnämndens verksamhetsplan och budget 2022* (2021), s. 21.

särskilda uppdrag att arbeta med att främja nationella minoriteters kultur, vilket har resulterat i en rad insatser i samverkan med andra myndigheter och organisationer. Dessa insatser och uppdrag är inte direkt kopplade till kultursamverkansmodellen, även om de genomförs av samverkansrådets myndigheter. Inom ramen för just rådets arbete har man dock även arbetet gemensamt med dessa frågor.⁷³

Även om minoritetspolitiken fått genomslag i kultursamverkansmodellen genom regionala, statliga och institutionella satsningar är det oklart hur stor andel av kultursamverkansmodellens medel som går till att främja minoritetskultur. Av historiska skäl finns det få fasta institutioner på detta område och många verksamheter bedrivs inom det fria kulturlivet, vilket inte minst kan innebära utmaningar när det gäller långsiktighet. Flera aktörer som utredningen talat med har poängterat att det är ett bekymmer att medel som finns att tillgå ofta är kortvariga projektmedel, vilket försvårar möjligheterna att etablera och bygga upp en långsiktig verksamhet.

⁷³ I Statens kulturråds rapport *Kultursamverkansmodellen och nationella minoriteters samt urfolket samernas kultur* (2022) redogörs för de olika myndigheternas insatser.

8 Ett föränderligt kulturliv

Sedan kultursamverkansmodellen infördes i början av 2010-talet har mycket hänt som påverkat kulturlivet i Sverige och i världen. Flera av dessa utvecklingslinjer och trender har kommit upp i de samtal vi fört med kulturarbetare, tjänstepersoner och politiker runt om i landet. Allt från pandemin och dess effekter, till klimatförändringar, urholkningen av offentliga anslag och utbildningssystemets omvandlingar har lyfts fram i samtalen. Mer exakt hur enskilda tendenser påverkat, eller bör påverka, samverkansmodellen visar sig ofta svårt att slå fast, men att mer generella trender som digitaliseringen, den byggda miljöns omvandlingar och den kulturella mångfalden förskjutit det landskap inom vilket kulturlivet utvecklas är otvetydigt.

I det följande sammanfattas några av de trender som lyfts fram i våra samtal och vi beskriver hur vi uppfattar att de påverkat människors kulturella vardagsupplevelser (avsnitt 8.1). Därefter diskuteras kulturpolitikens förhållande till kulturlivet generellt och viktigare utvecklingstendenser specifikt (avsnitt 8.2). Sedan behandlas ett antal för kultursamverkansmodellen viktiga utmaningar vad gäller kulturlivets ekologi (avsnitt 8.3) respektive ekonomi och förvaltning (avsnitt 8.4). Avslutningsvis (avsnitt 8.5) summeras ett antal viktiga slutsatser som pekar fram emot de reformförslag som vi lämnar i nästföljande kapitel.

8.1 Utvecklingslinjer

Ett antal övergripande förändringar har omskapat den kulturella vardagsupplevelsen för de flesta av oss under det senaste decenniet. Det handlar om förändringar av den miljö som omger oss i städer och samhällen, om de moderna mediernas genomgripande effekter och om nya möten som uppstått genom ökad internationell rörlighet.

Medialisering och digitalisering

Att medier spelar en central roll för kulturen är uppenbart. Allt större delar av kommunikationen människor emellan har kommit att ”medialiseras”. Inspelad musik – fonogram, band, cd-skivor och digital distribution – har nu under lång tid varit det huvudsakliga distributions sättet för alla typer av musik. Radio har under snart 100 år varit en central del av *kulturförmedlingen* och likaså haft en central roll för *kulturskapandet*. Dagens dikt är ett av Sveriges Radios äldsta program. Det sändes första gången 1937, alltså för 86 år sedan. TV har spelat sin centrala roll i kulturförmedlingen och kulturskapandet i mer än 60 år. Det gäller förstås för långfilm och serier men också för utsändningar av till exempel scenkonst: under lång tid var TV-teatern en av huvudscenerna för svensk dramatik.

För litteraturen har dagstidningar och tidskrifter haft en viktig roll. Många av Sveriges ledande författare har debuterat genom bidrag i dagspress och tidskrifter. Men jämte denna roll att vara scen för kultur har medierna också i betydande utsträckning skapat *den kulturella offentligheten* genom recensioner och kulturdebatt. Det gäller de stora dagstidningarna men också de lokala tidningarna och de specialiserade tidskrifterna, vilkas betydelse framhållits i de dialoger vi haft. Särskilt lokalpressen är viktig då dess utveckling påverkar såväl det demokratiska samtalet och lokala identiteter som information om kulturevenemang. Delvis förbisedd är till exempel tidningarnas roll när det gäller kulturannonser av alla olika kategorier – allt från de traditionella bioannonserna till annonser för det lilla enstaka kulturarrangemanget.

De senaste decenniernas teknikförändringar, det vill säga digitaliseringen av både produktion, distribution och kommunikation, påverkar fundamentalt de roller som medierna spelar i kultursamhället. Alldeles uppenbart är att digital distribution ökat tillgängligheten till mycket stora delar av kulturutbudet. Det gäller i närmast extrem utsträckning musik och numera också textbaserad kultur och rörlig bild. Tidigare var det blott radion i bilen som var ett mobilt medium. Nu har nästan alla alltid tillgång överallt till den medieburna kulturen genom smarta mobiltelefoner. Men mobiliteten riskerar också att innebära långtgående individualisering. Den kulturella offentligheten fragmenteras. Inte minst landsortspressen lever under en kall stjärna. Hushållstäckning och utgivningsfrekvensen minskar.

En särskild fråga gäller människors kulturella delaktighet som handlar mer om indirekta effekter av teknikförändringen. Inte minst förändrar digitaliseringen barns och ungdomars levnadsvanor. Aktivt deltagande i kultur- och idrottsliv riskerar att ersättas av mer passiv mediekonsumtion, även om de digitala verktygen förstås också används i högst aktiva syften och för eget skapande på områden som dans, bildproduktion och spelande.¹ Samtidigt som konsumtionen ibland passiviserar, förskjuter teknikförändringen också produktionsprivilegier i och med att tekniken generellt sett blir mer tillgänglig för gemene man, inte minst har detta påverkat tekniktunga områden som film.

Smarta mobiltelefoner introducerades redan i slutet av 1990-talet. Men det var först i och med introduktionen av Iphone år 2007 som den smarta mobiltelefonen fick sitt breda genomslag. I dag, blott lite mer än 15 år senare, har i praktiken alla ungdomar (97–100 procent) från 12 års ålder en egen smart mobiltelefon.² Tre fjärdedelar av nio-åringarna har en smart mobiltelefon och 57 procent av flickor i åldern 9–12 år använder dagligen sociala medier. Från 14 års ålder använder 80 procent av flickorna sin mobil mer än tre timmar per dag. Motsvarande andel för pojkar är strax över 60 procent. Flickorna använder i högre utsträckning än pojkarna sin mobiltelefon för att kommunicera via sociala medier och pojkarna i större utsträckning än flickorna sina digitala plattformar för att spela spel (samtidigt som de ofta kommunicerar i spelen).

Den smarta mobiltelefonens genomslag har medverkat till en påtaglig ålderssegmentering när det gäller eget kulturutövande inom traditionella genrer. Unga människor spelar mindre teater, spelar i mindre utsträckning instrument eller sjunger i kör och skriver mindre dagbok eller poesi än för tio år sedan.³ I stället tar de del av ett varierat innehåll på nätet, och de skapar också själva i form av allt från dansvideor till fan fiction. Allmänt sett har tillgången till den smarta mobiltelefonen inneburit att alla har ständig tillgång till en musikspelare. Musiklyssnande är också den vanligast användningen av mobiltelefonen vid sidan av användning av sociala medier.

Den digitala utvecklingen har alltså otvetydigt inneburit nya förutsättningar för både kulturdistribution och eget skapande. ”Smarta”

¹ För datorspel som kulturuttryck och hur det kommit att bli allt viktigare också inom den offentliga kulturpolitiken, se kapitel 7.

² Statens medieråd, *Ungar & medier 2021* (2021).

³ Myndigheten för kulturanalys, *Kulturvanor 2021* (2022).

telefoner och ”sociala” medier har etablerat en ny flödeslogik som i mångt och mycket styr hur enskilda tar till sig både kultur och information mer generellt. Takten i informationsförmedlingen ökar, men de kulturella uttrycken får också en annan betydelse när de konsumeras som del i ett ständigt flöde av andra intryck. Det finns alltid något annat som pockar på uppmärksamhet och vilken kultur som alls blir synlig för den enskilde blir beroende av algoritmer som varken är självvalda eller transparenta.

I en sådan *uppmärksamhetsekonomi* är tillgångsfrågan många gånger mindre viktig än frågor om vad som visas och varför, samt vad som förmår vinna i konkurrensen om konsumentens naturligen begränsade tid och uppmärksamhetsförmåga. Med utgångspunkt i det litterära fältets förutsättningar sammanfattas situationen väl av poeten och kritikern Magnus William-Olsson:

Nå ut kan alla idag. Det är bara att logga in på ett socialt medium eller ett av alla de forum som existerar på internet, skriva och trycka på enter. Att *nå fram* däremot kan vara komplicerat. Det kräver strategier, pengar och hårt arbete. Men att *nå in* utgör den verkliga svårigheten. Om man jobbar hårt och lyckats få ut till exempel en tidskrift till prenumeranter, låntagare eller köpare, hur ska man få dem att verkligen läsa och inte bara hastigt ögna igenom numret?⁴

I de dialoger vi haft med företrädare för kulturlivet i landet har betydelsen av den digitala utvecklingen betonats i många sammanhang. Inom områden som film, teater och musik är utvecklingen kanske mest påtaglig och de möjligheter som till exempel biografernas digitalisering och digitala utsändningar av scenkonst innebär för spridningen av kultur i hela landet har ofta lyfts fram. Effekterna är dock minst lika genomgripande på en rad andra områden och alla sektorer har i dag att hantera en uppmärksamhetsekonomi där de konkurrerar med alla de andra kulturupplevelser som ständigt är tillgängliga på våra portabla skärmar. Inte minst märks detta för många av de stora institutionerna, som dock även beskriver en ökad lust till fysiska möten med kulturen och den samvaro som enbart ett besök på plats medger (inte minst efter pandemin).

⁴ Magnus William-Olsson, red., *Nå ut, nå fram, nå in: Om distribution av litteratur, konst och kritik på 2020-talet* (Ariel litterär kritik, 2022), s. 5.

Stadens och den byggda miljöns omvandlingar

Det är närmast självklart att den byggda miljön är det kulturuttryck som människor oftast möter i sin vardag. Det gäller arkitekturen och bruksföremålen, men det gäller också konsten i den byggda miljön. Den byggda miljön är kultur i sig men den är också rum för kultur eftersom den styr och möjliggör verksamhet av stor kulturell betydelse (detta tema vidareutvecklas i kapitel 10).

Människors kulturella upplevelser i det moderna och senmoderna samhället har förstas, mot bakgrund av den byggda miljöns avgörande betydelse för vardagserfarenheten, i hög grad kommit att påverkas av städernas och bebyggelsestrukturens omvandlingar. Detta kommer att ske också framöver. Det sena 1800-talets och tidiga 1900-talets industristäder omvandlades till det mogna 1900-talets handelsstäder. Men handelsstäderna har nu börjat tömmas på handel; handeln har flyttat ut till handelscentra som saknar allt annat liv än just handeln i sig.⁵ Vi har reproducerat ett mönster som framför allt utvecklats i USA med förortsstäder som helt och hållet blivit beroende av bilen för att människors vardagsliv alls skulle kunna fungera. Nu följer nästa steg i denna stadsomvandling: stadskärnorna fortsätter att tömmas på återstående kommersiellt liv samtidigt som tämligen nyuppförda handelsområden kämpar för sin överlevnad. Detta hänger samman med att distributionen lämnar inte bara småbutikerna utan också de stora handelsområdena i mer perifera lägen. Handeln digitaliseras. Nätet tar över den funktion som butikerna tidigare hade.

Frågan är vad morgondagens städer och samhällen kommer att rymma för verksamheter. Är det service- och förströelsestaden som följer i handelsstadens spår? Eller är det en allmän nedgång för de täta stadskärnorna som ligger i korten. Alldeles uppenbart finns det en möjlighet att låta kultur i kombination med nöje och förströelse spela en ännu större roll för stadslivet än vad de gör i dag. Men lika lite som stadsutvecklingen är oberoende av politiken kan politiken ensam styra stadsutvecklingen. Det är svårt att i dag ge svaret på frågan vari en livskraftig stadsutveckling i morgon kommer att bestå, men det är viktigt att beakta hållbarhetens alla dimensioner, både ekologiska, ekonomiska och sociala. Strävan efter miljömässig hållbarhet ger inte ensamt svaret och ska vi även uppnå social och eko-

⁵ Oana Mihaescu, "Stadskärnan är död. Länge leve stadskärnan!" i *Svenska stadskärnor: Forskningsrådets spaning 2019* (2019).

nomisk hållbarhet vid den fortgående samhällsomvandlingen är de kulturella aspekterna en nyckelfaktor.

I Sverige pågår också ett antal andra mer lokalt förankrade processer som i stor utsträckning påverkar den byggda miljön och förutsättningarna för kulturstaden. Den kanske viktigaste bland dessa som vi mött under våra resor i Norrbotten och Västerbotten, är den pågående samhällsomvandlingen i norra Sverige.⁶ I samtalen har det bland annat betonats att omställningen påverkar hela samhällsutvecklingen i norr och medför en rad utmaningar när det gäller kompetensförsörjningen, kulturarvets bevarande och gestaltningen av nya livsmiljöer i expansiva områden. Motstridiga intressen när det gäller markanvändning, jakt och skogsbruk påverkar inte minst det samiska folket. Kulturaktörerna har också lyft fram risken att kulturen i detta sammanhang instrumentaliseras i syfte att locka nya invånare och att den grundläggande kulturella infrastrukturen behöver vårdas om den också på sikt ska kunna skapa värde för befolkningen.

Rörlighet, internationalisering och migration

Den som vet vad den letar efter har i dag en självklar tillgång till en stor del av världens kulturuttryck digitalt, men den ökade fysiska rörligheten över gränser har också skapat helt nya förutsättningar för fysiska kulturmöten. Detta är en process som i vår del av världen accelererat under de senaste decennierna. Migrationen har förändrat det svenska samhället. Andelen utrikesfödda i befolkningen över 18 år ökade till exempel från cirka 13 till drygt 22 procent under perioden 2000–2021.⁷ År 2020 hade Sverige högst andel av hela befolkningen född utanför EU av alla unionens 27 medlemsländer, cirka 14 procent.⁸

Effekterna av en omfattande invandring är förstås stora på den kultur som skapas och konsumeras i landet och en fråga man kan ställa sig är i vilken mån de offentliga verksamheterna förhåller sig till detta. Kulturuttryck som människor som flyttat till Sverige fört med sig, och som deras barn många gånger för vidare, har kommit att bli ett viktigt inslag i den svenska kulturen av i dag och många

⁶ En bra ingång till kunskapsläget finns här: <https://www.umu.se/samhallsomvandling/> (senast kontrollerad 5 maj 2023).

⁷ Se tabellen ”Inrikes och utrikes födda efter region, ålder och kön. År 2000–2022”, i SCB:s statistikdatabas: <https://www.statistikdatabasen.scb.se/> (senast kontrollerad 17 april 2023).

⁸ Se ”Foreign-born population” i databasen <https://ec.europa.eu/eurostat/databrowser/> (senast kontrollerad 17 april 2023).

nya estetiska uttryck skapas med olika influenser. Samhällsutvecklingen präglas starkt av både klassisk mångkultur och olika former av gränsöverskridande och kulturell hybridisering.⁹ Dessa trender förstärks i dag i ett Europa med fri rörlighet mellan den Europeiska unionens medlemsstater, där särskilt unga människor ofta rör sig mellan länder och storstadsregioner i syfte att arbeta eller utbilda sig.

På snabbfotade populär- eller subkulturella fält får blandningen av kulturella influenser många gånger först genomslag. Många av de kulturuttryck som människor som migrerat till Sverige fört med sig har dock även letat sig in på de större kulturinstitutionerna, till exempel i form av ny musik och dramatik, eller scenkonst på främmande språk (till exempel hos Riksteatern). Annan ur denna synvinkel viktig kulturverksamhet bärs upp av ett mångfasetterat föreningsliv av etniskt eller religiöst baserade organisationer som är verksamma på många platser, men särskilt i storstädernas ytterområden. Inte sällan har dessa organisationer offentligt stöd i olika former, även om de ligger utanför kulturpolitiken i snäv mening, till exempel inom ramen för folkbildningen, från Myndigheten för ungdoms- och civillsamhällesfrågor eller från enskilda kommuner.

Migration och ökad rörlighet över gränser har inneburit en stark förändringsimpuls för kulturlivet, samtidigt som de långsiktiga effekterna svårigen går att överblicka. Mycket av detta har på ett självklart sätt uppfattats som positivt och många nya kulturformer som uppstått i mötet mellan inhemskt och utländskt är i dag så självklara att de inte längre är synliga som innovationer. Förändringarna har dock även skapat oro. Motstånd mot att ta emot människor från andra delar av världen har i vår tid också gift sig med andra motsättningar i samhället och lett till en ofta elakartad diskussion där grupper miss-tänkliggörs och de skillnader som finns görs till motsättningar, det vill säga där människor polariseras.¹⁰

Den tilltagande kulturella mångfalden och relaterade fenomen har förstärkt påverkat kultursektorn på många sätt, även om kulturinstitutionerna själva inte alltid förändrats i samma grad som samhället i stort. Som tema för innehållsproduktion spelar dock frågor om kulturell identitet och tillhörighet, men också om rasism och

⁹ För perspektiv på detta, se Chris Torch, "Återskapa cirkeln: den interkulturella utmaningen", i Karin Dalborg & David Karlsson, "På något sätt är vi med om att skapa världen på nytt": 21 texter om att jobba med konst och kultur (Nätverkstan, 2016).

¹⁰ Se inledningen till Fredrik Ekelöf & Jonas Hansson, *Polarisering: Idéhistoriska perspektiv på ett samtida fenomen* (Nordic Academic Press, 2022).

diskriminering, i dag en viktig roll för de flesta kulturinstitutioner, nästan oavsett område. Vid våra samtal med kulturaktörer har betydelsen av sådana teman kommit upp i dialoger med allt från Folkmusikens hus i Rättvik till teaterföreningar vi träffat hos Riksteatern i Hallunda.

Polarisering och kulturdebattens förändringar

Kultursektorn har alltid varit bra på att skapa kontroverser, vilket inte minst tagit sig uttryck i ett antal klassiska kulturdebatter där företrädare för olika positioner gått till storms mot varandra på dags-tidningarnas kultursidor. Inte heller är det någon nyhet att dessa debatter många gånger rört både estetiska frågor i snäv mening och mer renodlat politiska konfliktämnen.¹¹ De senaste åren, och inte minst de sociala mediernas genomslag, har dock fört med sig att dessa diskussioner kommit att få allt större betydelse också utanför de kretsar som traditionellt har tagit del av innehållet på landets kultursidor. Vidare har tonfallet blivit mer oförsonligt med större inslag av trakasserier och hatisk retorik.

Dessa tendenser till ökad spridning har under senare år även parats med en slags ”kulturkrigsretorik”, till viss del importerad från USA, där diskussion och kulturdebatt inte bara kommit att kretsa kring vad som är politiskt korrekt utan där vissa kulturella uttryck även politiserats på ett sådant sätt att de kommit att bli slagträn i såriga diskussioner om grupprättigheter och motsättningarna mellan olika sätt att leva. En del av detta uppskruvade tonläge har även hittat hit och uttryck som ”cancelkultur” och ”deplattformer” har blivit begrepp även i svensk kulturdebatt.¹² Utan att ta ställning till vilka av dessa diskussioner som egentligen varit motiverade av reella motsättningar, kan det nog konstateras att dessa debatters genomslagskraft i vår senmoderna offentlighet haft en tendens att tränga undan andra samtal om konst och kultur, likväl som andra angelägna politiska diskussioner.

En konsekvens av det allmänna politiska klimatet och även själva kulturdebattens förändringar under senare år är att frågor om konstens

¹¹ Anders Frenander, *Debatten vågor: Om politisk-ideologiska frågor i efterkrigstidens svenska kulturdebatt* (Göteborgs universitet, 1999).

¹² En bra beskrivning av debatter med sådana förtecken finns i Mikael Löfgren, *Kulturstrider & statskonst: Historiska perspektiv och kulturpolitiska utmaningar* (Daidalos, 2021), s. 19–117.

och kulturens politisering blivit allt viktigare att förhålla sig till. Vissa av dem vi mött under våra resor i landet har till och med uttryckt en oro för att behöva inskränka sin verksamhet, antingen till följd av att man inte orkar möta aggressiv retorik och rena hot från enskilda eller till följd av politiska beslut. Detta är ett tema som vi återkommer till i särskild ordning senare i en diskussion av konstens frihet (se avsnitt 9.2).

8.2 Kulturpolitikens anpassningsförmåga

De tendenser som beskrivits antyder bitvis stora förändringar i människors kulturella vardagsupplevelser. Det har förvisso betydelse för kulturpolitiken, men det har också, och i minst samma utsträckning, betydelse för skolpolitiken, för ungdomspolitiken, för stadsbyggnadspolitiken, för folkhälsopolitiken och för många andra politikområden. Kännetecknande för till exempel den digitala utvecklingen är att den dels ger genomgripande effekter för hela samhället, dels motiverar en fortgående omprövning av politiken. Likaså har den tilltagande internationaliseringen gett helt nya förutsättningar för alla dessa politikområden med nya utmaningar och möjligheter. Det politiska samtalsklimatet påverkar mer än bara kulturen. Ser man till den offentliga kulturpolitiken i snäv mening pekar utvecklingen på att också denna måste kunna anpassa sig till nya förutsättningar och behov.

Kultur ur kulturpolitikens synvinkel

En schablonbild av kulturpolitiken är att den till övervägande del handlat om att stödja vissa traditionella konstarter (som bildkonst, teater, musik och litteratur), etablerade medier samt kulturarvets bevarande, och dessutom haft ett överdrivet fokus på institutioner på dessa områden till förfång för det gränsöverskridande och det nya. Även om denna kritik ibland kan ha haft fog för sig, är detta utan tvivel en förenklad bild av den moderna kulturpolitiken, inte minst som viktiga insatser sedan den nationella kulturpolitikens formering på 1970-talet riktat sig till enskilda kulturskapare (konstnärspolitiken) och fria grupper av olika slag samt även fokuserat på amatörkultur och eget skapande (folkbildning, föreningsbidrag, lokalstöd,

kulturskolan etc.).¹³ I kommunerna har man länge stött både föreningsliv och folkbildning samt arbetat med tvärgående frågor knutna till stadsbyggandet till exempel.

Schablonbilden av en lätt konserverande nationell kulturpolitik bygger ibland även på en förenklad förståelse av vad en kulturinstitution är. Trots organisatorisk kontinuitet, med allt vad det kan innebära av spårbundenhet och inbyggd tröghet, rymmer institutionerna ofta de resurser som är avgörande för förmåga till förändring och utveckling. Verksamheten kan förändras tämligen drastiskt till sitt innehåll utan att byta vare sig namn eller hus. Detta har inte minst visat sig i de transformationer som många både scenkonst- och kulturarvsinstitutioner kunnat genomgå i anslutning till större kulturella omvälvningar i samhället, som vänstervågen under 1970-talet. Inte heller själva konstarterna är statiska, utan många gånger integrerar de löpande nya uttryck och erfarenheter utan att för den skull byta beteckning.

Det är viktigt att ha denna komplexa bild klar för sig när man diskuterar vad den offentliga kulturpolitiken omfattar och även huruvida denna förmår stödja förnyelse eller ej. Detta har också blivit tydligt i våra samtal med kulturaktörer inom olika fält. Som ett område som hemslöjd visar kan det nyskapande ibland ske under den mest traditionella av beteckningar. Även en ärevärdig scenkonstinstitution med rötter i det gustavianska Sverige kan integrera nya livserfarenheter och nutida kulturella uttrycksformer (inte minst som det många gånger krävs en hel del resurser för att kunna göra just det på ett slagkraftigt sätt).

Denna dynamik hindrar inte att det kulturbegrepp som används inom den offentliga kulturpolitiken ibland utesluter det nya, eller till och med kan fungera konserverande på ett negativt sätt. Det är ett faktum som även framhållits i våra samtal att mycket av framför allt ungdomskulturen inte alltid ges utrymme i etablerade sammanhang – i sig ett evigt diskussionsämne – och även att det kommersiella kulturlivet ofta bortdefinieras, även om dess förutsättningar i praktiken inte sällan påverkas kraftigt av kulturpolitiska insatser (vilket blev tydligt under pandemin då det ömsesidiga beroendet mellan det offentliga och det privata blev synligt). Sedan går det att diskutera

¹³ För den svenska kulturpolitikens utveckling, se t.ex. Bengt Jacobsson, *Kulturpolitik: Styrning på avstånd* (Studentlitteratur, 2014) och My Klockar Linder, *Kulturpolitik: Formeringen av en modern kategori* (Uppsala universitet, 2014).

huruvida all gränssättning är ett problem; kulturuttryck som bär sig på kommersiella grunder måste inte ha offentligt stöd och de ungas antietablissemangskultur mår inte nödvändigtvis bättre av att inrymmas i institutionerna.

Vidare är det ett faktum att kulturpolitiken, vilket också blivit tydligt för oss under vårt utredningsarbete, breddats på andra sätt under senare år. Inte minst handlar det om att den getts i uppgift att främja mål på en rad relaterade politikområden. I både diskussioner av kulturplaner och i myndighetsstyrningen på statlig nivå har stor kraft till exempel kommit att ägnas olika ”tvärperspektiv”, det vill säga frågor om främst regional utveckling, hållbarhet, jämställdhet, nationella minoriteter och hälsa. I och med det har det ibland också blivit otydligt vad som är kulturpolitikens kärna och på vilket sätt den kan bidra till målsättningar på andra politikområden, hur den kan fungera som ”aspektpolitik” som den senaste kulturutredningen uttryckte det.¹⁴

Kulturbegreppet i samverkansmodellen

Hur just kultursamverkansmodellen förhåller sig till kulturlivet i stort kan, som framgått av kapitel 4–7, beskrivas i termer av delvis överlappande cirklar. I modellens kärna finns de klassiska regionala och kommunala institutionerna på främst teater-, musik- och museiområdet som får ta del av de största statsbidragen, liksom mindre verksamheter inom områden som arkiv, film och bibliotek som också är statsbidragsstödda. I denna cirkel ingår också konsulenter på olika konst- och kulturområden och andra främjande verksamheter som delfinansieras via statsbidraget.

Även om denna kulturpolitiska kärnverksamhet byggts upp under lång tid och mycket löper på är denna krets dock inte statisk: som framhållits i föregående kapitel har ett fyrtiotal nya verksamheter, till exempel inom bild- och formområdet, successivt kunnat inkorporeras genom informella överenskommelser mellan regionerna och Statens kulturråd om att de ska finansieras med medel som

¹⁴ *Betänkande av Kulturutredningen: Förmylseprogram* (SOU 2009:16), kap. 10. Myndigheten för kulturanalys skiljer ut dessa tvärgående målsättningar genom att beskriva dem som mål ”med” kulturpolitiken (sådan som kan motivera att den genomförs och vilka effekter den förväntas ha) snarare än mål ”för” densamma (dvs. de områdesinterna målsättningarna). Jämför *Så fri är konsten: Den kulturpolitiska styrningens påverkan på den konstnärliga friheten* (2021), s. 179.

tillförs modellen av olika parter. Vidare har de etablerade institutionerna som nyss nämnts många gånger vidgat sin verksamhet och förändrats på tämligen grundläggande sätt till följd av både estetiska tendenser och samhällsutvecklingen i stort.

I en annan cirkel kan vi placera kulturverksamhet som bara undantagsvis erhåller statsbidrag inom modellen men som ofta ingår i samverkansarbetet i olika grad genom att frågorna genomgående eller ofta behandlas i kulturplanerna och de dialoger som organiseras inom ramen för modellen. Som beskrivits i kapitlet 5 och 7 gäller detta till att börja med stora delar av det fria kulturlivet och de enskilda kulturskaparnas verksamhet, där det finns en ambition att involvera dessa i dialogarbetet, bland annat för att de ska bidra med perspektiv på kulturplanernas målformuleringar, men där själva skapandet stöds av staten i andra spår (konstnärspolitiken, stödet till fria grupper etc.). Till denna del kan man även räkna kultur och kulturellerad verksamhet inom breda områden som folkbildning, kulturella och kreativa näringar samt gestaltad livsmiljö. Detta är områden som relativt ofta tas upp i planerna och där aktörer ibland bjuds in i dialogprocesserna men där statliga medel fördelas på andra sätt.

Det är viktigt att ha med sig denna dubbla bild när det handlar om vad som innefattas i samverkansmodellen: om man med innefattas menar diskuteras i samband med framtagandet av kulturplanerna, famnar modellen stora delar av landets kulturliv, åtminstone det som har förankring på regional nivå; om man avser verksamhet som erhåller statsbidrag är omfattningen mycket mer begränsad. Det kommersiella eller privat finansierade kulturlivet saknas ofta helt. Mot denna bakgrund är det intressant att reflektera över hur det befintliga arbetet förhåller sig till de utvecklingsbehov som finns för att vi ska närma oss de nationella kulturpolitiska målens visioner om sådant som delaktighet och konstnärlig kvalitet. För att bedöma detta behöver samverkansmodellen sättas i relation till två saker som vi diskuterat mycket under våra resor i landet: förändringar i kulturlivets ekologi samt ekonomiska och administrativa utmaningar.

8.3 Förändringar i kulturlivets ekologi

De kulturinstitutioner och verksamheter som utgör ryggraden i kultursamverkansmodellen representerar på många sätt ett tämligen traditionellt kulturpolitiskt kulturbegrepp, men de söker sig också ofta utåt mot nya områden. Som påpekats i föregående kapitel samspelar till exempel scenkonstinstitutionerna ofta med det fria kulturlivet och de är avgörande som arbetsmarknad för enskilda kulturutövare. För att nå ut med inte bara den offentligt stödda kulturen, utan även underhålla delar av den mer kommersiella kulturscenen är dock även en lång rad andra aktörer av avgörande betydelse. I vissa fall är detta väl känt, i andra fall blev det uppenbart under pandemin när för kulturproduktionen viktiga yrkeskategorier och branscher som sällan uppmärksammats helt plötsligt riskerade att slås ut. I detta samspel ingår också alla de utbildningsinstitutioner som på många sätt är en förutsättning för kulturlivet i stort.

I våra möten med kulturaktörer och politiker runt om i landet har det upprepade gånger framhållits att denna kulturens ekologi är stadd i förändring. Många gånger hänger det samman med de övergripande trender mot ökad digitalisering etc. som beskrivits ovan, men ibland har det även mer specifika och platsbundna skäl.

Institutionsstrukturen

Som beskrivits i kapitel 5 och 6 finns på många kulturområden en relativt väl utbyggd institutionsstruktur av både kommunala och regionala institutioner spridda över landet. Det gäller till exempel museisektorn, med både kommunala och regionala museer liksom en uppsjö ideella initiativ. Även musiken har en väl utbyggd institutionsstruktur med länsmusikverksamhet i alla län, liksom teatern där det finns ett tjugotal väl etablerade länsteatrar eller motsvarande. På andra områden, som dansen och bildkonsten, saknas lika många etablerade institutioner och det har under senare år varit en prioritering för bland annat Statens kulturråd att främja utbyggnaden av en sådan struktur.

Hur institutionsstrukturen ser ut på olika områden följer sällan någon övergripande plan utan är beroende av en mängd historiska vägval. Det har dock, som framhölls redan i kapitel 3, även genomförts ett mer planmässigt kulturpolitiskt arbete sedan åtminstone 1970-talet för att bygga ut och komplettera den historiskt framvuxna

strukturen. Initiativ har kommit från olika håll, men många gånger har det varit lokala och regionala politiker som drivit på för satsningar som staten sedan mött upp i olika grad utifrån nationella prioriteringar (även om det också funnits tankar om att helt dra sig ur finansieringen).¹⁵ Ur denna synvinkel är dagens institutioner också på många sätt ett gemensamt åtagande för stat, region och kommun som det gäller att vårda även framgent.

Oaktat den ofta relativt väl utbyggda institutionsstrukturen varierar dock enskilda människors geografiska närhet till verksamheten stort i ett land som Sverige. Kulturanalys Norden har tillsammans med forskningsinstitutet Nordregio studerat de nordiska invånarnas tillgänglighet till kultur mätt i reseavstånd.¹⁶ Resultatet visar tydligt att kulturverksamheters fysiska placering följer befolkningsstrukturer i stort. Flest kulturverksamheter återfinns alltså i de mer tätbefolkade kommunerna och huvudstadsområdena har i särklass flest kulturverksamheter. De nordiska länderna utmärker sig geografiskt med stora glesbebyggda områden där tillgängligheten till kultur är lägre. Tillgängligheten till folkbibliotek är generellt hög i Norden, de flesta har ett folkbibliotek inom räckhåll med en resa på 10 minuter. Offentligt finansierad scenkonst är mest geografiskt begränsat där många invånare i Island, Norge, Sverige och Finland har avstånd längre än 70 kilometer.

De kulturproducerande institutionerna på regional nivå (men också flera av dem med kommunal huvudman med statsbidrag via samverkansmodellen) har genomgående i uppdrag att sprida kultur utanför den egna verksamhetsorten till invånare i hela länet. Ambitionsnivån är, som vi uppfattar det, ofta hög även om utåtriktad verksamhet av detta slag inte sällan kommer att ställas mot behov av att prioritera produktion ”i huset” när resurserna är begränsade. Vidare är det ofta helt avgörande för att det på allvar ska vara möjligt att nå ut även i länets mindre orter att det finns resurser för att där ta emot utställningar, uppsättningar och kulturprogram samt någon som kan agera som beställare, dialogpart och mottagare. När detta brister handlar det i vissa fall om att det saknas lämpliga lokaler, men oftare om att institutionerna inte har rätt kontakter med kommunerna eller engagerade lokala arrangörer (ofta ideella krafter). Det avgörande i dessa

¹⁵ Kulturutredningen på 1990-talet hade t.ex. i särskilt uppdrag att överväga hur staten skulle kunna sluta finansiera regionala institutioner. Se *Kulturpolitikens inriktning* (SOU 1995:84), s. 114.

¹⁶ Nordiska ministerrådet, *Kultur inom räckhåll? Avståndsanalys av de nordiska invånarnas tillgänglighet till kultur* (2023).

kopplingar för kulturproduktionen också på mindre orter återkommer vi till nedan.

Nya relationer: Konstnär – producent – arrangör

Som framhållits i kapitel 7 är kulturlivet naturligtvis ytterst beroende av enskildas skapande verksamhet. Det gäller både professionella konstnärer och amatörer. Detta är grundläggande för ett rikt kulturliv, vilket motiverar den statliga konstnärspolitiken och civilsamhällespolitiken men också de relaterade stöd som finns på regional och kommunal nivå. De flesta professionella kulturskapare är dock även beroende av att det finns en kommersiell marknad för deras produktion. Detta gör att även de kulturella och kreativa branschernas välmåga är avgörande även för andra delar av landets kulturliv.

Vidare produceras många konst- och kulturuttryck med en rad andra yrkeskategorier än kulturskapare i snäv mening involverade. Många gånger kan det till exempel vara helt avgörande att det finns engagerade och kunniga producenter och curators. Detta gäller för bild- och formkonsten, teatern, musiken och dansen, men i ännu högre grad för uttryck som förutsätter en omfattande produktionsapparat som film, tv-produktioner och spel. Ibland är det just dessa kreativa mellanled som saknas och som begränsar tillgången till högkvalitativ konst och kultur.¹⁷

För allt från scenkonst till bildkonst och läsfrämjande är det också helt avgörande att det finns ett väl fungerande och vittförgrenat arrangörsled. Viktiga delar av arrangörsledet är ideellt organiserat och som beskrivits i kapitel 4–7 finns stöd till arrangörer på alla tre samhällsnivåerna. I vissa delar är arrangörsstrukturen satt under press i dag, med en åldrande medlemskader i till exempel många lokala arrangerande teaterföreningar. Bild- och formområdet har, som nämnts, generellt en svag arrangörsstruktur utanför storstäderna. Samtidigt är inte bilden entydig på något vis. Tillväxten är bitvis god när det gäller arrangörer av bland annat musikfestivaler och även en organisation som Bygdegårdarnas riksförbund rapporterar en tillströmning av nya engagerade. Svenska kyrkan är fortsatt en aktiv arrangör av stor betydelse i flera delar av landet.

¹⁷ Ett exempel är Återstartsutredningens diskussion av förutsättningarna för curators, se *Från kris till kraft: Återstart för kulturen* (SOU 2021:77), s. 113.

I sammanhanget är det också viktigt att påpeka att kommunerna många gånger tar ett stort ansvar för arrangörsledet, både genom föreningsbidrag och lokaler. Inte sällan arrangerar också kommunala förvaltningar evenemang som författarbesök, offentliga filmvisningar och utställningar, till exempel på folkbibliotek. Kommunerna är också beställare och arrangör av till exempel scenkonst i skolan, vilket är en relativt omfattande verksamhet.

Oaktat den mångfacetterade verksamhet som bedrivs på många håll i landet är vår bedömning att det är av stor vikt att fortsätta främja arrangörsledet inom flera områden och på platser där det i dag saknas ett starkt lokalt engagemang. Inte minst är det viktigt att på olika sätt främja samarbetet mellan lokala arrangörer och både regionala och nationella kulturproducerande organisationer. En sådan samverkan är ofta avgörande för att allt från scenkonst till utställningar faktiskt ska komma till stånd.

Ändrade praktiska förutsättningar

Vidgar vi perspektiven ytterligare, och detta har särskilt visat sig i arbetet med att stödja kulturen under covid-19-pandemin, är det tydligt att landets kulturliv även är beroende av en lång rad tjänster av mer praktisk art. Det kan handla om allt från det arbete som utförs av ljud- och ljus tekniker till logistiktjänster och leveranser av mat. Det handlar också om digital infrastruktur. Tillgång till bredband i olika delar av landet naturligtvis, men också digitala tjänster för sådant som biljettförsäljning och planering.

Även tillgången till fysiska lokaler är av stor vikt för att kultur ska kunna produceras i alla delar av landet. För arrangörsledet är det ofta avgörande. Ofta ställs högre krav på till exempel lokaler för dans än för utställningar av bildkonst. I landets kyrkor, bygdegårdar, folkets hus, skolor och biografier finns många gånger lokaler som är helt avgörande ur denna synvinkel. Betydelsen av att hålla dessa lokaler fortsatt tillgängliga har också framhållits av många av dem vi träffat, inte minst på mindre orter där det kan vara svårt att fylla lokaler med verksamhet året runt. I sammanhanget har flera lyft fram betydelsen av de statliga insatser som finns för att stödja till exempel lokalhållande organisationer och vårda kyrkobyggnader samt stöd till studieförbund och biografägare.

Samtidigt kan det noteras att den stadsomvandling bort från handelsstaden som diskuterats ovan på vissa håll gjort det enklare att hitta nya kulturlokaler. Detsamma gäller den större strukturomvandling som skett på mindre orter där industrier lagts ner eller flyttat. Under utredningens resor har vi besökt ett flertal kreativa platser som just inhyses i sådana miljöer och det är tydligt att det finns både vilja och möjlighet att där bedriva kulturell verksamhet med både regional, nationell och internationell räckvidd.

En annan avgörande lokalfråga som vi mött i flera sammanhang gäller de större institutionerna. Inte minst på museiområdet oroas många över snabbt ökande lokalkostnader, både på grund av ökande elpriser och allmänna kostnadsökningar i samhället. Här finns en förståelig rädsla för att dessa kostnader tar utrymme från publik verksamhet, en fråga som inte minst rör nivån på de löpande anslagen till de större institutioner som finansieras gemensamt via samverkansmodellen (se vidare nedan).

Utbildningssystemet: kunskaper och färdigheter

En avgörande del i kulturens ekologi är utbildningssystemet, och då egentligen alla nivåer från för- och grundskolan till eftergymnasial utbildning, liksom den kommunala kulturskolan och den fria folkbildningen. Utbildningssystemet står för flera avgörande komponenter. Till att börja med förmedlas denna väg mycket av den grundläggande kunskap som krävs för att alls kunna komma i kontakt med många kulturuttryck. Det krävs att barn och unga tidigt får möta kvalificerad scenkonst, musik och litteratur för att det ska ges realistiska förutsättningar att utveckla ett djupare intresse för dessa områden senare i livet. Vidare står de olika utbildningsformerna, inte minst kulturskolan och folkbildningen, för mycket av den färdighetsträning som krävs för att människor själva ska kunna bli delaktiga i mer avancerad skapande verksamhet. Det rör sig om sådant som bild- och musikundervisning men också om grundläggande läs- och skrivinläring, utan vilken stora delar av kulturen alltid kommer att vara otillgänglig.

Vid våra möten med olika aktörer har detta framhållits ofta, inte minst i samtal om de estetiska ämnenas ställning i skolan. Det har bland annat påpekats att fram till 2011 var estetisk verksamhet ett

kärnämne som elever oavsett gymnasieprogram läste. Sedan denna allmänna kurs försvann är det många skolor som i stället erbjuder andra estetiska kurser som individuellt val. Dessa kurser konkurrerar dock med både högskoleförberedande kurser och fördjupningskurser och risken är att det inte blir tillräckligt många elever som väljer kursen, som då inte genomförs alls. Konsekvensen är att färre estetiska lärare i dag är anställda på gymnasieskolor och att elever i de flesta fall inte har några estetiska ämnen. Skolan som kulturinstitution och särskilt betydelsen av de estetiska ämnena behandlar vi närmare i kapitel 10.

8.4 Ekonomiska och förvaltningspolitiska utmaningar

När kultursamverkansmodellen sjösattes diskuterade den utredning som föregick inrättandet en dubbel inriktning för arbetet. Modellen, med dess delade ansvar mellan staten och regionerna (då landstingen), skulle enligt utredningen bidra till att ”garantera en väl avvägd institutionell infrastruktur på kulturområdet”. Samtidigt angavs ett annat syfte vara att ”gynna flexibilitet”. Visserligen sades också att det inte var ett självändamål att behålla en oförändrad institutionsstruktur: ”Särskild uppmärksamhet bör ägnas åt att finna utrymme för det nya och oprövade.”¹⁸

Det måste från början dock ha stått klart att en regionalisering av bidragsgivningen i sig inte främjade förändringar av institutionsstrukturen eftersom den inte ledsagades av några sammanslagningar i större regioner eller andra reformer som skulle driva på för regionalisering. Kultursamverkansmodellen, med dess dubbla fokus på bevarande och utveckling, byggde snarare på en kontinuerlig tillförsel av nya medel för att bli dynamisk (vilket också har visat sig när nya verksamheter kommit till). Till detta kommer att merparten av den verksamhet som finansieras genom bidragsgivningen utgörs av tjänsteproduktion i dess nästan mest renodlade form, det vill säga av verksamhet där potentialen för produktivitetsförbättringar är begränsad om den överhuvudtaget finns. ”Baumols sjuka” slår till med full kraft.¹⁹ Frånvaron av uppräknig för ökade lönekostnader, eller

¹⁸ *Spela samman – En ny modell för statens stöd till regional kulturverksamhet* (SOU 2010:11), s. 66.

¹⁹ Se t.ex. Magnus Lindmark & Lars-Fredrik Andersson, ”Välfärden, skatterna, Baumoleffekten och högerpopulismens framväxt”, *Ekonomisk debatt*, 2018:7.

en uppräknings av anslagen med avdrag för produktivitet utveckling, leder som vi sett flera exempel på ovan till att anslagens reala värde stagnerar eller urholkas trots tillskott.

Under de lite mer än tio år som har gått sedan kultursamverkansmodellen började genomföras har statens bidrag till regional kultur, som visats i kapitel 4, ökat i nominella termer men länge varit i princip oförändrat i reala termer för att de senaste åren även falla tillbaka rätt ordentligt (omräknat med KPI). Hade inte anslagen samtidigt räknats upp tämligen kraftigt från regioner och kommuner hade detta resulterat i en tämligen hård kostnadspress för den verksamhet som finansieras genom samverkansmodellen. Och föga förvånande har vi under vårt utredningsarbete återkommande mött kritik mot att de medel som har funnits för utveckling och för stöd till ny verksamhet varit otillräckliga. Kultursamverkan har i denna mening blivit en modell för bevarande, inte för utveckling, även om ett antal nya verksamheter som sagt har kommit till och det inte heller ska underskattas i vilken utsträckning nydanande arbete kan ske inom ramen för etablerade institutioner.

Tillitsreformer och flernivåstyrning

Kultursamverkansmodellen sjuösattes i ett läge när staten var på väg bort från både en äldre detaljstyrning i termer av specificerade stöd till enskilda bidragsmottagare och ett system för mål- och resultatstyrning som införts på 1990-talet, där många kulturinstitutioner ålades att årligen rapportera hur man uppfyllde långa kataloger av ibland tämligen snäva målsättningar. Under senare år har förvaltningsutvecklingen i stället gått mot en mer tillitsbaserad styrning, där större rådgivning lämnas åt tjänstepersoner och sakkunniga att avgöra hur mer generellt formulerade mål kan uppnås. Målsättningar har dessutom i större utsträckning kommit att regleras i lag även på kulturområdet (till exempel i den uppdaterade bibliotekslagen och senare museilagen).

För statens samverkan med de andra samhällsnivåerna har denna utveckling dock inte fullt ut slagit igenom. Som diskuteras i kapitel 7 är olika direktkommunala stöd ofta förhållandevis detaljerade och statens styrning är på många sätt fortsatt stark, även om beslutsmakten i viss mån flyttats från politisk nivå till myndighetsnivå.

Även om det formellt sett är en fråga för regionerna hur medel via kultursamverkansmodellen ska fördelas på institutionsnivå, följs detta upp tämligen detaljerat av Statens kulturråd som diskuterar med regionerna vilka nya verksamheter som ska få finansiering denna väg. Regionerna i sin tur använder den makt som det innebär att vidarefördela vissa statsbidrag till kommunala institutioner till att understryka det ”regionala uppdraget”, vilket då innebär åtaganden för verksamhet utanför den egna kommunen. I dag är det, sammantaget, på många sätt mer relevant att tala om flernivåstyrning än flernivåsamverkan eftersom de hierarkiska relationerna mellan samhällsnivåerna fortfarande är tämligen starka.

Som påpekats i kapitel 5 har kultursamverkansmodellens införande inneburit att regionerna utvecklat sin kompetens inom kulturområdet. Flera beskriver det också som att de under senare år gått från en bidragsgivande roll till en roll som processledare och samordnare. I stort har det enligt vår bedömning varit av godo att kulturpolitisk kompetens byggts upp inom regionerna på detta sätt, även om det till exempel kan ifrågasättas vilken verksamhet som bör drivas i förvaltning liksom hur stort fokus som bör läggas på strategiarbete. En annan utmaning gäller regionernas relation till kommunerna, där det från kommunalt håll ibland uppfattas som att regionen agerar som hierarkiskt överordnad och inte alltid förstår kommunernas behov och förutsättningar, som förstås starkt varierar. Som påpekats i kapitel 6 framhåller flera storstäder att de står för viktiga delar av kulturlivet som i dag inte uppmärksammas tillräckligt på grund av samverkansmodellens struktur; detta samtidigt som flera mindre kommuner särskilt lyfter fram värdet av det stöd man i dag erhåller från den regionala nivån.

Även på kommunal nivå har de förvaltningsmässiga förutsättningarna för arbetet med kultur förändrats under det senaste decenniet. Som framhållits i kapitel 6 har det till exempel införts ett antal riktade statsbidrag i syfte att stimulera utveckling på kulturområdet i kommunerna och den nya regleringen om generell rätt till kommunal avtalssamverkan har underlättat interkommunala samarbeten. En viktig förändring är också att färre kommuner i dag väljer att organisera kulturfrågorna under en renodlad kulturnämnd. På 1990-talet skapade många kommuner gemensamma kultur- och fritidsnämnder och i dag finns renodlade kulturnämnder framför allt i de större kommunerna. I små kommuner saknas ibland resurser att avsätta för

riktat arbete med kultur även på tjänstemannanivå. Detta samtidigt som det är just i dessa sammanhang som kommunen kan vara extra viktig som förmedlande länk mellan större institutioner, kulturskapare och det lokala föreningslivet.

Som tidigare nämnts har vi uppfattat att kulturinstitutionerna ibland har svårt att nå ut till kommunerna då mottagarkapacitet och samverkansresurser i vissa fall saknas. När det fungerar bra är kommunerna även en mycket viktig samarbetspart för det fria kulturlivet när det kommer till konkreta frågor som lokaler, verksamhetsstöd, stipendier och upphandling av gestaltungsuppdrag. I samtal med utredningen har många dock framhållit att en del av de mindre kommunerna på senare år fått minskade resurser, vilket kan medföra att dessa olika strukturer blir sårbara och personberoende. Som framhållits i många samtal kan utmaningarna för mindre resursstarka kommuner också förväntas fortsätta med den urholkning av resurserna som den nuvarande inflationen medför, samt förväntat minskat skatteunderlag och problem med rekrytering och kompetensförsörjning.

Interregionala och mellankommunala samverkansformer

Som beskrivits ovan är vårt intryck att behovet ökat av både mellan-kommunal och interregional samverkan samt att det utvecklats ett antal viktiga strukturer för detta. Redan nuvarande reglering i kommunallagen (2017:725), och även av kultursamverkansmodellen, medger sådana samarbeten men det kan finnas skäl att se över hur inte minst finansieringssystemet främjar både uppkomsten av nya samverkansformer och vidareutvecklingen av befintliga.

Flera interregionala samarbeten är redan i dag en del av kultursamverkansmodellen genom att statsbidrag fördelas till dessa. Som beskrivits i kapitel 7 finns det flera framgångsrika samarbeten. I flera fall är dessa också, som till exempel kommunalförbundet Norrlands nätverk för musikteater och dans (NMD), utvecklade i nära dialog med staten. Även utvecklingen av Regionsamverkan Sydsverige som omfattar regionerna Skåne, Blekinge, Halland, Kalmar, Jönköping och Kronoberg har på kulturområdet utvecklats med stöd från staten. Regionsamverkan Sydsverige fick 2022 för första gången verksamhetsstöd från Kulturrådet men hade tidigare även tilldelats tidsbegränsade utvecklingsbidrag. Tillsammans har regionerna utvecklat

satsningar bland annat inom dans, film, litteratur och bild och form. Motsvarande samarbeten bör framöver vara tänkbara även på flera andra konst- och kulturområden och i förlängningen bör en samverkansstruktur skapas som gör det ännu enklare att stödja sådana (se avsnitt 9.3).

Även mellan kommunerna finns det i dag flera samarbeten som är väl etablerade och där företrädarna också efterlyser ytterligare stöd från staten för att kunna vidareutveckla gemensamma prioriterade insatser. I kapitel 6 beskrivs bland annat Blekingemodellen, Västra Götalandsmodellen och Stockholmsmodellen. Även om dessa är utformade på olika vis så bygger de alla på en behovsbaserad samverkan som utgår från lokala önskemål och resurser. Motsvarande finns på många andra håll i landet, om än organiserade mer ad hoc. Inte minst små kommuner är som visats i kapitel 6 ofta duktiga på att hitta samarbeten för att lösa lokala utmaningar med små resurser.

Vidare bör det framhållas att det, utöver enskilda överenskommelser och den dialog som sker inom ramen för kulturplanarbetet, även utvecklats mer strukturerade former för samverkan mellan regioner och kommuner på kulturområdet. I kapitel 5 beskrivs till exempel Region Dalarnas samverkan med länets kommuner genom särskilda överenskommelser och forumet Regional kulturdialog. Vår bedömning är att denna typ av samverkan, liksom den mellankommunala och den interregionala, är mycket viktig att främja och att den behöver fortsätta utvecklas. Dels kan detta optimera användningen av ofta begränsade resurser, dels kan formaliserad samverkan om konkreta projekt skapa mer jämbördiga relationer mellan parterna.

8.5 Utvecklingsperspektiv

Man måste inte ägna lång tid åt kulturpolitik för att bli varse att kultur i kulturpolitiska sammanhang ofta blir nära nog samma sak som det som det offentliga stöder. Inte minst visar det sig ofta i talet om breddat deltagande, där det kan låta som att vissa grupper lider brist på kultur eftersom de inte deltar i den offentligtstödda kulturen. Detta är naturligtvis en vrångbild som inte bara bortser från distinktionen mellan ett estetiskt (konstinriktat) kulturbegrepp och ett etnologiskt (alla har förstås en kultur i bred mening), utan även från hela den vardags- och populärkultur som människor i princip alltid

omges av oavsett tillgång till institutionaliserad kultur eller klassiska bildningsvägar. Även om vi håller oss till konst- och kultur i relativt snäv mening, står det klart att den enskilde inte enbart möter sådan inom ramen för det organiserade eller offentligt stödda kulturlivet. Snarare genomsyrar kulturupplevelser på olika sätt allas våra vardagliga upplevelser. Vare sig vi vill eller inte är vi alla kulturkonsumenter genom den både fysiska och digitala miljö vi lever i och det råder ingen brist på kultur i denna mening.

Kulturpolitikens kärnuppgift bör mot denna bakgrund, snarare än att ge fler tillgång till ”kultur” i allmän mening, beskrivas som att ge fler *möjlighet* att ta del av *en större mångfald av kulturyttringar*. Reella sådana möjligheter kan skapas först genom insatser på ett antal grundläggande områden, varav kulturpolitiken bara har rådighet över vissa.

För det första skapas verkliga förutsättningar för att alla ska kunna delta i eller ta del av olika slags kultur först om den enskilde har de kunskapsmässiga resurser som krävs. Det vill säga, via skolsystemet eller på annat sätt förvärvat en utbildning eller erfarenheter som gör det möjligt att kunna ta till sig det som erbjuds och helst även vara medskapande. Som framhållits ovan kan det handla om kunskaper om vilka kulturuttryck som finns, men även om grundläggande färdigheter som läskunnighet eller förmåga att spela instrument etc. Vidare är möjligheten att ta del av en mångfald kulturuttryck i hög grad beroende av hur våra vardagsmiljöer är utformade. Framför allt varierar det stort vilka arkitektoniska och konstnärliga upplevelser olika byggda miljöer erbjuder de människor som nyttjar dem. Möjligheten att ta del av kultur är också direkt beroende av hur förutsättningarna ser ut för inte minst det professionella kulturlivet samt hur väl utbyggd strukturen av kulturinstitutioner är i olika delar av landet (trots digitala förmedlingsmöjligheter är det fortfarande helt avgörande för att människor ska kunna möta även kultur som scenkonst, utställningar och levande musik).

Det är egentligen bara det sistnämnda området, det vill säga strukturen av kulturinstitutioner, som den traditionella kulturpolitiken fullt ut rör över. Detta har förstås, som Myndigheten för kulturanalys nyligen framhållit, konsekvenser för vilka förväntningar man kan ställa på just kulturpolitiken men också för vilka prioriteringar som

är rimliga att göra inom ramen för denna.²⁰ Vi kommer i det följande att förhålla oss till detta genom att inte bara diskutera önskvärda reformer av samverkan på kulturområdet, utan även vissa reformbehov på längre sikt inom andra samhällsområden för att nå breddat deltagande.

Nästa steg för samverkan på kulturområdet

Som framgått står politiken i dag alltså inför ett antal utmaningar för att på riktigt kunna närma sig visionen om allas möjlighet att delta i kulturen. Dessa utmaningar bör även påverka hur kultursamverkansmodellen, eller mer generellt strukturen för samverkan mellan samhällsnivåerna på kulturområdet, bör fortsätta att utvecklas. Det arbete som organiseras inom ramen för dagens kultursamverkansmodell har kommit att bli allt viktigare för kulturpolitiken i stort. Även om det i realiteten finns en rad andra bidragssystem, dialogvägar och nätverk för kunskapsutbyte, har det arbete som utförs inom ramen för denna samverkansstruktur kommit att bli alltmer tongivande och ofta resulterat i kraftsamling kring för kulturutbudet viktiga insatser.

Vi menar att detta sammantaget är något som motiverar att modellen byggs ut ytterligare, bland annat genom att strukturen öppnas upp för nya kulturområden och att det decentraliserade sättet att fördela statsbidrag vidareutvecklas. Samtidigt får nya delar inte ställas mot den befintliga kulturella infrastrukturen utan nya verksamheter måste kunna integreras jämte det befintliga. För det första bör därför den befintliga kulturella infrastrukturen i landet (företrädesvis större institutioner) ges förutsättningar att fortsätta utvecklas och resurserna till detta värnas. För det andra bör fler och nya områden kunna innefattas i samverkan, både genom att inlemmas i dialogarbetet och genom att medel kan avsättas för samverkan även på dessa områden. Detta bör i sin tur ske inom ramen för ett mer långsiktigt och transparent system än dagens som ger större utrymme för behovsanpassade lösningar och lokala initiativ.

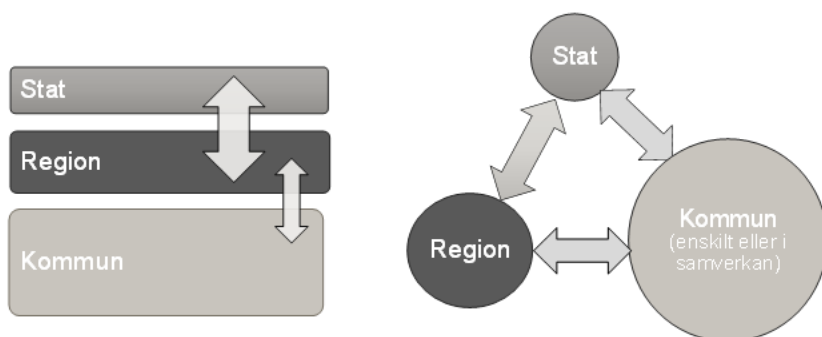
Centralt i detta är att jämte regionerna även kunna inlemma landets kommuner i denna samverkansstruktur. Regionerna har en central roll för att säkra alla länsinvånarens tillgång till kultur men

²⁰ Detta har inte minst betonats av Myndigheten för kulturanalys som i en nyligen genomförd genomgång beskrivit delaktighetsfrågan på ett sätt som stämmer väl överens med vårt. Se *Att bredda deltagandet i kulturlivet: Hinder och möjligheter* (2023).

kommunerna råder många gånger över den samhällsverksamhet som är nyckeln till att ge fler möjlighet att delta i kulturlivet. Kommunerna bidrar också redan i dag med ungefär lika mycket medel som staten till verksamheterna i samverkansmodellen.

Ska en sådan breddning av samverkansmodellen ske måste den också bygga på ett icke-hierarkiskt synsätt där respektive samhällsnivå, så långt som möjligt, ingår i samverkan som jämställd part och med sina egna legitima intressen. Schematiskt skulle en önskvärd vidareutveckling av samverkansmodellen från flernivåstyrning (som den beskrivits ovan) till verklig flernivåsamverkan kunna beskrivas som i följande figur.

Figur 8.1 Från flernivåstyrning till flernivåsamverkan



Detta är alltså den övergripande riktning i vilken vi menar att samverkansstrukturen bör utvecklas. För att det ska kunna ske behövs dock ett system som uppfyller ett antal krav:

- Det får inte vara alltför komplicerat, samtidigt som det ska ge utrymme för olikheter hos både regioner och kommuner.
- Det måste kunna värna befintlig infrastruktur samtidigt som det ger utrymme för nya initiativ.
- Det måste både vara långsiktigt stabilt och flexibelt för att kunna härbärgera en fortsatt dynamisk kulturpolitisk utveckling.

Hur ett sådant system skulle kunna konstrueras beskrivs i nästföljande kapitel som innehåller vårt förslag till en ny lag om kultursamverkan samt ett reformerat statsbidrag.

9 Nya samverkansformer

Med utgångspunkt i de behov som identifierades i föregående kapitel menar vi att det behövs en vidareutvecklad kultursamverkansmodell som flyttar fokus från flernivåstyrning till flernivåsamverkan och som dessutom involverar kommunerna på ett mer direkt sätt. Som framhölls måste en sådan vidareutvecklad samverkansstruktur både vara långsiktigt stabil och tillräckligt flexibel för att kunna härbärgera en fortsatt dynamisk kulturpolitisk utveckling. Systemet får inte vara alltför komplicerat, samtidigt som det måste ge utrymme för olikheter hos både regioner och kommuner. Det måste kunna värna befintlig infrastruktur samtidigt som det ger utrymme för nya initiativ.

Detta sammantaget leder oss fram till de reformförslag som beskrivs nedan. Förslagen innefattar två saker som hänger nära samman. För det första en lag om samverkan på kulturområdet som gör det möjligt för både regioner och kommuner att fördela statsbidrag samtidigt som vissa grundläggande principer slås fast i anslutning till det. För det andra en anslagsreform på statlig nivå i syfte att skapa större möjligheter för staten att möta de önskemål om samverkan om mer omfattande utvecklingsinsatser som vi uppfattar finns på regional och kommunal nivå. Båda dessa huvuddelar i våra förslag syftar till att skapa ett enklare och mer transparent system som öppnar för ett större mått av politisk dialog kring frågor av gemensamt intresse. Systemets syfte är också att vidga dialogen mellan samhällsnivåerna till ett antal områden som i dag inte innefattas i kultursamverkansmodellen, till exempel gestaltad livsmiljö.

Förvaltningspolitiskt syftar förslagen alltså till en ny form av flernivåsamverkan som bygger på ömsesidig tillit och lärande samt dialog mellan tre relativt likställda parter. I detta ligger även att de regioner som i dag ingår i samverkansmodellen får större rådgivet över den egna politiken genom minskad detaljstyrning och statlig bedömning av politiska visionsdokument. Kommunerna involveras

mer direkt i samverkan med staten genom att behovsbaserade samarbeten mellan kommuner och mellan kommuner och regioner sätts i centrum, och vissa kommuner som i dag erhåller större statsbidrag till kulturverksamhet kan ges möjlighet att själva fördela detta. Staten bör, å sin sida, kunna bli en tydligare part i samverkan om konkreta satsningar och få bättre möjligheter att främja gemensamma utvecklingsinitiativ för att nå nationella prioriteringar.

Att dessa utvecklingssteg mot en mer jämställd och behovsbaserad samverkan nu är möjliga att ta menar vi att den utveckling som skett under det senaste dryga decenniet har visat, en period under vilken inte minst regionerna byggt upp en robust struktur för att hantera kulturpolitiska frågor. Tidigare farhågor om att viktiga kulturpolitiska målsättningar, om till exempel konstnärlig kvalitet, genom att besluten decentraliserades skulle hotas av kulturens instrumentalisering i den regionala utvecklingens tjänst, har i stort sett kommit på skam. Snarare har regionala och lokala perspektiv vitaliserat det kulturpolitiska samtalet. Samtidigt innebär de förslag som lämnas ett ökat fokus på faktisk kulturverksamhet och ett mindre fokus på administrativt betungande beredningsprocesser och återrapporteringar. Sätillvida svarar de också upp mot de tilläggsdirektiv utredningen fått (se bilaga 2).

9.1 Ett vidgat system för kultursamverkan

Förslag: I syfte att skapa ett långsiktigt hållbart och transparent system för samarbete införs en ny lag om samverkan mellan stat, region och kommun på kulturområdet. Den föreslagna lagen gör det möjligt för både regioner och kommuner att fördela statsbidrag och ersätter lagen (2010:1919) om fördelning av vissa statsbidrag till regional kulturverksamhet.

I den nya lagen anges att ändamålet med samverkan är att bidra till ett rikt och varierat kulturliv i hela landet. Samverkan ska främja allas möjlighet till kulturupplevelser, bildning och att utveckla sina skapande förmågor samt konstnärlig kvalitet och förnyelse. Vidare anges att en region får fördela statsbidrag till kulturverksamhet om regionen har upprättat en regional kultursamverkansplan. En kommun får fördela statsbidrag om den bistår regionen med de uppgifter som behövs för planen. Samråd med det fria kulturlivet

och de professionella kulturskaparna i länet ska ske i framtagnandet av planerna.

När kultursamverkansmodellen infördes innebar det att de landsting som omfattades skulle ta över förvaltningsuppgiften att fördela vissa statsbidrag till kulturverksamhet. Eftersom det var en befogenhet som skulle ges landstingen krävdes lagstöd medan de föreskrifter som i mer materiellt hänseende behövdes för att reglera förvaltningsuppgiften bedömdes falla inom regeringens restkompetens – alltså den del av normgivningsmakten som inte uttryckligen hör till riksdagens område enligt grundlagarna – och därför kunde regleras i förordning.¹ Med detta som utgångspunkt överlämnades förvaltningsuppgiften i lagen (2010:1919) om fördelning av vissa statsbidrag till regional kulturverksamhet, där också vissa villkor för att få fördela statsbidraget knutet till regionala kulturplaner anges, medan övrig reglering lades på förordningsnivå.

Också med vårt förslag krävs en motsvarande lagreglering som grund för förvaltningsuppgiften att fördela statsbidrag, men då avseende både regioner och kommuner. Likaså krävs en lagreglering av vilka grundläggande villkor som ska vara knutna till uppgiften, liksom vissa undantag från den så kallade lokaliseringsprincipen i kommunallagen (1990:900). Om syftet är att gå från en mer hierarkisk flernivåstyrning till flernivåsamverkan talar mycket också för att även samverkanssystemets mer generella förutsättningar i termer av ändamål och former bör regleras i lag, snarare än att lämnas till förordning eller myndighetsbeslut. Även om bestämmelser om ändamål, samverkansformer och till exempel planeringsarbetets inriktning skulle kunna beslutas med stöd i regeringens restkompetens finns det i just detta fall ett värde i att fastslå dessa utgångspunkter i riksdagsbeslut så att parterna sedan kan samverka på så jämlika villkor som möjligt. Vår bedömning är också att ambitionen att minska den totala administrativa bördan och ge större utrymme för regionala och kommunala prioriteringar gynnas av den typ av mer långsiktig och generell reglering av samverkan mellan samhällsnivåerna som lagstiftning innebär.

Genom att lagreglera vissa delar av samverkanssystemet som i dag anges vara en fråga för regeringen eller den myndighet regeringen

¹ Se *Spela samman – en ny modell för statens stöd till regional kulturverksamhet* (SOU 2010:11), s. 131–137 och regeringens budgetproposition för 2011 (prop. 2010/11:1 utg.omr. 17), s. 61–62.

bestämmer – till exempel kulturplaners innehåll – menar vi att bättre förutsättningar skapas för att grundläggande uppgifter ska få genomslag, samtidigt som det motverkar detaljstyrning av verksamhetsinriktning på lokal och regional nivå. Även när statliga medel fördelas till kulturverksamhet lokalt och regionalt är det viktigt att beslut om den närmare inriktningen för kulturpolitiken på lokal och regional nivå huvudsakligen reserveras för beslutande församlingar på dessa nivåer. I just detta sammanhang är den tröghet som ligger i lagstiftning alltså i högsta grad önskvärd och det är viktigt att beslut inte delegeras för långt så att tjänstemän på statliga myndigheter blir satta att utvärdera politiska visionsdokument.

En mer utvecklade lagreglering ligger också i linje med den tendens till ökad användning av lagstiftning som kommit till uttryck på flera enskilda kulturområden på senare år, till exempel med nya eller reformerade lagar på biblioteks-, musei-, arkiv- och kulturmiljöområdet som alla på olika sätt inverkar på samarbetet mellan samhällsnivåerna. Eftersom specifika åtaganden på dessa områden kommit att regleras genom lag, har det öppnat upp för att annan typ av styrning i stället kunnat minska (till exempel målstyrning och uppföljningen av strategiska planer) och att den svenska kulturpolitiken rört sig mot ett mer formaliserat och långsiktigt system. Ett nytt kultursamverkanssystem som är tydligare lagreglerat kan enligt vår bedömning samspela väl med dessa speciallagar just genom att det anger generella förutsättningar för samverkan, samtidigt som kulturområdesspecifika frågor hanteras i speciallagstiftningen.

Med utgångspunkt i detta allmänna resonemang föreslår vi att lagen (2010:1919) om fördelning av vissa statsbidrag till regional kulturverksamhet ersätts av en ny lag som gör det möjligt för både regioner och kommuner att, under vissa förutsättningar, ta på sig förvaltningsuppgiften att fördela statsbidrag samt lägger fast ett generellt system för samverkan på kulturområdet. Den nya lagen bör innefatta bestämmelser om det övergripande ändamålet med samverkan så att detta inte kan göras till föremål för alltför lättvindiga förändringar. Vidare bör vissa villkor för statsbidragsfördelningen ställas upp, bland annat att samverkansplaner ska upprättas men även att den konstnärliga friheten ska respekteras i bidragsfördelningen (se vidare avsnitt 9.2). För att respektera det kommunala självstyret bör bestämmelser om ändamål och villkor dock bara gälla den region eller kom-

mun som väljer att med stöd i lagen fördela statsbidrag till kulturverksamhet i samverkan.²

Ett rikt kulturliv i hela landet

I dag präglas kultursamverkansmodellen av mål och prioriteringar på olika nivåer som ibland kan överlappa varandra och skapa oklarheter, vilket många har framhållit i våra dialoger. Styrande ska till exempel vara de nationella kulturpolitiska målen, men till detta kommer även till exempel prioriteringar som regeringen anger i regleringsbrev för utvecklingsbidrag samt flera olika prioriterings- och fördelningsgrunder som beslutas av myndigheten Statens kulturråd. Vissa av dessa generella målsättningar borde för tydlighetens skull och för ökat genomslag i stället kunna anges i den lag som styr fördelningen av statliga medel. Framför allt är det om statsbidraget ska decentraliseras ytterligare motiverat med en generell ändamålsbestämmelse som på en övergripande nivå anger syftet med samverkan.

Mot denna bakgrund föreslår vi att det i den föreslagna lagen införs en särskild ändamålsbestämmelse där det anges att samverkan på kulturområdet ska bidra till ett rikt och varierat kulturliv i hela landet. Den föreslagna bestämmelsen är tänkt att sammanfatta den grundläggande intentionen med samverkansarbetet samhällsnivåerna emellan, det vill säga att bidra till en livaktig kulturell verksamhet i hela landet samtidigt som variationer mellan olika delar av landet respekteras som ett värde i sig. Detta innefattar alltså att lokala prioriteringar på både kommunal och regional nivå bejakas samtidigt som målsättningen är att hela landet ska präglas av livaktig verksamhet på kulturområdet.

Att ändamålet i andra stycket även sägs vara att främja allas möjlighet till upplevelser, bildning och eget skapande knyter nära an till de befintliga nationella kulturpolitiska målen och uttrycker den syn på hur reell tillgång till kultur kan uppnås som diskuterats närmare i kapitel 8. Även det senare ledet om att samverkan ska främja konstnärlig kvalitet och förnyelse knyter nära an till de kulturpolitiska

² Lagen innebär alltså inte heller att den kommunala finansieringsprincipen aktualiseras genom att nya obligatoriska uppgifter införs eller att tidigare frivilliga uppgifter blir obligatoriska. Sätillvida skiljer sig också vårt förslag till samverkanslag på kulturområdet t.ex. från den norska kulturlagen. Jämför Kultur- och likestillingsdepartementet, *Höringsnotat: Förslag til endringer i lov om offentlige styresmakters ansvar for kulturverksamhet (kulturlova)* (2023).

målen och syftar till att tydliggöra att detta är viktiga målsättningar för alla samhällsnivåer, oavsett olikheter i fokus i övrigt. Däremot föreslår vi inte att de delar av de nuvarande kulturpolitiska målen som beskriver vad själva ”kulturen” ska vara eller vad som ska prägla samhällets utveckling ska tas med i detta sammanhang då dessa mer övergripande och visionära målsättningar lämpar sig sämre för lagreglering.³ Inte heller innefattar förslaget de strecksatser i de nuvarande kulturpolitiska målen som rör delområdena kulturarv, internationellt utbyte och barn och unga då detta bedöms bli en alltför detaljerad reglering av syftet med just samverkan (se vidare författningss kommentaren, kapitel 12).

Även kommuner bör kunna omfattas

En viktig del i den lag som föreslås är att den skulle göra det möjligt för kommuner att bli en direkt part i samverkan med staten genom att de, under vissa förutsättningar, kan ges möjlighet att fördela statsbidrag. Som diskuterats i kapitel 8 är det inte minst på kommunal nivå som den samhälleliga verksamhet som är avgörande för kulturell delaktighet bedrivs: skolan, folkbiblioteken, kulturskolan, byggandet och stadsplaneringen, äldreomsorgen etc. är primärt kommunala angelägenheter. Nyckeln till att nå ut med kultur är att verka genom och tillsammans med sådan verksamhet. Det gäller mot denna bakgrund att landets kommuner ges förutsättningar att medverka i en treparts-samverkan med stat och region, där de andra samhällsnivåerna kan möta de samverkansbehov som de har och även lära sig av den kvalificerade verksamhet som många gånger bedrivs på kommunal nivå, inte minst i syfte att ge fler möjlighet att delta i skapande verksamhet.

Enligt vår bedömning kan det skapas en sådan möjlighet på kulturområdet om även kommuner kan ges möjlighet att fördela statsbidrag decentraliserat, samtidigt som andra (ofta mindre) kommuner kan involveras i arbetet på andra sätt genom att staten engagerar sig tydligare i interkommunala samarbetsprojekt (se vidare nedan). Alla kommuntyper bör också involveras i de dialogprocesser som staten ansvarar för, antingen det är på myndighetsnivå eller i direkt regi av regeringen. Det avgörande är att systemet bygger på en ”variabel geo-

³ Det handlar alltså om de nuvarande målens portal: ”Kulturen ska vara en dynamisk, utmanande och obunden kraft med yttrandefriheten som grund. Alla ska ha möjlighet att delta i kulturlivet. Kreativitet, mångfald och konstnärlig kvalitet ska prägla samhällets utveckling.”

metri” som gör det möjligt att hantera den stora olikheten i storlek och resurser mellan landets kommuner.

I samverkanslagen menar vi att förutsättningar för detta skapas om det anges att en enskild kommun får fördela statsbidrag till kulturverksamhet om kommunen ifråga bistår regionen med de uppgifter som behövs för den regionala kultursamverkansplanen i den del den rör kommunens verksamhet. Det skulle göra det möjligt för ett antal kommuner, som redan i dag uppbär stora statsbidrag till kulturinstitutioner de är huvudmän för, att ta över fördelningen av dessa medel. Med andra ord skulle de, liksom regionerna, kunna er hålla ett generellt stöd som kan fördelas mellan verksamheter efter egen bedömning och som bara behöver redovisas på en övergripande nivå. Bland annat dessa kommuner, som alltså redan uppbär relativt sett omfattande statsbidrag till egna kulturinstitutioner, borde dessutom på sikt (se resonemangen om ett framtida sektorsbidrag nedan), kunna överta fördelningen av vissa statliga stimulansbidrag som i dag fördelas till sådant som kultur i skolan, kulturskola och folkbibliotek.

Sammantaget skulle detta kunna utgöra en medelsfördelning i ”kulturpåsar” som även bygger på en större öppenhet för omfördelning mellan områden än i dag. Vår bedömning är att en sådan decentraliseringsreform skulle kunna skapa ett nytt lokalt engagemang i samverkansarbetet genom att vissa kommuner kan få en egen ställning som part i modellen. Dessutom skulle det avsevärt kunna för enkla den administrativa hanteringen för vissa kommuner i och med att de på sikt skulle kunna rekvirera medel samlat på kulturområdet i stället för att behöva söka flera olika riktade statsbidrag.

Ersätt kulturplanerna med levande samverkansbeskrivningar

Vår bedömning är att betydelsen av de regionala kulturplanerna som färdiga produkter är tämligen oklar, även om den dialogprocess som är knuten till planerna ofta förefaller vara av värde (se kapitel 5). Mycket tyder på att arbetet med kulturplanerna har skapat en gynnsam kulturpolitisk dialog regionalt och även bidragit till utvecklingen av den regionala kompetensen under modellens första decennium, något som även fortsättningsvis bör främjas genom samverkanssystemet. Däremot är vår bedömning att det framöver inte är motiverat

att ha ett system där politiska strategier och visionsdokument inriktade på allmänna målsättningar och tvärgående frågor ska bedömas av statliga myndigheter. Denna typ av dokument, vilka förvisso kan vara viktiga att upprätta, bör vara en regional eller lokal angelägenhet.

Som en vidareutveckling av samverkansstrukturen är det i stället motiverat att släppa kravet på kulturplaner (det vill säga allmänna beskrivningar av regionens kulturpolitik på vissa utpekade områden) och i stället från statens sida efterfråga ”kultursamverkansplaner” utifrån vilka stat, region och kommun som mer jämbördiga parter kan diskutera konkreta insatser. I samverkanslagen bör det, enligt vårt förslag, anges att en region får fördela statsbidrag till kulturverksamhet i samverkan om regionen upprättat en regional kultursamverkansplan. En kultursamverkansplan definieras som en av regionen i samverkan med kommunerna och i samråd med det fria kulturlivet och de professionella kulturskaparna i länet, framtagna beskrivning av den verksamhet som regionen och länets kommuner genomför med stöd av statsbidraget samt vilken ny verksamhet parterna vill samverka med staten om.

Planen bör alltså både innefatta en beskrivning av de verksamheter som finansieras via redan anslagna medel och nya samverkansinsatser som söker statligt stöd. Hur och när planen uppdateras bör styras av behov i det enskilda fallet och vara upp till regionen att bestämma i dialog med de andra inblandade parterna. Kultursamverkansplanen, som enligt förslaget inte behöver beslutas och färdigställas som ett sammanhållet dokument, bör löpande kunna uppdateras och modifieras i relevanta delar. Planerna kan på så sätt bli mer funktionella och bidra till att lyfta fram konkreta önskvärda satsningar med sikte på framtida utveckling, samtidigt som de ger en översiktlig beskrivning av vilken verksamhet som redan innefattas i befintlig samverkan. För att staten direkt ska kunna stödja hela bredden av insatser som kan komma att tas upp i kultursamverkansplanerna bör det, enligt vårt förslag, utöver det löpande verksamhetsstödet och det befintliga utvecklingsbidraget, också införas ett nytt statsbidrag till långsiktiga samverkansinsatser till kommuner och/eller regioner (se nedan).

Det fria kulturlivet och kulturskaparna

De statsbidrag som i dag går direkt till det fria kulturlivets aktörer, från till exempel Statens kulturråd, bör även framgent göra det. Om dessa stöd i stället skulle börja fördelas via regioner och kommuner skulle det förmodligen skapa undanträngningseffekter eftersom fristående aktörer redan i dag många gånger kan erhålla stöd från dessa parter och det är av stort värde att det fria kulturlivet kan söka stöd från flera olika håll. Även nödvändigheten av att organisera grupper av sakkunniga för att bedöma ansökningar, liksom behovet av att väga sökande från olika delar av landet mot varandra, talar starkt för att dessa bidrag till olika konstnärliga uttryck inom det fria kulturlivet ska behållas på nationell nivå.

Det innebär dock inte att fristående kulturverksamheter skulle uteslutas från statsbidragsfinansiering via regioner och kommuner i vårt reformförslag. Liksom situationen är i dag bör verksamheter utan offentlig huvudman naturligtvis kunna erhålla stöd denna väg. Sannolikheten för att detta faktiskt också sker bör snarare, med vårt förslag, kunna ökas genom att de konst- och kulturområden som ligger till grund för fördelningen beskrivs i mer allmänna termer än i dag, vilket på sikt kan öppna för att fler fristående verksamheter får finansiering denna väg (se nedan, avsnitt 9.3).

Vår bedömning är även att det är avgörande att det fria kulturlivets och de professionella kulturskaparnas kunskap och resurser kommer med tidigt då regioner och kommuner planerar sin verksamhet. Därför föreslår vi även att det i anslutning till bestämmelserna om kultursamverkansplaner i den nya lagen ska anges att samråd ska ske med det fria kulturlivet och de professionella kulturskaparna i länet i framtagandet av planerna.

Med det fria kulturlivet avses då alla delar av kulturlivet som inte är en del av det allmänna, oavsett om det handlar om ideellt organiserad kulturverksamhet eller om kultur som bedrivs på huvudsakligen kommersiell grund. Med professionell kulturskapare avses en person som har hög yrkeskunskap inom sin konstart, genom utbildning eller annan erfarenhet, och som försörjer sig på sin konst eller strävar mot att göra det. Detta gäller oavsett om personen i fråga är verksam i det fria kulturlivet eller anställd vid en offentlig kulturinstitution. Exakt vilka parter som är aktuella att samråda med i respek-

tive region får bedömas av regionen (jfr författningskommentaren, kapitel 12).

9.2 Villkor för fördelning av statsbidrag

Förslag: I lagen om samverkan anges vissa villkor för fördelningen av statsbidrag utöver att en kultursamverkansplan ska tas fram, bland annat att den konstnärliga friheten ska respekteras. Vidare beskrivs ansvarsfördelningen mellan stat, region och kommun inom ramen för samverkansstrukturen genom att det specificeras till vad statsbidraget ska respektive få fördelas.

Som nämnts föreslår vi att ett krav för att fördela statsbidrag bör vara att en region upprättat eller att en kommun medverkat till en regional kultursamverkansplan. Utöver detta menar vi att det är lämpligt att även knyta vissa andra villkor till själva statsbidragsfördelningen. Dels bör ett villkor införas om att respektera den konstnärliga friheten, dels bör det anges vad själva bidragsfördelningens syfte är i regioner respektive kommuner. För att tydliggöra den samlade ansvarsfördelningen bör även de statliga myndigheternas roll anges i lagen på en översiktlig nivå.

För att samverkan mellan samhällsnivåerna ska fungera är det viktigt att vara tydlig med att det är legitimt att respektive part har olika perspektiv och intressen i samarbetet. Alla samhällsnivåerna arbetar förvisso för att skapa goda förutsättningar för kulturlivets utveckling, för delaktighet och för kvalitativ kultur, men de gör det delvis i olika skala. Kommunerna driver huvuddelen av den verksamhet som är närmast medborgarna och fokuserar naturligen på kultur i de egna kommuninvånarnas vardag. Regionerna å sin sida arbetar för regional samordning och driver verksamhet i syfte att nå ut i och skapa större likvärdighet i hela länet. Den nationella nivån har specifika perspektiv när det kommer till att se till hela landet och att säkra goda förutsättningar för de olika konstarternas fortbestånd generellt, etc.

Även om den lag som föreslås inte bör reglera denna uppgiftsfördelning, är det rimligt att dessa skillnader kommer till uttryck i särskilda bestämmelser som stadgar till vad det statsbidrag som fördelas får gå. Eftersom syftet är att decentralisera beslutsmakt över statsbidraget utan att det sätter upp hinder för samarbete är det dess-

utom nödvändigt att i lagen något mer i detalj ange till vilka mottagare utanför de egna förvaltningsområdena regioner respektive kommuner får fördela statsbidrag. De statliga myndigheternas ansvar för samverkan bör också anges i lagen.

Regionernas och kommunernas roller

Det regionala uppdrag som kan knytas till statsbidraget menar vi bör uttryckas genom att det i lagen sägs att statsbidrag som fördelas av en region ska främja en god tillgång till kulturverksamhet för länets invånare. Bestämmelsen återger den formulering som i dag finns på förordningsnivå. Det bör dock även anges att statsbidraget får användas för att stödja utveckling och samordning av kulturverksamhet i de kommuner som ingår i länet för att förtydliga regionernas roll som "samverkansingenjörer". Vidare bör det, för att undanröja hinder för samarbete, tydliggöras att bestämmelsen i 2 kap. 1 § kommunallagen (2017:725) om anknytning till kommunens område eller dess medlemmar hindrar inte att regionen lämnar statsbidrag till kulturverksamhet som bedrivs i form av länsöverskridande samarbeten.

När det kommer till kommunernas ansvar föreslår vi att det anges att statsbidrag som fördelas av en kommun i första hand ska främja en god tillgång till kulturverksamhet för kommunens invånare men även för invånare i andra delar av länet. Det andra ledet i den föreslagna bestämmelsen innebär att även de kommuner som fördelar statsbidrag till kulturverksamhet i samverkan har ett uppdrag som i vissa avseenden pekar bortom den egna kommunen, såtillvida att statsbidraget, när det är motiverat, även ska kunna fördelas till verksamhet som gagnar människor utanför kommunen. För att detta ska vara möjligt att fullfölja bör det även här införas ett undantag från kommunallagen. Förslaget är att det anges att bestämmelsen i 2 kap. 1 § kommunallagen om anknytning till kommunens område eller dess medlemmar inte hindrar att en kommun fördelar statsbidrag till kulturverksamhet som kommer invånare i andra delar av länet till del.

De statliga myndigheternas ansvar

I lagen bör även de statliga samverkansparternas ansvar regleras på en övergripande nivå. Även om det är olämpligt att i lag peka ut enskilda myndigheter med namn, bör det i en särskild bestämmelse sägas att en myndighet som regeringen bestämmer ska ha i särskilt uppdrag att ha nationell överblick och främja samverkan inom det allmänna på kulturområdet. Detta ska också vara den myndighet som ska företräda staten i dialogen om de regionala kultursamverkansplanerna. Detta stadgande liknar motsvarande bestämmelser på vissa andra områden, till exempel vad som sägs om i 18 § bibliotekslagen (2013:801) om att en myndighet som regeringen bestämmer ska ha en nationell överblick över och främja samverkan inom det allmänna biblioteksväsendet. Som den nuvarande uppgiftsfördelningen mellan myndigheter på kulturområdet ser ut bör regeringen ge det uppdrag vi beskriver i vårt förslag till Statens kulturråd, och i detta avseende förändrar inte förslaget vad som redan i praktiken gäller.

I en egen bestämmelse bör det dock även anges att andra statliga myndigheter med verksamhet på områden som behandlas i regionala kultursamverkansplaner ska medverka i beredningen av förslag om samverkan från regioner och kommuner.⁴ Detta är tänkt som en allmän bestämmelse som kan ersätta de årliga uppdrag som regeringen i dag ger till vissa utpekade myndigheter att medverka i ett nationellt samverkansråd. På så vis kan den nationella dialogen organiseras mer flexibelt och utifrån behov än vad som är fallet i dag samtidigt som samverkan öppnas upp för kulturområden som inte är företrädna i det nuvarande nationella samverkansrådet (se vidare nedan). Den ansvariga samverkansmyndigheten (Statens kulturråd) kommer dock även fortsättningsvis behöva hålla samman detta arbete genom att bereda förslag i kultursamverkansplanerna med andra myndigheter och förmedla kontakter mellan aktörer på statlig, regional och kommunal nivå.

⁴ Här kan det vara lämpligt att göra en jämförelse med hur myndigheternas ansvar är reglerat i 10 § lagen (2010:630) om regionalt utvecklingsansvar, där skyldigheten snarare är att *biträda* regionerna. Vår bedömning är dock att ett sådant stadgande snedvrider själva tanken med en jämbördig flernivåsamverkan då parterna själva, utifrån sina respektive roller, bör få komma överens om hur och när samverkan ska ske utan att någon ålagts att biträda någon annan.

Inför krav på konstnärlig frihet

Frågan om kulturens fristående ställning visavi politiken har som nämnts i kapitel 8 aktualiserats i många olika sammanhang under senare tid. Därför är det också, som till exempel Myndigheten för kulturanalys påpekat, viktigt att både stat, region och kommun tydliggör sin hållning i frågor om konstnärlig frihet.⁵ Vår bedömning är att det är särskilt lämpligt att göra detta i den föreslagna lagen om samverkan mellan stat, region och kommun på kulturområdet. Vid överväganden om hur en sådan rättsregel bör utformas är det dock viktigt att först notera att frågor om oberoende, eller om en viss verksamhets fristående ställning i förhållande till politiken, väcks på många områden, bland dem domstolarna, förvaltningsmyndigheterna, universitet och högskolor samt sjukvården.

Rättsskipningens självständighet är reglerad i ett eget kapitel i regeringsformen (11 kap. RF) och förvaltningens fristående ställning skyddas också (12 kap. 2 §). Forskningen åtnjuter ett allmänt skydd för sin frihet enligt RF:s fri- och rättighetskapitel (2 kap.). I samma kapitel anges också att det vid begränsningar i yttrande- och informationsfriheten särskilt ska beaktas vikten av vidaste möjliga yttrande- och informationsfrihet i vetenskapliga angelägenheter. Högskolelagen (1992:1434) innehåller sedan mer specificerade regler om forskningens frihet.⁶ Mer komplicerad, och delvis indirekt, är regleringen av hälso- och sjukvårdens fristående ställning. Den sker framför allt genom behörighetsregler och legitimationskrav för medicinsk personal. Det är den medicinska personalens prerogativ att bestämma vilka behandlingar och ingrepp som ska ske i sjukvården. Politiska organ kan därmed inte direkt råda över vårdens innehåll.

Mediernas fristående ställning är direktreglerad i grundlag genom tryckfrihetsförordningen (TF) och yttrandefrihetsgrundlagen (YGL). Regleringen av den mediala yttrandefriheten är både intressant och föredömlig. Framför allt tar TF och YGL helt och hållet sikte på verksamheten och inte i någon utsträckning på utövarna. Var och en som utger en tryckt skrift är skyddad av TF:s regler. Om utgivaren sedan

⁵ Myndigheten för kulturanalys, *Så fri är konsten: Den kulturpolitiska styrningens påverkan på den konstnärliga friheten* (2021).

⁶ Detta hindrar förvisso inte att lagen sedan även stadgar att högskolorna och universiteten i sin verksamhet, till exempel, ska "främja en hållbar utveckling som innebär att nuvarande och kommande generationer tillförsäkras en hälsosam och god miljö, ekonomisk och social välfärd och rättvisa" (1 kap. 5 §).

är journalist eller ej har inget med bestämningen av yttrandefriheten att göra. Det är verksamhetens oberoende ställning som skyddas.

Även kulturen skyddas redan i dag i en allmän mening i RF. Redan i 1 kap. 2 § stadgas att ”den enskildes personliga, ekonomiska och kulturella välfärd ska vara grundläggande mål för den offentliga verksamheten”. Men det är ett allmänt mål, som inte ger upphov till någon utkrävbar rättighet för den enskilde även om det ålägger det allmänna att verka för att de aktuella målsättningarna förverkligas i så stor utsträckning som möjligt.⁷ Senare ges kulturen ett mer specifikt skydd genom regler som säger att det vid yttrandefrihetsbegränsningar ska tas särskild hänsyn till angelägenheten av vidaste möjliga kulturella yttrandefrihet. Trots denna grundläggande omsorg om kulturens frihet ter det sig något förvånande att grundlagens regler i så begränsad utsträckning följts upp med regler i vanlig lag.

Undantagen är egentligen blott två: Biblioteken i det allmänna biblioteksväsendet ska enligt 2 § bibliotekslagen (2013:801) ”verka för det demokratiska samhällets utveckling genom att bidra till kunskapsförmedling och fri åsiktsbildning”. Institutionellt ger denna formulering inget starkt skydd för biblioteksverksamhetens fristående ställning, men i andra avseenden kan bestämmelsen ändå vara förpliktande.⁸ Museerna ges också skydd i lag. Museilagen (2017:563) föreskriver, med ett stadgande liknande bibliotekslagens, att ett museum utifrån sitt ämnesområde ska ”bidra till samhället och dess utveckling genom att främja kunskap, kulturupplevelser och fri åsiktsbildning” (4 §). Men lagen går sedan längre. Det sägs även att ”museihuvudmännen ska säkerställa att ett museum har ett bestämmande inflytande över verksamhetens innehåll” (5 §).

Med undantag för dessa sektorsspecifika bestämmelser finns det dock i dag inte några rättsregler i kulturpolitiken som föreskriver oberoende för kulturen. Mot bakgrund av hur viktig frågan är, inte minst på regional och kommunal nivå, menar vi därför att ett sådant villkor knutet till fördelningen av statsbidraget bör uttryckas i den lag om samverkan som vi föreslår. En första fråga som väcks är då hur långtgående ett sådant krav på oberoende kan bli.

⁷ Om dessa s.k. programstadganden, se Johan Hirschfeldt, ”Biblioteken – en femte funktion i den demokratiska rättsstaten”, i Kungliga bibliotekets rapport *Den femte statsmakten: Bibliotekens roll för demokrati, utbildning, tillgänglighet och digitalisering* (2017).

⁸ Se t.ex. Justitieombudsmannens beslut av den 28 juni 2017: ”Kritik mot Kultur- och fritidsnämnden i Botkyrka kommun för att Tumba bibliotek handlagt framställningar om att få låna två böcker på ett sätt som står i strid med bibliotekslagen och 1 kap. 9 § regeringsformen” (dnr 2654-2016).

Redan kommunallagen (2017:725) ger i dag tydliga begränsningar för hur långt en ansvarig nämnd får avhända sig beslutsmyndighet. En nämnd får inte delegera beslutanderätt när det gäller ”ärenden som avser verksamhetens mål, inriktning, omfattning eller kvalitet” (6 kap. 38 § 1 st. 1p.). Till detta kommer praktiska begränsningar. Förhållandena skiftar, inte minst till följd av storlek på region eller kommun, och därmed även de resurser som står till förfogande för att skapa system för oberoende. Region Stockholm har till exempel kunnat utveckla ett tämligen omfattande system för ansvarsfördelning mellan politiker, tjänstepersoner med kvalificerad fackkunskap och mer oberoende experter.⁹ Genom sådana ordningar kan konstnärliga bedömningar göras gällande i beslutsprocesserna utan att utesluta legitima hänsyn av annan art. Det kan dock vara svårare att skapa sådana system för mindre förvaltningar där varken ekonomi eller tillgång till specifik konstnärlig kompetens tillåter en mer komplicerad berednings- och beslutsprocess. Därtill kommer att frågan om oberoende aktualiserar beslut om fördelning av statsbidrag både till fristående verksamheter och sådana som drivs i förvaltningen, vilket gör det nödvändigt att åtminstone delvis organisera styrningen olika.

Dessa förhållanden leder fram till slutsatsen att den föreslagna lagen inte bör föreskriva en viss form för hur oberoendet ska säkras. I stället menar vi att lagen ska stadga att den region eller kommun som fördelar statsbidrag ska respektera den konstnärliga friheten i bidragsfördelningen och dokumentera hur man avser att göra detta. Det lämnas alltså åt dem som fördelar statliga bidrag att utarbeta och beskriva hur det ska ske.

I vårt förslag till bestämmelse beskrivs det som ska respekteras som ”den konstnärliga friheten”, vilket är mer distinkt och till skillnad från det metaforiska begreppet ”armlängds avstånd” har ett eget deskriptivt innehåll: att kulturellt skapande och kreativa processer ska fredas från politisk styrning (se vidare 10 § i författningskommentaren, kapitel 12). Därtill gör begreppet konstnärlig frihet det tydligt att det handlar om just det kulturella skapandet, inte om ett fribrev för en hel samhällssektor, för tjänstepersoner och kulturutövare lika. Viktigt att påpeka är dock att det inte föreligger någon motsättning mellan armlängds avstånd och konstnärlig frihet. Snarare är det så att konstnärlig frihet är det värde som ska skyddas

⁹ Region Stockholm, ”Värnandet av konstnärlig frihet och armlängds avstånd i Region Stockholms stödgivning till kulturområdet” (dnr KN2023/25).

och att armlängds avstånd syftar på institutionella arrangemang som kan säkra att värdet skyddas.

Frågan om vad det innebär att värdet ”respekteras” bör också kommenteras. Som redan sagts kan inte kulturen och den konstnärliga verksamheten åtnjuta något absolut skydd. I den mån något sådant finns framgår det av regeringsformens fri- och rättighetsregler. Med att respektera den konstnärliga friheten avses att konkreta beslut om exempelvis val av pjäser att sätta upp på en teater, vilka böcker som ska köpas in till ett bibliotek eller vilken konst som ska finnas på en viss offentlig plats, inte fattas av politiska organ eller under medverkan av politiskt valda företrädare. Politikens ansvar innefattar uppdrag, inriktning, dimensionering och ramar. Innehållsliga beslut fattas fristående och självständigt från politiken.

Men ytterst måste medborgarna kunna utkräva ansvar av de valda politikerna. Därför måste politikerna i sin tur kunna utkräva ansvar av de som fattar de innehållsliga besluten. Detta följer av allmänna principer för samhällsstyrning i ett demokratiskt samhälle, men det följer också av kommunallagen. Som redan sagts finns det inte anledning att föreskriva hur den konstnärliga friheten ska respekteras. Det kan ske genom en viss beslutsordning, men det kan också ske på andra sätt.

I parallellitet med hur oberoendet är konstruerat när det gäller viktiga delar av tryck- och yttrandefriheten skulle ett system med ansvariga konstnärliga ledare kunna etableras. En person vid en institution ges av en nämnd eller av en styrelse det odelade ansvaret för att fatta de konstnärliga besluten. Det må vara en institutionschef, en curator (intendent), en bibliotekarie eller en motsvarande befattningshavare. Ansvarsutkrävandet sker genom att den ansvarige konstnärliche ledaren skiljs från sitt uppdrag. Skenbart skulle detta öppna dörrarna för politisering av centrala poster i Kultursverige. Men erfarenheterna från medievärlden visar hur dramatiskt det blir när ägaren inskrider mot den som är bärare av tryckfriheten, eller inom kulturektorn, den konstnärliga friheten.

Vi lämnar likväl inte ett förslag till hur en sådan ordning generellt skulle kunna utformas. Vi begränsar oss till att peka på denna möjlighet att säkra den konstnärliga friheten. Enligt vårt förslag faller det i stället på den som förmedlar statsbidrag enligt modellen för kultur-samverkan att visa hur den konstnärliga friheten respekteras och välja lämpliga organisatoriska arrangemang för att uppnå detta.

9.3 En breddad modell med en ny anslagsstruktur

Förslag: Det löpande statsbidraget till etablerade kulturverksamheter i regioner och kommuner decentraliseras ytterligare genom att det tydliggörs att fördelningen ska bygga på historiska nyckeltal som svarar mot de gemensamma åtaganden som gjorts i uppbyggnaden av denna del av landets kulturella infrastruktur.

Statens kulturråd bör ges möjlighet att främja utveckling och gemensamt resursutnyttjande genom att ett särskilt stöd till samverkan av nationellt intresse som involverar flera kommuner och regioner införs. De tidsbegränsade utvecklingsbidragen behålls. I syfte att skapa ett samlat sektorsbidrag till kommunerna på kulturområdet initieras en process för att på sikt samla de riktade statsbidragen till kommuner som i dag finns hos Kulturrådet. Reformerna finansieras initialt bland annat genom att anslag 1:6 förstärks med de medel som i dag fördelas till vissa icke-statliga kulturlokaler.

En utgångspunkt för vårt förslag är att kultursamverkansmodellen bör vidareutvecklas från en modell som huvudsakligen rör regionala verksamheter på sju avgränsade konst- och kulturområden, till en mer allmän modell för samverkan mellan stat, region och kommun på hela kulturområdet. Utvecklingen bör vara mot en anpassningsbar struktur som kan rymma fördelning av medel inom fler och bredare områden än i dag och dialog om ännu mer än så. En vidareutvecklad modell bör även innefatta att den statliga nivån delvis omdefinierar sin roll och går från att främst vara bidragsgivare och granskare till att bli en tydligare samverkanspart i utvecklingsinsatser av gemensamt intresse. För att uppnå dessa mål menar vi att ett antal relaterade förändringar av de statliga anslagen behöver genomföras.

Decentralisera det löpande verksamhetsstödet

Som tidigare konstaterats kan fördelningen av statsbidraget till regionerna inom samverkansmodellen bara i viss mån omprövas på årlig basis. Snarare än omfördelningar handlar de beslut som fattas i hög utsträckning om hur tillkommande medel – antingen årliga uppräknings eller tillskott – ska användas för att stärka vissa län eller hur

sådana medel ska användas för att finansiera nya verksamheter (det är ofta i den delen det diskuteras hur mycket respektive part ska skjuta till, för att till exempel permanenta tidigare försöksverksamheter).

Att den stora merparten av statsbidraget inte i större utsträckning omfördelas har dock mindre att göra med att, till exempel, kulturplanerna skulle vara för allmänna, och mer med att den övervägande andelen av resurserna är uppboundna i stabila institutioner på musei-, musik- och teaterområdet. Det skulle krävas tämligen radikala beslut på politisk nivå för att omprioritera dessa resurser (i praktiken beslut om att lägga ner eller samordna institutioner). Med andra ord finns det i normalfallet inte heller någon realistisk möjlighet att i en tjänstemannaförhandling mellan den centrala myndigheten och regionerna göra någon annan bedömning än att den absoluta huvuddelen av medlen ska fördelas som föregående år.

Trots detta skapar den formella ordningen med en bedömning av allmänna kulturplaner och generella medelsäskanden om hela statsbidraget i dag hos vissa parter, inte minst inom det fria kulturlivet och hos kommuner som inte har institutioner som redan finansieras denna väg, en förväntan om att medel ska finnas tillgängliga för ny verksamhet. Vidare skapar den nuvarande ordningen i viss mån en obalans i förhållandet mellan den nationella samverkansparten och regionerna. I och med att regionerna behöver äska medel från en myndighet för verksamhet som i praktiken sedan länge är ett gemensamt åtagande för alla tre samhällsnivåerna, är vår bedömning att relationen hierarkiseras på ett olyckligt sätt. Slutligen gör vi också bedömningen att nuvarande system inte är fullt ut transparent i hur nya verksamheter ”kommer in i modellen”, det vill säga får permanent finansiering.¹⁰

En slutsats av detta är att fördelningen mellan regioner egentligen lämpligen borde lyftas upp till riksdagen eller regeringen för att bli mer transparent och möjlig att diskutera på politisk nivå, vilket vore av demokratiskt värde. Medlen skulle till exempel kunna flyttas till ett eget anslag eller en egen anslagspost där ersättning till respektive region eller kommun kunde anges i en särskild fördelningstabell, mottagare för mottagare. Detta skulle innebära att det blev riksdagen eller regeringen som avgjorde fördelningen och hur den skulle räknas upp

¹⁰ Här ska det påpekas att Kulturrådet, som tidigare nämnts, nyligen beslutat riktlinjer för bedömningen av statsbidragets fördelning till regionerna i syfte att klargöra bl.a. vissa av dessa förhållanden (se redogörelsen för detta i kap. 3).

år från år, även om utbetalningen också fortsatt sköttes av Statens kulturråd. En reform av detta slag skulle göra det tydligare att de grundläggande förhållandena är resultatet av historiska politiska beslut och behöver diskuteras på den nivån om de ska ändras i grunden. Vidare skulle den lösgöra Kulturrådet från rollen som överordnad fördelningsmyndighet och därmed medge en utveckling mot djupare flernivåsamverkan, med den nationella nivån som tydligare part i gemensamma utvecklingsinsatser.

Eftersom det i våra direktiv anges att Statens kulturråd även fortsättningsvis ska sköta den länsvisa fördelningen lämnar vi dock inget förslag om hur ett sådant system skulle kunna utformas. Däremot föreslår vi att det i regeringens styrning tydliggörs att det löpande verksamhetsbidraget via Kulturrådet ska fördelas mer schablonmässigt och enligt nyckeltal. En sådan förändring kommer inte minst tydliggöra att merparten av resurserna i dagens system är uppboundna i institutionernas verksamhet. En mindre betoning på äskanden skulle också kunna stärka Kulturrådets roll som samarbetspart snarare än bidragsfördelare. Inledningsvis bör en sådan nyckeltalsfördelning ske utifrån den historiska nivån eftersom resurserna, som sagt, redan är uppboundna i väl etablerad verksamhet. Som kommer beskrivas närmare nedan kräver dock en sådan förändring mot ett mer automatiserat system, dels att det finns andra resurser på nationell nivå för att samfinansiera utveckling, dels att det finns en etablerad väg att föra in nya verksamheter i systemet för decentraliserad fördelning av medel.

Utgå från befintliga konst- och kulturområden

Ett relaterat område rör statsbidragets användning för att främja vissa utpekade konst- och kulturområden. I dag anges dessa genom en tämligen detaljerad uppräkningslista som finns i den förordning som reglerar samverkansmodellen. Vår bedömning är dock att denna uppräkningslista och hur den är utformad har skapat problem och inläsnings-effekter. Dels har viktiga kulturområden fallit utanför den formella samverkan på grund av att de inte kunnat erhålla statsbidrag, dels har avgränsningarna inom och mellan de uppräknade områdena orsakat onödiga diskussioner. Trots att konstområdesövergripande verksamhet redan i dag får stödjas har uppräkningslistan skapat begränsningar i en verklighet där själva konst- och kulturformerna utvecklas snabbt och

där allt fler aktiviteter präglas av samarbete mellan olika konstarter och av gränsöverskridanden.

Även om de medel som i dag kanaliseras till de sju uppräknade områdena i väsentliga delar bör fortsätta gå till dessa områden – eftersom det, som sagt, handlar om att driva viktiga verksamheter och institutioner som har byggts upp under långt tid – bör själva samverkansområdet vidgas genom att områdena beskrivs i mer allmänna termer och medel uttryckligen sägs kunna fördelas även till andra kulturområden som parterna kommer överens om.

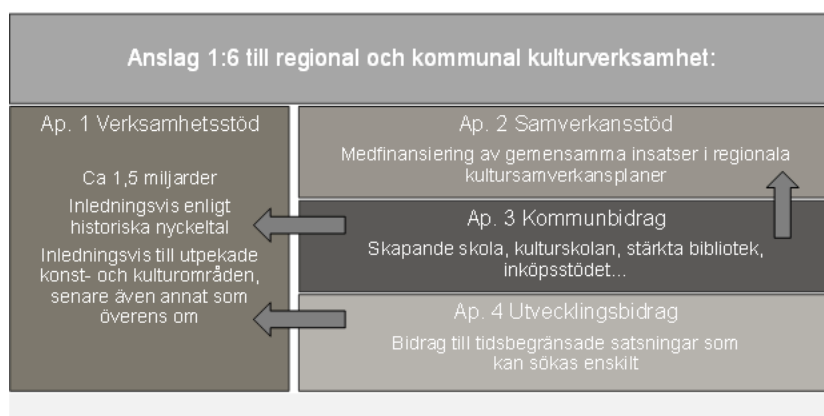
I vårt förslag (se författningsförslaget) bibehålls därför de på förordningsnivå angivna konst- och kulturområdena samtidigt som beskrivningen förenklas för att undvika gränsdragningsdiskussioner och skapa större utrymme för lokala bedömningar. Mot bakgrund av den osedvanligt stora stabilitet som kulturområdet uppvisar bör denna förenkling, enligt vår bedömning, inte riskera att skapa för radikala omprioriteringar eller alltför tvära kast mellan åren. Tillsammans med en bidragsfördelningsreform enligt ovan skulle detta på ett tydligare sätt ge regionerna, och eventuellt tillkommande kommuner, en ”kulturpåse” att fördela utifrån egna prioriteringar.

Samlat sektorsbidrag till kommuner och nytt samverkansstöd

Merparten av det befintliga statsbidraget bör alltså i vårt förslag decentraliseras ytterligare genom att det tydliggörs att medlen ska fördelas enligt historiska nyckeltal. En sådan förändring bör kunna genomföras 2025 när den lag vi föreslår träder i kraft. Parallellt med detta bör det även genomföras en större anslagsreform för att tydliggöra att staten, regionerna och kommunerna även bör samverka om andra frågor och statsbidrag, detta utan att resurserna i utgångsläget decentraliseras till regional eller kommunal fördelning. Som vi ser det är det centralt för ett framgångsrikt samverkansarbete mellan de tre samhällsnivåerna att staten har avsatt resurser för att kunna svara upp mot önskemål om gemensamma insatser som kommer från kommuner och regioner. Det vill säga, likväl som det kan vara gagneligt att decentralisera beslutsmakten över vissa medel kan det vara motiverat att behålla andra på nationell nivå för att myndigheterna ska kunna spela en aktiv roll i samverkan.

Vi föreslår därför även att ett nytt anslag skapas inför budgetåret 2025 med ett antal olika delar, uppdelade på separata anslagsposter (ap.). Som beskrivs i följande figur (figur 9.1) borde den första och största delen av detta anslag vara just det decentraliserade *verksamhetsstöd* som beskrivits ovan och som fördelas med direkt stöd i den föreslagna lagen om kultursamverkan (ap. 1). Verksamhetsstödet avgränsat på detta sätt bör omfatta knappt 1,5 miljarder kronor om man utgår från hur medlen fördelats hittills. Anslaget borde dock även innehålla tre ytterligare komponenter: en post för utvecklingsbidrag, en för kommunbidrag och en för ett nytt statsbidrag för kulturverksamhet som genomförs i samverkan.

Figur 9.1 Förslag till nytt anslag för statsbidrag till regioner och kommuner



För det första är alltså vårt förslag att det nya anslaget ska innefatta det *utvecklingsbidrag* (ap. 4) som redan i dag fördelas av Kulturrådet. Vi bedömer att dessa fria medel är fortsatt viktiga för att kunna möta nydanande initiativ från både regioner, kommuner och andra aktörer. Vidare har det visat sig att dessa medel är särskilt viktiga som initial finansiering av ny verksamhet, som sedan kan permanentas genom mer långsiktiga åtaganden från stat, region och kommun. Huruvida utvecklingsbidragen även framöver bör fördelas till så pass många och små projekt som i dag kan diskuteras, men det påverkar egentligen inte vårt förslag och kan bedömas i särskild ordning oberoende av det. I ekonomiska termer rör sig utvecklingsbidragen om cirka 35 miljoner kronor per år.

Det nya samlade anslaget till regional och kommunal kulturverksamhet bör även innefatta en särskild anslagspost för *kommunbidrag*. Till denna anslagspost kan de statsbidrag som huvudsakligen är riktade till kommuner som stimulansbidrag på olika områden föras. Det handlar i dagsläget (men detta kan naturligtvis förändras) om följande direktkommunala stöd:

- Stöd till kulturskolor (100 miljoner kronor)
- Stöd till folkbibliotek (75 miljoner kronor t.o.m. 2023)
- Stöd till inköp av barn- och ungdomslitteratur (25 miljoner kronor)
- Skapande skola-stödet (200 miljoner kronor)

Dessa statsbidrag bör inledningsvis kunna fortsätta fördelas med stöd i befintliga statsbidragsförordningar men avsikten bör vara att dessa stöd på sikt ska regleras som ett samlat sektorsbidrag till kommuner, där de olika ändamålen samlats i en förordning. Vi föreslår därför att regeringen, utöver att flytta medlen till ett anslag, initierar ett arbete med att se över de relevanta förordningarna i syfte att sammanföra dessa stöd.¹¹ Detta arbete kan inledas efter att det nya anslaget skapats under 2025.

Det viktigaste skälet att samla kommunbidragen på detta sätt är att det skulle bidra till ett mycket efterfrågat förenklingsarbete för kommunerna (jfr kapitel 6). Förslaget ligger också i linje med det utvecklingsarbete som redan pågår på Statens kulturråd i syfte att skapa möjligheter för kommunerna att söka olika stöd samlat och även att fördela dem utifrån nyckeltal efter en enklare form av rekvisition. En viktig poäng med att samla dessa kommunbidrag på samma anslag som andra medel till regional och kommunal kulturverksamhet är också att tydliggöra att de är en substantiell del i statens bidrag till samverkan med kommunerna och därmed även bör utgöra en central del i dialogverksamheten inom ramen för en vidareutvecklad kultursamverkansmodell.

Det bör i förlängningen också vara möjligt att gå ännu längre än så och överföra substantiella delar av dessa stöd till kommunerna själva. Som pilarna i figuren ovan indikerar tänker vi oss att det bör

¹¹ I sammanhanget bör det uppmärksammas att utredningen Försöksverksamhetskommittén (Fi 2021:09), som ska lämna sina förslag i december 2023, överväger relaterade frågor.

vara möjligt att successivt flytta över resurser från det samlade kommunbidraget hos Statens kulturråd till de kommuner som, sammantaget, erhåller större summor i stöd. Dessa kommuner bör på sikt helt kunna överta fördelningen av medel som en del i ”kulturpåsar” de kan disponera med stöd i den föreslagna samverkanslagen. Liksom med verksamhetsstödet bör då en bedömning göras av vilka belopp som erhållits under senare år och en summa specificeras därefter som sedan kan indexuppräknas. Därmed skulle kommunen i fråga erhålla större rådgighet över medelsfördelningen och slippa den administration som ansökningsprocessen ändå innebär.

Som en viktig komponent i det nya samlade anslaget till regional och kommunal kulturverksamhet, föreslår vi även att det inrättas ett nytt statsbidrag, ett särskilt *samverkansstöd* (ap. 2). Samverkansstödet bör kunna gå till kulturverksamhet som bedrivs i bredare samarbeten av nationellt intresse som involverar flera regioner eller kommuner, och detta oavsett konst- eller kulturområde. Det enda kriterium som bör sättas upp (se författningsförslaget) bör egentligen vara att verksamheten ska bidra till de ändamål som anges i 2 § i den föreslagna lagen om samverkan på kulturområdet. Vidare bör det uttryckligen anges att insatserna ska bidra till utveckling genom gemensamt resursutnyttjande.

Att införa ett sådant stöd är avgörande av flera skäl. För det första är det med våra förslag viktigt att det skapas ett nytt sätt för både större och – kanske framför allt – mindre kommuner att samarbeta med staten för att utveckla angelägen kulturverksamhet. I enskildheter kan små kommuner göra det i dag via de tidsbegränsade utvecklingsbidragen, men för att få större kraft behöver detta ske i samverkan och gärna över längre tid än tre år. Under utredningens gång har vi mött många propåer om att staten i högre utsträckning borde kunna stödja angelägen samverkan, både i form av interkommunala och interregionala samarbeten. I sådan samverkan är, som visats i kapitel 6, inte minst många kommuner involverade redan i dag och vår bedömning är att en sådan utveckling ytterligare borde främjas av staten för att kultur ska kunna komma fler till del i hela landet, även utanför storstadsregionerna.

Vår tanke är alltså att kommuner och regioner ska aktualisera samverkansförslag som tagits fram inom ramen för arbetet med kultursamverkansplanerna – även med det fria kulturlivet – med staten och att samverkansmedel sedan ska kunna användas för att finansiera

gemensamma insatser. Det är dock viktigt att i detta sammanhang även hålla öppet för samverkansinitiativ från statens sida i angelägna frågor. Som författningsförslaget är skrivet är det inget som hindrar att Statens kulturråd skulle kunna fördela en del av dessa medel på eget initiativ genom till exempel riktade utlysningar.

Som framgår av den uppåtriktade pilen i figur 9.1 menar vi även att det på sikt bör skapas en möjlighet för kommuner i samverkan att ta över fördelningen av de riktade statsbidragen till kommuner på kulturområdet. Om mindre kommuner, som inte enskilt kan erhålla en ”kulturpåse” enligt ovan, i stället vill gå samman och på egen hand sköta fördelningen av till exempel Skapande skola-stödet bör även detta kunna göras möjligt denna väg. De närmare formerna för detta är dock något som kan övervägas efter att ett samlat anslag med de komponenter vi föreslår har tillskapats.

Finansieringsfrågor

Eftersom det samverkansstöd vi här diskuterar inte existerar i dagsläget behöver vissa resurser avsättas för ändamålet. Vi lämnar inte något direkt förslag om hur stora dessa resurser bör vara men vill framhålla att det i utgångsläget kan vara rimligt att åtminstone avsätta resurser motsvarande de befintliga utvecklingsbidragen för att redan inledningsvis kunna möta åtminstone vissa av de önskemål som kan komma att aktualiseras i de nya kultursamverkansplanerna. Siktet bör dock vara inställt på att bygga ut detta stöd successivt i takt med att nya samarbeten formeras.

För att möjliggöra en sådan vidareutveckling kan i och för sig den sedvanliga årliga uppräknigen av de anslagsdelar som ingår i det föreslagna nya anslag 1:6 användas, på samma sätt som skett tidigare för att finansiera tillkommande verksamhet. Men för att skapa gynnsamma förutsättningar är det vår bedömning att det också krävs att nya resurser tillförs. Detta kan förstås ske genom reformmedel men också genom att andra stöd, helst då sådana som involverar kulturverksamhet på regionala och lokal nivå, omdisponeras för fördelning i samverkan enligt vår modell. Ett stöd som vi föreslår att regeringen överväger om det kan omfördelas för detta är det till vissa icke-statliga kulturlokaler (se avsnitt 4.5).

Som Boverket påpekat är den nuvarande stödordningen tämligen ålderdomlig till sin konstruktion och vi konstaterar också att det med nuvarande tämligen snäva inriktning för stödet även fortsättningsvis kommer vara svårt att se till att det används på ett sätt som är mest kulturpolitiskt prioriterat. Utifrån ambitionen om att stärka möjligheterna till regionala prioriteringar bör det därför övervägas om dessa medel (knappt 10 miljoner kronor) på ett bättre sätt bidrar till ökad tillgänglighet till kultur om de fördelas inom ramen för den samverkansmodell vi föreslår. Regioner och kommuner har en större kunskap om lokala förutsättningar och behov och en fördelning inom denna ram skulle väsentligen minska den administrativa bördan. Vi föreslår alltså att dessa medel överförs till det nya utvidgade anslaget 1:6.

Gestaltad livsmiljö och andra nya områden

Poängen med den här föreslagna anslagskonstruktionen är, sammantaget, att den i princip bör göra det möjligt att välja en fördelningsmodell som passar respektive situation, allt utifrån frågans art och mottagarens kapacitet. Den föreslagna anslagsreformen skapar olika samverkansmöjligheter men öppnar också upp modellen för samverkan inom en rad ”nya” områden, det vill säga sådana som det inte fördelas statsbidrag till i dag. Ur utredningens synvinkel är det särskilt viktigt att framhålla att detta kan gälla för områden som är viktiga för allas delaktighet i kulturlivet och som i hög utsträckning drivs på kommunal nivå, inte minst politiken för gestaltad livsmiljö.

Även om de befintliga konst- och kulturområdena i stort bibehålls i modellen är det med vårt förslag ingenting som hindrar att nya samarbeten initieras mellan stat, region och kommun även på sådana områden. Detta skulle i förstone kunna stödjas antingen med samverkans- eller utvecklingsmedel och i takt med att verksamheten blir mer etablerad finns det en mekanism för att föra över statsbidraget till ”kulturpåsarna” för decentraliserad fördelning (vilket vårt förslag till ny förordning öppnar för). I detta avseende är vårt förslag tänkt som en i grunden helt flexibel struktur som ska kunna användas oavsett vilka nya områden som kan komma att prioriteras i dialogen mellan parterna.

Vi vill också framhålla de möjligheter som en mer öppen form av samverkan skapar. Kultursamverkan mellan stat, region och kommun har hittills i praktiken nästan helt och hållet kretsat kring fördelningen av statliga, regionala och kommunala medel. En mer öppen samverkan skulle också kunna omfatta insatser eller projekt där parterna gemensamt söker finansiering på annat håll, och där detta blir en grundläggande del av finansieringen. På vissa områden skulle medel till exempel kunna erhållas från EU-projekt, som New European Bauhaus på gestaltad livsmiljö-området.

9.4 Statens arbetsformer

Förslag: I stället för den nuvarande nationella samverkansstrukturen bör Statens kulturråd pekats ut som ansvarig myndighet för att främja samverkan och ges i uppdrag att bereda utvecklings- och samverkansprojekt med andra berörda statliga myndigheter och nationella institutioner. En viktig uppgift för staten bör även vara att mer koncentrerat utvärdera effekterna av samverkansarbetet med längre intervaller och redovisa detta i en skrivelse till riksdagen.

En reform som den som skisserats innebär att statens roll delvis förändras. Berörda myndigheter och nationella institutioner bör, som angetts ovan, i mindre utsträckning lämna synpunkter på allmänna planer och i stället fokusera på konkreta samverkansprojekt. Samverkan bör också se delvis annorlunda ut och de centrala myndigheternas roller som expertorgan med nationell överblick inom olika sektorer tydligare betonas.

I en utvidgad samverkan ligger att den potentiellt sett kan avse alla statliga relationer till regionerna och kommunerna på kulturområdet, snarare än vad som tas upp i de nuvarande regionala kulturplanerna eller innefattas i de konst- och kulturområden som i dag erhåller statsbidrag. I linje med detta bör även samverkan på statlig nivå fokusera mer på hur olika statliga insatser kan samspela med andra samhällsnivåer för att uppnå önskade prioriteringar. I detta syfte bör Statens kulturråd, som av regeringen bör pekats ut som ansvarig för att främja samverkan i enlighet med 11 § i den nya lagen, ges i uppdrag att bereda utvecklings- och samverkansprojekt med andra berörda

myndigheter på nationell nivå. Ett särskilt ansvar för andra myndigheter med verksamhet på områden som behandlas i regionala kultur-samverkansplaner uttrycks också i 12 § i den lag som vi föreslår.

En sådan beredningsordning för samverkansförslag som kommer från regioner och kommuner kan ersätta de nuvarande uppdragen om att driva och medverka i ett nationellt samverkansråd, som huvudsakligen sysslar med att samordna staten i relation till kulturplaneprocesserna. Enligt vår bedömning är det bättre att organisera samverkan ad hoc för att den ska bli mer behovsbaserad och för att undvika samråd för samrådets skull myndigheterna emellan. Med ett nationellt samrådsförfarande som fokuserar tydligare på specifika samverkans- och utvecklingsinsatser kan myndigheternas olika, sektorsvisa expertis bättre komma till sin rätt och på så vis bör även den expertis som finns på tjänstemannanivå kunna komma in lättare i processen utan att arbetet blir onödigt betungande på chefsnivå.

En samlad uppföljning

Som beskrivits ovan (avsnitt 5.4) ägnas i dag en ansevärd mängd arbete åt att årligen följa upp hur de statliga medel som fördelats i kultursamverkansmodellen har använts fördelat på konst- och kulturområden. Denna uppgiftsinsamling skapar en allmän numerisk överblick men kan svårigen ligga till grund för en bedömning av insatsernas effekter. För att närma sig sådana frågor behövs mer fokuserade undersökningar som i högre grad även integrerar kvalitativa bedömningar. För att minska byråkratin, skapa mer realistiska förutsättningar att identifiera faktiska effekter och större uppmärksamhet i offentligheten, menar vi därför att det löpande uppföljningsarbetet bör inskränkas till ett minimum och att kraft i stället bör läggas på större, samlade genomlysningar som genomförs med längre periodicitet.

Eftersom samlade utvärderingar av tillräcklig omfattning nödvändigtvis innefattar åtaganden från både kommuner, regioner och stat föreslår vi att regeringen har en dialog med SKR om när sådana ska genomföras samt vilka åtaganden som följer av det för respektive part.¹² Inför större uppföljningar kan regeringen lämpligen även ge de i samverkan involverade nationella myndigheterna och Myndig-

¹² Jämför hur utvärderingen av systemet med kyrkoantikvarisk ersättning är reglerat i en överenskommelse med Svenska kyrkan om bl.a. hur ofta det ska genomföras.

heten för kulturanalys, i uppdrag att ta fram separata tematiska underlag och bedömningar inom sina respektive ansvarsområden. En samlad utvärdering bör, till exempel med femårsintervall, lämpligen kunna redovisas i en särskild skrivelse till riksdagen. Detta för att stimulera politisk diskussion och göra det möjligt att bedöma om samverkansformerna bör förändras inför framtiden.

9.5 Utvecklade dialogformer

Förslag: Formerna för dialog på regional och lokal nivå bör i ökad utsträckning lämnas till regioner och kommuner att bestämma. Den nationella dialogen bör däremot utvecklas genom att större fokus läggs på de politiska träffarna, till vilka även ett urval kommuner bör bjudas in. Statens kulturråd bör få i uppdrag att förbereda dessa. I övrigt bör möten ske utifrån behov för att minimera administration och tidsåtgång.

En grundtanke i vårt förslag är att regioner och kommuner i ökad utsträckning ska kunna bestämma hur verksamheten är organiserad även när de tar emot statsbidrag för kulturverksamhet. I linje med detta bör det inte heller föreskrivas vilka dialogformer dessa parter ska använda sig av. Som beskrivits ovan menar vi förvisso att de regionala kultursamverkansplanerna ska tas fram i samverkan med länets kommuner och i samråd med det fria kulturlivet och de professionella kulturskaparna, men i övrigt bör det inte anges hur eller med vem dialog ska bedrivas. Detta hindrar naturligtvis inte att framgångsrika former för dialog som redan utarbetats av regionerna kan fortsätta utvecklas, bara att det inte ska vara ett statligt krav hur det ska ske.

Som beskrivits i kapitel 4 håller Statens kulturråd i en löpande dialog med regionernas tjänstepersoner samt arrangerar regelbundet även flera olika tematiska konferenser och möten. Regeringskansliet å sin sida arrangerar årligen två större träffar med regionala politiker. Vår bedömning är att denna typ av utbyte generellt sett bidrar till kulturpolitisk utveckling men att det bland annat är ett problem att kulturverksamheten i kommunerna saknar självklar representation i dessa fora. Vidare vore det önskvärt med ytterligare och mer systematisk dialog på politisk nivå.

I syfte att vidareutveckla samverkan menar vi, för det första, att dialogformerna borde utvecklas på så sätt att även kommuner bjuds in till de olika dialoger som arrangeras på myndighetsnivå. Vidare att samtalen där borde kunna utgå från de utvecklingsförslag som formuleras i de regionala kultursamverkansplanerna snarare än de mer politiska visioner som ryms i dagens kulturplaner. För det andra föreslår vi att större fokus läggs på de politiska dialoger som Kulturdepartementet i dag håller i. Till dessa bör till att börja med ett urval kommuner bjudas in som en del av den utvidgning av samverkansmodellen vi föreslår. Hur detta urval ska se ut kan diskuteras men det är naturligt att de större kommuner som fördelar statsbidrag på delegation är med. I övrigt bör det kunna variera vilka som bjuds in med utgångspunkt i principen att olika kommuntyper (i termer av storlek, läge, befolkningssammansättning etc.) bör vara representerade.

För att göra de nationella politiska dialogerna mer substantiella bör regeringen även kunna ge Kulturrådet i uppdrag att bistå i förberedelserna. En jämförelse kan i denna del göras med hur Tillväxtverket arbetar inom ramen för den regionala utvecklingspolitiken där myndigheten bistår sitt departement i förberedelserna inför regeringens forum med regionala politiker. Ett sådant uppdrag skulle kunna ge möjlighet att arbeta fram mer specifika dagordningar och även borga för en större kontinuitet i samtalen.

9.6 Kommuner med statsbidrag till institutioner

Bedömning: Våra förslag förändrar förutsättningarna för Stockholms läns medverkan i kultursamverkansmodellen. Förslagen kommer ge länets alla kommuner förutsättningar att samverka med staten kring angelägna insatser genom det föreslagna samverkansbidraget. Fördelning av vissa verksamhetsbidrag bör dessutom kunna delegeras till bland annat Stockholms stad, eftersom den föreslagna samverkanslagen gör det möjligt även för kommuner att fördela statsbidrag till kulturverksamheter de är huvudmän för. Till Region Stockholm bör ansvaret kunna överlåtas för den befintliga statsbidragsfördelningen till regional biblioteks-, musei-, och konsulentverksamhet samt ett antal kulturinstitutioner som är verksamma i länet.

Som beskrivits ovan är tanken att en ny lag om samverkan mellan stat, region och kommun ska göra det möjligt att ytterligare decentralisera ansvaret för viss statsbidragsfördelning på kulturområdet samt göra det möjligt även för kommuner med stora direkta statsbidrag att själva ta över ansvaret för fördelningen av dessa medel mellan institutioner eller verksamheter. Enligt vår bedömning bör det senare bara ske om de aktuella statsbidragen sammantaget är relativt omfattande. Vad som ska anses vara omfattande får regeringen med vårt förslag bedöma, men förmodligen bör det åtminstone handla om statsbidrag i storleksordningen tio miljoner kronor per år.

Med denna utgångspunkt bör ett antal större kommuner kunna få en egen plats i samverkansmodellen. Det skulle alltså kunna handla om vissa av följande kommuner (tabell 9.1), som redan i dag är huvudmän för institutioner som erhåller mer omfattande statsbidrag via kultursamverkansmodellen (här över fem miljoner kronor), men även om andra kommuner beroende på hur huvudmannskapet för olika verksamheter organiseras och delas upp mellan regioner och kommuner.

Det ska påpekas att nedanstående tabell inte är fullständig då den inte innehåller vissa institutioner som tillkommit efter 2021 och dessutom utesluter kommunala verksamheter med mindre statsbidrag (till exempel Avesta Art, Rian Designmuseum, The Glass Factory, Svenskt barnbildaarkiv och Skellefteå museum). Över tid kan förstås en rad nya kommuner bli aktuella som fördelare av statsbidrag, inte minst om man ser framför sig en decentraliserad fördelning av de kommunala stimulansbidrag som diskuterats ovan. Relativt omfattande sådana bidrag går till i princip alla ovan nämnda.

Tabell 9.1 Kommunala verksamheter i samverkansmodellen

Statsbidrag om totalt över 5 miljoner kronor per kommun till verksamheter med kommunal huvudman

<i>Verksamhet</i>	<i>Statsbidrag 2021</i>
Borås kommun	
Textilmuseet	3 216 794
Borås stadsteater	5 138 639
Göteborg stad	
Göteborgs stadsteater	40 056 247
Göteborgs dans- och teaterfestival	1 305 714
Göteborgs museer	12 370 996
Helsingborgs kommun	
Helsingborg museum	2 043 000
Helsingborgs stadsteater	11 100 500
Helsingborgs symfoniorkester	15 021 000
Malmö stad	
Malmö museer	16 452 200
Malmö konstmuseum	1 666 800
Malmö stadsteater	14 282 900
Malmö symfoniorkester	20 579 100
Umeå kommun	
Västerbottens museum	7 689 000
Uppsala kommun	
Uppsala stadsteater	17 105 000
Vara kommun	
Vara konserthus	19 151 900
Örebro kommun	
Länsmusiken	23 152 000

Källa: Statens kulturråd.

Särskilt om Stockholms län

Enligt våra direktiv ska vi särskilt undersöka om kultursamverkansmodellen kan omfatta samtliga län. Det sägs också i direktiven att det är angeläget att modellen framöver får bästa möjliga förutsätt-

ningar att omfatta samtliga län, även Stockholms län, så att bland annat ett enhetligt system kan skapas för fördelningen av statliga medel.

Med utgångspunkt i det förslag som presenterats förändras förut-sättningarna för Stockholms läns medverkan i samverkansstrukturen i grunden. För det första innebär förslaget att politiska kulturplaner och hur dessa utformas inte längre kommer styras av staten, varken för regioner eller kommuner, vilket gör att det inte längre bör vara betungande ur denna synvinkel för länets kommuner att medverka i samverkansarbetet med regionen. De statsbidrag som i dag fördelas till kulturinstitutioner där till exempel Stockholms stad är huvudman bör därutöver kunna överlåtas till kommunen eftersom det rör sig om relativt omfattande stöd i dag. Parallellt kan den befintliga statsbidragsfördelningen till regional biblioteks-, musei-, och konsulentverksamhet överlåtas till Region Stockholm. Detsamma gäller fördelningen av resurser till ett antal andra kulturinstitutioner verk-samma i länet men som i dag är direkt utpekade bidragsmottagare av regeringen.

Med utgångspunkt i befintligt huvudmannaskap och finansiering till olika institutioner skulle en fördelning exempelvis kunna se ut på det sätt som anges i nedanstående tabell (tabell 9.2). Hur statsbidraget mer exakt skulle kunna delas upp måste dock nödvändigtvis staten avgöra i dialog med parterna. Enligt vår bedömning är det dock centralt att inte minst stödet till Stadsteatern går direkt till Stockholms stad för att det ska bli attraktivt för kommunen att engagera sig i samverkansarbetet.¹³

Kanske viktigare än möjligheten att fördela en viss andel av det befintliga statsbidraget till enskilda verksamheter är därutöver, i Stockholm liksom i resten av landet, den möjlighet vi föreslår för både regioner och kommunerna att direkt samarbeta med staten kring insatser med hjälp av det vi kallat samverkansstöd. Det kan gälla verksamhet som finansieras av region och/eller kommun i dag eller helt ny samverkansverksamhet. Den behovsbaserade samverkan vi ser framför oss bör också passa de förhållanden som råder i Stockholms län väl eftersom det finns ett upparbetat interkommunalt samarbete där, som det skulle kunna vara naturligt att skala upp delar av i samverkan med staten.

¹³ Jämför den skrivelse som den politiska majoriteten i Stockholm stad skickade till utredningen den 20 juni 2023 (dnr KS 2023/747).

Tabell 9.2 Statsbidrag till utpekade verksamheter i Stockholms län

Statsbidrag som kan delegeras till region och kommun

<i>Verksamhet</i>	<i>Statsbidrag 2023</i>
Region Stockholm	
Regionbibliotek Stockholm	3 741 000
Stockholms läns museum	3 570 000
Musikkonsulenter	7 286 000
Dans- och cirkuskonsulenter	380 000
Oktoberteatern	2 594 000
Grafikens hus	2 292 000
Folkoperan	17 542 000
Hemslöjd	795 000
Enskilda arkiv	563 000
Berwaldhallen (pensionskostnader)	3 510 000
Stockholms konserthus (pensionskostnader)	3 120 000
Botkyrka kommun	
Cirkus Cirkör AB	10 437 000
Stockholms stad	
Kulturhuset Stadsteatern	57 297 000
Stockholms stadsmuseum	1 426 000

Källa: Statens kulturråd.

10 Kultursamhällets reformbehov

Utöver de förslag vi lämnat i föregående kapitel har vi även identifierat ett antal andra viktiga reformbehov för att på längre sikt stärka Sverige som kultursamhälle. Givet det utredningsuppdrag vi har är det motiverat att också lyfta fram dessa behov, även om vi inte kunnat behandla varje enskild fråga i detalj.

I det följande beskriver vi, med utgångspunkt i en diskussion av det kulturpolitiska delaktighetsmålet, ett antal viktiga reformområden som skulle förtjäna mer uppmärksamhet inom den nationella kulturpolitiken. Kapitlet innehåller även ett antal bedömningar och förslag om frågor som borde utredas vidare eller på annat sätt bör beaktas i den fortsatta politiska beslutsprocessen.

10.1 Vad krävs för ökad delaktighet?

I vårt utredningsarbete har vi i enlighet med våra direktiv särskilt inriktat oss mot det som vanligtvis beskrivs som kulturpolitikens delaktighetsmål. Hur vi tolkat det beskrivs närmare i kapitel 8 men det huvudsakliga innehållet i målet har också sammanfattats väl av Myndigheten för kulturanalys i följande punkter. Kulturell delaktighet handlar om:

1. Allas möjligheter att ta del av en mångfald av konst och kultur, av ett kulturutbud som upplevs som relevant och där möjligheten att ta del av detta inte begränsas av ens sociala, religiösa eller etniska bakgrund, eller var i landet man bor.
2. Allas möjligheter att få utlopp för sina skapande förmågor (göra kultur) och att dessa möjligheter inte begränsas av ens sociala, religiösa eller etniska bakgrund, eller var i landet man bor.
3. Det ska vara möjligt att verka (arbeta och försörja sig) som kulturskapare i hela landet.

4. Det ska finnas breda möjligheter till inflytande över kulturlivets och kulturpolitikens utformning (påverka beslutsprocesser på kulturområdet) som ska inkludera de politiska nivåerna stat, region och kommun samt professionella kulturskapare och det civila samhället.¹

Lika lite som det finns anledning att ägna sig åt begreppsexercis när det gäller de av riksdagen formulerade kulturpolitiska målen finns det anledning att ägna sig åt sådan exercis när det gäller myndighetens uttolkningar. Ty i grunden är det mycket klart vad som avses med kulturell delaktighet och målsättningarna därvidlag: *fler ska ha möjlighet att ta del av kultur och fler ska kunna bidra genom eget skapande.*

På annan plats i detta betänkande berör vi frågan om kulturpolitikens relation till kultur i vid mening (se kapitel 8). I det följande håller vi oss något närmare den traditionella kulturpolitiken men vi vill likväl vidga perspektivet. Vår utgångspunkt är att de traditionella kulturinstitutionerna och verksamheterna i kultursamverkansmodellen utför ett viktigt arbete när det gäller att nå fler och nya grupper. Vi menar förvisso inte att de har nått vägs ände därvidlag. Men som utredning har vi rimligen inte mycket att bidra med när det gäller kulturinstitutionernas publikarbete, inte mer än att understryka betydelsen av de mycket stora ansträngningar som görs när det gäller sådant som repertoarutveckling inom scenkonsten eller målgruppsanpassning på museerna.

Mycket görs men de etablerade kulturverksamheternas potential är trots allt begränsad. Stöd för det nu sagda hämtar vi från de dialoger vi fört men också från Myndigheten för kulturanalys bedömning av vilka effekter kulturpolitiska insatser haft under senare år: ”de reformer och satsningar som hittills genomförts har haft begränsad effekt på etablerade delaktighetsmönster.”² Mot denna bakgrund har vi under utredningsarbetets gång prövat om det finns andra framkomstvägar när det gäller att i större utsträckning nå delaktighetsmålet.

Den senaste kulturutredningen använde begreppet aspektpolitik för att beteckna kultur som en aspekt på annan samhällsverksamhet. Utredningen beskrev detta som ett samspel mellan ”verksamheter som kulturpolitiken ansvarar för och verksamheter inom andra samhällsområden”.³ Detta samspel skulle utgöra ett inslag i en kultur-

¹ Myndigheten för kulturanalys, *Kulturanalys 2020: En lägesbedömning i relation till de kulturpolitiska målen* (2021), s. 47.

² Myndigheten för kulturanalys, *Kulturanalys 2020*, s. 62.

³ *Betänkande av Kulturutredningen: Grundanalys* (SOU 2009:16), s. 20.

politisk huvudstrategi. De ”perspektiv, kreativa förmågor, kunskaper och insikter som kulturområdets myndigheter, institutioner och aktörer i övrigt besitter” skulle i högre grad bidra till samhällsutvecklingen.⁴

Allt sedan Kulturutredningen lanserade begreppet aspektpolitik har denna syn på kulturpolitiken varit ifrågasatt. Farhågor har funnits för att kulturen skulle bli instrumentaliserad. Att den inte ska få utvecklas i sin egen art och utifrån sina egna förutsättningar. Inte minst har dessa farhågor formulerats när kulturpolitiken, som det uppfattats, inordnats i tillväxtpolitiken.

Vi vill beskriva förhållandet mellan kulturpolitik och andra politikområden på ett lite annat sätt. Snarare finns ett slags ”matrisförhållande” mellan kulturpolitik och flera andra politikområden. Olika kulturyttringar kan ha synnerligen stor betydelse inom andra politikområden än det kulturpolitiska men inte för att de underordnas andra områden utan för att de bidrar i sin egen art. För att belysa med ett exempel: Tveklöst blir det attraktivt att bosätta sig i en stad med höga kulturvärden, vars byggnader präglas av arkitektonisk kvalitet och som har viktiga kulturinstitutioner. Men då handlar det verkligen om att kulturen har fått utvecklas utifrån sina egna värden, inte om att den anpassats till ”samhällsutvecklingen”.

Skillnaden mellan det som sades av Kulturutredningen och det vi säger nu ska inte överdrivas. Det är framför allt den diskussion som har förts efter Kulturutredningens betänkande som föranleder oss att precisera och något nyansera beskrivningen. Det har uppfattats som att konstens värden skulle underordnas andra samhälleliga värden som därmed skulle vara primära. I och för sig innebär vårt resonemang att vi inte helt ansluter oss till en syn på ”konst för konstens egen skull” men däremot till en syn på ”konst utifrån sin egen art och utifrån sina egna värden”. Vårt resonemang faller väl in i en tanke-tradition där sociologerna Edward Shils och Hans L Zetterberg har varit framträdande namn.⁵ Zetterberg beskriver olika samhällssektorer ”kardinalvärden”, det vill säga olika verksamheters kärnvärden. Det är genom att vara dessa värden trogna som olika verksamheter befruktar samhället, inte genom att kompromissa bort dem.

Svensk politik tenderar att bli starkt sektorsbunden. Kulturpolitiken blir en angelägenhet för kulturvetare, för tjänstepersoner

⁴ *Betänkande av Kulturutredningen: Grundanalys* (SOU 2009:16), s. 20.

⁵ Hans L Zetterberg genom sina böcker om ”the many-splendored society”.

inom kulturens myndigheter och organisationer samt för kulturpolitiker. Utbildningspolitiken blir på motsvarande sätt en angelägenhet för forskare inom pedagogik och didaktik, för befattningshavare inom skolväsendet och för utbildningspolitiker. Redan den norska maktutredningen, som avlämnade sitt slutbetänkande i början av 1980-talet, observerade och beskrev detta problem med politikens segmentering.⁶ Maktutredaren Gudmund Hernes talade om ”järntrianglar”. I praktiken är det svårt att vidga perspektivet på en viss verksamhet utöver de särperspektiv som representeras av dessa järntrianglar.

Överhuvudtaget är det av vikt att bryta igenom de gränser mellan olika politiska sektorer och segment som motverkar utveckling och förnyelse av samhällelig verksamhet. I vägen står ofta sedan lång tid etablerade och alltför sällan utmanade föreställningar om hur verkligheten är beskaffad. Det handlar om föreställningar, men det handlar också om makt. Järntrianglarna tenderar att ”äga” sina verksamhetsområden. Det gäller makt över såväl symboliska resurser som resurser i mer konventionell mening. Om kulturpolitiken tränger in på utbildningspolitikens fält utmanas makten över resurser för utbildningsväsendets forskning och förvaltning. Om den medicinska forskningen – som i fallet med hjärnforskning som vi berör nedan – tränger in på kulturpolitikens fält utmanas på motsvarande sätt makten över kulturpolitikens resurser.

I annat sammanhang har detta beskrivits som att det föreligger områden där det skett en ”maktintegration”. Enskilda aktörer inom fältet har inte ensamma någon monopolmakt. Men tillsammans har deras makt integrerats och tillsammans dominerar de det etablerade politikområdet. Vi kan se detta inom det område som vi själva utreder. Redan kulturpolitikens bestämning av kulturbegreppet är därvidlag intressant. Den ”kultur” som kulturpolitiken omfattar är framför allt den verksamhet som bedrivs av de inom området etablerade verksamheterna (jfr kapitel 8). Kommersiell kultur är ofta inte alls kultur i kulturpolitikens mening. Undervisningen i skolan omfattas inte alltid av kulturpolitikens kulturbegrepp. Medierna, med dess helt avgörande betydelse för spridning av kultur, är inte heller de alltid kultur i kulturpolitikens mening.

Det som nu har sagts om andra politikområdens betydelse ansluter också till slutsatserna i Myndigheten för kulturanalys nyligen

⁶ *Maktutredningen: Slutrapport* (NOU 1982:3).

publicerade rapport om breddat deltagande.⁷ I rapporten identifierar myndigheten förslag till åtgärder inom ramen för den nationella kulturpolitiken som är ägnade att bredda deltagandet men talar även om samverkan mellan kulturpolitiken och andra politikområden och om skillnader kopplade till socioekonomiska och demografiska faktorer som inte i första hand utjämnas genom kulturpolitiska åtgärder. De kräver åtgärder inom bland annat utbildningspolitiken. Myndigheten understryker särskilt betydelsen av att prioritera barn och unga i samverkan mellan politikområden. Man exemplifierar med det nationella stödet till kulturskolan.

Det är också delvis det nu förda resonemanget som lett oss fram till den tidigare diskuterade slutsatsen att kommunerna bör tillmätas en mycket stor betydelse i den framtida kulturpolitiken. Det är ofta i kommunerna som den breda samhällsverksamheten finns och där det är nära mellan politik och människors vardag. Det är därmed även i verksamheten på kommunal nivå som förutsättningarna är särskilt goda för att kulturen ska kunna befrukta annan samhällelig verksamhet.

10.2 Gestaltad livsmiljö

Förslag: Se över de så kallade skönhetsparagraferna i plan- och bygglagen för att tydliggöra värdet av estetiska perspektiv i stadsplaneringen. I sammanhanget bör även regleringen av den så kallade enprocentsregeln uppmärksammas och det bör belysas hur användandet av kommunala arkitekturpolicier kan främjas.

Ett första politikområde som aktualiseras genom det perspektiv på delaktighet vi nu har beskrivit är politikområdet gestaltad livsmiljö. I de omfattande kontakter vi har haft med kulturaktörer har återkommande förslaget rests att samverkan mellan stat, region och kommun också ska fokusera mer på gestaltad livsmiljö. Inte minst har kommunala företrädare uttryckt denna uppfattning, och området behandlas även ofta i de befintliga regionala kulturplanerna.

Som vi diskuterat i kapitel 8 är en central fråga för samhällets kulturella utveckling hur den byggda miljön utvecklas och vad mor-

⁷ Myndigheten för kulturanalys, *Att bredda deltagandet i kulturlivet: Hinder och möjligheter* (2023).

gondagens stad kommer att rymma för verksamheter. Är det service- och förströelsestaden som följer i den avtynande handelsstadens spår? Eller är det en allmän nedgång för de täta stadskärnorna som ligger i korten. Alldeles uppenbart finns det en möjlighet att låta kultur i kombination med nöje och förströelse spela en ännu större roll för stadslivet än vad de gör i dag. Men lika lite som stadsutvecklingen är oberoende av politiken kan politiken ensam styra stadsutvecklingen.

Det är svårt att i dag ge svaret på frågan vari en livskraftig stadsutveckling i morgon kommer att bestå. Men samtidigt är det en nyckelfråga för kultursamhället vad som händer med våra städer. Stråvan efter miljömässig hållbarhet i snäv mening ger inte ensamt svaret. Det är viktigt att förstå vad som krävs för att uppnå även social och ekonomisk hållbarhet vid den fortgående samhällsomvandlingen. De kulturella aspekterna på stadsbyggandet är därvidlag en nyckelfaktor.

En fråga, som har direkt samband med kulturella perspektiv på samhällsbyggnadsprocessen är i vilken utsträckning nya och uppbyggda områden ger goda förutsättningar för ett fungerande socialt liv. Till synes skulle kulturella och sociala aspekter på samhällsbyggandet inte ha mycket med varandra att göra. Men det är rimligen en felsyn. Att det finns ett samband mellan kulturella och sociala värden i byggandet av våra samhällen är uppenbart. Samtidigt är detta samband generellt sett svårutrett och svårdefinierat.

Under lång tid, och av olika skäl, har det moderna samhällsbyggandet vilat på specialisering och funktionsfördelning: boendet för sig och arbetsplatserna för sig. Handeln har samlats i helt kommersialiserade egna centrumbildningar. De "sociala rummen" har, med viss tillspetsning, begränsats till lekplatser för de minsta barnen. Denna typ av storskalig och rationalistisk planering har gett upphov till en rad väl kända problematiska effekter, och har senare även kommit att skarpt kritiserats samtidigt som den täta och funktionsblandade staden åter uppvärderats.

Till grund för modernismen i stadsplanering och byggande, som i sig var ett mycket starkt kulturellt uttryck, fanns dock en påtaglig social vision som är viktig att bevara.

Men vilka sociala visioner, vilken ideologi eller arkitekturpolitik ligger till grund för dagens byggande och stadsplanering? Stadsbyggande har sedan 1930-talet kraftigt professionaliserats och byråkratiserats, medan de sociala visionerna på detta område tycks ha försvunnit in i dimman. Experter kan tala hur länge som helst om ekonomi, effektivitet, rationalitet, förtätning och hållbarhet, utan att någonsin behöva redovisa de

ideologiska och politiska synsätt som ligger till grund för hur de vill bygga och stadsplanera.⁸

Det som var medvetet ideologiskt grundat vid funktionalismens genombrott i stadsplanering och byggnadsutformning har i alltför stor utsträckning reducerats till teknokrati och snäv ekonomisering ett halvsekel senare. Till detta kommer den avgörande förändring som har inträffat sedan 1930-talet i och med privatbilismens totala genomslag i samhället samt den stora befolkningstillväxten som skapat stort behov av nya bostäder.

Under senare år har hållbarhet utvecklats som bärande tanke för samhällsbyggandet. Klimatfrågan, och därmed frågan om hushållningen med naturresurser, har kommit att spela en roll av ny karaktär i politiken. Vi kan inte tillåta oss suboptimeringar i politiken. Allt måste inte bara sättas in i utan också underordnas ett klimat- och hållbarhetsperspektiv. Agenda 2030 blir därmed vägledande för all svensk politik. Särskilt påtagligt blir detta på politikområdet gestaltad livsmiljö. Men hållbarheten blir knappast hållbar om inte den stad vi bygger i dag uppvisar bestående kvaliteter i såväl stadsplanering som byggnadsutformning. Till det kommer också konsten. Som beskrivits i kapitel 8 är det närmast självklart att den byggda miljön är det kulturuttryck som människor oftast möter. Det gäller den byggda miljön som sådan. Men det gäller också konsten i den byggda miljön. Staden är både kultur i sig och rum för kultur. Den väl planerade staden rymmer en myckenhet av konst men också naturliga scener för konst, det vill säga teater, musik och andra sceniska framträdanden.

Politik för gestaltad livsmiljö

Flera av de centrala framtidsfrågor som berörs ovan behandlas i dag inom ramen för det politikområde som benämns gestaltad livsmiljö. Med gestaltad livsmiljö avses flera saker. Områdets beskrivning lanserades 2015 av en statlig utredning i ett betänkande med samma namn som fick stort genomslag.⁹ I en efterföljande proposition bekräftades statsmakternas strävan att definiera ett nytt politikområde

⁸ Lars O Ericsson, "Arkitektur är frusen ideologi", *Svenska Dagbladet*, 26 januari 2010.

⁹ *Gestaltad livsmiljö – en ny politik för arkitektur, form och design* (SOU 2015:88).

för det som tidigare sammanfattats genom begreppen ”arkitektur, formgivning och design”.¹⁰

I propositionen om gestaltad livsmiljö från 2018 betonades särskilt detta områdes betydelse för människors livskvalitet: ”Väl gestaltade och funktionella livsmiljöer, med framträdande estetiska och konstnärliga värden och beständiga material, ökar trivseln och därmed människors livskvalitet. Livsmiljön, och särskilt boendet, har en grundläggande betydelse för människors hälsa och välbefinnande.”¹¹ Nya mål för arkitektur, form och design presenterades också i propositionen:

Arkitektur, form och design ska bidra till ett hållbart, jämlikt och mindre segregerat samhälle med omsorgsfullt gestaltade livsmiljöer, där alla ges goda förutsättningar att påverka utvecklingen av den gemensamma miljön. Det ska uppnås genom att:

- hållbarhet och kvalitet inte underställs kortsiktiga ekonomiska överväganden,
- kunskap om arkitektur, form och design utvecklas och sprids,
- det offentliga agerar förebildligt,
- estetiska, konstnärliga och kulturhistoriska värden tas till vara och utvecklas,
- miljöer gestaltas för att vara tillgängliga för alla, och
- samarbete och samverkan utvecklas, inom landet och internationellt.

Såväl i utredningen som i propositionen om gestaltad livsmiljö talas om arkitektur, form och design. Det sägs inte att arkitektur endast skulle avse utformningen av enskilda byggnader eller byggnadskomplex. Tvärtom talas ju just om livsmiljö vilket för tankarna också till det större sammanhang i vilket den enskilda byggnaden ingår. Samtidigt syftar många av formuleringarna alldeles uppenbart på arkitektur i snävare mening, det vill säga på utformning av enskilda byggnader. I sin uppföljningsrapport från 2020 säger Statens centrum för arkitektur och design (ArkDes) utifrån sitt bredare kulturbegrepp:

[Gestaltad livsmiljö] omfattar förutom arkitektur, form och design även stadsbyggnad, konst och kulturmiljö. Det utgår från en helhetssyn på förandet av människans hela livsmiljö, där gestaltning är ett sammanhållet område som inbegriper samtliga ovan nämnda perspektiv och för

¹⁰ *Politik för gestaltad livsmiljö* (prop. 2017/18:110). För den tidigare politiken se t.ex. handlingsprogrammet *Framtidsformer* (prop. 1997/98:117).

¹¹ *Politik för gestaltad livsmiljö* (prop. 2017/18:110), s. 17.

vilket människan är utgångspunkten. Utformningen av livsmiljön ska ske med hänsyn till historiska sammanhang och sociala värden samt i relation till människans möjligheter, behov och preferenser.¹²

När vi i det följande talar om gestaltad livsmiljö och arkitektur syftar vi alltså, i linje med detta, såväl på utformningen av byggnader som på planeringen av det större område eller sammanhang i vilket de enskilda byggnaderna ingår, det vill säga på stadsbyggande i vid mening. Med stadsbyggande syftar vi generellt på byggda miljöer oberoende av storleken på "staden": det må vara de stora städerna i landets mest urbana delar eller de små samhällena i landets glesa delar. Det är ju inte minst den "gestaltade livsmiljön" som de små samhällena och byarna på landet kan erbjuda som är så attraktiv för urbana människor i det efterindustriella samhället. Därtill inbegrips i gestaltad livsmiljö också offentlig konst och andra gestaltningselement som den enskilde möter i det offentliga rummet.

Statens roll

Det har utvecklats ett allt tätare samarbete mellan statliga myndigheter på området gestaltad livsmiljö. Regeringen har gett Boverket ett samlat ansvar för samordning, kompetensstöd och främjande insatser till offentliga aktörer på nationell, regional och lokal nivå i frågor om arkitektur och gestaltad livsmiljö. En tjänst som riksarkitekt har inrättats inom Boverket. Riksarkitekten har ett uttalat ansvar för samverkan med ArkDes, Riksantikvarieämbetet och Statens konstråd. ArkDes har ett så kallat mötesplatsuppdrag när det gäller bland annat arkitektur vilket inte minst riktas mot regioner och kommuner. ArkDes har därtill ett allmänt uppföljningsansvar. Rådet för hållbara städer inrättades 2017 och leds av riksarkitekten. Genom det samverkar 14 myndigheter och fokus är på hållbar stadsutveckling. Vid sidan av svenska initiativ utvecklas också en politik för gestaltad livsmiljö på europeisk nivå. Projektet New European Bauhaus är ett potentiellt mycket viktigt initiativ.

Ur vår synvinkel är en central fråga hur detta samarbete på nationell nivå och all den kunskap som där utvecklas når ut till framför allt de kommuner som faktiskt råder över planläggning och bygg-

¹² ArkDes, *Med människan i fokus: En uppföljning av Politik för gestaltad livsmiljö 2020 och medskick inför framtida arbete* (2020).

ande. Även om mycket viktigt sägs och görs i de omfattande nätverk som byggts upp är det många gånger svårt för särskilt mindre kommuner att kunna ta del av detta och integrera kunskaperna i de faktiska planprocesserna. Vidare är det ett faktum att även flera regioner efterfrågar förhållningssätt och inspiration när det gäller arbetet med gestaltungsfrågor.¹³ Om gestaltad livsmiljö på allvar kan inkluderas i kultursamverkansmodellen i enlighet med våra förslag kan det vara ett sätt att sluta gapet mellan staten, regionerna och kommunerna, men mer behöver också göras framöver.

Plan- och bygglagen

Hur kan då kulturella värden i samhällsplaneringen ytterligare främjas? Väsentligen handlar det om åtgärder som faller utanför det uppdrag som denna utredning har givits. I första hand bör förändringar ske av de regler som finns för samhällsplanering och byggande, framför allt i plan- och bygglagen (2010:900 [PBL]) men också miljöbalken (1998:808). De hänsynsregler i PBL som direkt styr markplanering och byggande bör, enligt vår mening, utredas med sikte på att kulturella aspekter ska tillmätas större vikt.

Genom riksdagsbeslut 1998 ändrades PBL, väglagen (1971:948) och lagen (1995:1649) om byggande av järnväg. I alla tre lagarna infördes bestämmelser om estetisk hänsyn, uttryckt på lite olika sätt. Regeringens ändringsförslag utgjorde en del av det ”handlingsprogram för arkitektur, formgivning och design” som redovisades för riksdagen genom propositionen.¹⁴ Kravet på en ”estetiskt tilltalande” utformning fördes in i såväl 2 kap. som 3 kap. PBL och kom därmed att gälla såväl vid planläggning som vid utformningen av byggnader.

När 1987 års plan- och bygglag 2010 ersattes av en ny plan- och bygglag hade de regler tagits bort som uttryckligen talat om ”estetik” när det gällt utformningen av enskilda byggnader och som hade införts lite mer än tio år tidigare. I den allmänna motiveringen förordades att begreppet ”estetiskt tilltalande” skulle utmönstras ur lagen:

För att ge stöd för mer sakligt underbyggda bedömningar bör uttrycket ”estetiskt tilltalande” inte användas i lagtexten. I stället bör bestämmelserna utformas så att de olika komponenter som är väsentliga för

¹³ Boverket, *Arkitektur och gestaltad livsmiljö: Sammanfattning av Boverkets arbete 2018–2020* (2020), s. 42.

¹⁴ *Framtidsformer* (prop. 1997/98:117).

bedömningen uttryckligen framgår. Av bestämmelserna bör alltså framgå att byggnader ska ha en god form-, färg- och materialverkan. Regeringen bör få meddela föreskrifter om att detta också ska gälla för andra anläggningar än byggnader samt för skyltar och ljusanordningar.¹⁵

Utredningen om gestaltad livsmiljö behandlade 2015 tämligen ingående frågan om ”skönhetsparagraferna” i PBL. Med hänvisning till att en ny plan- och bygglag relativt nyligen utretts och beslutats stannade utredningen för att inte föreslå några ändringar. Men utredningen förordade ett myndighetsuppdrag bestående i att ”samlat följa upp de ändringar i den aktuella lagstiftningen som trädde i kraft 1999 och som sedan förändrats vid översyn av respektive sektorslagstiftning”.¹⁶ I den efterföljande propositionen om gestaltad livsmiljö lämnade regeringen inte heller något förslag till förändringar av PBL.

Alldeles uppenbart råder både oklarhet och brist på konsistens när det gäller styrningen av planering och byggande.¹⁷ Regeringen och riksdagen visar stor försiktighet med att utfärda nya föreskrifter som binder kommunernas verksamhet och som därmed skulle kunna medföra ökade kostnader. Samtidigt är frågor om byggande och planering till sin natur tvärspektoriella. I den nämnda propositionen illustreras detta väl av genomgången av den mångfald av lagar, förordningar och föreskrifter som styr beslut om markanvändning. Propositionen redovisar också de nationellt och internationellt beslutade mål som är av betydelse i sammanhanget. Sammantaget är det, enligt propositionens redovisning, ett 20-tal regelkomplex som aktualiseras vid beslut om markanvändning och byggande.

Två delvis sammanhängande tendenser är tydliga. Regering och riksdag undviker att styra genom lag. I stället väljer man en formell mjukare målstyrning. Men i och med att målstyrningen just är mjukare blir olika konflikter inte lika tydliga och ej heller hanterade. Vi får en mångfald av dåligt samordnade mål; varje sektor och varje intressentområde formulerar sina mål. Därmed uppstår oklarhet om vad som gäller, om nu alls något gäller.

En bieffekt av oklarheten är ansträngningarna att samordna på central statlig nivå blir omfattande och resurskrävande. Kommunerna, som har ansvaret för de faktiska besluten om planering och

¹⁵ *En enklare plan- och bygglag* (prop. 2009/10:170), s. 258.

¹⁶ *Gestaltad livsmiljö – en ny politik för arkitektur, form och design* (SOU 2015:88), s. 23.

¹⁷ Se t.ex. framställningen i *Politik för gestaltad livsmiljö* (prop. 2017/18:110), s. 10–16.

byggande, kan fascinerade iakttäta det statliga samordningsspelet som inte alltid når den samhällsnivå där verksamheten bedrivs.

Det finns skäl att ånyo utreda de regler i PBL som anger vilka intressen som ska vara bestämmande för beslut om markanvändning och byggande. Det som nu sagts har också sagts av Boverket, om än uttryckt lite mer återhållsamt:

Boverket har, tillsammans med RAÄ, ArkDes och Statens konstråd, tidigare lyft att planinstrument enligt PBL behöver stärkas vad gäller gestaltungsfrågorna. Stödet för att arbeta med frågor kopplade till gestaltning av rumsliga samband och gestaltning av miljöer i sin helhet inte är tydliga i PBL. Berörda myndigheter bör tillsammans belysa och tydliggöra kopplingen mellan PBL och en helhetssyn i gestaltning av offentliga miljöer, hur offentliga miljöer kan regleras juridiskt och vilken roll de spelar för hållbar utveckling. De brister som kartläggs bör därefter åtgärdas.¹⁸

Andra frågor att beakta vid en översyn

Utöver de nämnda bestämmelserna i PBL finns även två andra frågor som borde ses över samtidigt. Det handlar dels om den så kallade enprocentregeln, dels om kommunernas arbete med policyer för arkitektur.

Den nuvarande målstyrningen på kulturområdet bygger på att nationellt fastlagda mål i princip styr staten, påverkar kommunerna och inspirerar samhället i stort. Ett mycket viktigt inslag i denna styrning, och ett inslag som inte avses vara särskilt mjukt, är enprocentsregeln. Enprocentsregeln är en finansieringsmodell för offentlig konst som innebär att en procent av budgeten ska avsättas för konstnärlig gestaltning vid ny-, om- och tillbyggnad. Trots att regelns betydelse för statliga myndigheter och förvaltningar som bygger om, till och nytt (återigen) slogs fast i propositionen om gestaltad livsmiljö 2018 är den inte bindande och dess styrande verkan ska inte överskattas.¹⁹ Endast 41 procent av kommunerna och 55 procent av regionerna tillämpar enprocentsregeln. Flera statliga myndigheter och bolag följer heller inte enprocentsregeln.²⁰

¹⁸ Boverket, *Arkitektur och gestaltad livsmiljö*, s. 41.

¹⁹ *Politik för gestaltad livsmiljö* (prop. 2017/18:110), s. 42–44.

²⁰ Se artikeln ”Staten och enprocentsregeln – en lång historia” på <https://statenskonstrad.se> (senast kontrollerad den 1 juni 2023).

En av de mer betydelsefulla kulturpolitiska insatserna staten skulle kunna göra vore att sätta större press på att enprocentsregeln verkligen följs. Hur detta bäst skulle kunna göras, om det är via nya uppdrag till de statliga myndigheterna eller tydligare riktlinjer i andra regelverk, bör ses över i samband med att de tidigare nämnda bestämmelserna i PBL utreds.

Detsamma gäller även ytterligare en fråga av stor betydelse för kvaliteten i stadsbyggandet, nämligen användandet av arkitekturpolicyer i kommunerna. En sak är regler och målformuleringar som anger de värden som ska läggas till grund för markanvändning och byggande, till exempel i PBL. En annan sak är allt det som hänger samman med själva beslutsprocesserna. Mycket positivt är att allt fler kommuner beslutar olika typer av arkitekturpolicyer. De får en helt annan ställning och genomslagskraft än när staten lägger fast mål och policyer. Kommunerna utfärdar riktlinjer för sin egen verksamhet. Staten utfärdar riktlinjer för någon annans verksamhet.

Organisationen Sveriges arkitekter har formulerat ett slags normalmodell för arbetet med en kommunal arkitekturpolicy som väl illustrerar hur man mycket verksamhetsnära kan tänka:

- Ta fram policyn i en öppen process.
- Förankra policyn brett.
- Gör den förvaltningsövergripande och ge den politisk tyngd.
- Gör policyn angelägen och användbar.
- Skapa en tillgång – inte en börda.
- ”Lagom” nivå på konkretioner.
- Utforma policyn som ett dialogverktyg.
- Använd pedagogiska numerärer (till exempel tio stadsbyggnadsprinciper, nio teser, sju kvalitetsbegrepp).
- Håll dokumentet levande.
- Tänk ”processverktyg” – inte ”slutprodukt”.
- Följ upp det som byggts mot policyn.
- Säkerställ arkitektkompetensen i kommunen.

- Ge tydligt mandat och nyckelroll till stadsarkitekt eller annan kommunarkitekt.²¹

Hur styrdokument av det här slaget skulle kunna öka i användning på kommunal nivå bör, enligt vår bedömning, vara en prioriterad fråga att belysa vid en större översyn av regelsystemet med sikte på att främja en kvalitativ arkitektur och gestaltning. I sammanhanget kan det särskilt övervägas om reglerna i PBL om till exempel översiktsplanering främjar strategiskt arbete med arkitektur och gestaltungsfrågor.

En speciell fråga i sammanhanget rör avgränsningen av ”arkitektur” och ”gestaltad livsmiljö”. Vi har tidigare betonat den mycket stora betydelse som offentlig konst har i sammanhanget. Det finns exempel på arkitekturpolicies där konsten har försvunnit i beslutsprocessen och policydokumenten därmed kommit att begränsas till arkitektur i snäv mening,

10.3 Kulturinstitutionen skolan

Bedömning: Det är avgörande att det offentliga skolsystemet kan ge alla elever, oavsett bakgrund, en kvalificerad kulturell orientering. De estetiska ämnena bör i grundskolan och gymnasiet tillmätas större vikt.

Om staden, det offentliga rummet, är platsen för alls våra dagliga kulturmöten är skolan tveklöst vår största och, i ett utvecklingsperspektiv, viktigaste kulturinstitution. Samtidigt erkänns inte detta fullt ut varken i kultur- eller skolpolitiken. Vi har under ett antal år haft en delvis ensidig fokusering på naturvetenskap och matematik samt i viss mån språk i den svenska skoldebatten. Det kan förefalla rationellt att satsa på matematik och naturvetenskap om Sverige ska kunna hävda sig i en ständigt allt starkare konkurrens mellan världens olika industrinationer. Men vi får inte nödvändigtvis fler kvalificerade civilingenjörer därför att vi tvingar alla att läsa mer fysik och matematik. Fokuseringen på naturvetenskapliga ämnen riskerar att bli till ett slags besvärjelse: förenklad, för ensidig och för perspektivlös.

²¹ Sveriges Arkitekter, *Kommunernas arkitekturpolicies – en uppföljande kartläggning 2021* (2021).

Intressant är utvecklingen inom hjärnforskningen. Inte minst i Sverige bedrivs viktig forskning om kulturella aktiviteter som musik, läsning eller dans och deras effekter på hjärnan. Vid ett nystartat centrum vid Karolinska institutet och Kungliga tekniska högskolan – Centrum för kultur, kognition och hälsa – studeras bland annat hur hjärnan förändras hos den som lyssnar på musik eller som själv spelar musik. Trots att forskningsfältet är förhållandevis nytt kan nog redan nu sägas att det finns ett positivt samband. Musik och dans främjar även inläringen av till exempel matematik.

I sina Pisa-mätningar har OECD identifierat ett antal strategiskt viktiga utvecklingsområden. Dessa utvecklas i program och utvärderas i mätningarna. År 2021 låg fokus på kreativt tänkande. I programmet för detta slår OECD fast att i takt med utvecklingen av, inte minst, artificiell intelligens och de konsekvenser det har för människors förmågor att navigera i etiska frågor kommer förmågan till kreativt och kritiskt tänkande att vara central. Fyra kompetenser skulle särskilt utvärderas i Pisa-undersökningen 2021: uttrycksförmåga i skrift, uttrycksförmåga i form, social problemlösning och naturvetenskaplig problemlösning. I andra sammanhang lyftes även förmågan att se saker från olika perspektiv fram som viktig.

Alla dessa förmågor utvecklas bland annat i de estetiska ämnen som i den svenska skolan under lång tid nedprioriterats. I underlaget till Pisa 2022, som bland annat starkt betonar kreativitetens betydelse för all inläring, säger också OECD följande:

Kreativt uttryck består av både verbala och icke-verbala former av kreativt engagemang, i de fall där individer kommunicerar sin inre värld och fantasi till andra. Med verbala uttryck avses användningen av språk, inklusive både skriftlig och muntlig kommunikation. Icke-verbala uttryck omfattar inte bara teckning, målning, modellering och musikaliska uttryck, utan även uttryck genom rörelse och andra framträdanden, till exempel dans och drama.²²

Även i Myndigheten för kulturanalys rapporter är skolans betydelse för delaktighet ett återkommande tema. Bland annat framhåller man att kunskapen om skolans roll i kultursamhället bör fördjupas:

I Kulturanalys olika rapporter om kulturvanor framstår utbildningens roll som central. Vi vill särskilt lyfta fram utbildningens betydelse för lika möjligheter att delta i kulturlivet. Därför efterlyser Kulturanalys en

²² OECD, "Framework for the Assessment of Creative Thinking in PISA 2021: Third Draft" (april 2019).

samlad bild och diskussion av vilken roll som skolan och utbildningen har för allas möjlighet att delta i kulturlivet. En sådan diskussion bör inte bara belysa utbildningens roll i ett socioekonomiskt sammanhang, utan också skolans innehåll, till exempel när det gäller de estetiska och samhällsorienterande ämnena, läsförståelsens utveckling, segregation och selektionseffekter i rekrytering till konstnärliga utbildningar.²³

Myndigheten säger också mycket konkret att man ännu en gång bör se över möjligheterna att förstärka ställningen för estetiska ämnen i grundskolan och i gymnasiet.

För att ta ett exempel. I våra kontakter med musikens institutioner, såväl på nationell som regional nivå, formuleras något som närmaste kan karaktäriseras som ett samlat nödrop när det gäller skolan och musiken, framför allt den klassiska musiken. Och det gäller hela skolsystemet, dessutom i vid mening. Barn övas inte i sång i förskolan. Förskollärarna saknar inte sällan utbildning och förmåga att sjunga med barnen. Musikämnet har trängts tillbaka i grundskolan. Även här handlar det om lärarutbildningen. Och de estetiska ämnena är inte längre obligatoriska i gymnasieskolan. Det svenska musikundret är stätt i avveckling. Orkestrarna kan inte längre rekrytera tillräckligt välutbildade musiker.

När diskussion förs om de estetiska ämnena avses regelmässigt bild, musik och slöjd, vilka förstås är helt centrala. Men i ett kulturperspektiv är det samtidigt viktigt att se läsandet och skrivandet som en del av skolans kulturuppdrag. Inte minst viktigt är detta i en tid när läsandets, men kanske än mer skrivandets, villkor förändras så fundamentalt i samhället. Barn och unga människor läser mycket, men läser i allt mindre utsträckning långa texter. De skriver kanske mer än vad barn och unga människor någonsin har gjort men i format och former som är helt andra än det längre och strukturerade, ofta "litterära", skrivande som tidigare dominerat i skolan. Samtidigt är just det senare omvittnat viktigt för såväl inlevelseförmåga som analytiskt tänkande och förmågan att förhålla sig till mer komplexa resonemang.

Överhuvudtaget finns anledning att uppmärksamma både det instrumentella och det litterära läsandet och skrivandet. Visst är det av fundamental betydelse i vårt moderna samhälle att unga människor tillägnar sig förmågan att läsa och skriva redogörande och argumenterande texter, men omfattande forskning finns också som

²³ Myndigheten för kulturanalys, *Kulturanalys 2019: En lägesbedömning i relation till de kulturpolitiska målen* (2019), s. 86.

belyser det kulturella värdet hos mer litterärt inriktat läsande och skrivande.²⁴ I sin doktorsavhandling sammanfattar litteraturvetaren Olle Nordberg: "Litteraturläsning för internetgenerationens gymnasister kan vara en tillflyktsort och ett sätt att koppla av från det uppkopplade. Men det kan uppenbarligen vara någonting mer än så enligt ungdomarna själva. I den skönlitterära läsoplevelsen kan tanken finna ett alldeles speciellt rum för både avkoppling och analys."²⁵

När man talar om vikten av läsning i skolan är det till att börja med självklart att lärarnas kompetens, och inte minst deras egna läsvanor, spelar en mycket viktig roll för vilken kulturell orientering och bildning de kan ge eleverna. Men lärarnas roll blir så mycket enklare att spela om den dessutom kan utvecklas tillsammans med skolbibliotekarier och med tillgång till välutrustade skolbibliotek. Skolbiblioteken, bemannade med välutbildade bibliotekarier, har en avgörande betydelse för alla barns och ungdomars tillgång till litteratur och därmed för skolans förmåga att fullgöra sitt kultur- och bildningsuppdrag. Samtidigt som bokförsäljningen generellt, och inte minst försäljningen av barn- och ungdomsböcker, uppvisar en förvånande styrka vet vi att bokinköp och läsning varierar starkt beroende på sociala faktorer. Alldeles uppenbart är skolbibliotekens kompensatoriska roll viktig.

Egen skapande verksamhet och bildning

Vi har tidigare diskuterat kulturpolitikens avgränsningar (se kapitel 8). En viktig avgränsning rör den mellan kulturellt skapande i ett samhälleligt sammanhang och människors skapande för mer eller mindre egen skull. Vi är väl medvetna om att denna gränslinje, i likhet med praktiskt taget alla andra gränslinjer när det gäller politik och samhällsfrågor, kommer att vara diffus och riskera att bli i viss mån godtycklig. Hur ska den inordnas som någon gång i månaden sjunger i en kyrkokör vid högmässor som besöks av något tiotal gudstjänstbesökare? Är det framför allt eget skapande eller är det verksamhet riktad till en publik?

²⁴ För referenser se t.ex. Olle Nordberg, "Aristoteles, Nussbaum och de 426 högstadieeleverna – Empiriska perspektiv på teorier om fiktionsläsningens demokratiska potential i en globaliserad värld", i Pia Nygård Larsson, Cecilia Olsson Jers & Magnus Persson, red., *Didaktiska perspektiv på språk och litteratur i en globaliserad värld* (Malmö universitet, 2022).

²⁵ Olle Nordberg, *Avkoppling och analys: Empiriska perspektiv på läsarattheter och litterär kompetens hos svenska 18-åringar* (Uppsala universitet, 2017).

Oavsett hur dylika gränsdragningsfrågor besvaras är ett konstaterande fundamentalt: skolan och utbildningen är även i detta sammanhang av avgörande betydelse. Under hela vårt utredningsarbete har kulturskolan funnits med som ett tema: Hur bidrar kulturpolitiken till att säkra kulturskolans verksamhet? Hur kan kommuner samverka för att kunna erbjuda ett så brett utbud som möjligt genom kulturskolan? Vad innebär det på kort sikt för kulturskolan att den kommunala ekonomin befinner sig under press? Frågorna om kulturskolan är viktiga. Men även om dessa frågor besvaras finns fortfarande andra och mer generella frågor om grundskolan och gymnasiet i stort sett obesvarade. Vi har tidigare berört betydelsen av de estetiska ämnena. Men en mer fundamental fråga rör synen på människan som en skapande varelse: hur väcks intresset för eget skapande?

Var och en som följt små barns utveckling vet att det finns en alldeles uppenbar lust till eget skapande hos det lilla barnet. Eller kanske mer exakt uttryckt: att det egna skapandet är en del av barnets naturbestämda utvecklingsprocess. Frågan för kulturpolitiken blir då: hur tas viljan till skapande till vara? Hur utvecklas den genom skolgången, från förskola ända fram till gymnasieskola och högre utbildning. En funktion för skolan är att socialisera och – med en inte alltför attraktiv term – disciplinera barn och ungdomar. Men hur kan detta ske samtidigt som den skapande lusten bevaras och utvecklas. På samma sätt som de estetiska ämnenas roll för annat lärande har underskattats har nog skolans roll för att bädda för eget skapande också underskattats.

Vi vill med detta understryka att utbildningen har en alldeles särskild funktion – hela utbildningen från förskola och ända upp till universitet och högskola – som består i att bidra till en kvalificerad kulturell orientering. Och det handlar då inte om orientering i en allmän eller ytlig mening utan om en generell orientering för den enskildes hela livsriktning. Visst kan eget skapandet utvecklas från ett slags tabula rasa-tillstånd. Men för de allra flesta av oss gäller inte det. Vi är beroende av kunskaper, erfarenheter och impulser som förmedlas av hem, skola eller på annat sätt. För unga människor med stark social och ekonomisk bakgrund ges detta stöd för den kulturella orienteringen rätt ofta genom hemmets försorg. Men menar man allvar med skolans utjämnande och kompensatoriska roll räcker inte detta. Hur ska barnet kunna få tanken att börja spela ett instrument om det aldrig fått prova på?

Det som sagts nu gäller också den viktiga delen av utbildningen som består i att skapa förutsättningar för bildning. Förvisso kan det diskuteras om bildning hör till skolans estetiska register. Men det kan knappast ifrågasättas att bildningen – både i mer traditionell och begränsad mening och i en lite vidare modern mening – är en viktig del av kulturen. Återigen gäller att en skola som inte på ett alldeles grundläggande sätt kompenserar för bristande jämlikhet i ekonomiska och sociala förutsättningar knappast ger det bidrag som kan förväntas av den till byggandet av morgondagens samhälle.

Kulturell orientering och bildning kräver också rätt resurser och förhållningssätt på andra nivåer i utbildningssystemet. Inte minst vill vi framhålla den betydelse folkbildningen och folkhögskolorna har för kultursamhället som helhet.²⁶ Det är ofta där människor får möta nya kulturuttryck och där de kan vidareutveckla sitt eget skapande. Folkhögskolorna har en särskilt viktig roll på flera områden, till exempel för musikundervisningen.

Universitet och högskolor har, å sin sida, en given betydelse för kulturens utveckling i den betydelse som diskuteras här. Inte minst gäller detta förstås klassiska bildningsämnen på det humanistiska fältet som konsthistoria, musikvetenskap, språk, filosofi och historia. Men flera av våra högskolor har även gjort kulturen till en integrerad del av utbildningar som i övrigt inte alls är orienterade mot kultur.

Diskussioner har förts om att inlemma något slags ”bildningsår” eller ”bildningstermin” inriktad mot humaniora i utbildningar med annan specialinriktning. Vid till exempel Södertörns högskola och Göteborgs universitet finns program benämnda ”Liberal Arts”. Programmets första termin i Göteborg kan fogas in som inslag i andra utbildningar. Universitetets egen beskrivning av programmet för-tjänar att citeras.

Liberal Arts är ett tvärvetenskapligt program med grunden i klassisk humaniora. Programmet utvecklar din förmåga till kritisk analys och syntes men stärker också förmågan att argumentera sakligt och rationellt i både tal och skrift. Klassiska språk – latin och antik grekiska – fyller en viktig funktion genom programmet. Språkstudierna är inte bara utvecklande och bildande i sig själva utan de bidrar även med viktiga

²⁶ Vi har emellertid valt att inte behandla dess frågor mer i detalj eftersom regeringen nyligen har tillsatt en särskild utredning om folkbildning och folkhögskolor (dir 2022:75). Vi har sam-rätt med utredningen om våra övergripande slutsatser.

insikter och erfarenheter av att arbeta med olika överföringar av tankar, idéer och estetiska ideal över århundradena.²⁷

Detta är exempel på hur kultur och bildning kommit att uppvärderas inom den högre utbildningen, en utveckling som det finns goda skäl att stödja.

10.4 Kulturen och funktionshinderspolitiken

Förslag: Se över hur olika stöd- och regelsystem påverkar möjligheterna för personer med funktionshinder att vara verksamma som kulturskapare, även professionellt.

Under vårt utredningsarbete har vi kunnat konstatera vilka utomordentliga möjligheter kulturen erbjuder för att ge människor med funktionshinder ett värdigt liv. Det gäller bildkonst och dans men också scenkonst mer generellt. Samtidigt finns det anledning att anlägga ett ännu lite bredare perspektiv på förhållandet mellan funktionshinder och konstnärligt skapande. Alldeles uppenbart är det så att människor med olika typer av funktionshinder bidrar till bredden i konstnärliga uttryck. Under utredningsarbetets gång har vi sett flerfaldiga exempel på detta.

Kommunerna och regionerna ansvarar för en mycket stor del av den samlade samhällsverksamheten. Det innebär att det i stor utsträckning är kommuner och regioner som förfogar över instrumenten för att låta kulturen verka också inom funktionshinderspolitiken. Samtidigt är det staten som råder över regelsystem som ofta är bestämmande för om kulturen kan bli ett verksamt instrument. Kulturverksamhet som engagerar människor med funktionsnedsättning drivs i varierande former. Det ideella engagemanget är betydande. Samtidigt är verksamheten ofta så utvecklad att den med skäl kan beskrivas som professionell eller semiprofessionell. Det gäller konstnärer med funktionshinder. Men det gäller också instruktörer och verksamhetsledare. Olika försörjningssystem är dock inte anpassade till blandningen av ideellt och professionellt.

²⁷ Citat från: <https://www.gu.se/studera/hitta-utbildning/liberal-arts-kandidatprogram-h1lib> (senast kontrollerad den 1 juni 2023).

För personer med funktionsnedsättning, särskilt för personer som får stöd med utgångspunkt i lagen (1993:387) om stöd och service till vissa funktionshindrade (LSS), exempelvis personer med intellektuell funktionsnedsättning, är möjligheterna att finansiera eftergymnasiala studier begränsade. Det gäller högskola och yrkes-högskola, men också folkhögskola. Det finns inte heller ett sammanhängande regelverk för eftergymnasiala studier för personer med intellektuella funktionshinder som får ersättning via Försäkringskassans aktivitetsersättning eller sjukersättning.

En av de institutioner vi har träffat under utredningsarbetet, Konst och Kultur, beskriver situationen:

För alla artister och kulturarbetare så utgår konstnärskapet från de förutsättningar man har fötts med och förvärvat över tid. En person med särskilda behov på grund av en funktionsnedsättning kan självklart exempelvis skapa stor danskost på scen där funktionsnedsättningen kan vara en ”förutsättning” för framträdandet. Det gör inte att behoven av stöd vid exempelvis vardagen minskar. Dock finns risk att det kan ifrågasättas särskilt om man professionellt utövar sitt konstnärskap. Ytterligare problem uppstår om man vill turnera eller på annat sätt sprida sin konst utanför sin hemkommun. Exempelvis så kan assistanstimmar inte räcka till för att kunna få med sig assistentstödet under resor som kräver övernattning och som dessutom sker i annan kommun. Här kan också själva resan ställa till problem.

Kulturarbetare är också ofta hänvisade till att frilansa. Ofta handlar det då om att bli egen företagare och då oftast och enklast att starta en enskild firma. Företagande handlar också om att kunna förverkliga en idé eller en dröm man har och som då också kan komma fler till nytta. Men personer med funktionsnedsättning har i dag små möjligheter att starta eget företag. Även om både viljan, kunskapen och idéerna finns, är risken stor att bli av med det stöd man har behov av eller att stödet inte är anpassat för eget företagande. Det kan exempelvis handla om basala behov som att få färdtjänst i samband med företagandet eller anpassning av arbetsplatsen.

[...] Det är också ofta svårt att få välja de hjälpmedel man själv anser passa de behov man har. Det ska inte avgöras vilka hjälpmedel man erbjuds utifrån vilken kommun eller region man bor i. Att dessutom åldern kan spela mer roll än behovet gör det inte bättre. Det finns exempel där ett hjälpmedel har tagits bort från en dag till nästa eftersom personen det gäller fyllt 18 år och därför flyttats från barnhabiliteringen till vuxenhabiliteringen, och att man därför som vuxen inte längre anses ha behov av just det hjälpmedlet eller där en flytt till en annan region på

grund av studier eller arbete inneburit att man tagits ifrån ett hjälpmedel man haft behov av och lärt sig använda på bästa sätt.²⁸

Mot bakgrund av bland annat detta anser vi att det finns anledning att systematiskt gå igenom hur kollisionen mellan olika regelsystem ser ut och hur det påverkar möjligheterna att låta kultur bli ett än mer verksamt instrument i funktionshinderspolitiken. Till exempel behöver reglerna ses över för personer med behov av stöd för exempelvis boende. För den som läser en utbildning på annan ort än hemorten måste resorna till studieorten också kunna finansieras.

10.5 Andra frågor av betydelse

Utöver det som diskuterats ovan har vi under utredningstiden även mött en rad andra samhällsfrågor av stor betydelse för kultursamhällets utveckling. Vi har därmed skapat oss en bild av problem, men också möjligheter, som ligger utanför vårt eget utredningsuppdrag.

Kulturen och integrationspolitiken

Med beaktande av den politiska uppmärksamhet som riktats mot invandring och integration under senare år är det förvånande att kulturens koppling till integrationspolitiken tilldragit sig så begränsat intresse. Alldeles nyligen har dock den pågående statliga utredningen om förbättrad arbetsmarknadsetablering för utrikes födda kvinnor (Ju 2022:05) fått tilläggsdirektiv.²⁹ En snävt inriktad utredning om vissa arbetsmarknadsfrågor har därmed omvandlats till en bredare integrationspolitisk utredning.

I tilläggsdirektiven sägs bland annat att utredningen ska föreslå hur den generella styrningen av integrationspolitiken bör reformeras och även frågor med anknytning till kultur och kulturpolitik tas upp. Bland annat sägs att ”integrationen i arbets- och samhällslivet försvåras av bristande kunskaper i svenska språket”, vilket sägs leda till att utrikes födda i större utsträckning saknar egenmakt att styra över och förändra sina liv i Sverige. Det sägs att styrningen på detta politikområde tydligare behöver inkludera ”social, kulturell, ekonomisk,

²⁸ Mejl från Per Lodenius den 12 maj 2023 (dnr Komm2023/00392/Ku2022:04-1).

²⁹ ”Tilläggsdirektiv till Utredningen om en förbättrad arbetsmarknadsetablering för utrikes födda kvinnor (Ju 2022:05)” (dir. 2023:42).

språklig samt demokratisk integration och anpassning”. Enligt direktiven möjliggörs ”den sociala och kulturella integrationen” till stor del genom ”deltagande i civilsamhället, inklusive idrottsverksamhet, liksom i andra typer av sociala nätverk och gemenskaper, med närhet till majoritetssamhället”.

Med andra ord förutsätts i dessa direktiv att kultur i allmän mening har en central roll i integrationspolitiken. Vi kan konstatera att vårt huvudspår i utredningsarbetet, ökad vikt vid kommunernas roll, gäller också kulturen i ett integrationspolitiskt perspektiv då mycket av den verksamhet som är av störst vikt i detta sammanhang bedrivs på kommunal nivå. Vi vill dock som medskick till utredningen även understryka det uppenbara förhållandet att många verksamheter inom det kulturpolitiska fältet på ett kraftfullt sätt kan bidra till integration och gemenskap om de lyckas locka människor med utländsk bakgrund att engagera sig. För detta behövs i vissa fall en bredare inriktning för verksamheten så att den speglar människors olika livsvillkor och erfarenheter, men framför allt behövs det en stark kulturell infrastruktur som verkligen kan erbjuda alla invånare i landet ett utbud av hög kvalitet. Dessutom som en fotnot: efter att ha träffat hundratals företrädare för svenskt kulturliv under utredningsarbetet kan vi konstatera att mycket återstår att göra när det gäller mångfalden i kulturens företrädarskap.

Kulturens finansiering

I vårt uppdrag har inte ingått att utreda frågor om kulturens finansiering. Vi kan dock inte undgå att konstatera hur irrationell diskussionen om kulturpolitiken riskerar att bli i och med att den inte kan föras utifrån allmängiltiga ekonomiska utgångspunkter. Politiken uppfattas bara ha en kostnadssida. Ett tydligt exempel är att det värde som Kungliga Operans verksamhet tillför Stockholm och Sverige riskerar att inte beaktas. Stockholmsoperan har under delar av 1900-talet varit en internationell spetsinstitution. Men hur har detta vägts in i en politik som riskerat medföra en omedelbar stängning av Stockholmsoperan?

Samma sak gäller den segdragna frågan om kulturens lokalkostnader i stort. I princip belastas kulturverksamheter med det som uppfattas vara marknadshyror eller kostnadshyror. Men marknads-

värden på mark i Stockholms innerstad har i betydande utsträckning betingats just av den för Sverige unika koncentrationen av kulturinstitutioner. Tänk bort Thielska galleriet, Waldemarsudde, Skansen, Liljevalchs, Nordiska museet, Vasamuseet, Tekniska museet, Östasiatiska museet, Historiska museet, Dramaten, Musikaliska Akademien, Operan, Kulturhuset/Stadsteatern, Nationalmuseum, Moderna museet, Fotografiska museet, Stadsmuseet och alla mindre kulturinstitutioner i Stockholm. Ett sådant tankeexperiment visar att Stockholm i betydande utsträckning är "Kulturstaden Stockholm". Utan kulturen blir Stockholm en annan, och avsevärt mycket mindre attraktiv, stad. Mark- och fastighetsvärdena i Stockholm skulle vara betydligt lägre kulturinstitutionerna förutan. Kulturinstitutionerna bidrar med en kollektiv nytta som aldrig tillgodoräknas institutionerna. I stället belastas de med en kostnad för markutnyttjande som drivs upp av deras egen verksamhet.

Ett ytterligare exempel på ekonomisk felsyn är att de värden som kulturskolan bidragit till att skapa aldrig kommer kulturskolan till del. Vi riskerar att montera ned det svenska musikundret därför att vi saknar en rationell analys av den ekonomiska grundkalkyl som musikundret bygger på. Det som nu sagts om Stockholm och kulturskolan gäller naturligtvis i betydande utsträckning också andra städer i Sverige och andra utbildningsinstitutioner.

Vi har tidigare berört den generella frågan om kostnadsutvecklingen för tjänsteproduktion visavi kostnadsutvecklingen för varuproducerande verksamhet. Generella modeller för anslagsuppräknings tenderar att missgynna tjänsteproduktion, det som vanligtvis refereras till som Baumols sjuka (se kapitel 8). Genom den tekniska utvecklingen har detta fenomen i viss mån kunnat motverkas. Om man skulle godta att levande musik ersattes av medieförmedlad musik kan Baumols sjuka vändas i sin motsats – och har i viss mån gjort det. Men om ambitionen är att ge människor möjlighet att möta levande musik slår Baumols sjuka till med full kraft. När William Baumol först formulerade sin teori skedde detta i slutet av 1960-talet och med symfoniorkestern som exempel. Det går inte att öka produktiviteten genom att spela klassisk musik snabbare.

Om principen om generell uppräknings av olika anslag vidmakthålls oberoende av om det handlar om "baumolverksamhet" eller annan verksamhet kommer gradvis anslagen till levande kultur att urholkas. Detta problem har vi också mött upprepade gånger i vårt

utredningsarbete. Utredningen har bedrivits under en speciell period. Pandemins effekter har inte klingat av fullt ut; samtidigt har den svenska ekonomin vänt ned, detta i kombination med en mycket stark uppgång i inflationstakt. Vi kan, utifrån alla de dialoger vi fört, också konstatera att en av de riktigt stora utmaningarna för framtida svenskt kulturliv rör finansieringen. Och detta är en mångfasetterad utmaning. Som Återstartsutredningen nyligen visat handlar det om institutionernas finansiering och om konstnärernas möjligheter att försörja sig.³⁰ Det handlar också om stöd till i grunden ideell verksamhet som är helt avgörande för att kulturens ekologiska system ska fungera.

Det finns därmed starka skäl att aktualisera ett antal frågor som handlar om kulturens finansiering. Under vårt utredningsarbete har vi i mött olika förhållningssätt när det gäller synen på finansiering. Å ena sidan efterlyses sammanhang, tydlighet och logik i finansieringen, det vill säga att det ska vara tydligt var varje verksamhet kan söka pengar och vad som inte hör dit. Å den andra har vi mött önskemål om större mångfald i finansieringen, inte minst för att ett nej inte alltid ska vara ett slutligt och samlat nej. Det senare, likväl som den rena bristen på offentliga resurser, pekar på behovet av att främja inflödet också av privat kapital i kultursektorn. Merparten av den verksamhet som omfattas av kultursamverkan är i dag starkt beroende av anslag från stat, region och kommun. Andelen anslagsfinansiering uppgår vanligen till i storleksordningen 75–90 procent av omsättningen.

Det finns all anledning att respektera att olika områden och olika inslag i politiken vart och ett har sin historia. Det är långtifrån alltid meningsfullt att försöka blottlägga och beskriva allmänna, underliggande principer. Men den splittrade bilden av förhållandet mellan offentlig och enskild finansiering av kultur borde kunna ge utgångspunkten för en konstruktiv prövning av hur politiken för finansieringen av kultur skulle kunna utvecklas med främsta syfte att mobilisera ökade resurser för kultur.

I den allmänna debatten har frågan om privat finansiering kommit att bli omdebatterad. Dels har det rent generellt handlat om fördelar och nackdelar med privat finansiering av kultur genom till exempel donationer. Dels har den politiska debatten mer specifikt handlat om entréavgifter för vuxna på statliga museer. Det som har

³⁰ *Från kris till kraft: Återstart för kulturen* (SOU 2021:77).

varit politiskt kontroversiella frågor kommer dock rimligen, inte minst i takt med att det offentliga utrymmet för reformer på kulturområdet kan komma att krympa väsentligt under kommande år, att mer och mer bli pragmatiska frågor: vilka kompletterande finansieringsmöjligheter finns?

En utgångspunkt för fortsatta överväganden bör vara att privat kapital redan i dag spelar en mycket viktig roll i kulturlivet. De kulturella och kreativa branscherna – allt från bokbranschen till film- och musikbranschen – genererar stora intäkter och sysselsätter många kulturskapare (jfr kapitel 8). Under senare år har vi även sett etablerandet av ett antal nya kulturinstitutioner väsentligen på privat grund, bland dem: Bonniers konsthall, Artipelag, Sven Harrys Konstmuseum, Fotografiska och Vandalorum.³¹ Till detta kommer att icke-offentlig finansiering har en betydande omfattning för många scenkonstinstitutioner som är av central betydelse för svenskt kulturliv: från Cirkus Cirkör till Cirkus på Djurgården i Stockholm. Detsamma gäller även de stora konsertarrangörerna som driver verksamhet på kommersiell grund.

Även för kulturverksamheter i den mindre skalan spelar både ideellt arbete och privata medel ofta en helt central roll. Det handlar om arbetslivsmuseer och hembygdsgårdar, men också om unga kulturuttryck som klubbar och gallerier. En speciell kategori av kulturinstitutioner utgörs av öppna konstnärshem och andra hem och byggnader förknippade med numera avlidna svenska kulturpersonligheter. I Sverige inlemmas dessa institutioner knappast alls i kulturpolitiken, till skillnad från vad som gäller i många andra kulturnationer.³²

En fråga att särskilt överväga bör vara stiftelser för kulturella ändamål. Under lång tid har både Framtidens kultur och Sparbanksstiftelserna spelat en viktig roll för svenskt kulturliv. Av olika skäl gäller inte detta alls i samma utsträckning längre, även om det finns många andra stiftelser som fördelar medel till kulturella ändamål. I övervägande om rollen för enskild eller kompletterande finansi-

³¹ Det får väl närmast ses om en kuriositet att samtliga dessa museer står i tveksam överensstämmelse med den internationella museiorganisationen ICOM:s definition av ett museum: "A museum is a not-for-profit, permanent institution in the service of society that researches, collects, conserves, interprets and exhibits tangible and intangible heritage. Open to the public, accessible and inclusive, museums foster diversity and sustainability. They operate and communicate ethically, professionally and with the participation of communities, offering varied experiences for education, enjoyment, reflection and knowledge sharing." I boken *Konsten är vi* (Fri tanke förlag, 2022) ger Mårten Arndtzén en bakgrund till ICOM-beslutet.

³² Kulturrådet har i rapporten *Kartläggning av öppna konstnärshem eller museer kopplade till enskilda konstnärskap* (2016) belyst frågan utifrån ett regeringsuppdrag.

ering bör frågan om nya stiftelsebildningar finnas med. Det handlar om att mobilisera resurser men det handlar också om mångfald som ett värde i sig.

I detta sammanhang bör också nämnas att Statens fastighetsverk håller på att genomföra en omprövning av vilka fastigheter av olika slag som staten bör äga och svara för. Ett antal fastigheter av kulturellt värde kommer därmed på sikt förmodligen att avyttras. Vid upprepade tillfällen har initiativ tagits för att börja bygga upp en svensk verksamhet som motsvarar National Trust i Storbritannien. Det finns intresse på många håll i samhället för att förverkliga en sådan idé. Inte minst i en situation där staten är på väg att minska sitt engagemang föreligger starka skäl för att pröva sådana alternativ. Brittiska National Trust bildades 1895. I dag äger man 250 000 hektar mark av nationellt intresse och 500 historiska byggnader och parker.

11 Konsekvensanalys

Enligt 14 § kommittéförordningen (1998:1474) ska kommittéer beräkna och redovisa ekonomiska konsekvenser av sina förslag. Detta gäller kostnaderna eller intäkterna för staten, kommuner, landsting, företag eller andra enskilda. Om förslagen innebär samhällsekonomiska konsekvenser i övrigt, ska dessa redovisas. En sådan redovisning görs nedan i avsnitt 11.1 samtidigt som vi kommenterar vissa förvaltningsmässiga konsekvenser som kan uppstå.

Enligt 15 § kommittéförordningen ska kommittéer även analysera konsekvenser för det kommunala självstyret, brottsligheten och det brottsförebyggande arbetet, för sysselsättning och offentlig service i olika delar av landet, för små företags arbetsförutsättningar, konkurrensförmåga eller villkor i övrigt i förhållande till större företag, för jämställdheten mellan kvinnor och män eller för möjligheterna att nå de integrationspolitiska målen. Konsekvenser enligt denna bestämmelse redovisas nedan i avsnitt 11.2.

11.1 Ekonomiska konsekvenser m.m.

Våra förslag syftar generellt till att decentralisera beslutsmyndighet och att minska den administrativa bördan inom systemen för samverkan mellan stat, region och kommun på kulturområdet. Enligt vår bedömning bör detta kunna ske genom en mindre detaljerad och mer långsiktig reglering som baseras på en ny lag. Bedömningen är att de föreslagna förändringarna i stort innebär oförändrade kostnader totalt sett för stat, region och kommun. Om förslagen genomförs innebär det att mindre tid behöver ägnas åt skanden, löpande uppföljning och arbete med att ta fram strategiska planer hos i första hand staten och regionerna. Förslagen innebär dock inga direkta besparingar eller minskningar av det offentliga åtagandet eftersom de förutsätter att

resurserna i stället ska kunna tas i anspråk för annan verksamhet på kulturområdet. De besparingar som kan åstadkommas är dessutom utspridda på olika aktörer (myndigheter, regioner och kulturinstitutioner) och innefattar inte avgränsade verksamhetsdelar som kan avskaffas eller ombildas. Däremot bör de administrativa förenklingar vi föreslår på sikt kunna komma själva kulturen till del genom att resurser kan frigöras för producerande verksamhet.

Uppskattning av ekonomiska effekter

Utifrån det tilläggsdirektiv som utredningen fick i april 2023 har en kartläggning genomförts av administrativ resursåtgång i arbetet med kultursamverkansmodellen för stat, region, kommun, kulturverksamheter, civilsamhälle och professionella kulturskapare. Kartläggningen, vars olika delar kommenteras i kapitel 4–7, pekar på att processer knutna till samverkansmodellen kan uppskattas kräva i storleksordningen drygt 80 årsverken totalt för de involverade parterna. Huruvida detta är mycket eller lite kan diskuteras. Dels beror det på hur man värdesätter själva det dialogarbete som är en central del av samverkansmodellen, dels är det avhängigt hur mycket arbete som skulle behöva utföras även utan ett dialoginriktat samverkanssystem. Klart står i vilket fall att den administrativa resursåtgången är svår att skilja från ordinarie verksamhetsprocesser.

Med utredningens förslag skulle resursåtgången för äskandeprocesserna som sagt minska. Vidare torde utredningens förslag att ersätta kulturplanerna med löpande uppdaterade och mer specifika samverkansplaner innebära en administrativ besparing, både för de centrala myndigheterna och berörda regioner. En relativt stor arbetsinsats görs av de statliga myndigheterna i samverkansrådet med granskning och uppföljning av kulturplaner. Med utredningens förslag skulle detta arbete kunna minska och i stället i viss mån ersättas av att myndigheterna deltar i beredning av samverkansinitiativ från kommuner och/eller regioner i samverkan. Detta innebär en viss administrativ besparing men framför allt en effektivisering och omfördelning av arbetsinsatsen.

Utredningens förslag om förenklad uppföljning och återrapportering bedöms också minska den administrativa bördan hos egentligen alla berörda parter. Mer fokus på samlad utvärdering med

längre periodicitet syftar dock primärt till att skapa mer substantiella beslutsunderlag och i samband med att dessa utvärderingar genomförs kommer förstås mer arbetstid än andra år behöva avsättas.

Finansieringsfrågor

Våra förslag innebär förändringar av vissa statsbidrag som hanteras av Statens kulturråd. Genomförs förslagen innebär det inledningsvis visst merarbete för myndigheten även om det på sikt kan resultera i förenklingar då bidrag läggs samman. Bedömningen är dock att myndigheten bör kunna hantera en sådan omställning även inledningsvis inom ramen för det befintliga förvaltningsanslaget. Denna bedömning bygger inte minst på att förslagen ligger väl i linje med en organisatorisk utveckling mot att samla stödgivningen till regioner och kommuner som myndigheten redan på eget initiativ initierat.

För regioner och kommuner innebär våra förslag genomgående förenklingar och kräver därför inte ytterligare finansiering. Eftersom våra förslag är utformade med frivillighet som grund, vilket till exempel kommer till uttryck i den föreslagna lagen, aktualiseras inte heller principen om att nya åligganden eller utökade uppgifter för kommuner och regioner ska finansieras av staten, den så kallade finansieringsprincipen.

Utöver strukturreformer när det gäller statsstöden hos Statens kulturråd, förslår vi även ett nytt statsbidrag till samverkansinsatser. För att inledningsvis finansiera detta föreslår vi att det befintliga bidraget till icke-statliga kulturlokaler (knappt 10 miljoner kronor) omfördelas till ändamålet. Som tidigare skett när ny verksamhet införts i samverkansmodellen finns även möjlighet att använda delar av den årliga pris- och löneomräkning som görs av befintliga medel i kultursamverkansmodellen (uppräkningsmedel för innevarande år var knappt 20 miljoner kronor). När det gäller dessa uppräkningsmedel vill vi samtidigt understryka vad vi sagt tidigare. En av de stora utmaningarna när det gäller offentligfinansierade tjänster överhuvudtaget är att produktivitetspotentialen i tjänsteproduktion är begränsad.

En konsekvens av våra förslag är att även de medel som används för vissa befintliga samarbeten bör kunna fördelas som en del av det nya stödet till samverkansinsatser, till exempel statsbidraget till Norrlands musikteater och dans. Skälet då är dock inte att dessa stöd

ska omprioriteras, snarare att de hör bättre hemma där. Det kan även övervägas om i dag vissa separata statsbidrag som i dag också involverar samverkan mellan staten och regionerna, som det till Centrumbildningar, i stället borde fördelas denna väg.

Vissa förvaltningsmässiga konsekvenser

En vidareutvecklad samverkansmodell enligt våra förslag innebär en rad förvaltningsmässiga och administrativa konsekvenser som går utöver de ekonomiska effekterna. De viktigaste av dessa har redan kommenterats i anslutning till själva förslagen (se kapitel 9) men det är också motiverat att här säga ytterliga något om detta.

Tanken är att det system vi föreslår ska öppna upp för framtida möjligheter till samarbete mellan stat, region och kommun på nya sätt och även på nya kulturområden. Förslagen syftar alltså till ett öppet och dynamiskt samverkanssystem som ska kunna anpassas till olika framtida behov. I detta syfte vill vi bland annat röra oss bort från de befintliga regionala kulturplanerna, antagna vart tredje eller fjärde år och med ett visst påbudet minimiinhåll. Samtidigt är det uppenbart att planer som antas med fasta intervall för längre tidsperioder har vissa fördelar, till exempel att det kan fattas sammanhållna beslut i fullmäktige som får större politisk uppmärksamhet än löpande uppdateringar. Fördelen med mer dynamiska planer överväger dock enligt vårt förmenande, särskilt som det innebär problem för kulturpolitiken i stort om allmänt hållna dokument som de regionala kulturplanerna kommer att uppfattas som fränkopplade de konkreta insatserna.

Vidare kan det konstateras att det kan finnas risker med en förändrad rollfördelning av det slag vi föreslår, där kommunerna ges en viktigare roll än i dag inom ramen för samverkanssystemet. Regionerna har i vårt förslag en tydlig samordningsroll men när även kommuner får en direkt relation till staten, i dialogerna och i vissa fall som statsbidragsfördelare, kan denna roll möjligen bli oklar eller undermineras. Några regioner har till exempel framhållit till utredningen att denna ordning skulle kunna skapa problem med oklarheter om vem som ytterst fattar beslut om prioriteringar. Vidare har man pekat på att ett större kommunalt ansvar skulle kunna medföra att regionerna blir mindre intresserade av att medfinansiera vissa

kulturinstitutioner. Vår bedömning är dock att de flesta svårigheter av detta slag bör kunna överbryggas i dialog mellan parterna och att det är en fördel om denna kan ske på så jämlika villkor som möjligt. Vidare har vi i det lagförslag som lämnas lagt särskild vikt vid att klargöra rollfördelningen parterna emellan.

11.2 Konsekvenser enligt 15 § kommittéförordningen

Nedan behandlas konsekvenser av våra förslag enligt 15 § kommittéförordningen (1998:1474). De förslag vi presenterat kan inte bedömas ha någon direkt inverkan på små företags konkurrensförmåga, brottsligheten eller det brottsförebyggande arbetet. Dessa aspekter kommenteras därför inte närmare nedan.

Det kommunala självstyret

De förslag vi lämnar är kopplade till frågor om det kommunala självstyret eftersom de rör förutsättningarna för regioners och kommuners arbete på kulturområdet. Förslagen inskränker dock inte det kommunala självstyret, snarare är syftet genomgående att decentralisera beslutsmakt, även över statliga bidrag till regioner och kommuner. Vårt förslag om en ny lag om samverkan mellan stat, region och kommun är utformat på ett sådant sätt att bestämmelserna enbart är tillämpliga för den region eller kommun som själv väljer att fördela statsbidrag. Därför bedöms de villkor som ställs upp i lagen, om att till exempel respektera den konstnärliga friheten i bidragsgivningen, inte utgöra en inskränkning i det kommunala självstyret. I lagen finns också ett antal bestämmelser som snarare än att inskränka det kommunala självstyret, öppnar möjligheter för regioner och kommuner att fatta vissa beslut utan hinder av den så kallade lokaliseringprincipen i kommunallagen (2017:725).

Sysselsättning och offentlig service i olika delar av landet

Syftet med flera av de förslag vi lämnar är att främja spridning av högkvalitativ kulturverksamhet i olika delar av landet. Vår bedömning är att förslagen skulle kunna bidra till att vitalisera det kultur-

politiska arbetet också i små och medelstora kommuner om kommunsektorn på ett tydligare sätt integrerades i samverkansarbetet med staten och bland annat gavs möjlighet att ta del av specialdestinerade medel till behovsbaserad samverkan (det föreslagna samverkansstödet). Det skulle också underlätta för framför allt mindre kommuner om statsbidrag kunde samlas i ”kulturpåsar” på det sätt vi föreslår.

Generellt syftar våra förslag om samverkan till att skapa bättre förutsättningar för icke-hierarkiskt samarbete mellan stat, region och kommun, vilket bör kunna främja vidareutvecklingen av offentlig service i olika delar av landet. Flera av våra förslag bör också göra det möjligt för staten att ytterligare prioritera stöd till områden med regionalpolitiska utmaningar, antingen det rör områden med problem som beror på det geografiska läget och den glesa befolkningsstrukturen, som de inre delarna av Norrbottens län, Västerbottens län och Jämtlands län, eller storstadskommuner med många socioekonomiskt utsatta områden. I första hand gäller detta det nya samverkansstöd som vi föreslår.

Jämställdheten mellan kvinnor och män

För att främja jämställdheten mellan kvinnor och män är det av betydelse att det finns en livaktig kulturverksamhet i hela landet som alla grupper har reella möjligheter att ta del av. De förslag vi lämnar om en vidareutvecklad samverkansmodell syftar särskilt till att främja breddat deltagande genom ökade möjligheter att stödja kulturområden som naturligen kommer många till del, som gestaltad livsmiljö. Detta kan, allmänt sett, förutsättas ha särskild betydelse för grupper som i dag i mindre utsträckning deltar i kulturlivet. Om man ser till offentligt finansierade kulturaktiviteter handlar det i dagsläget ofta om män. I övrigt är bedömningen att våra förslag inte har några direkta konsekvenser för jämställdheten mellan kvinnor och män.

Möjligheterna att nå de integrationspolitiska målen

Sammantaget bedöms våra förslag kunna ha positiva konsekvenser för möjligheterna att nå de integrationspolitiska målen. Av betydelse för att nå målen är att alla i samhället känner sig inkluderade och att

alla som vill har reella möjligheter att ta del av kulturverksamhet. I våra förslag lyfts, som redan nämnts, genomgående breddat deltagande i kulturlivet fram som ett prioriterat mål och förslagen syftar till att skapa bättre förutsättningar för detta. Som vi framhåller i kapitel 10 kan det särskilt komma att ha betydelse för arbetet med de integrationspolitiska målen då kulturen är central för delaktighet och inkludering.

12 Författningskommentar

12.1 Förslaget till lag om samverkan på kulturområdet

Innehåll

1 § I denna lag finns bestämmelser om fördelning av statsbidrag och annan samverkan mellan staten, regioner och kommuner på kulturområdet.

Bestämmelserna om kommuner och regioner gäller de kommuner och regioner som fördelar statsbidrag till kulturverksamhet i samverkan.

I paragrafen anges lagens tillämpningsområde. Övervägandena finns i avsnitt 9.1.

Med kultur avses i bestämmelsen konstnärliga uttryck som teater, dans, musik, litteratur, film, bild och form, slöjd och hantverk samt verksamhet som arkiv, bibliotek, museer, kulturmiljövård och gestaltad livsmiljö. Även andra konstnärliga uttryck och kulturella verksamheter kan komma i fråga om samverkansparterna är överens om att de bör räknas till kulturområdet. Närmare bestämmelser om det allmännas åtaganden på kulturområdet finns även i speciallagstiftning som bibliotekslagen (2013:801), museilagen (2017:563), kulturmiljölagen (1988:950) och arkivlagen (1990:782) samt vissa andra regelverk av särskild betydelse för kulturutvecklingen som plan- och bygglagen (2010:900).

Av *andra stycket* framgår att de bestämmelser som avser kommuner och regioner enbart gäller de kommuner och regioner som fördelar statsbidrag till kulturverksamhet i samverkan. Statsbidrag till kulturverksamhet i samverkan avser medel som fördelas med stöd i den föreslagna förordningen om statsbidrag till kulturverksamhet i samverkan (se s. 18). Däremot avses inte specialdestinerade statsbidrag till utpekad kulturverksamhet på regional och kommunal

nivå, till exempel riktade stöd till kulturskolan eller bibliotekens medieinköp som fördelas med stöd i andra förordningar.

Ändamål

2 § Syftet med samverkan på kulturområdet är att bidra till ett rikt och varierat kulturliv i hela landet.

Samverkan ska främja allas möjlighet till kulturupplevelser, bildning och att utveckla sina skapande förmågor samt konstnärlig kvalitet och förnyelse.

I paragrafen anges det övergripande syftet med samverkan på kulturområdet. Övervägandena finns i avsnitt 9.1.

Av *första stycket* framgår vad det övergripande syftet med samverkan mellan stat, region och kommun är på detta område. Ett rikt kulturliv innefattar livaktig verksamhet inom olika konst- och kulturområden, både i offentlig, ideell och kommersiell regi. Av särskild betydelse är att kulturskapare har goda möjligheter att arbeta och utveckla sitt konstnärskap i olika delar av landet. Att kulturlivet ska vara varierat innebär dels att målsättningen är att det ska finnas tillgång till olika uttrycksformer, men också att kommunala och regionala prioriteringar och variationer ska respekteras.

I *andra stycket* anges vad samverkan ska främja mer specifikt. Att alla ska ges möjlighet till kulturupplevelser, bildning och att utveckla sina skapande förmågor anknyter till stadgandet i 2 § regeringsformen om att ett mål för den offentliga verksamheten är den enskildes kulturella välfärd och att det allmänna har ett särskilt ansvar att främja detta. Av andra ledet framgår att även konstnärlig kvalitet och konstnärlig förnyelse är mål i sig för samverkan på området. De aktuella formuleringarna knyter nära an till andra och tredje strecksatsen i de nu gällande nationella kulturpolitiska målen där det anges vad kulturpolitiken ska främja (prop. 2009/10:3, bet. 2009/10: KrU5, rskr. 2009/10:145).

Kultursamverkansplaner

3 § En region får fördela statsbidrag till kulturverksamhet i samverkan om regionen har upprättat en kultursamverkansplan.

Med kultursamverkansplan avses en beskrivning av den verksamhet som regionen och länets kommuner genomför med stöd av statsbidraget.

I kultursamverkansplanen kan även ny verksamhet som regionen och länets kommuner vill genomföra i samverkan med staten tas upp. I dessa fall ska planerad statlig, regional, kommunal och annan finansiering uppges.

I paragrafen anges krav för att få utföra förvaltningsuppgiften att fördela statsbidrag. Övervägandena finns i avsnitt 9.2.

Av *första stycket* framgår att det krävs en kultursamverkansplan av den region som fördelar statsbidrag. Av *andra stycket* framgår vad en sådan plan måste innehålla, nämligen en redogörelse för den verksamhet som finansieras med statsbidraget. I detta ligger att planen måste hållas aktuell så att berörd verksamhet finns med.

Av *tredje stycket* framgår att planen även kan innefatta förslag på framtida verksamhet som antingen regionen eller en eller flera kommuner i länet vill genomföra med stöd av statsbidrag. I dessa fall ska förslag till finansiering anges. Bestämmelsen innebär att planen kan innefatta förslag till insatser som enbart involverar regionen, regionen och en eller flera av länets kommuner, eller enbart en eller flera kommuner som parter. Ingenting hindrar heller att de samverkansinsatser som föreslås också kan innefatta andra aktörer, till exempel andra regioner eller aktörer i det fria kulturlivet som inte är att räkna till det allmänna.

4 § Kultursamverkansplanen ska tas fram och ändras i samverkan med länets kommuner och i samråd med det fria kulturlivet och de professionella kulturskaparna i länet.

I paragrafen anges vissa förutsättningar när det gäller hur kultursamverkansplaner ska tas fram och ändras. Övervägandena finns i avsnitt 9.2.

Med det fria kulturlivet avses i bestämmelsen all kulturverksamhet som inte är en del av det allmänna, oavsett om det handlar om ideellt organiserad eller kommersiellt inriktad kultur. Med professionell kulturskapare avses en person som har hög yrkeskunskap inom sin konstart, genom utbildning eller annan erfarenhet, och som försörjer sig på sin konst eller strävar mot att göra det. Detta gäller oavsett om personen i fråga är verksam i det fria kulturlivet eller anställd vid en offentlig kulturinstitution. Med vilka parter i det fria kulturlivet och bland de professionella kulturskaparna samråd ska ske får ytterst avgöras av regionen.

5 § En kommun får fördela statsbidrag till kulturverksamhet i samverkan om den bistår regionen med de uppgifter som behövs för en kultursamverkansplan enligt 3 §.

I paragrafen anges krav för att få utföra förvaltningsuppgiften att fördela statsbidrag. Övervägandena finns i avsnitt 9.2.

Bestämmelsen innebär ett åliggande för de kommuner som är mottagare av statsbidrag till allmän kulturverksamhet för vidare fördelning att tillhandahålla de uppgifter som behövs för att en kultursamverkansplan ska kunna tas fram och hållas aktuell. För andra kommuner gäller inte detta åliggande, utan de medverkar i arbetet på frivillig grund.

Regionernas ansvar

6 § Statsbidrag som fördelas av en region ska främja en god tillgång till kulturverksamhet för länets invånare.

I paragrafen anges ett särskilt ändamål för det statsbidrag som fördelas av en region med stöd av lagen. Bestämmelsen preciserar hur det allmänna ändamål som anges i 2 § ska uppnås i länet.

Med kulturverksamhet avses både främjande och stödjande verksamhet, till exempel konsulentverksamhet, och kulturproducerande verksamhet, som scenkonstinstitutioner och museer.

7 § Statsbidrag får användas för kulturverksamhet och samordning i länet. Bestämmelsen i 2 kap. 1 § kommunallagen (2017:725) om anknytning till kommunens område eller dess medlemmar hindrar inte att regionen lämnar statsbidrag till kulturverksamhet som bedrivs i form av länsöverskridande samarbeten.

I paragrafen anges för vad det statsbidrag som fördelas av en region får användas.

Av *första stycket* framgår att regionen får använda statsbidraget för utgifter för kulturverksamheter i länet. Regionen får även använda statsbidraget för samordningsuppgifter, vilket till exempel kan innefatta att stödja länets kommuner.

Andra stycket i bestämmelsen innehåller undantag från den s.k. lokaliseringsprincipen. För regionen innebär bestämmelsen ett stöd för att regionen, när det är motiverat av ändamålet, ska kunna för-

medla statsbidrag till viss kulturverksamhet som bedrivs utanför länsgränsen.

Kommunernas ansvar

8 § Statsbidrag som fördelas av en kommun ska främja en god tillgång till kulturverksamhet för kommunens invånare och även bidra till att verksamheten kan komma invånare i andra delar av länet till del.

I paragrafen anges ett ändamål för det statsbidrag som fördelas av en kommun med stöd av lagen. Bestämmelsen preciserar det allmänna ändamål som anges i 2 §.

Med kulturverksamhet avses både främjande och stödjande verksamhet, till exempel konsulentverksamhet, och kulturproducerande verksamhet, som scenkonstinstitutioner och museer.

9 § Statsbidrag får användas för kulturverksamhet i kommunen.

Bestämmelsen i 2 kap. 1 § kommunallagen (2017:725) om anknytning till kommunens område eller dess medlemmar hindrar inte att en kommun fördelar statsbidrag till kulturverksamhet som bedrivs i form av kommun-överskridande samarbeten.

I paragrafen anges för vad det statsbidrag som fördelas av en kommun får användas.

Andra stycket i bestämmelsen innehåller undantag från den s.k. lokaliseringsprincipen. För kommunen innebär bestämmelsen ett stöd för att kommunen, när det är motiverat av ändamålet, ska kunna förmedla statsbidrag till samarbetsinsatser där viss verksamhet bedrivs utanför kommungränsen.

Konstnärlig frihet

10 § Statsbidrag ska fördelas på ett sådant sätt att den konstnärliga friheten respekteras.

En kommun eller region får endast fördela statsbidrag om kommunen eller regionen dokumenterar hur den konstnärliga friheten respekteras i bidragsgivningen.

I paragrafen anges vissa villkor avseende konstnärlig frihet knutet till det statsbidrag som fördelas av regioner och kommuner. Överväganden finns i avsnitt 9.2.

Frihet avser i bestämmelsen en viss verksamhets oberoende av politiska beslut. Sådan frihet kan uppnås genom att verksamheten ges en organisatoriskt fristående ställning i förhållande till den politiska beslutsnivån, eller genom att den organiseras på ett sådant sätt att beslut om det konstnärliga innehållet kan fattas av befattningshavare som inte är politiska företrädare. Det senare kan handla om ansvariga konstnärliga ledare eller motsvarande, eller om grupper av sakkunniga som bedömer till exempel ansökningar.

Det som ska tillförsäkras frihet är konstnärlig verksamhet. Som konstnärlig verksamhet räknas skapande inom områden som teater, dans, musik, litteratur, film, bild och form, slöjd och hantverk. I detta sammanhang ska även kulturverksamhet som bedrivs inom ramen för institutioner som arkiv, bibliotek och museer räknas som konstnärlig. Särskilda bestämmelser om oberoende av politiska överväganden finns även i 2 och 6 §§ bibliotekslagen (2013:801) och 5 § museilagen (2017:563).

Att en kommun eller region enligt *andra stycket* ska dokumentera hur den konstnärliga friheten respekteras innebär att de i skrift måste beskriva detta samt de överväganden som legat till grund för det valda arbetssättet. Formerna för dokumentation anges inte närmare och det lämnas till respektive region eller kommun att avgöra hur det ska ske.

Bestämmelsen påverkar inte det ansvar som en nämnd har enligt 6 kap. 38 § 1 st. 1p. kommunallagen (2017:725) avseende verksamhetens mål, inriktning, omfattning eller kvalitet.

De statliga myndigheternas ansvar

11 § Den myndighet som regeringen bestämmer ska främja samverkan mellan stat, region och kommun på kulturområdet.

Myndigheten ska fördela statsbidrag till kulturverksamhet i samverkan mellan regioner och kommuner samt företräda staten i dialogen om de regionala kultursamverkansplanerna.

I paragrafen anges att en myndighet ska pekats ut som ansvarig för att främja samverkan. Motsvarande bestämmelse om att främja sam-

verkan finns, till exempel, för det allmänna biblioteksväsendet i 18 § bibliotekslagen (2013:801). Överväganden finns i avsnitt 9.2.

Att främja samverkan innefattar i detta sammanhang bland annat att fördela det statsbidrag som avsätts till kulturverksamhet i samverkan mellan stödberättigade regioner och kommuner. Knutet till detta ansvar för bidragsfördelningen är också att följa upp att de villkor är uppfyllda som finns för statsbidraget, till exempel att det finns en kultursamverkansplan och dokumentation av hur den konstnärliga friheten hanteras.

Vidare anges i *andra stycket* att den myndighet som pekas ut som ansvarig för samverkan ska företräda staten i dialogen om de regionala kultursamverkansplanerna och de förslag som ryms i dessa. Företräda innebär i detta sammanhang att förhandla med regioner och kommuner om statsbidrag och gemensamma satsningar samt att samordna de statliga myndigheternas svar på samverkansförslag.

12 § Statliga myndigheter ska medverka i beredningen av förslag som tas upp i de regionala kultursamverkansplanerna om förslaget rör verksamhet inom myndighetens ansvarsområde.

I paragrafen anges att statliga myndigheter ska medverka i beredningen av de förslag som kommuner och regioner framför till staten inom ramen för den regionala kultursamverkansplaneringen. Överväganden finns i avsnitt 9.2.

Ansvaret gäller alla statliga myndigheter men eftersom den föreslagna lagen enbart avser verksamhet på kulturområdet, kommer det enbart att vara aktuellt för myndigheter med verksamhet på det området. Bestämmelsen motsvarar närmast 10 § lagen (2010:630) om regionalt utvecklingsansvar, där det anges att statliga myndigheter inom sina verksamhetsområden ska lämna regionerna biträde.

Föreskriftsrätt

13 § Regeringen eller den myndighet som regeringen bestämmer får meddela föreskrifter om redovisning av statsbidragen.

Paragrafen innehåller ett bemyndigande för regeringen eller den myndighet som regeringen bestämmer att meddela föreskrifter om redovisning av statsbidrag.

Ikraftträdande- och övergångsbestämmelser

1. Denna lag träder i kraft den 1 januari 2025
2. Genom denna lag upphävs lagen (2010:1919) om fördelning av vissa statsbidrag till regional kulturverksamhet
3. De nya bestämmelserna tillämpas första gången på statsbidrag som fördelas fr.o.m. den 1 januari 2026

I bestämmelsen föreslås en tidplan för hur lagen kan införas som tar hänsyn till att statsbidrag som redan beslutats vid ikraftträdandet behöver fördelas enligt en tidigare ordning.

Punkten 1 föreskriver att lagen träder i kraft den 1 januari 2025. Av *punkten 2* framgår att lagen om fördelning av vissa statsbidrag till regional kulturverksamhet upphävs genom lagen. Enligt *punkten 3* ska de nya bestämmelserna tillämpas första gången på statsbidrag som fördelas fr.o.m. den 1 januari 2026.

Referenser

- ArkDes, *Ett samhälle som håller ihop: En uppföljning av Politik för gestaltad livsmiljö 2022 och medskick inför framtida arbete* (2022).
- ArkDes, *Med människan i fokus: En uppföljning av Politik för gestaltad livsmiljö 2020 och medskick inför framtida arbete* (2020).
- Arndtzen, Mårten, *Konsten är vi* (Fri tanke förlag, 2022).
- Ax – kulturorganisationer i samverkan, *Slutrapport för projektet En starkare regional närvaro* (2020).
- Betänkande av Kulturutredningen: Förnyelseprogram* (SOU 2009:16).
- Betänkande av Kulturutredningen: Grundanalys* (SOU 2009:16).
- Bildkonst Sverige, *Bildkonstens arrangörer – stark konstnärlig utveckling men svag infrastruktur* (2023).
- Boverket, *Arkitektur och gestaltad livsmiljö: Sammanfattning av Boverkets arbete 2018–2020* (2020).
- Boverket, ”Hemställan till regeringen att besluta om förändrade bestämmelser i förordning (1990:573) om stöd till vissa icke-statliga kulturlokaler” (dnr 5148/2021).
- Bygdegårdarnas riksförbund, *Verksamhetsberättelse 2017* (2018).
- Celsing, Dag, *Scenkonstens regionala organisationer – en nationell översikt* (Region Dalarna, 2021).
- Dataspelsbranschen, *Spelutvecklarindex 2021* (2022).
- Dataspelsbranschen, *Spelutvecklarindex 2022* (2023).
- Demokrativillkor för bidrag till civilsamhället* (SOU 2019:35).
- Den statliga kulturpolitiken* (prop. 1974:28).

- Ekelöf, Fredrik, & Jonas Hansson, *Polarisering: Idéhistoriska perspektiv på ett samtida fenomen* (Nordic Academic Press, 2022).
- En enklare plan- och bygglag* (prop. 2009/10:170).
- En generell rätt till kommunal avtalssamverkan* (SOU 2017:77).
- En kommunal kulturskola för framtiden – en strategi för de statliga insatserna* (prop. 2017/18:164).
- Ericsson, Lars O, ”Arkitektur är frusen ideologi”, *Svenska Dagbladet*, 26 januari 2010.
- Ett nytt Skapande skola – utvecklingsvägar för bidraget Skapande skola* (Ku2021/02502).
- Ett trygghetssystem för alla – nytt regelverk för sjukpenninggrundande inkomst* (SOU 2023:30).
- Folkbildningsrådet, *Folkbildningsrådets samlade bedömning: Folkbildningens betydelse för samhället 2017* (2018).
- Framtidsformer* (prop. 1997/98:117).
- Frenander, Anders, *Debatten vågor: Om politisk-ideologiska frågor i efterkrigstidens svenska kulturdebatt* (Göteborgs universitet, 1999).
- Från kris till kraft: Återstart för kulturen* (SOU 2021:77).
- Gestaltad livsmiljö – en ny politik för arkitektur, form och design* (SOU 2015:88).
- Harding, Tobias, & Calle Nathansson, red., *Under konstruktion: Effekter av kultursamverkansmodellen 2010–2012* (SKL, 2012).
- Hirschfeldt, Johan, ”Biblioteken – en femte funktion i den demokratiska rättsstaten”, i *Den femte statsmakten: Bibliotekens roll för demokrati, utbildning, tillgänglighet och digitalisering* (Kungliga biblioteket, 2017).
- Hållbar samhällsorganisation med utvecklingskraft* (SOU 2007:10).
- I samspel med musiklivet – en ny nationell plattform för musiken* (SOU 2010:12).
- Ideell Kulturalians, *Metodverktyg: Att samråda med civilsamhället inom kultursamverkans-modellen* (2019).
- Jacobs, Jane, *The Death and Life of Great American Cities* (Random House, 1961).

- Jacobsson, Bengt, *Kulturpolitik: Styrning på avstånd* (Studentlitteratur, 2014).
- Justitieombudsmannen, ”Kritik mot Kultur- och fritidsnämnden i Botkyrka kommun för att Tumba bibliotek handlagt framställningar om att få låna två böcker på ett sätt som står i strid med bibliotekslagen och 1 kap. 9 § regeringsformen” (dnr 2654-2016).
- Karlsson, David, *En kulturutredning: Pengar, konst och politik* (Glänta, 2010).
- Klockar Linder, My, *Kulturpolitik: Formeringen av en modern kategori* (Uppsala universitet, 2014).
- KLYS, *Samrådsguiden – ett verktyg för att främja regional konstnärspolitik* (2017).
- Konstnärernas Riksorganisation, *Konstbranschen i siffror 2021* (2022). *Konstnär – oavsett villkor?* (SOU 2018:23).
- Konstnärsnämnden, *Konstnärernas demografi, inkomster och sociala villkor – en rapport om konstnärer inom alla konstområden verkssamma i Sverige 2014* (2016).
- Kreativa Sverige! *Nationell strategi för främjande av hållbar utveckling för företag i kulturella och kreativa branscher* (SOU 2022:44).
- Kulturanalys Norden, *Kulturpolitisk styrning: Ansvarsfördelning och reformer inom de nordiska ländernas kulturpolitik under 2000-talet* (2018).
- Kulturarvspolitik* (prop. 2016/17:116).
- ”Kulturmiljöarbete under utveckling” (Ku2015/01171/KL).
- Kultur- och likestillingsdepartementet, *Höringsnotat: Forslag till ändringar i lag om offentliga styresmaktens ansvar för kulturverksemd* (kulturlova) (2023).
- Kulturpolitik* (prop. 1996/97:3).
- Kulturpolitikens inriktning* (SOU 1995:84).
- Kultursamverkan för ett Sverige som håller ihop – Framtida inriktning och utvecklingsmöjligheter för kultursamverkansmodellen* (Ds 2017:8).
- Kulturskolecentrum, *Sammanfattning av statistik 2021* (2022).
- Kulturutskottets betänkande: Tid för kultur* (Bet. 2009/10:KrU5).

- Kungliga biblioteket, *Bibliotek 2021: Offentligt finansierade bibliotek* (2022).
- Larsson, Ann, *Centrumbildningar i Region Stockholm – ett kunskapsunderlag* (Region Stockholm, 2020).
- Larsson, Bo Per, & Maria Jacobsson, *Regional biblioteksverksamhet: En del av det regionala uppdraget och som stöd för kommunerna* (SKR, 2019).
- Larsson, Bo Per, *Hur bör kultursamverkansmodellen utvecklas? Ett diskussionsunderlag* (SKR, 2019).
- Lindmark, Magnus, & Lars-Fredrik Andersson, "Välfärden, skatterna, Baumoleffekten och högerpopulismens framväxt", *Ekonomisk debatt*, 2018:7.
- Liungman, Carl, *Regional tendensrapport 2022: En konstnärspolitisk översikt över regionala kulturplaner i Sverige som gäller perioden 2023–2026* (2023).
- Läsandets kultur* (SOU 2012:65).
- Löfgren, Mikael, *Kulturstrider & statskonst: Historiska perspektiv och kulturpolitiska utmaningar* (Daidalos, 2021).
- Mangset, Per, "En armlengdes avstånd eller statens forlängede arm? Et notat om armlengdesprincippet i norsk og internasjonal kulturpolitikk" (2012).
- Maktutredningen: Slutrapport* (NOU 1982:3).
- Mer film till fler – en sammanhållen filmpolitik* (prop. 2015/16:132).
- Mihaescu, Oana, "Stadskärnan är död. Länge leve stadskärnan!" i *Svenska stadskärnor: Forskningsrådets spaning 2019* (2019).
- Myndigheten för Kulturanalys, *Att bredda deltagandet i kulturlivet: Hinder och möjligheter* (2023).
- Myndigheten för kulturanalys, *En regional resurs på konstnärlig grund – Länsteatrarna och kultursamverkansmodellen* (2014).
- Myndigheten för kulturanalys, *En översyn av pandemins effekter inom kulturområdet: Delredovisning 2021-04-15* (2021).
- Myndigheten för kulturanalys, *Främjas filmen? En översyn av filmområdet i kultursamverkansmodellen* (2020).
- Myndigheten för kulturanalys, *Kulturanalys 2016* (2016).

- Myndigheten för kulturanalys, *Kulturanalys 2019: En lägesbedömning i relation till de kulturpolitiska målen* (2019).
- Myndigheten för kulturanalys, *Kulturanalys 2020: En lägesbedömning i relation till de kulturpolitiska målen* (2021).
- Myndigheten för kulturanalys, *Kulturarbetare eller byråkrat: Regionala kulturkonsulenters roller och förutsättningar* (2018).
- Myndigheten för kulturanalys, *Kulturarbetsmarknaden efter pandemin* (2023).
- Myndigheten för kulturanalys, *Kulturens geografi – tillgång till kulturutbud i landets kommuner* (2019).
- Myndigheten för kulturanalys, *Kulturens återhämtning* (2022).
- Myndigheten för kulturanalys, *Kultursamverkansmodellen: Styrning och bidragsfördelning* (2013).
- Myndigheten för kulturanalys, *Kulturskapares geografi: En registerstudie* (2019).
- Myndigheten för kulturanalys, *Kulturvanor 2021* (2022).
- Myndigheten för kulturanalys, *Samhällets utgifter för kultur 2021* (2022).
- Myndigheten för kulturanalys, *Spelar samverkan någon roll? En översyn av scenkonstområdet i kultursamverkansmodellen* (2023).
- Myndigheten för kulturanalys, *Så fri är konsten: Den kulturpolitiska styrningens påverkan på den konstnärliga friheten* (2021).
- Myndigheten för ungdoms- och civilsamhällesfrågor, *Regionerna och civilsamhället – Stöd och samverkan* (2021).
- Myndigheten för ungdoms- och civilsamhällesfrågor, *Årsredovisning 2022* (2023).
- Nordberg, Olle, ”Aristoteles, Nussbaum och de 426 högstadieelev-erna – Empiriska perspektiv på teorier om fiktionsläsningens demokratiska potential i en globaliserad värld”, i Pia Nygård Larsson, Cecilia Olsson Jers & Magnus Persson, red., *Didaktiska perspektiv på språk och litteratur i en globaliserad värld* (Malmö universitet, 2022).
- Nordberg, Olle, *Avkoppling och analys: Empiriska perspektiv på läsarattityder och litterär kompetens hos svenska 18-åringar* (Uppsala universitet, 2017).

- Nordiska ministerrådet, *Kultur inom räckhåll? Avståndsanalys av de nordiska invånarnas tillgänglighet till kultur* (2023).
- Ny kulturpolitik* (SOU 1972:66).
- Nätverkstan, *Genomlysning av Region Kronobergs tillämpning av principen om armlängds avstånd* (2023).
- OECD, "Framework for the Assessment of Creative Thinking in PISA 2021: Third Draft" (april 2019).
- Politik för gestaltad livsmiljö* (prop. 2017/18:110).
- Region Blekinge, *Regional kulturplan för Blekinge 2022–2025* (2021).
- Region Dalarna, *Dalastrategin 2030 – Tillsammans för ett hållbart Dalarna* (2021).
- Region Dalarna, *Ett hållbart Dalarna med utvecklingskraft i länets alla delar - Regionplan, budget och finansplan 2023–2025* (2022).
- Region Skåne, *Kulturnämndens verksamhetsplan och budget 2022* (2021).
- Region Stockholm, "Värnandet av konstnärlig frihet och armlängds avstånd i Region Stockholms stödgivning till kulturområdet" (dnr KN2023/25).
- Regional framtid* (SOU 1995:27).
- Regionalt folkstyre och statlig länsförvaltning* (SOU 2000:85).
- Regionsamverkan Sydsverige, *Ett enat Sydsverige skapar ett starkt Kultursverige: Positionspapper Regionsamverkan Sydsverige Kultur* (2018).
- "Regleringsbrev för budgetåret 2023 avseende Statens kulturråd" (Ku2022/01857).
- Riksdagens kulturutskott, *Är samverkan modellen? En uppföljning och utvärdering av kultursamverkansmodellen* (2015/16:RFR4).
- Riksrevisionen, *Den regionala utvecklingspolitiken – svaga förutsättningar för ett effektivt samlat statligt agerande* (RIR 2022:8).
- Skolverket, *Kostnader för skolväsendet och annan pedagogisk verksamhet 2021* (2022).
- Spela samman – En ny modell för statens stöd till regional kulturverksamhet* (SOU 2010:11).

- Statens konstråd, *Vi förändrar varandra: Kunskapsnav offentlig konst* (2020).
- Statens kulturråd, ”En uppföljning av tidsbegränsade bidrag till strategiska utvecklingsinsatser av nationellt intresse 2017–2021” (KUR 2022/11195).
- Statens kulturråd, ”Genomlysning av Kulturrådets arbete med Kultursamverkansmodellen: Slutrapport av styrelseuppdrag” (Adm 2018/169).
- Statens kulturråd, ”Information och förslag till beslut inför beredning och fördelning av statsbidrag till regional kulturverksamhet 2023” (Sty 2022:4).
- Statens kulturråd, *Kartläggning av öppna konstnärshem eller museer kopplade till enskilda konstnärskap* (2016).
- Statens kulturråd, ”Kulturrådets riktlinjer för uppföljning av vissa statsbidrag till regional kulturverksamhet” (Adm 2020/4).
- Statens kulturråd, ”Kulturrådets riktlinjer för årliga statliga bidrag till regionerna inom kultursamverkansmodellen” (Adm 2023/55).
- Statens kulturråd, ”Riktlinjer för arbetet med regionala kulturplaner” (KUR 2016/4528).
- Statens kulturråd, *Arrangörer – uppföljning och kartläggning av förutsättningar* (2021).
- Statens kulturråd, *Budgetunderlag 2022–2024* (2021).
- Statens kulturråd, *Ett mischmasch av myggor och elefanter – arkiv och film i kultursamverkansmodellen* (2022).
- Statens kulturråd, *Göra allt möjligt – breddat deltagande utifrån ett kultursamverkansperspektiv* (2021).
- Statens kulturråd, *Jästen i modellen – en tematisk undersökning av kultursamverkansmodellens utvecklingsbidrag 2017–2021* (2023).
- Statens kulturråd, *Kulturlivets fundament – konstnärspolitiska perspektiv i regionerna* (2021).
- Statens kulturråd, *Kulturrådets årsredovisning 2022* (2023).
- Statens kulturråd, *Styra alltjämt – en kartläggning av hur regionerna arbetar med jämställdhet* (2019).
- Statens kulturråd, *Uppföljning av ekonomi, personal och aktiviteter 2021: Kultursamverkansmodellen* (2022).

- Statens kulturråd, *Årsredovisning 2022* (2023).
- Statens medieråd, *Ungar & medier 2019* (2019).
- Statens medieråd, *Ungar & medier 2021* (2021).
- Statskontoret, *Administrativa kostnader i kommunsektorn: En analys av statens styrning av kommuner och regioner* (2022).
- Statskontoret, *Uppföljnings- och utvärderingssystemet av kultursamverkansmodellen – en översyn* (2018).
- Statskontoret, *Utveckling av den statliga styrningen av kommuner och regioner 2022* (2023).
- Studieförbunden, *Varför minskar det? En studie om kommunernas generella anslag till studieförbunden* (2018).
- Svensk scenkonst, *Plats kring scen – så kan kompetensförsörjningen till scenkonsten stärkas* (2023).
- Svenska Filminstitutet, *Resultatredovisning 2022* (2023).
- Sveriges Arkitekter, *Kommunernas arkitekturpolicyer – en uppföljande kartläggning 2021* (2021).
- Sveriges kommuner och landsting, *Kultur i hela landet: Regionala perspektiv på kultursamverkansmodellen* (2015).
- Sveriges kommuner och regioner, *Ekonomirapporten, maj 2023: Om kommunernas och regionernas ekonomi* (2023).
- Sveriges kommuner och regioner, *Hur bör kultursamverkansmodellen utvecklas? Ett diskussionsunderlag* (2019).
- Sveriges kommuner och regioner, *Hur ger statsbidragen bäst effekt: Om de riktade och generella statsbidragen* (2021).
- Sveriges kommuner och regioner, *Kommuners kulturstipendier och kulturpriser 2022* (2023).
- Sveriges kommuner och regioner, *Politisk organisation i kommuner och regioner 2021* (2021).
- Sveriges kommuner och regioner, *Regional biblioteksverksamhet en del av det regionala uppdraget och som stöd för kommunerna* (2019).
- Sveriges kommuner och regioner, *Ståndpunkter gällande kultursamverkansmodellen* (2020).
- Thord Eriksson, ”2023 ett magert år för folkbiblioteken”, *Biblioteksbladet*, 6 februari 2023.
- Tid för kultur* (prop. 2009/10:3).

- ”Tilläggsdirektiv till Utredningen om en förbättrad arbetsmarknadsetablering för utrikes födda kvinnor (Ju 2022:05)” (dir. 2023:42).
- Torch, Chris, ”Återskapa cirkeln: den interkulturella utmaningen”, i Karin Dalborg & David Karlsson, *”På något sätt är vi med om att skapa världen på nytt”: 21 texter om att jobba med konst och kultur* (Nätverkstan, 2016).
- Vägval för filmen* (SOU 2009:73).
- Västra Götalandsregionen, *Kulturstrategi Västra Götaland med kulturplan 2024–2027* (2023).
- William-Olsson, Magnus, red., *Nå ut, nå fram, nå in: Om distribution av litteratur, konst och kritik på 2020-talet* (Ariel litterär kritik, 2022).

Kommittédirektiv 2022:103

Översyn av kultursamverkansmodellen för kultur i hela landet

Beslut vid regeringssammanträde den 7 juli 2022

Sammanfattning

En särskild utredare ska genomföra en översyn av kultursamverkansmodellen. Syftet med översynen är att modellen ska utvecklas så att den i ökad grad kan bidra till kultur i hela landet och till att de nationella kulturpolitiska målen uppfylls. I översynen ska regionernas frihet och ansvar beaktas.

Utredaren ska bl.a.

- föreslå hur roller, ansvar och samverkan inom modellen kan utvecklas och förtydligas,
- föreslå hur modellen kan bidra till ökad tillgång till kultur och till breddat deltagande i kulturverksamhet i hela landet,
- föreslå vilka statligt stödda områden som bör ingå i modellen, och
- lämna nödvändiga författningsförslag.

Uppdraget ska redovisas senast den 29 september 2023.

Kultursamverkansmodellen – en modell för kultur i hela landet

Staten, regionerna och kommunerna har sedan lång tid tillbaka ett gemensamt ansvar för kulturområdet. Kultursamverkansmodellen, som har varit i kraft sedan 2011, är en modell för fördelning av statliga medel till regional kulturverksamhet. Det är även en modell för ökad samverkan mellan de parter som berörs av modellen kring frågor inom kulturområdet.

Syftet med kultursamverkansmodellen är att den ska bidra till ökad uppfyllelse av de nationella kulturpolitiska målen och föra kulturen närmare medborgarna. Syftet är även att ge regionerna och Gotlands kommun (som nedan omfattas av begreppet regionerna) ökade möjligheter till regionala prioriteringar och variationer samtidigt som staten fortsatt har ett övergripande strategiskt ansvar för den nationella kulturpolitiken. De nationella kulturpolitiska målen är styrande för statliga aktörer och vägledande för andra offentliga aktörer. Kultur är i hög grad en frivillig uppgift för regioner och kommuner. Vissa obligatoriska uppgifter följer dock av lagstiftning och rör museer, bibliotek, arkiv och kulturmiljö. Möjligheterna till samverkan för kommuner och regioner förbättrades fr.o.m. den 1 juli 2018 då en generell rätt till kommunal avtalssamverkan infördes i kommunallagen (2017:77). Genom avtalssamverkan kan en kommun eller en region överlåta utförandet av sina uppgifter till en annan kommun eller en annan region utan att lokaliseringsprincipen hindrar det.

Kultursamverkansmodellen är en viktig del i regeringens arbete för kultur i hela landet. Inom modellen sker samverkan mellan staten, regioner, kommuner, det civila samhället och de professionella kulturskaparna. Syftet med samverkan är att de nationella kulturpolitiska målen tillsammans med regionernas prioriteringar och mål ska uppnås i ökad grad. Samverkan är viktig för en stark kulturell infrastruktur i hela landet och omfattar både finansieringsfrågor och övriga frågor som främjar det kulturpolitiska områdets kvalitet, bevarande och konstnärliga förnyelse. Det statliga stödet inom modellen bidrar till att jämna ut skillnader i fråga om tillgång till kultur som beror på bl.a. geografi och demografi. Kultursamverkansmodellen och andra statliga kulturpolitiska insatser kompletterar varandra i syfte att stärka kultur i hela landet. Även det generella statsbidraget till regioner och kommuner kan användas för insatser inom kulturområdet. Kulturpolitiska insatser bidrar på olika sätt till Sveriges genomförande av

Agenda 2030, såsom bl.a. framgår av skrivelsen Sveriges genomförande av Agenda 2030 (skr. 2021/22:247).

Kultursamverkansmodellen regleras genom såväl lag som förordning. Enligt lagen (2010:1919) om fördelning av vissa statsbidrag till regional kulturverksamhet får en region fördela vissa statsbidrag till regional kulturverksamhet om regionen har upprättat en regional kulturplan och kulturplanen överensstämmer med de föreskrifter som regeringen utfärdar. I förordningen (2010:2012) om fördelning av vissa statsbidrag till regional kulturverksamhet finns närmare bestämmelser om bidragsgivningen. Det framgår bl.a. att det statliga stödet ska fördelas till sju olika konst- och kulturområden och att regionerna ska utarbeta de regionala kulturplanerna i samverkan med kommunerna i länet och efter samråd med det civila samhället och professionella kulturskapare. De sju konst- och kulturområdena som anges i förordningen är professionell teater-, dans- och musikverksamhet, museiverksamhet och museernas kulturmiljöarbete, biblioteksverksamhet och läs- och litteraturfrämjande verksamhet, professionell bild- och formverksamhet, regional enskild arkivverksamhet, filmkulturell verksamhet och främjande av hemslojd. Statligt stöd kan även lämnas för konst- och kulturfrämjande insatser inom dessa områden samt till länsövergripande samverkan. Staten får även lämna bidrag till organisationer som företräder det civila samhället och de professionella kulturskaparna för deras medverkan i och genomförande av de regionala kulturplanerna.

Det statliga stödet kan lämnas till mottagare oavsett organisationsform, dvs. till institutioner, fria kulturutövare, aktiebolag och stiftelser samt till aktörer inom det civila samhället. Stöd enligt kultursamverkansmodellen kan inte gå till verksamheter där staten är huvudman. Bidragsgivningen ska främja en god tillgång för länets invånare till samtliga konst- och kulturområden som anges i förordningen. Inför beslut om den statliga länsvisa fördelningen av de statliga medlen har ett samverkansråd vid Statens kulturråd i uppgift att samordna de nationella kulturpolitiska intressena inom ramen för kultursamverkansmodellen.

År 2020 uppgick den offentliga finansieringen som fördelats som verksamhetsbidrag inom kultursamverkansmodellen till totalt cirka 4,7 miljarder kronor. Sedan modellen trädde i kraft har de offentliga aktörernas finansiering ökat med totalt 22 procent i fasta priser. Regionernas och kommunernas finansiering har dock ökat mer än statens.

Statens kulturråds uppföljning för år 2020 visar att regionerna stod för den största andelen, 47 procent, av de totala medel som fördelades som verksamhetsbidrag inom modellen. Staten och kommunerna stod för cirka 27 procent vardera. De offentliga finansieringsandelarna uppvisar tämligen stora variationer mellan länen, vilket bl.a. återspeglar de offentliga aktörernas olika roller och ansvar i respektive län.

När det gäller de offentliga aktörernas finansiering av hela kulturområdet ser finansieringsandelarna annorlunda ut. Staten står för cirka 45 procent, regionerna för 15 procent respektive kommunerna för 40 procent av den totala finansieringen, enligt Myndigheten för kulturanalys rapport Kulturfakta 2021:3. Denna fördelning har legat fast mellan 2011 och 2019. I och med covid-19-pandemin och de statliga krisstöden som betalades ut i samband med pandemin ökade statens finansieringsandel år 2020 till cirka 50 procent.

Behoven av och intresset för samverkan har ökat, både inom konst- och kulturområdena och även över kommun- och länsgränser. För att uppnå de nationella kulturpolitiska målen är det även angeläget att kulturpolitiken främjar internationellt och interkulturellt utbyte och samverkan. Efter pandemins verkningar finns fortsatt stora behov av att stärka kulturområdet.

Uppdraget att se över hur kultursamverkansmodellen kan utvecklas för att i ökad grad bidra till kultur i hela landet

Stora samhällsförändringar har skett sedan modellen infördes och det finns därför skäl för att se över hur kultursamverkansmodellen kan vidareutvecklas för att möta och motsvara kulturverksamhetens behov av att utvecklas inom länet, över länsgränser och även utifrån den nationella och internationella betydelse som verksamheterna har.

Bidragsgivningen inom kultursamverkansmodellen går till institutioner, verksamheter och aktörer som sammantaget utgör viktiga delar av den kulturella infrastrukturen i Sverige. Det är angeläget att modellens stöd fortsatt kan lämnas till både institutioner, fria kulturutövare och aktörer inom det civila samhället som alla är delar av denna infrastruktur.

Den länsvisa fördelningen av det statliga stödet ska även fortsättningsvis göras av Statens kulturråd och regionerna ska även fortsättningsvis fördela detta stöd till verksamheter inom länet. Det är fort-

satt angeläget att modellens insatser följs upp och utvärderas och att den administrativa bördan av dessa inte är onödigt betungande.

Det är viktigt att de samlade resurserna och kompetenserna hos berörda aktörer inom modellen i ökad grad kan samverka så att kvalitet, bevarande och konstnärlig utveckling främjas.

Det är vidare angeläget att konstens frihet och principen om arm-längds avstånd beaktas inom kultursamverkansmodellen liksom inom övriga kulturområdet.

Föreslå hur samverkan inom kultursamverkansmodellen kan utvecklas och förtydligas

Kultursamverkansmodellen infördes för att öka samverkan mellan viktiga aktörer inom kulturområdet i hela landet. Samtliga regioner förutom Region Stockholm har valt att ingå i modellen. Sveriges län och kommuner har olika geografiska och demografiska förutsättningar. I de fyra nordligaste länen som täcker mer än halva Sveriges yta bor cirka 9 procent av befolkningen. I de tre kommunerna Stockholm, Göteborg och Malmö bor 18 procent av befolkningen. Gotlands län har den minsta befolkningen med dryga 61 000 invånare. Det största länet, Stockholms län, har mer än 2,4 miljoner invånare. Det är angeläget att modellen framöver får bästa möjliga förutsättningar att omfatta samtliga län, även Stockholms län, så att bl.a. ett enhetligt system kan skapas för statens fördelning av statliga medel. Vidare är det angeläget att modellen fungerar väl både för stora och små kommuner samt för storstadskommuner och i lands- och glesbygder. Modellen bör även i ökad grad belysa och beakta den betydelse som kommunerna har i form av resurser och kompetens för kulturens utveckling i hela landet.

I det nuvarande systemet är de regionala kulturplanerna och de årliga äskandena är viktiga utgångspunkter inför den statliga länsvisa medelsfördelningen, för den fortsatta samverkan inom modellen och för att de regionala och nationella kulturpolitiska målen ska uppnås. Statens kulturråd genomför årligen ett flertal dialoger och konferenser med regioner och berörda myndigheter och aktörer inom ramen för modellen. Det finns också en politisk dialog om kultursamverkansmodellen som kulturministern bjuder in till där kulturpolitiker från samtliga regioner medverkar.

Behov av tydligare former för samverkan har lyfts av bl.a. Sveriges Kommuner och Regioner (SKR) i rapporten Ståndpunkter om kultursamverkansmodellen från 2020. Myndigheten för kulturanalys betonar bl.a. otydligheter mellan olika politiska nivåer och mellan politik och förvaltning i sitt remissvar till betänkandet Från kris till kraft (SOU 2021:77), där en översyn av modellen föreslås. I sitt remissvar gällande samma utredning redogör Statens kulturråd för att myndigheten ser behov av att förbättra samverkansrådets samordning i syfte att bl.a. underlätta regionernas samverkan med staten. Vissa regionala institutioner har under årens lopp också framfört önskemål om stärkt dialog med staten, bl.a. utifrån behoven om en stark kulturell infrastruktur i hela landet. Vidare bedömer flera aktörer att kommunernas betydelse och roll i modellen och även det civila samhällets roll bör lyftas fram på ett tydligare sätt. Statens kulturråd har 2021 redovisat ett regeringsuppdrag om konstnärers villkor och konstnärspolitiska perspektiv inom kultursamverkansmodellen (Ku2021/02534) där det bl.a. framgår att regionerna kommit att ta ett stort ansvar för utveckling och genomförande av konstnärspolitiken samt att det behövs ett samspel mellan stat, regioner och kommuner. Vidare bedöms ansvar och roller mellan parter inte vara tydligt avgränsade.

Kultursamverkansmodellen rymmer många sakfrågor och perspektiv som bidrar till och påverkar kulturens utveckling. Det är angeläget att goda exempel, metoder och kunskaper kan utvecklas och få ökad spridning. Genom modellen finansieras verksamheter som i vissa fall har stor kulturpolitisk betydelse, inte bara i en enskild region, utan även för ett större område, ibland även för hela landet. Det statliga stödet kan lämnas till länsövergripande samverkan. Det är angeläget att verksamheterna kan ges goda förutsättningar att utvecklas, både när det gäller bredd och spets.

Det är angeläget att modellens insatser fortsatt följs upp av regioner och ansvariga myndigheter samt utvärderas av Myndigheten för kulturanalys. Det är även viktigt att den administrativa bördan inte är onödigt betungande.

Sammantaget bedömer regeringen att det finns behov av ökad tydlighet vad gäller roller, ansvar och former för samverkan. Det är t.ex. angeläget att undersöka erfarenheterna av statens och regionernas olika metoder för samråd med det civila samhället och de professionella kulturskaparna så att dessa kan vidareutvecklas och stärkas.

Utredaren ska därför

- föreslå hur roller, ansvar och samverkan mellan berörda aktörer inom modellen kan utvecklas och förtydligas så att resurser och kompetenser tillvaratas i syfte att främja kvalitet, bevarande och konstnärlig utveckling inom både bredd- och spetsverksamheter,
- föreslå hur samverkan inom modellen i ökad grad kan beakta kommunernas betydelse inom kulturområdet,
- föreslå hur det samverkansråd som finns inrättat vid Statens kulturråd och dess uppgift kan vidareutvecklas,
- undersöka möjligheterna till att kultursamverkansmodellen kan komma att omfatta samtliga län,
- föreslå vilka dialogforum och plattformar, både för förtroendevalda och tjänstemän, som bör finnas och hur de kan utvecklas för att åstadkomma en god samverkan mellan aktörerna inom modellen,
- bedöma behovet av gemensamma kompetenshöjande insatser inom modellen och vem eller vilka aktörer som bör ansvara för att genomföra dessa, och
- lämna nödvändiga författningsförslag.

Föreslå hur kultursamverkansmodellen i högre grad kan bidra till ökad tillgång till kultur och ett breddat deltagande i kulturverksamhet

Sedan kultursamverkansmodellen infördes 2011 har stora samhällsförändringar skett. Befolkningen har vuxit med mer än 1 miljon invånare och andelen utrikes födda har ökat från 15 till 20 procent av befolkningen. Samtidigt har den socioekonomiska segregationen i samhället blivit ett allt större problem och skillnaderna mellan stad och land har ökat. En sammanhållen landsbygdspolitik för en långsiktig hållbar utveckling av Sveriges landsbygder har tagits fram. I regeringens Nationella strategi för hållbar regional utveckling i hela landet 2021–2030 (skr. 2020/21:133) framgår kulturens roll och betydelse för en hållbar regional utveckling i hela landet. Inom kulturområdet har ny politik tillkommit för bl.a. filmområdet, gestaltad livsmiljö och kulturarv med ny museilag och nationella mål för de statliga insatserna för den kommunala kulturskolan. Även politiken för det fria

kulturlivet och det civila samhället har stärkts, liksom rättigheterna för de nationella minoriteterna judar, romer, sverigefinnar, tornedalningar och för samerna, som också är ett urfolk. Digitaliseringen har medfört nya sätt att producera, förmedla och konsumera kultur och globaliseringen har ökat. Vidare har en ny strategi för systematisk uppföljning av funktionshinderspolitiken under 2021–2031 beslutats där bland annat kultur utgör ett prioriterat samhällsområde. FN:s konvention om barnets rättigheter (barnkonventionen) har blivit svensk lag. Arbetet med Agenda 2030 och de globala målen för hållbar utveckling pågår runt om i landet.

Flera rapporter och utvärderingar, bl.a. Statens kulturråds rapport Göra allt möjligt (2021) och Myndigheten för kulturanalys rapport En lägesbedömning i relation till de kulturpolitiska målen (2020:1), visar att deltagandet i kulturlivet är ojämnt när det gäller demografiska, geografiska och socioekonomiska faktorer. Att verka för ett breddat deltagande är därför viktigt bl.a. för att bidra till ökad integration, social sammanhållning och motverka segregation. Det bedrivs ett omfattande arbete i regioner, kommuner och av det civila samhället i syfte att minska och motverka segregation, men arbetet behöver utvecklas ytterligare. I dessa sammanhang har kulturen stor betydelse och potential. Ett breddat deltagande är också en förutsättning för att uppnå det nationella kulturpolitiska målet om att alla ska ha möjlighet att delta i kulturlivet. Hela kulturområdet har på senare tid drabbats mycket hårt av coronapandemin. Regeringen har därför utformat både generella och riktade ekonomiska krisstöd som kulturens aktörer har kunnat ta del av. Effekterna är långtgående och dess konsekvenser ännu inte helt överblickbara.

Utredaren ska därför

- föreslå hur modellen kan bidra till ökad tillgång till kultur och ett breddat deltagande i kulturlivet i hela landet,
- lämna förslag som gör att kultursamverkansmodellen i ökad grad bidrar till de nationella kulturpolitiska målen, och
- lämna nödvändiga författningsförslag.

Föreslå vilka statligt stödda områden som ska ingå i kultursamverkansmodellen

Kultursamverkansmodellen omfattar i dag sju konst- och kulturområden som kan tilldelas statligt stöd. De olika områdena regleras i förordningen (2010:2012) om fördelning av vissa statsbidrag till regional kulturverksamhet. Även konst- och kulturfrämjande samt länsöverripande samverkan kan tilldelas stöd. Skälen till att regeringen pekar ut de sju områdena i förordningen är att flera av områdena är relativt små och har en skör infrastruktur och att tillgången till verksamheterna är viktiga att erbjuda invånarna i hela landet. Av Statens kulturråds senaste uppföljning från 2020 framgår att fördelningen som regionerna gjort mellan de sju områdena inte har förändrats i någon större utsträckning sedan modellen infördes 2011, (Ku2021/02528). Bidragen fördelas främst till områdena professionell scenkonst och till museer och deras kulturmiljöarbete. Totalt har nära 90 procent av de offentliga medlen fördelats till dessa områden. De övriga områdena utgör därmed relativt sett små andelar av modellens medel.

Regionernas kulturplaner omfattar oftast mer än de sju områden som staten pekar ut i förordningen, exempelvis områden som gestaltad livsmiljö, kulturella och kreativa näringar samt kultur och hälsa. I vissa fall omfattas även områden som hör hemma inom andra politikområden, t.ex. studieförbundens och folkhögskolornas betydelse för kultur i hela landet. Under årens lopp har det funnits, och finns fortfarande, olika uppfattningar om huruvida modellen bör omfatta fler statligt stödda områden eller inte. Det finns även olika uppfattningar om i vilken mån regeringen bör ange vilka områden som ska tilldelas statligt stöd, eller om sådan statlig reglering inte ska förekomma. Ett exempel på statligt stöd som i dag inte ingår i modellen är det statliga stödet till icke-statliga kulturlokaler, som Boverket fördelar. Stödet ska enligt förordningen (1990: 573) om stöd till vissa icke-statliga kulturlokaler, i första hand lämnas i form av bidrag till projekt som avser lokaler för läns museer.

Statens kulturråd ansvarar för den länsvisa fördelningen av statens stöd till regionerna, utöver det beslutar myndigheten även om tidsbegränsade bidrag, utvecklingsbidrag, till strategiska utvecklingsinsatser av nationellt intresse. Dessa bidrag uppgår årligen till cirka 25–35 miljoner kronor och fördelas till drygt 80 projekt. Över tid har det

framkommit både synpunkter om att dessa medel bör ingå i den länsvisa fördelningen och synpunkter på att den nuvarande ordningen bör behållas. För närvarande har Statens kulturråd regeringens uppdrag att följa upp resultaten av bidragsgivningen och eventuellt föreslå förändringar. Uppdraget ska redovisas till regeringen den 1 oktober 2022 (Ku 2021/0113).

Sammantaget finns det behov av att se över och tydliggöra vilka statligt stödda områden som ska ingå i kultursamverkansmodellen. I det sammanhanget bör det beaktas att statliga satsningar och stöd som gagnar regional och lokal kultur även framöver ska kunna genomföras utanför modellen.

Utredaren ska därför

- analysera och föreslå, utifrån statens roll och ansvar inom modellen, vilka statligt stödda områden som bör ingå i modellen,
- analysera och föreslå om utvecklingsbidragens syfte och hantering bör förändras, och
- lämna nödvändiga författningsförslag.

Konsekvensbeskrivningar

De förslag och beslutsunderlag som utredaren redovisar ska följa kommittéförordningens (1998:1474) krav på konsekvensbeskrivningar och kostnadsberäkningar. Förslagen som utredaren lämnar om de statligt stödda områden som föreslås ingå i kultursamverkansmodellen ska vara finansierade inom befintliga ramar. Om förslagen i betänkandet påverkar den kommunala självstyrelsen ska de särskilda överväganden som gjorts i enlighet med 14 kap. 3 § regeringsformen redovisas. Förslagen ska även analyseras utifrån ett jämställdhetsperspektiv.

Kontakter och redovisning av uppdraget

Utredaren ska samråda med berörda statliga myndigheter, regioner, kommuner och andra offentliga aktörer samt med aktörer inom det civila samhället och med de professionella kulturskaparna. Utredaren ska även föra dialog med Sveriges Kommuner och Regioner (SKR). Utredaren ska bedriva sitt arbete utåtriktat och i dialog med berörda

i hela landet och även beakta de utvärderingar och uppföljningar som gjorts av kultursamverkansmodellen på senare år. Vidare bör utredaren beakta de pågående uppdrag som regeringen har lämnat till berörda myndigheter i de frågor som berörs av dessa direktiv. Utredaren bör även beakta de förslag som den pågående utredningen Nationell strategi för att främja de kulturella och kreativa näringarna (dir. 2021:100) kommer att lämna samt andra utredningar som är relevanta för verksamheter inom kultursamverkansmodellen.

Uppdraget ska redovisas senast den 29 september 2023.

(Kulturdepartementet)

Kommittédirektiv

Tilläggsdirektiv till Kultursamverkansutredningen (Ku 2022:04)

Beslut vid regeringssammanträde den 20 april 2023

Utvidgat uppdrag

Regeringen beslutade den 7 juli 2022 kommittédirektiv om översyn av kultursamverkansmodellen för kultur i hela landet (dir. 2022:103).

Utöver vad som följer av de ursprungliga direktiven får nu utredaren även i uppdrag att

- analysera förutsättningarna för och lämna förslag till förändringar av kultursamverkansmodellen som bidrar till minskad administrativ resursåtgång för staten, regioner, kommuner, det civila samhället och de professionella kulturskaparna.

Syftet är att åstadkomma en mer effektiv kultursamverkansmodell och förbättra modellens förutsättningar att uppfylla de nationella kulturpolitiska målen.

(Kulturdepartementet)

Aktörer utredningen träffat

Stat, region och kommun

Alvesta kommun, kommunledningen
Avesta kommun, kulturförvaltningen
Bollebygds kommun, kulturförvaltningen
Borås stad, kulturförvaltningen
Boråsregionen Sjuhärads kommunalförbund
Boverket (bl.a. riksarkitekten)
Emmaboda kommun, bildningsförvaltningen
Faluns kommun, kulturförvaltningen
Fyrbodals kommunalförbund
Föreningen Storstockholms kultur- och fritidschefer (FSKF)
Försöksverksamhetskommittén (Fi 2021:09)
Förvaltningshögskolan, Göteborgs universitet
Gällivare kommun, Ungdom-, fritid- och kulturförvaltningen,
bildarkiv, bibliotek
Göteborgs stad, kulturförvaltningen
Göteborgsregionens kommunalförbund
Helsingborgs stad, kulturförvaltningen
Huddinge kommun, kultur- och fritidsförvaltningen
Härnösands kommun, kulturförvaltningen
Jokkmokks kommun, kulturförvaltningen
Kommittén om beredskap enligt regeringsformen (Ju 2021:13)
Konstnärsnämnden
Kramfors kommun, kulturförvaltningen

Kungliga biblioteket
Kungliga Musikhögskolan
Leksands kommun, kulturförvaltningen
Luleå kommun, kultur- och fritidsförvaltningen
Länsstyrelsen Gotland
Länsstyrelsen Stockholm
Malmö Stad, kulturförvaltningen
Malmö Stad, kulturnämnden
Myndigheten för kulturanalys
Nacka kommun, kultur- och fritidsförvaltningen
Nämnden för hemslöjdsfrågor
Region Blekinge, kultur- och bildningsförvaltningen
Region Dalarna, kultur- och bildningsnämnden samt kultur- och bildningsförvaltningen
Region Gotland, kulturförvaltningen
Region Gävleborg, kulturförvaltningen
Region Halland, kulturförvaltningen
Region Jämtland Härjedalen, förvaltningen för regional utveckling
Region Jönköping, sektionen för kulturutveckling
Region Kalmar, kulturförvaltningen
Region Kronoberg, kulturförvaltningen
Region Norrbotten, kulturförvaltningen
Region Skåne, kulturnämndens presidium och kulturförvaltningen
Region Stockholm, kulturnämnden och kulturförvaltningen
Region Sörmland, kulturförvaltningen
Region Uppsala, kulturförvaltningen
Region Värmland, kulturförvaltningen
Region Västerbotten, kulturförvaltningen
Region Västernorrland, förvaltningen för regional utveckling
Region Västmanland, kulturförvaltningen
Region Örebro, kulturförvaltningen
Region Östergötland, kulturförvaltningen

Regionala kulturkonsulenter Norrbotten
Regionsamverkan Sydsverige, styrelsen
Riksantikvarieämbetet
Riksarkivet
RISE, Umeå universitet
Sametinget
Sanningskommissionen för det samiska folket (Ku 2021:02)
Simrishamns kommun, kulturförvaltningen
Skaraborgs kommunalförbund
Skövde kommun, kulturförvaltningen
Sollefteå kommun, kulturförvaltningen
Statens konstråd
Statens kulturråd
Stenungsunds kommun, kulturförvaltningen
Stockholm stad, kulturnämnden och kulturförvaltningen
Sundsvall kommun, kulturförvaltningen
Svenska filminstitutet
Sveriges utsända kulturråd
Sveriges kommuner och regioner (SKR), bl.a. kultur- och fritidsberedningen
Sveriges kommuner och regioners nätverk för kommunala kulturchefer
Sveriges kommuner och regioners nätverk för regionala kulturchefer
Säters kommun, kulturförvaltningen
Timrå kommun, kultur- och fritidsförvaltningen
Tranemo kommun, kulturförvaltningen
Ulricehamns kommun, kulturförvaltningen
Utredningen Ett trygghetssystem för alla (S 2021:07)
Utredningen om statens samverkan med kommunsektorn (Fi 2022:08)
Utredningen om styrning och uppföljning av folkbildningen (U 2022:01)

Vansbro kommun, kulturförvaltningen
Vänersborgs kommun, kulturförvaltningen
Västerås stad, kulturnämnden
Västra Götalandsregionen, kulturnämnden och kulturförvaltningen
Ystad kommun, kultur- och fritidsförvaltningen

Kulturverksamheter och kulturorganisationer

Ájtte
Amatörteaterns Riksförbund
ArbetSam
ArkDes
ASSITEJ
Ax – kulturorganisationer i samverkan
Bastionen
Bildkonst Sverige
Black Archives
Bohusläns museum
Bombina Bombast
Bygdegårdarnas Riksförbund
Cirkus Cirkör
Dala-Floda Operafest
Dalarnas bildningsförbund
Dalarnas hemslöjdsförening
Dalarnas Museum
Dalarnas spelmansförbund
Dalateatern
Dramatikerförbundet
Ebeneser Kulturförening
Fackförbundet DIK
Fackförbundet Scen och Film
Film i Dalarna

Finlandsinstitutet
Folkdansringen
Folkets hus och parker
Folkmusikens hus
Folkoperan
Föreningen för regional biblioteksverksamhet
Föreningen Konstkonsulenterna
Föreningen Kultur och Kvalitet
Föreningen Världsarv i Sverige
Game Habitat
Giron Sámi Teáhter
Göteborgs Symfoniker
Göteborgsoperan
Helsingborgs museum
Helsingborgs Stadsteater
Helsingborgs Symfoniorkester
Historiska museet vid Lunds universitet
Ideell kulturallians (IKA), bl.a. Skåne och Småland
Kilafors biografförening
Konsten att delta
Konstnärernas Kollektivverkstad Riks (KKV Riks)
Konstnärernas Riksorganisation (KRO)
Konstnärliga och Litterära Yrkesutövares Samarbetsnämnd (KLYS)
Konstnärscentrum
Kontakt nätet – riksorganisation för ideella kulturföreningar
Kritiklabbet
Kulturen i Lund
Kulturhuset Stadsteatern
Kulturparken
Kulturparken Småland
Kulturskolerådet
Kungliga Musikaliska Akademin

Körsbärsgården
Landskrona museum
Lule Stassteater
Länsmuseernas samarbetsråd
Länsmuseet Gävleborg
Malmö Konstmuseum
Malmö Live
Malmö Museum
Malmö Opera och Musikteater
Meänmaa
Moomsteatern
Musik i Dalarna
Musik i Syd
Musikarrangörer i samverkan (MAIS)
Nordingrå Konstby
Norrbottensmusiken
Norrbottensteatern
Norrlands nätverk för musikteater och dans (NMD)
Not Quite
Nätverkstan
Regional Musik i Sverige
Regionmuseet Skåne
Riksförbundet för subkultur (SUB)
Riksteatern, regional och nationell verksamhet (bl.a. ARENA)
Röda Sten Konsthall
Samarbetsorgan för etniska organisationer i Sverige (SIOS)
Samernas utbildningscentrum
Sámi Duodji Sameslöjdstiftelsen
Scenkonst Västernorrland
ShareMusic & Performing Arts
Skogen
Skånes Arkivförbund

Skånes Dansteater
Skånes Hembygdsförbund
Sollefteå Musiksällskap
Svensk biblioteksörening
Svensk Scenkonst
Svenska Arkivförbundet
Svenska Fotografers Förbund
Svenska hemslöjdsöreningarnas riksförbund
Svenska Kyrkan
Svenska Tornedalingarnas Riksförbund (STR-T)
Sverigefinländarnas delegation
Sverigefinska ungdomsförbundet
Sveriges författarförbund
Sveriges hembygdsförbund
Sveriges Jiddischförbund
Sveriges Museer
Sveriges Tecknare
Statarmuseet i Skåne
Teater 23
Teater Sagohuset
Teater Soja
Tjällegoathe
Trajosko Drom
Trelleborgs Museer
Unga Klara
Unga Tankar Om Musik (UTOM)
Vattnäs konsertlada
Wanås
Ystad konstmuseum
ZigZag

Enskilda

Tomas Bokstad, konsult

Dag Celsing, konsult

Åsa Karlsson Björkmarker, konsult

Bo Per Larsson, tidigare SKR

Benny Marcel, direktör Nordisk Kulturfond

Maja Mella, Föreningen Norden Norrbotten

Tobias Olsson, förbundsdirektör Sveriges Arkitekter

Martin Sundin, generaldirektör Institutet för språk och folkminnen

Erik Åström, tidigare Statens kulturråd

Tabeller

Tabell 1 **Alla verksamheter i kultursamverkansmodellen**

Verksamheter med finansiering via kultursamverkansmodellen,
uppgifter från 2023

Region	Verksamhet
Region Blekinge	Biblioteksutveckling Blekinge Kronoberg
–	Blekinge Museum
–	Musik i Blekinge
–	Slöjd i Blekinge
–	Konst i Blekinge
–	Kulturarv i Blekinge
–	Litteratur i Blekinge
–	Blekingearkivet
–	Riksteatern Blekinge
Region Gotland	Dansutveckling
–	Film på Gotland
–	Filmutveckling
–	Konstutveckling
–	Kulturarvsutveckling
–	Slöjd- och formutveckling
–	Gotlands Musikstiftelse
–	Gotlands länsbibliotek
–	Gotlands museum
–	Litteraturutveckling
–	Musikutveckling
–	Teaterutveckling
–	Region Gotland, områdesövergripande
–	Länsteatern på Gotland
Region Halland	Art Inside Out
–	Kultur i Halland – regionbibliotek Halland
–	Kultur i Halland – Barn och unga

Region	Verksamhet
–	Kultur i Halland – Bild och form
–	Kultur i Halland – Film
–	Kultur i Halland – Konst och kultur
–	Kultur i Halland – Slöjd
–	Musik Hallandia
–	Rian designmuseum
–	Stiftelsen Hallands länsmuseum
–	Rum för dans
–	Teater Halland
–	Arkiv Halland
–	Riksteatern Halland
Region Dalarna	Bild och Form Dalarna
–	Dalarnas Museum
–	Dalateatern
–	Film i Dalarna
–	Länsbibliotek Dalarna
–	Musik i Dalarna
–	Avesta Art
–	Arkivcentrum Dalarna
–	Dala Floda Operafest
–	Dalarnas Folkrörelsearkiv
–	Dalarnas Hemslöjdsförbund
–	Folkmusikens hus
–	Vattnäs Opera
Region Gävleborg	Folkteatern Gävleborg
–	Gävle Symfoniorkester
–	Hälsinglands museum
–	Kultur Gävleborg
–	Länsmuseet Gävleborg
–	Riksteatern Gävleborg
–	Arkiv Gävleborg
Region Jämtland Härjedalen	Estrad Norr
–	Stiftelsen Jamtli
–	Kulturutveckling
–	Föreningsarkivet i Jämtlands län
–	Riksteatern J/H
Region Jönköping	Jönköpings läns museum
–	Smålands musik och teater
–	Bild och form Jönköping

Region	Verksamhet
–	Film Jönköping
–	Scenkonst Jönköping
–	Hemslöjd Jönköping
–	Dans Jönköping
–	Litteraturutveckling Region Jönköpings län
–	Regionbibliotek Region Jönköpings län
–	Interregionalt samarbete Jönköpings län
–	Jönköpings län folkrörelsearkiv
–	Stiftelsen Museum Vandalorum
–	Riksteatern Jönköpings län
–	ShareMusic & Performing Arts
Region Kalmar	Kalmar läns museum
–	Kalmar läns musikstiftelse
–	Litteraturnod Vimmerby
–	Biblioteksutveckling Region Kalmar län
–	The Glass Factory
–	Kalmar läns hemslöjd
–	Byteatern Kalmar länsteater
–	Kalmar Konstmuseum
–	Kalmar läns Arkivförbund
–	Riksteatern Kalmar län
–	Virserums Konsthall
–	Svenskt Rockarkiv
Region Kronoberg	Bild och Form Kronoberg
–	Kulturparken Småland AB
–	Filmregion Sydost
–	Litteratur Kronoberg
–	Regionteatern Blekinge Kronoberg
–	Berättarnätet Kronoberg
–	Hemslöjden i Kronobergs län
–	Ljungbergsmuseet
–	Riksteatern Kronobergs län
Region Norrbotten	Norrbottensteatern
–	Norrbottensmusiken
–	Norrbottens museum
–	Regionbibliotek Norrbotten
–	Danskonsulent i Norrbotten
–	Konstkonsulent i Norrbotten
–	Hemslöjdskonsulent i Norrbotten

Region	Verksamhet
–	Strateg Nationella minoriteter och urfolk
–	Filmpool Nord
–	Dans i Nord
–	Norrlands nätverk för musikteater och dans
–	Havremagasinet
–	Resurscentrum för konst i Norrbotten
–	Resurscentrum för litteratur i Norrbotten
–	Konstmuseet i Norr
–	Norrbottens föreningsarkiv
–	Riksteatern Norrbotten
Region Skåne	Film i Skåne AB
–	Helsingborgs museum
–	Helsingborgs Arena och Scen AB/stadsteater
–	Helsingborgs Arena och Scen AB/symfoniorkester
–	Malmö Museum
–	Malmö Konstmuseum
–	Malmö Opera och Musikteater AB
–	Malmö stadsteater AB
–	Malmö Live/Malmö symfoniorkester
–	Musik i Syd
–	Regional biblioteksverksamhet
–	Regionmuseet Skåne
–	Skånes dansteater
–	Ystads konstmuseum
–	Form/Design Center
–	Riksteatern Skåne
–	Skånes Arkivförbund
–	Stiftelsen Moomsteatern
–	Wanås Konst
–	Skånes Hemslöjdsförbund
–	Kulturhistoriska föreningen för södra Sverige
Region Sörmland	Biblioteksutveckling Sörmland
–	Scenkonst Sörmland
–	Scenkonst Sörmland – Film
–	Sörmlands Museum – Hemslöjd
–	Sörmland Museum – bild och form
–	Svenskt barnbildarkiv
–	Sörmlands museum
–	Arkiv Sörmland

Region	Verksamhet
Region Uppsala	Region Uppsala/Kulturutveckling
–	Musik i Uppland
–	Stiftelsen Upplandsmuseet
–	Uppsala stadsteater AB
–	Folkrörelsearkivet för Uppsala län
–	Företagens historia Uppsala län
Region Värmland	Kristinehamns konstmuseum
–	Region Värmland Kulturavdelningen
–	Stiftelsen Värmlands Museum
–	Wermland Opera
–	Föreningsarkivet i Värmland
–	Rackstadmuseet
–	Riksteatern Värmland
–	Föreningen Värmlands Företagshistoria
–	Västanå Teater
Region Västerbotten	Film i Västerbotten
–	Region Västerbotten/Mångkulturverksamheten
–	Norrlandsoperan AB
–	Regionbiblioteket i Västerbotten
–	Skellefteå Museum AB
–	Skogs- och samemuseet i Lycksele AB
–	Västerbottens Museum AB
–	Västerbottensteatern AB
–	Folkrörelsearkivet i Västerbotten
–	Företagsarkivet i Västerbotten
–	Riksteatern Västerbotten
–	Västerbottens läns hemslöjdsförening
–	Konstfrämjandet i Västerbotten
Region Västernorrland	Regionbiblioteket Västernorrland
–	Västernorrlands Museum
–	Konststrategisk verksamhet
–	Scenkonst Västernorrland AB
–	Näringslivsarkiv i Norrland
–	Föreningsarkivet Västernorrland
–	Riksteatern Västernorrland
Region Västmanland	Danskonsulent Västmanland
–	Regional biblioteksverksamhet Västmanland
–	Konst- och kulturfrämjande verksamhet
–	Regional filmverksamhet Västmanland

Region	Verksamhet
–	Teaterkonsulent Västmanland
–	Västmanlands läns museum
–	Västmanlands teater
–	Västmanlandsmusiken, Länsmusiken
–	Västmanlandsmusiken, Sinfoniettan
–	Arkiv Västmanland
–	Västmanlands läns hemslöjdsförbund
Västra Götalandsregionen	Textilmuseet
–	GöteborgsOperan AB
–	Göteborgs Symfoniker AB
–	Regionteater Väst AB
–	Vara Konserthus AB
–	Film i Väst AB
–	Förvaltningen för kulturutveckling
–	Västergötlands museum
–	Bohusläns museum
–	Borås Stadsteater
–	Borås konstmuseum
–	Göteborgs museer
–	Göteborgs stadsteater AB
–	Cirkus i Väst
–	Läckö Slott
–	Dalslands konstmuseum
–	Göteborgs stadsteater, dans- och teaterfestival
–	Blåsmusik i Väst (Göteborg Wind Orchestra)
–	Nordiska akvarellmuseet
–	Kulturakademin
–	Folkteatern Göteborg
–	KulturUngdom
–	Bohusläns föreningsarkiv
–	Skaraborgs föreningsarkiv
–	Föreningsarkivet i Sydvästra Götaland
–	Älvsborgsarkivet Förenings- och lokalhistoria
–	Riksteatern Väst
–	Röda Sten konsthall
–	Göteborgs filmfestival
Region Örebro	Främjandeverksamhet teater
–	Dansfrämjande
–	Bibliotek, läs- och litteraturfrämjande

Region	Verksamhet
–	Filmfrämjande
–	Hemslöjdsfrämjande, Örebro läns museum
–	Konstfrämjande
–	Örebro läns museum
–	Länsteatern i Örebro AB
–	Länsmusiken i Örebro AB
–	Musikfrämjande
–	Professionell dans, Region Örebro
–	Opera på Skäret
–	Stadra Teater
–	The non existent Center
–	ArkivCentrum
Region Östergötland	Nycirkus
–	Biblioteksutveckling Östergötland
–	Scenkonst Öst AB
–	Dans i Öst
–	Film i Öst
–	Östergötlands museum
–	Rejmyre Art Lab
–	Östgötamusiken
–	Riksteatern Östergötland
–	Shakespearefabriken
–	Östergötlands arkivförbund
–	Hemslöjden i Östergötland

Källa: Statens kulturråd.

Tabell 2 Nya verksamheter i kultursamverkansmodellen

Verksamheter som fått finansiering via kultursamverkansmodellen efter 2013, uppgifter från 2023

Verksamhet	Tillkom år	Region
Västergötlands museum	2014	Västra Götaland
Havremagasinet	2014	Norrbottnen
Kulturakademien	2015	Västra Götaland
Bohusläns museum	2016	Västra Götaland
Röda Sten Konsthall	2016	Västra Götaland
The non existent Center	2017	Örebro
Helsingborgs museum	2017	Skåne
Skellefteå museum AB	2017	Västerbotten
Skogsmuseet i Lycksele AB	2017	Västerbotten
Konst i Blekinge	2017	Blekinge
Stiftelsen Museum Vandalorum	2017	Jönköping
The Glass Factory	2017	Kalmar län
Berättarnätet Kronoberg	2017	Kronobergs län
Göteborgs dans- och teaterfestival	2017	Västra Götaland
Dans i Öst	2017	Östergötland
Textilmuseet	2018	Västra Götaland
Bild och form Kronoberg	2018	Kronoberg
Stiftelsen Moomsteatern	2018	Skåne
Föreningsarkivet i Sydvästra Götaland	2018	Västra Götaland
Art Inside Out	2019	Halland
Konstmuseet i Norr	2019	Norrbottnen
Bild och form Dalarna	2019	Dalarna
Kultur i Halland - Bild och form	2019	Halland
Virserums Konsthall	2019	Kalmar
Sörmlands Museum - Bild och form	2019	Södermanland
Rum för Dans	2019	Halland
Kulturarv i Blekinge	2020	Blekinge
Dala Floda Operafest	2020	Dalarna
Korda Dansproduktion	2020	Dalarna
Vattnäs Opera	2020	Dalarna
Litteraturutveckling Region Jönköpings län	2021	Jönköping
Litteraturnod Vimmerby	2021	Kalmar
Litteratur Kronoberg	2021	Kronoberg
Rejmyre Art lab	2021	Östergötland
Musikfrämjande, Region Örebro län	2021	Örebro
Ystads konstmuseum	2022	Skåne

Verksamhet	Tillkom år	Region
Göteborgs Film festival	2022	Västra Götaland
Rian designmuseum	2022	Halland
Kristinehamns konstmuseum	2022	Värmland
Rackstadsmuseet	2022	Värmland
Lesjöfors museum inkluderas i läns museet	2022	Värmland
ShareMusic & Performing Arts	2022	Jönköping, Skåne, VGR
Klostermuseet inkluderas i läns museet	2022	Östergötland
Nycirkus Öst	2022	Östergötland
Shakespearefabriken	2022	Östergötland
Cirkus i Väst	2023	Västra Götaland
Borås konstmuseum	2023	Västra Götaland
Dalslands konstmuseum	2023	Västra Götaland
Svenskt Rockarkiv	2023	Kalmar

Källa: Statens kulturråd.

Tabell 3 **Fristående verksamheter i kultursamverkansmodellen**

Fristående aktörer med finansiering via kultursamverkansmodellen, uppgifter från 2023

Verksamhet	Organisationsform
Arkiv Gävleborg	Ideell förening
Arkiv Halland	Ideell förening
Arkiv Sörmland	Ideell förening
Arkiv Västmanland	Ideell förening
ArkivCentrum	Ideell förening
Arkivcentrum Dalarna	Ekonomisk förening
Berättarnätet Kronoberg	Ideell förening
Blekingearkivet	Ideell förening
Blåsmusik i Väst (Göteborg Wind Orchestra)	Ekonomisk förening
Bohusläns föreningsarkiv	Ideell förening
Byteatern Kalmar länsteater	Ideell förening
Dala Floda Operafest	Ideell förening
Dalarnas Folkrorelsearkiv	Ideell förening
Dalarnas Hemslöjdsförbund	Ideell förening
Dalslands konstmuseum	Stiftelse
Folkmusikens hus	Ideell förening
Folkrorelsearkivet för Uppsala län	Ideell förening
Folkrorelsearkivet i Västerbotten	Ideell förening
Folkteatern Göteborg	Aktiebolag
Form/Design Center	Ideell förening
Föreningen Värmlands Företagshistoria	Ideell förening
Föreningsarkivet i Jämtlands län	Ideell förening
Föreningsarkivet i Sydvästra Götaland	Ideell förening
Föreningsarkivet i Värmland	Ideell förening
Föreningsarkivet Västernorrland	Ideell förening
Företagens historia Uppsala län	Ideell förening
Företagsarkivet i Westerbotten	Ideell förening
Göteborgs filmfestival	Ideell förening
Havremagasinet	Ekonomisk förening
Hemslöjden i Kronobergs län	Ideell förening
Hemslöjden i Östergötland	Ideell förening
Jönköpings län folkrörelsearkiv	Ideell förening
Kalmar Konstmuseum	Ideell förening
Kalmar läns Arkivförbund	Ideell förening
Kalmar läns hemslöjd	Ideell förening
Konstfrämjandet i Västerbotten	Ideell förening

Verksamhet	Organisationsform
Kulturakademin	Ideell förening
Kulturhistoriska föreningen för södra Sverige	Ideell förening
KulturUngdom	Ideell förening
Ljungbergsmuseet	Stiftelse
Länsteatern på Gotland	Ideell förening
Nordiska akvarellmuseet	Stiftelse
Norrbottnens föreningsarkiv	Ideell förening
Näringslivsarkiv i Norrland	Ideell förening
Opera på Skäret	Stiftelse
Rackstadmuseet	Ideell förening
Rejmyre Art Lab	Ideell förening
Riksteatern Blekinge	Ideell förening
Riksteatern Gävleborg	Ideell förening
Riksteatern Halland	Ideell förening
Riksteatern J/H	Ideell förening
Riksteatern Jönköpings län	Ideell förening
Riksteatern Kalmar län	Ideell förening
Riksteatern Kronobergs län	Ideell förening
Riksteatern Norrbotten	Ideell förening
Riksteatern Skåne	Ideell förening
Riksteatern Värmland	Ideell förening
Riksteatern Väst	Ideell förening
Riksteatern Västerbotten	Ideell förening
Riksteatern Västernorrland	Ideell förening
Riksteatern Östergötland	Ideell förening
Röda Sten konsthall	Ideell förening
Shakespearefabriken	Ekonomisk förening
ShareMusic & Performing Arts	Ideell förening
Skaraborgs föreningsarkiv	Ideell förening
Skånes Arkivförbund	Ideell förening
Skånes Hemslöjdsförbund	Ideell förening
Stadra Teater	Ideell förening
Stiftelsen Moomsteatern	Stiftelse
Stiftelsen Museum Vandalorum	Stiftelse
Svenskt Rockarkiv	Ideell förening
The non existent Center	Ekonomisk förening
Vattnäs Opera	Stiftelse
Virserums Konsthall	Ideell förening
Västanå Teater	Ideell förening

Verksamhet	Organisationsform
Västerbottens läns hemslöjdsförening	Ideell förening
Västmanlands läns hemslöjdsförbund	Ideell förening
Wanås Konst	Stiftelse
Älvsborgsarkivet Förenings- och lokalhistoria	Ideell förening
Östergötlands arkivförbund	Ideell förening

Källa: Statens kulturråd.

Anm: Egen sammanställning med utgångspunkt i den definition av fristående kulturverksamhet som används i betänkandet, det vill säga verksamheter där det allmänna inte har ett rättsligt bestämmande inflytande via majoritet i styrelsen eller motsvarande organ.

Statens offentliga utredningar 2023

Kronologisk förteckning

1. Skärpta straff för flerfaldig brottslighet. Ju.
2. En inre marknad för digitala tjänster – ansvarsfördelning mellan myndigheter. Fi.
3. Nya regler om nödlidande kreditavtal och inkassoverksamhet. Ju.
4. Posttjänst för hela slanten. Finansieringsmodeller för framtidens samhällsomfattande posttjänst. Fi.
5. Från delar till helhet. Tvångsvården som en del av en sammanhållen och personcentrerad vårdkedja. S.
6. En lag om tilläggs-skatt för företag i stora koncerner. Fi.
7. På egna ben. Utvecklad samverkan för individers etablering på arbetsmarknaden. A.
8. Arbetslivskriminalitet – arbetet i Sverige, en bedömning av omfattningen, lärdomar från Danmark och Finland. A.
9. Ett statligt huvudmannskap för personlig assistans. Ökad likvärdighet, långsiktighet och kvalitet. S.
10. Tandvårdens stöd till våldsutsatta patienter. S.
11. Tillfälligt miljötillstånd för samhällsviktig verksamhet – för ökad försörjningsberedskap. KN.
12. Förstärkt skydd för demokratin och domstolarnas oberoende. Ju.
13. Patientöversikter inom EES och Sverige. S.
14. Organisera för hållbar utveckling. KN.
15. Förnybart i tanken. Ett styrmedelsförslag för en stärkt bioekonomi. LI.
16. Staten och betalningarna. Del 1 och 2. Fi.
17. En tydligare bestämmelse om hets mot folkgrupp. Ju.
18. Värdet av vinden. Kompensation, incitament och planering för en hållbar fortsatt utbyggnad av vindkraften. Del 1 och 2. KN.
19. Statlig forskningsfinansiering. Underlagsrapporter. U.
20. Förbud mot bottentrålning i marina skyddade områden. LI.
21. Informationsförsörjning på skolområdet. Skolverkets ansvar. U.
22. Datalagring och åtkomst till elektronisk information. Ju.
23. Ett modernare socialförsäkringsskydd för gravida. S.
24. Etablering för fler – jämställda möjligheter till integration. A.
25. Kunskapskrav för permanent uppehållstillstånd. Ju.
26. Översyn av entreprenörsansvaret. A.
27. Kamerabevakning för ett bättre djurskydd. LI.
28. Samhället mot skolattacker. U.
29. Varje rörelse räknas – hur skapar vi ett samhälle som främjar fysisk aktivitet? S.
30. Ett trygghetssystem för alla. Nytt regelverk för sjukpenninggrundande inkomst. S.
31. Framtidens yrkeshögskola – stabil, effektiv och hållbar. U.
32. Biometri – för en effektivare brottsbekämpning. Ju.
33. Ett förbättrat resegarantisystem. Fi.
34. Bolag och brott – några åtgärder mot oseriösa företag. Ju.
35. Nya regler om hållbarhetsredovisning. Ju.
36. Genomförande av minimilöne-direktivet. A.

37. Förstärkt skydd för den personliga integriteten. Behovet av åtgärder mot oskuldskontroller, oskuldssintyg och oskuldssingrepp samt omvändelseför-sök. Ju.
38. Ett förstärkt konsumentskydd mot riskfylld kreditgivning och överskuldssättning. Fi.
39. En inre marknad för digitala tjänster – kompletteringar och ändringar i svensk rätt. Fi.
40. Förbättrade möjligheter för barn att utkräva sina rättigheter enligt barnkonventionen. S.
41. Förutsättningarna för en ny kollektiv-avtalad arbetslöshetsförsäkring. A.
42. Ett modernare regelverk för legalise-ringar, apostille och andra former av intyganden. UD.
43. En samordnad registerkontroll för upphandlande myndigheter och enheter. Fi.
44. En översyn av regleringen om frihets-berövande påföljder för unga. Ju.
45. Övergångsrestriktioner – ökat förtroende för offentlig verk-samhet. Fi.
46. Jakt och fiske i renbetesland. LI.
47. En utvecklad arbetsgivardeklaration – åtgärder mot missbruk av välfärdssystemen. Fi.
48. Rätt förutsättningar för sjukskriv-ning. S.
49. Skyddet för EU:s finansiella intressen. Ändringar och kompletteringar i svensk rätt. Fi.
50. En modell för svensk försörjnings-beredskap. Fö.
51. Signalspaning i försvars-underrättelseverksamhet – frågor med anledning av Europadomstolens dom. Fö.
52. Ett stärkt och samlat skydd av välfärdssystemen. S.
53. En ändamålsenlig arbetsskadeförsäk-ring – för bättre ekonomisk trygghet, kunskap och rättssäkerhet. Volym 1 och 2. S.
54. Centraliseringen av administrativa tjänster till Statens servicecenter – en utvärdering. Fi.
55. Vem äger fastigheten. Ju.
56. Några smittskyddsfrågor inom social-tjänsten och socialförsäkringen. S.
57. Åtgärder för tryggare bostadsområden. Ju.
58. Kultursamhället – utvecklad sam-verkan mellan stat, region och kommun. Ku.

Statens offentliga utredningar 2023

Systematisk förteckning

Arbetsmarknadsdepartementet

- På egna ben.
Utvecklad samverkan för individers etablering på arbetsmarknaden. [7]
- Arbetslivskriminalitet – arbetet i Sverige, en bedömning av omfattningen, lärdomar från Danmark och Finland. [8]
- Etablering för fler – jämställda möjligheter till integration. [24]
- Översyn av entreprenörsansvaret. [26]
- Genomförande av minimilönedirektivet. [36]
- Förutsättningarna för en ny kollektivavtalad arbetslöshetsförsäkring. [41]

Finansdepartementet

- En inre marknad för digitala tjänster – ansvarsfördelning mellan myndigheter. [2]
- Posttjänst för hela slanten.
Finansieringsmodeller för framtidens samhällsomfattande posttjänst. [4]
- En lag om tilläggsskatt för företag i stora koncerner. [6]
- Staten och betalningarna. Del 1 och 2. [16]
- Ett förbättrat resegarantisystem. [33]
- Ett förstärkt konsumentskydd mot riskfylld kreditgivning och överskuldssättning. [38]
- En inre marknad för digitala tjänster - kompletteringar och ändringar i svensk rätt. [39]
- En samordnad registerkontroll för upphandlande myndigheter och enheter. [43]
- Övergångsrestriktioner – ökat förtroende för offentlig verksamhet. [45]
- En utvecklad arbetsgivardeklaration – åtgärder mot missbruk av välfärdssystemen. [47].

- Skyddet för EU:s finansiella intressen.
Ändringar och kompletteringar i svensk rätt. [49]
- Centraliseringen av administrativa tjänster till Statens servicecenter – en utvärdering. [54]

Försvarsdepartementet

- En modell för svensk försörjningsberedskap. [50]
- Signalspaning i försvars- underrättelseverksamhet – frågor med anledning av Europadomstolens dom. [51]

Justitiedepartementet

- Skärpta straff för flerfaldig brottslighet. [1]
- Nya regler om nödlidande kreditavtal och inkassoverksamhet. [3]
- Förstärkt skydd för demokratin och domstolarnas oberoende. [12]
- En tydligare bestämmelse om hets mot folkgrupp. [17]
- Datalagring och åtkomst till elektronisk information. [22]
- Kunskapskrav för permanent uppehållstillstånd. [25]
- Biometri – för en effektivare brottsbekämpning. [32]
- Bolag och brott – några åtgärder mot oseriösa företag. [34]
- Nya regler om hållbarhetsredovisning. [35]
- Förstärkt skydd för den personliga integriteten. Behovet av åtgärder mot oskuldskontroller, oskuldssintyg och oskuldssingrepp samt omvändelseförsök. [37]
- En översyn av regleringen om frihetsberövande påföljder för unga. [44]
- Vem äger fastigheten. [55]

Åtgärder för tryggare bostadsområden.
[57]

Klimat- och näringslivsdepartementet

Tillfälligt miljötillstånd för samhällsviktig verksamhet – för ökad försörjningsberedskap. [11]
Organisera för hållbar utveckling. [14]
Värdet av vinden. Kompensation, incitament och planering för en hållbar fortsatt utbyggnad av vindkraften. Del 1 och 2. [18]

Kulturdepartementet

Kultursamhället – utvecklad samverkan mellan stat, region och kommun. [58]

Landsbygds- och infrastrukturdepartementet

Förnybart i tanken. Ett styrmedelsförslag för en stärkt bioekonomi. [15]
Förbud mot bottenrålning i marina skyddade områden. [20]
Kamerabevakning för ett bättre djurskydd. [27]
Jakt och fiske i renbetesland. [46]

Socialdepartementet

Från delar till helhet. Tvångsvården som en del av en sammanhållen och personcentrerad vårdkedja. [5]
Ett statligt huvudmannaskap för personlig assistans. Ökad likvärdighet, långsiktighet och kvalitet. [9]
Tandvårdens stöd till våldsutsatta patienter. [10]
Patientöversikter inom EES och Sverige. [13]
Ett modernare socialförsäkringsskydd för gravida. [23]
Varje rörelse räknas – hur skapar vi ett samhälle som främjar fysisk aktivitet? [29]
Ett trygghetssystem för alla. Nytt regelverk för sjukpenninggrundande inkomst. [30]

Förbättrade möjligheter för barn att utkräva sina rättigheter enligt barnkonventionen. [40]

Rätt förutsättningar för sjukskrivning. [48]
Ett stärkt och samlat skydd av välfärdssystemen. [52]
En ändamålsenlig arbetsskadeförsäkring – för bättre ekonomisk trygghet, kunskap och rättssäkerhet. Volym 1 och 2. [53]
Några smittskyddsfrågor inom socialtjänsten och socialförsäkringen. [56]

Utbildningsdepartementet

Statlig forskningsfinansiering. Underlagsrapporter. [19]
Informationsförsörjning på skolområdet. Skolverkets ansvar. [21]
Samhället mot skolattacker. [28]
Framtidens yrkeshögskola – stabil, effektiv och hållbar. [31]

Utrikesdepartementet

Ett modernare regelverk för legaliseringar, apostille och andra former av intyganden. [42]

From: Marlene Quiñones
Sent: 2023-12-15 11:08:29
To: info@arbetsam.com; info; kommun@askersund.se; info@assitej.se; verket@avesta.se; info@axkultur.se; joanna.holden@regionblekinge.se; Biblioteksutveckling@regionsormland.se; info@bildkonstsverige.se; info@blekingearkivet.se; medborgarcenter@botkyrka.se; registraturen@boverket.se; info@bygdegardarna.se; info@byteatern.se; cirkus@cirkor.se; anna.ljung@regionostergotland.se; anna-karin.fredriksson@vastmanlandsmusiken.se; do; info@dramatiker.se; tilltalsnamn@romaniglinda.se; info@ekero.se; registrator; region@regionjh.se; info@fagersta.se; info@falun.se; ralf@filmiskane.se; info@filmstockholm.se; info@filmgotland.se; lennart.hakansson@affarerinorr.se; ulf.slotte@regionstockholm.se; info@folkbildningsradet.se; nina.andersson@folketshusochparker.se; kontakt@folkmusikenshus.se; info@folkoperan.se; info@folkroelsearkivet.se; info@folkteatern.se; info@frantzwagner.org; info@funktionsratt.se; joanna.holden@regionblekinge.se; fsl@fslarkiv.se; info@foreningsarkiv.se; regiongotland@gotland.se; lansbiblioteket@gotland.se; gavle.kommun@gavle.se; orjan.hansers@gavle.se; lansomuseetgavleborg@xlm.se; stadsledningskontoret@stadshuset.goteborg.se; kommunstyrelsen@halmstad.se; info@havremagasinet.se; info@helasverige.se; sven-arne@hemslojdenkronoberg.se; huddinge@huddinge.se; kommunen@hylte.se; kommun@harnosand.se; info@ideellkultur.se; registrator; info@jamtli.com; info@jiddischforbundet.se; info; info@jusungdom.org; kommunstyrelse@jonkoping.se; kommun@kalmar.se; karlskrona.kommun@karlskrona.se; karlstadskommun@karlstad.se; kommun@kommun.kiruna.se; bergslagen@konstframjandet.se; klys@klys.se; info; christine.s.carendi@kreativsektor.se; sigrid.oldenburg@regionblekinge.se; generalsekreterare@kulturskoleradet.se; kungl biblioteket; adm@musikaliskaakademien.se; kommun@linkoping.se; kommun@ljusdal.se; lulea.kommun@lulea.se; biblioteksutveckling@rvn.se; ulf.dernevik@lansomuseerna.se; gotland@lansstyrelsen.se; gavleborg@lansstyrelsen.se; kronoberg@lansstyrelsen.se; norrbotten@lansstyrelsen.se; skane@lansstyrelsen.se; vasterbotten@lansstyrelsen.se; vastragotaland@lansstyrelsen.se; orebro@lansstyrelsen.se; info@lansteatrarna.se; erik@mais.se; simon.tornqvist@malmolive.se; kommunstyrelsen@malmo.se; info@mariestad.se; info@metnuoret.se; registrator; hej@vnmuseum.se; info@musikisyd.se; info@musikiuppland.se; info; info; info; registrator; info@nordiskamuseet.se; ledningsgruppen@norrlandsoperan.se; natverket@nuft.se; kommun@nykoping.se; nfh; kommunen@oskarshamn.se; kommunhuset@perstorp.se; ragunda.kommun@ragunda.se; region@regionblekinge.se; region.dalarna@regiondalarna.se; regiongotland@gotland.se; rg@regiongavleborg.se; regionen@regionhalland.se; region@regionjh.se; Region Jönköpings län; registrator@regionkalmar.se; region@kronoberg.se; regionnorrboten@norrboten.se; region@skane.se; registrator.rlk@regionstockholm.se; post@regionsormland.se; region.uppsala@region uppsala.se; region@regionvarmland.se; regionen@regionvasterbotten.se; region.vasternorrland@rvn.se; region@regionvastmanland.se; post@vregion.se; regionen@regionorebrolan.se; region@regionostergotland.se; nina.bjorby@regionvasterbotten.se; registrator@regionmuseet.se; registrator; riksarkivet; registrator@riksrevisionen.se; info@riksteatern.se; info@riksteatern.se; viveka.sverkerson@regionhalland.se; sameskolstyrelsen; kansli; info@saminuorra.org; kommun@solleftea.se; kommunstyrelsen@solna.se; sfv; registrator; kulturradet; registrator; registrator; registrator; kontaktcenter@stockholm.se; registrator@kulturhusetstadsteatern.se; ks@storuman.se; kommun@sunne.se; info@svbib.se; info@svenskform.se; info@svenskscenkonst.se; info@arkivforbundet.se; registrator@filminstitutet.se; info@hemslojden.org; si; kyrkostyrelsen@svenskakyrkan.se; info@str-t.com; sverigefinne@gmail.com; info@rsn-sfu.se; kansli@arkitekt.se; info@hembygdsforbundet.se; registrator@skr.se; gunnar.ardelius@sverigesmuseer.se; emelie@juliusab.se; sodertalje.kommun@sodertalje.se;

info@solvesborg.se; info.museet@regionsormland.se; textilmuseet@boras.se;
kommunstyrelsen@tierp.se; tillvaxtverket; trafikverket; umea.kommun@umea.se; registrator;
stefan@ungaklara.se; upplands.vasby.kommun@upplandsvasby.se; info@upplandsmuseet.se;
Kommunledningskontoret@upsala.se; info@vandalorum.se; kansliet@vaxholm.se;
kommunstyrelsen@vingaker.se; info@visitsweden.com; kontaktcenter@varnamo.se;
kommunstyrelsen@vasteras.se; susann.levall@slojdivastmanland.se; kommunstyrelsen@vaxjo.se;
lena.nyberg@wermlandopera.com; ydre.kommun@ydre.se; info@almhult.se; kommun@alvdalen.se;
Kommun@orebro.se; registrator@ostergotlandsmuseum.se; kundcenter@ostersund.se
Cc: betankande@elanders.com
Subject: Remiss av Kultursamhället – utvecklad samverkan mellan stat, region och kommun (SOU 2023:58)
Attachments: Kultursamhället - utvecklad-samverkan-mellan-stat-region-och-kommun-SOU-2023-58.pdf

[Kultursamhället – utvecklad samverkan mellan stat, region och kommun SOU 2023 58 \(pdf 2 MB\)](#)

Remiss av Kultursamhället – utvecklad samverkan mellan stat, region och kommun (SOU 2023:58)

Remissinstanser

- 1 Arbetslivsmuseernas samarbetsråd
- 2 ArkDes
- 3 Askersunds kommun
- 4 Assitej
- 5 Avesta Art
- 6 Ax
- 7 Biblioteksutveckling Blekinge Kronoberg
- 8 Biblioteksutveckling Sörmland
- 9 Bildkonst Sverige
- 10 Blekinge arkiv
- 11 Botkyrka kommun
- 12 Boverket
- 13 Bygdegårdarnas riksförbund
- 14 Byteatern Kalmar Länsteater
- 15 Cirkus Cirkör

- 16 Dans i Öst
- 17 Danskonsulent Västmanland
- 18 Diskrimineringsombudsmannen
- 19 Dramatikerförbundet
- 20 É romani glinda
- 21 Ekerö kommun
- 22 Ekonomistyrningsverket
- 23 Estrad Norr
- 24 Fagersta kommun
- 25 Falu kommun
- 26 Film i Skåne
- 27 Film Stockholm
- 28 Filmpool Gotland
- 29 Filmpool Nord
- 30 Filmregionerna
- 31 Folkbildningsrådet
- 32 Folkets Hus och Parker
- 33 Folkmusikens Hus
- 34 Folkoperan
- 35 Folkrörelsearkivet
- 36 Folkteatern
- 37 Frantzwagnersällskapet
- 38 Funktionsrätt Sverige
- 39 Föreningen för regional biblioteksverksamhet
- 40 Föreningsarkiven i Stockholms län
- 41 Föreningsarkivet Värmland
- 42 Gotlands kommun
- 43 Gotlands länsbibliotek
- 44 Gävle kommun
- 45 Gävle Symfoniorkester
- 46 Gävleborgs Länsmuseum
- 47 Göteborgs stad

- 48 Halmstads kommun
- 49 Havremagasinet
- 50 Hela Sverige ska leva
- 51 Hemslöjden Kronoberg
- 52 Huddinge kommun
- 53 Hylte kommun
- 54 Härnösands kommun
- 55 Ideell kulturallians
- 56 Institutet för mänskliga rättigheter
- 57 Jamtli
- 58 Jiddischförbundet
- 59 Judiska centralrådet
- 60 Judiska ungdomsförbundet i Sverige
- 61 Jönköpings kommun
- 62 Kalmar kommun
- 63 Karlskrona kommun
- 64 Karlstads kommun
- 65 Kiruna kommun
- 66 Konstfrämjandet Region Örebro
- 67 Konstnärliga och Litterära Yrkesutövares Samarbetsnämnd
- 68 Konstnärsnämnden
- 69 Kreativ Sektor
- 70 Kulturarv Blekinge
- 71 Kulturskolerådet
- 72 Kungl. biblioteket
- 73 Kungl. Musikaliska akademien
- 74 Linköpings kommun
- 75 Ljusdals kommun
- 76 Luleå kommun
- 77 Länsbiblioteket Västernorrland
- 78 Läns museernas Samarbetsråd
- 79 Länsstyrelsen Gotlands län

- 80 Länsstyrelsen Gävleborg
- 81 Länsstyrelsen Kronoberg
- 82 Länsstyrelsen Norrbotten
- 83 Länsstyrelsen Skåne
- 84 Länsstyrelsen Västerbotten
- 85 Länsstyrelsen Västra Götaland
- 86 Länsstyrelsen Örebro
- 87 Länsteatrarna i Sverige
- 88 MAIS Musikarrangörer i samverkan
- 89 Malmö Live Konserthus
- 90 Malmö stad
- 91 Mariestads kommun
- 92 Met Nuoret
- 93 Moderna museet
- 94 Murberget Västernorrland länsmuseum
- 95 Musik Hallandia
- 96 Musik i Syd
- 97 Musik i Uppland
- 98 Myndigheten för delaktighet
- 99 Myndigheten för kulturanalys
- 100 Myndigheten för ungdoms- och civilsamhällesfrågor
- 101 Myndigheten för yrkeshögskolan
- 102 Nordiska museet
- 103 Norrlandsoperan
- 104 Nuft (Nätverket Unga för Tillgänglighet)
- 105 Nyköpings kommun
- 106 Nämnden för hemslöjdsfrågor
- 107 Oskarshamns kommun
- 108 Perstorps kommun
- 109 Ragunda kommun
- 110 Region Blekinge
- 111 Region Dalarna

- 112 Region Gotland
- 113 Region Gävleborg
- 114 Region Halland
- 115 Region Jämtland Härjedalen
- 116 Region Jönköping
- 117 Region Kalmar
- 118 Region Kronoberg
- 119 Region Norrbotten
- 120 Region Skåne
- 121 Region Stockholm
- 122 Region Södermanland
- 123 Region Uppsala
- 124 Region Värmland
- 125 Region Västerbotten
- 126 Region Västernorrland
- 127 Region Västmanland
- 128 Region Västra Götaland
- 129 Region Örebro
- 130 Region Östergötland
- 131 Regionalmusik i Sverige
- 132 Regionmuseet Skåne
- 133 Riksantikvarieämbetet
- 134 Riksarkivet
- 135 Riksrevisionen
- 136 Riksteatern
- 137 Riksteatern Halland
- 138 Sameskolstyrelsen
- 139 Sametinget
- 140 Sáminuorra
- 141 Sollefteå kommun
- 142 Solna kommun
- 143 Statens fastighetsverk

- 144 Statens konstråd
- 145 Statens kulturråd
- 146 Statens musikverk
- 147 Statens skolverk
- 148 Statskontoret
- 149 Stockholms stad
- 150 Stockholms Stadsteater
- 151 Storumans kommun
- 152 Sunne kommun
- 153 Svensk biblioteksörening
- 154 Svensk Form
- 155 Svensk scenkonst
- 156 Svenska arkivförbundet
- 157 Svenska Filminstitutet
- 158 Svenska Hemslöjdsförbundets Riksförening
- 159 Svenska institutet
- 160 Svenska kyrkan
- 161 Svenska tornedalingars riksförbund – Tornionlaaksolaiset
- 162 Sverigefinländarnas delegation
- 163 Sverigefinska ungdomsförbundet
- 164 Sveriges Arkitekter
- 165 Sveriges hembygdsförbund
- 166 Sveriges Kommuner och Regioner
- 167 Sveriges museer
- 168 Sveriges Producenter och Privattestrar
- 169 Södertälje kommun
- 170 Sölvesborgs kommun
- 171 Sörmlands museum
- 172 Textilmuseet
- 173 Tierps kommun
- 174 Tillväxtverket
- 175 Trafikverket

- 176 Umeå kommun
- 177 Umeå universitet (Juridiska institutionen)
- 178 Unga Klara
- 179 Upplands Väsby kommun
- 180 Upplandsmuseet
- 181 Uppsala kommun
- 182 Vandalorum
- 183 Vaxholms kommun
- 184 Vingåkers kommun
- 185 Visit Sweden
- 186 Värnamo kommun
- 187 Västerås kommun
- 188 Västmanlands hemslöjdsförbund
- 189 Växjö kommun
- 190 Wermland Opera
- 191 Ydre kommun
- 192 Älmhults kommun
- 193 Älvdalens kommun
- 194 Örebro kommun
- 195 Östergötlands museum
- 196 Östersunds kommun

Remissvaren ska ha kommit in till Kulturdepartementet **senast den 27 mars 2024**. Svaren bör lämnas per e-post till ku.remissvar@regeringskansliet.se och med kopia till ku.kkm@regeringskansliet.se. Ange diarienummer Ku2023/01093 och remissinstansens namn i ämnesraden på e-postmeddelandet.

Svaret bör lämnas i två versioner: den ena i ett bearbetningsbart format (t.ex. Word), den andra i ett format (t.ex. pdf) som följer tillgänglighetskraven enligt lagen (2018:1937) om tillgänglighet till digital offentlig service. Remissinstansens namn ska anges i namnet på respektive dokument.

Remissvaren kommer att publiceras på regeringens webbplats.

I remissen ligger att regeringen vill ha synpunkter på förslagen eller materialet i betänkandet.

Myndigheter under regeringen är skyldiga att svara på remissen. En myndighet avgör dock på eget ansvar om den har några synpunkter att redovisa i ett svar. Om myndigheten inte har några synpunkter, räcker det att svaret ger besked om detta.

För **andra remissinstanser** innebär remissen en inbjudan att lämna synpunkter.

Betänkandet kan laddas ned från Regeringskansliets webbplats www.regeringen.se.

Remissinstanserna kan utan kostnad beställa tryckta exemplar av betänkandet via ett [beställningsformulär hos Elanders Sverige AB](#).

Råd om hur remissyttranden utformas finns i Statsrådsberedningens promemoria [Svara på remiss \(SB PM 2021:1\)](#). Den kan laddas ned från Regeringskansliets webbplats www.regeringen.se

Ida Wettervik

Expeditions- och rättschef

Kopia till

Elanders Sverige AB, e-postadress: betankande@elanders.com

Med vänlig hälsning

Marlene Quiñones

Kanslisekreterare

Kulturdepartementet

Enheten för kultur och kulturmiljö

Tfn 08-405 57 26

Mobil 072-213 02 45

§ 25

Fördelning av statsbidrag till regional kulturverksamhet 2024

Diarienummer: RJL 2023/3472

Beslut

Presidiet föreslår nämnd för arbetsmarknad, näringsliv och attraktivitet

- Godkänna förslag till fördelning av statsbidrag och regionala bidrag inom kultursamverkansmodellen.

Sammanfattning

Kulturrådet har för 2024 beviljat Region Jönköpings län 46 536 tkr i bidrag till Kultursamverkansmodellen att fördelas i enlighet med förordningen (2010:2012) om fördelning av vissa statsbidrag. I jämförelse med 2023 års statsbidrag, har Kulturrådet ökat bidraget till Region Jönköpings län med 812 tkr. Den regionala budgeten till kultursamverkansmodellen har förstärkt med 3,5 % för 2024.

Förslag till beslut

Per Eriksson (C) yrkar bifall till förslaget.

Beslutsunderlag

- Tjänsteskrivelse daterad 2024-01-26
- Justerat beslut om bidrag till regional kulturverksamhet 2024
- Region Jönköpings läns framställan till Kulturrådet 2024

Beslutet skickas till

Nämnd för arbetsmarknad, näringsliv och attraktivitet

Nämnd för arbetsmarknad, näringsliv och attraktivitet

Framställan om statliga medel till kultursamverkansmodellen 2024

Förslag till beslut

Nämnd för arbetsmarknad, näringsliv och attraktivitet

- Godkänner förslag till fördelning av statsbidrag och regionala bidrag inom kultursamverkansmodellen

Sammanfattning

Kulturrådet har för 2024 beviljat Region Jönköpings län 46 536 tkr i bidrag till Kultursamverkansmodellen att fördelas i enlighet med förordningen (2010:2012) om fördelning av vissa statsbidrag. I jämförelse med 2023 års statsbidrag, har Kulturrådet ökat bidraget till Region Jönköpings län med 812 tkr. Den regionala budgeten till kultursamverkansmodellen har förstärkt med 3,5 % för 2024.

Information i ärendet

Kulturrådet beslutar om fördelning av vissa statsbidrag till regional kulturverksamhet med stöd av förordningen (2010:2012) om fördelning av vissa statsbidrag till regional kulturverksamhet. Ändamålet med bidraget är att bidra till uppfyllelse av de nationella kulturpolitiska målen samt att ge ökade möjligheter till regionala prioriteringar och variationer. Grunden för fördelningen är att statens medfinansiering av regional konst- och kulturverksamhet sammantaget ska bidra till uppfyllelse av de nationella kulturpolitiska målen samt ge möjligheter till regionala prioriteringar och variationer. Den ska bidra till att upprätthålla och utveckla en kulturell infrastruktur i regionerna samt främja stabilitet och förutsägbarhet för kulturverksamheten i regionerna.

Kulturrådet har i enlighet med förordningen om statsbidrag till regional kulturverksamhet tilldelat Region Jönköpings län ett statligt bidrag på 46 536 tkr för 2024. Detta är en ökning med 812 000 tkr. Ökningen består av:

- Generell uppräknings med 0,9% för att bidra till att upprätthålla och utveckla en kulturell infrastruktur i regionen samt främja stabilitet och förutsägbarhet för de regionala kulturverksamheterna. Totalt 412 000 kr.
- Extra förstärkning för att främja professionell bild- och formverksamhet och främjande av hemslöjd, med hänvisning till Vandalorums designskola som Region Jönköpings län lyft i sin framställan. Totalt 400 000 kr.

Alla verksamheter inom kultursamverkansmodellen i Jönköpings län föreslås tilldelas den generella ökningen på 0,9% i statliga bidrag. Även den regionala förstärkningen med 3,5% föreslås fördelas till samtliga verksamheter. Utöver detta föreslås att Riksteatern Jönköpings län erhåller ett ökat regionalt bidrag på 350 tkr för insatsen Kulturrätten (kultur i skolan) och att Vandalorum erhåller den utpekade förstärkningen på 400 000 kr för att permanenta designskolan. Sektionen Kulturutveckling och Smålands musik och teaters budgetanslag beslutas ej i detta ärende.

Kulturutveckling	Regionala årliga	Statliga årliga	Totalt
Biblioteksutveckling		2660	
Hemslöjd		718	
Främjande verksamhet		2866	
RSS		300	
Totalt		6544	6544

Riksteatern	Regionala årliga	Statliga årliga	Totalt
Grundbidrag	627	1216	
Förstärkning, Kulturrätten	350	0	
Totalt	977	1216	2193

Vandalorum	Regionala årliga	Statliga årliga	Totalt
Grundbidrag	1546	2257	
Förstärkning, Designskola	0	400	
Totalt	1546	2657	4203

Jönköpings läns museum	Regionala årliga	Statliga årliga	Totalt
Grundbidrag	18295	8760	
Totalt	18295	8760	27055

Arkiv Jönköpings län	Regionala årliga	Statliga årliga	Totalt
Grundbidrag	2241	1321	
Totalt	2241	1321	3562

Smålands musik och teater	Regionala årliga	Statliga årliga	Totalt
Grundbidrag		25005	
Totalt		25005	25005

ShareMusic & Performing Arts	Regionala årliga	Statliga årliga	Totalt
Grundbidrag	1076	1032	
Totalt	1076	1032	2108

Beslutsunderlag

- Tjänsteskrivelse daterad 2024-01-26
- Justerat beslut om bidrag till regional kulturverksamhet 2024, handlingsid: 2024.1420
- Region Jönköpings läns framställan till Kulturrådet 2024, handlingsid: 2023.16333

Beslut skickas till

SEKTIONEN FÖR KULTURUTVECKLING

REGIONLEDNINGSKONTORET

Karin Hermansson
Regional utvecklingsdirektör

Magnus Jonsson
Kulturutvecklingschef

Ärende

Fördelning av vissa statsbidrag till regional kulturverksamhet för år 2024 inom ramen för kultursamverkansmodellen

Sökande

Region Jönköpings län, (org. nr 232100-0057), Box 1024, 551 11 Jönköping

Kulturrådets beslut

- Statens kulturråd beviljar *Region Jönköpings län* bidrag om 46 536 000 kr att fördela under 2024 i enlighet med förordningen (2010:2012) om fördelning av vissa statsbidrag till regional kulturverksamhet.
- Bidraget betalas ut kvartalsvis.
- Kulturrådets villkor för mottagandet av bidraget framgår av *bilaga 1*.

Ärendets handläggning och beredning

Ansökan

Region Jönköpings län inkom den 24 oktober 2023 med en framställan om statlig medfinansiering för år 2024. Till stöd för sin framställan har *Region Jönköpings län* lämnat en regional kulturplan som tagits fram för perioden 2023–2035 och som beslutats av *Jönköpings län* regionfullmäktige.

Regionen planerar att öka budgetramen för regional kulturverksamhet inom kultursamverkansmodellen.

Av regionens framställan framgår att de äskar förstärkning till de regionala konst- och kulturverksamheterna som samfinansieras inom kultursamverkansmodellen och ingår i utvecklingsområden som beskrivs i den regionala kulturplanen.

Bland regionalt prioriterade insatser inför 2024 beskriver regionen en satsning inom professionell bild- och formverksamhet och främjande av hemslöjd. Regionen vill utöka uppdraget till Vandalorum för att permanenta designskolan som en del av verksamheten.

Beslutet och beredningen

Detta beslut har fattats av Kulturrådets styrelse genom ordförande Ulrika Årehed Kågström, ledamöterna Po Tidholm, Ellen Nyman, Thomas Pålsson, Paula Crabtree, Marlen Eskander, Leif Jakobsson och Svante Nordin samt ledamot och generaldirektör Kajsa Ravin.

Beslut i ärendet har fattats efter samråd med följande myndighets-/organisationschefer inom *samverkansrådet* som utsetts av regeringen. I samrådet deltog Susanna Dahlberg, vd, *Riksteatern*; Karin Grönvall, riksbibliotekarie, *Kungliga biblioteket*; Joakim Malmström, riksantikvarie, *Riksantikvarieämbetet*; Åsa Sjöberg, tf vd, *Filminstitutet*; Henrik Orrje, tf direktör, *Statens konstråd*; Friedrike Roedenbeck, kanslichef, *Nämnden för hemslöjdsfrågor*; Mika Romanus, direktör, *Konstnärsnämnden* och Karin Åström Iko, riksarkivarie *Riksarkivet*.

Ärendet har föredragits för styrelsen och samverkansrådet av enhetschef Veronica Lamppa Lönnbro, processledare Margareta Brilioth och handläggare Ove Bengtsson.

I den slutliga beredningen av ärendet har även chefsjurist Greta von Rosen Stövind, stabschef Klara Tomson och personalföreträdare Caroline von Hove deltagit.

Beslutet bygger även på samråd med följande sakkunniga tjänstepersoner från samverkansrådets parter: Cecilia Ericson, handläggare, *Kungliga biblioteket*; Eva Hansen, samordnare, *Riksantikvarieämbetet*; Maud Almström Blom, förste arkivarie, *Riksarkivet*; Annika Gillegård, regional samordnare, *Svenska Filminstitutet*; Magnus Lemark, handläggare, *Konstnärsnämnden*; Friedrike Roedenbeck, kanslichef, *Nämnden för hemslöjdsfrågor*; Anna Selvåg, verksamhetsutvecklare, *Riksteatern* samt Giorgiana Zachia, samordnare, *Statens konstråd*.

I beredningen av ärendet har följande personer ur *Kulturrådets* ledningsgrupp deltagit: enhetscheferna Bongji MacDermott, Camilla Batal, Ingrid Skare och Pernilla Conde Hellman samt kommunikatör Helene Oljons.

I beredningen av ärendet har även följande sakkunniga handläggare från *Kulturrådet* deltagit: Jesper Alm, Anna Eineborg, Annette Taranto Fuller, Caroline von Hove, Felice Jackson Rova och Jakob Eknor.

Skäl för beslutet

Kulturrådet beslutar om fördelning av vissa statsbidrag till regional kulturverksamhet med stöd av förordningen (2010:2012) om fördelning av vissa statsbidrag till regional kulturverksamhet (nedan kallad förordningen) under anslag 1:6 ap.1 i Kulturrådets regleringsbrev för budgetår 2024. Ändamålet med bidraget är att bidra till uppfyllelse av de nationella kulturpolitiska målen samt att ge ökade möjligheter till regionala prioriteringar och variationer. Statens finansiering ska sammantaget bidra till att upprätthålla och utveckla en kulturell infrastruktur i regionerna.

I 5–8 §§ förordningen anges följande: En regional kulturplan ska beskriva de prioriteringar som regionen vill göra i fråga om regional kulturverksamhet som avses få statligt stöd, prioriteringarnas förhållande till de nationella kulturpolitiska målen samt uppgifter om planerad statlig, kommunal och annan finansiering av verksamheterna.

En region får fördela vissa statsbidrag till regional kulturverksamhet om en kulturplan har upprättats av regionen och kulturplanen överensstämmer med förordningen. Den regionala kulturplanen ska utarbetas i samverkan med regionens/länets kommuner och efter samråd med regionens/länets professionella kulturliv och det civila samhället.

Bidragsgivningen ska främja en god tillgång för regionens/länets invånare till:

1. professionell teater-, dans- och musikverksamhet,
2. museiverksamhet och museernas kulturmiljöarbete,
3. biblioteksverksamhet och läs- och litteraturfrämjande verksamhet,
4. professionell bild- och formverksamhet,
5. regional enskild arkivverksamhet,
6. filmkulturell verksamhet och
7. främjande av hemslöjd.

Kulturrådets styrelse fastställde den 6 oktober 2022 (Adm 2022/21) en grund för fördelning av och prioriteringar inom de regionala verksamhetsbidragen inom kultursamverkansmodellen som gäller från och med 2023.

Grunden för fördelning är att statens medfinansiering av regional konst- och kulturverksamhet sammantaget ska bidra till uppfyllelse av de nationella kulturpolitiska målen samt ge möjligheter till regionala prioriteringar och variationer. Den ska bidra till att upprätthålla och utveckla en kulturell infrastruktur i regionerna samt främja stabilitet och förutsägbarhet för kulturverksamheten i regionerna.

Därutöver har tre strategiska utvecklingsområden för de regionala kulturverksamheterna formulerats tillsammans med regionerna och handlar om det regionala arbetet med långsiktiga utmaningar och utvecklingsbehov för att uppnå de kulturpolitiska målen. Ett eller flera av dessa områden kan utgöra en prioriteringsgrund vid utökade uppdrag, satsningar och kan vara skäl för höjningar av bidraget till enskilda regioner:

- Utveckla den regionala kulturella infrastrukturen, etablera och stärka samverkansformer och interregionala samarbeten.
- Ge utrymme till konst- och kulturområden med en svag regional struktur.
- Insatser som leder till att fler invånare deltar i kulturlivet.

Utöver dessa strategiska utvecklingsområden inom kultursamverkansmodellen, är en förutsättning för utveckling också att de regionala kulturverksamheterna ger goda möjligheter för kulturskapare och samverkar med professionella kulturaktörer utan offentlig huvudman, så kallade "fria aktörer".

Av förordningen (2012:515) med instruktion för Statens kulturråd framgår att vi ska ha ett jämställdhets-, mångfalds- och barn- och ungdomsperspektiv i vår bidragsgivning. Kulturrådet har även ett särskilt ansvar för funktionshinderfrågor inom kulturområdet och ska också främja lika rättigheter och möjligheter oavsett sexuell läggning, könsidentitet och könsuttryck. Kulturrådet ska också redovisa hur vi verkar för det samiska folkets och övriga nationella minoriteters kultur inom kultursamverkansmodellen. Dessa aspekter ingår som en del i beredning av bidrag för genomförande av kulturplanerna samt i uppföljningen av bidraget och arbetet vid de regionala kulturverksamheterna.

Kulturrådets bedömning

Kulturrådet konstaterar att den regionala kulturplanen har tagits fram i samverkan med kommunerna i regionen samt efter samråd med regionens professionella kulturliv och det civila samhället. Verksamhetsområden som finns angivna i 8 § förordningen finns också beskrivna i kulturplanen och Kulturrådet anser att regionens bidragsgivning och

prioriteringar kommer att främja en god tillgång för dess invånare till dessa verksamhetsområden.

Kulturrådet bedömer att *Region Jönköpings läns* kulturplan tillsammans med regionens framställan och eventuella kompletteringar uppfyller kraven på underlag som krävs för att fördela vissa statsbidrag till regional kulturverksamhet enligt förordningen.

För att bidra till att upprätthålla och utveckla en kulturell infrastruktur i regionen samt främja stabilitet och förutsägbarhet för de regionala kulturverksamheterna bör regionen beviljas en förstärkning av statsbidraget 2024 för regional verksamhet som motsvarar 0,9% av 2023 års fördelade statliga medel.

Verksamhetsbidraget till *Region Jönköpings län* förstärks därför med 412 000 kr.

Region Jönköpings läns äskande som avser professionell bild- och formverksamhet och främjande av hemslöjd handlar om strategisk utveckling som väl svarar mot följande utvecklingsområden som ligger till grund för Kulturrådets prioriteringar inom det regionala verksamhetsbidraget:

- Ge utrymme till konst- och kulturområden med en svag regional struktur.
- Insatser som leder till att fler invånare deltar i kulturlivet.

Verksamhetsbidraget till *Region Jönköpings län* förstärks därför med ytterligare 400 000 kr.

Total förstärkning enligt detta beslut är 812 000 kr.

Mot bakgrund av ovanstående, tillgängliga medel och med hänsyn tagna till ändamålen med bidraget samt de principer och prioriteringar som har redovisats ovan bedömer Kulturrådet att *Region Jönköpings län* bör beviljas 46 536 000 kr i statsbidrag¹, som regionen ska fördela till regionala kulturverksamheter under 2024 enligt förordningen.

Regionen ansvarar för att statsbidrag endast fördelas till verksamheter som uppfyller delmålen i arbetet med förverkligandet av funktionshinderpolitikens mål, se *bilaga 1*.

På Kulturrådets vägnar

Ulrika Årehed Kågström

Ordförande

Margareta Brilioth

Föredragande

¹ Bidragsbeloppet på denna sida är justerad i enlighet med 36 § Förvaltningslag (2017:900).

Villkor för bidrag från Kulturrådet

1. Bidragsmottagarens åtaganden

Alla som får bidrag från Kulturrådet måste följa våra villkor. Om innehållet i verksamheten förändras väsentligt jämfört med ansökan måste bidragsmottagaren meddela Kulturrådet så snart som möjligt. Detta gäller exempelvis väsentliga förändringar av budget.

I övrigt gäller följande:

1.1. Att tillhandahålla information

Bidragsmottagaren är skyldig att ge Kulturrådet information och svara på frågor som Kulturrådet ställer i samband med uppföljning. Det gäller både under och efter avslutad bidragsperiod.

1.2. Att ta emot besök från Kulturrådet

Kulturrådet har rätt att besöka verksamhet eller projekt som finansierats med medel från Kulturrådet.

1.3. Att följa gällande rätt

Bidragsmottagaren ansvarar för att verksamheten bedrivs i enlighet med gällande svensk författning.

1.4. Redovisning

Bidragsmottagaren ska bekräfta hur den har beslutat att fördela regionala och statliga bidrag till regionala kulturverksamheter inom de konst- och kulturområden som ingår i kultursamverkansmodellen. Uppgifterna skall lämnas senast den 28 mars 2024 på det sätt som Kulturrådet anvisar.

Bidragsmottagaren ansvarar för att uppgifter om bidragets användning lämnas i Kulturdatabasen senast den 8 maj 2025. I samband med inrapporteringen i Kulturdatabasen ska även bilagor i form av årsredovisning eller bokslut samt verksamhetsberättelse för regionala kulturverksamheter lämnas. Bilagor till redovisningen ska laddas upp i ett tillgängligt format, exempelvis lämpligt formaterad kompatibel pdf (ej skannat bildformat) eller som wordfil.

En företrädare för bidragsmottagaren ska på det sätt Kulturrådet anvisar meddela när samtliga uppgifter från verksamheterna är inlämnade och granskade av bidragsmottagaren.

Bidragsmottagaren skall i övrigt lämna uppgifter om bidragets användning *samt* delta i annan uppföljning i enlighet med det som Kulturrådet anvisar. Kulturrådets arbete med

uppföljning beskrivs i Kulturrådets riktlinjer för statliga bidrag inom kultursamverkansmodellen.

1.5. Förlängning av perioden för medlens användning

Om bidragsmottagaren inte använder medlen inom utsatt tid kan bidragsmottagaren ansöka om förlängning av den tid som bidraget får användas. Ansökan om att förlänga perioden ska skickas in till Kulturrådet så snart bidragsmottagaren inser att perioden behöver förlängas och som senast när den ursprungliga bidragsperioden går ut. Kulturrådet beslutar om eventuell förlängning.

1.6. Återbetalning av outnyttjade medel

Eventuella outnyttjade medel ska betalas tillbaka till Kulturrådet. Den ansvarige bidragshandläggaren på Kulturrådet ska informeras i förväg om att återbetalning kommer att göras. Bidragsbeslutets diarienummer ska anges som referens vid återbetalning.

1.7. Återkrav

Om bidragsmottagaren inte genomför det som den åtagit sig kan Kulturrådet besluta att kräva tillbaka hela eller delar av bidraget.

Bidragsmottagaren blir återbetalningsskyldig om

1. regionen genom att lämna oriktiga uppgifter eller på annat sätt har orsakat att statsbidraget lämnats felaktigt eller med för högt belopp,
2. statsbidraget av något annat skäl än vad som avses i 1 har lämnats felaktigt eller med för högt belopp och regionen borde ha insett detta,
3. statsbidraget inte har använts för det ändamål det har beviljats för, eller
4. regionen inte lämnar sådan redovisning som avses i 1.4. ovan.

2. Särskilda villkor

2.1. Fördelning av statliga bidrag

Regionen får endast lämna statsbidrag till sådan verksamhet som också får bidrag från region, kommun eller annan huvudman.

2.2. Informera om att Kulturrådet bidragit med medel

Det ska framgå av informationsmaterial och liknande att Kulturrådet stödjer regionala kulturverksamheter, exempelvis på webbplats, tidskrifter, i programblad eller på affischer. Kulturrådet ska däremot aldrig anges som medarrangör. Det åligger bidragsmottagaren att tillse att verksamheter som får del av bidraget informerar om Kulturrådets finansiering på lämpligt sätt. Kulturrådets logotyp kan laddas ned från Kulturrådets webbplats.

2.3. Tillgänglighet för personer med funktionsnedsättningar

2.3.1. Organisationer som arrangerar publik verksamhet

Alla organisationer som arrangerar publik verksamhet med bidrag från Kulturrådet och via kultursamverkansmodellen ska ha information om tillgängligheten till sin publika verksamhet eller sitt arrangemang på sin webbplats, i sociala medier eller i fristående evenemangskalendrar som används.

2.3.2. Organisationer med egen lokal för publik verksamhet

Alla organisationer som har verksamhetsbidrag från Kulturrådet eller via kultursamverkansmodellen, och har egen lokal för publik verksamhet, ska ha åtgärdat så kallade enkelt avhjälpna hinder¹ i sina publika lokaler.

2.3.3. Regionala kulturverksamheter

Varje verksamhet med statligt bidrag via Kultursamverkansmodellen, eller bidrag direkt från Kulturrådet ska ha:

- Handlingsplan för tillgänglighet
- Information om tillgängligheten till publik verksamhet på webbplats, och/eller på de olika sociala medier eller fristående evenemangskalendrar som används
- Ska ha åtgärdat enkelt avhjälpna hinder i sina publika lokaler
- Uppfylla standard WCAG 2.1 för sin webbplats och mobila applikationer enligt gällande EU direktiv

¹ Läs mer i Boverkets broschyr Enkelt avhjälpna hinder. Länk: <http://www.boverket.se/sv/om-boverket/publicerat-av-boverket/publikationer/2015/enkelt-avhjalpt-i-lokaler/>

Region Jönköpings län
Organisationsnummer: 232100-0057
Box 1024
551 11 Jönköping

Kulturrådet

Handläggare: Cajsa Löf

Framställan från Region Jönköpings län om statligt verksamhetsbidrag 2024

Region Jönköpings län har under den gällande planperioden verkat för en expansiv utveckling inom kulturområdet till förmån för såväl länets kommuner och invånare, som civilsamhälle och det professionella kulturlivet. Strukturella och ekonomiska insatser, samt ökad samverkan, har gjort det möjligt att arbeta fram en stabil utveckling av kulturlivets infrastruktur.

Region Jönköpings län har från 2023 en ny kulturplan med målen att alla ska ges möjlighet att delta i och ta del av länets kulturliv, att konst och kultur ska vara tillgängliga i och en angelägenhet för hela länet, samt att länets kulturliv ska sträva efter kvalitet i både bredd och spets. Med denna riktning är Region Jönköpings län en aktiv part i genomförandet av de nationella kulturpolitiska målen. I arbetet med att uppnå kulturpolitikens nationella och regionala mål utgår Region Jönköpings län från ett antal kulturpolitiska prioriteringar; kulturlivets infrastruktur, barn och unga, tillgänglighet, hållbarhet och hälsa, samarbeten (interkommunala, interregionala, internationella och interkulturella), samt samverkan och dialog. Gällande kulturplan togs fram i dialog med kommuner, civilsamhälle och det professionella kulturlivet.

Parter inom kultursamverkansmodellen i Jönköpings län är: Vandalorum, Smålands musik och teater, Kulturutveckling Region Jönköpings län, ShareMusic & Performing Arts, Jönköpings läns folkrörelsearkiv, Riksteatern Jönköpings län och Jönköpings läns museum. Det gemensamma arbetet inom Regionsamverkan sydsverige bidrar till att utveckla den regionala kulturella infrastrukturen, etablera och stärka samverkansformer och interregionala samarbeten.

Varje år genomförs dialoger med civilsamhället och det professionella kulturlivet

för att identifiera utmaning och initiera gemensamma insatser, ett Kulturforum genomförs där nätverkande och inspiration står i centrum och regelbundna nätverksträffar genomförs med verksamma konstnärer, kommunala kulturchefer/bibliotekschefer och verksamhetschefer för parter inom kultursamverkansmodellen. Region Jönköpings län har de senaste åren byggt upp en struktur för kulturplanens implementering och uppföljning. Med ett utvecklat och strukturerat arbetssätt, ökade samarbeten och regelbundna dialoger syns nu en positiv utveckling, exempelvis inom områden som interregional samverkan, filmproduktion, kultur för barn och unga, samverkan för bibliotek, samverkan för kulturskolor, konstnårsresidens och samverkan mellan olika sektorer. Men det finns också utmaningar, såsom kultur på landsbygden, digitalisering, avsaknaden av utbildningar i länet samt de generellt ökade pris- och lönekostnaderna.

Utifrån gällande kulturplan har Region Jönköpings län tillsammans med parter inom kultursamverkansmodellen identifierat vissa strategiska utvecklingsområden som beskrivs nedan.

Stärka utbildningskedjan och länets professionella kulturliv

För att driva den konstnärliga utvecklingen framåt behövs det verksamma konstnärer. För att attrahera och behålla kulturskapare i Jönköpings län behöver områden som arbetsmöjligheter, upphovsrättsliga ersättningar, kompetensutveckling och produktionsvillkor främjas. Etablering av residensmodellen Air Småland har startat och samarbeten med civilsamhället och länets professionella kulturaktörer skapas för att främja det lokala kulturlivet. I ett mindre län, som Jönköpings län, blir insatser som residens viktiga för att främja och utveckla det professionella kulturlivet.

Jönköpings län har idag få utbildningar med konstinriktning och står helt utan högre konstnärliga utbildningar. Detta bidrar till att få konstnärer bor och verkar här. Däremot finns flera estetiska ämnen på gymnasienivå och en folkhögskola med kulturinriktning. Men där tar utbildningskedjan slut. Flera verksamheter inom kultursamverkansmodellen har idéer för att möta behovet av kompetensutveckling och att utveckla utbildningskedjan i länet.

Inom scenkonst finns det få regionala producenter och utövare. För att stärka och bevara de som finns vill Riksteatern Jönköpings län arbeta mer med att föra samman lokala riksteaterföreningar med de lokala producenter och utövare.

ShareMusic & Performing Arts önskar titta på alternativa utbildningsformer för personer med funktionsnedsättning. Detta som ett led i att målgruppen ska kunna verka som professionella kulturutövare. ShareMusic & Performing Arts vill hitta alternativa sätt att forma utbildningar, som t ex validering och sommarakademier. Sommarakademierna skulle fungera som en kortare utbildning för konstnärer med funktionsnedsättning.

Vandalorums designskola har fått stöd från Kulturrådet i tre år och nu undersöks möjligheten att permanenta denna insats. Insatsen har stor betydelse för barn och unga och utvecklingen av konst och design i vårt län. Även många vuxna konstnärer har sökt sig till designskolan, dels för att vidareutveckla sitt konstnärskap, men också för att mötas. Denna insats är viktig för utbildningskedjan och den kommer att stärka Jönköpings län som konst- och designlän. Lokaler för designskolan behöver byggas och detta löser verksamheten med privata finansiärer. En förutsättning för detta är dock att finansiärerna ser att lokalerna kommer att fyllas med verksamhet. Ett utökat bidrag till Vandalorum för designskolan skulle möjliggöra detta.

Vandalorum har också arbetat upp ett samarbete med Kungliga konsthögskolan där studenter kopplas samman med länets tillverkningsindustri. Detta ses som ännu ett viktigt steg mot att få konstnärer att etablera sig i Jönköpings län, men för att permanenta denna insats krävs mer personella resurser och därmed ett ökat ekonomiskt stöd.

Med botten i avsaknad av konstnärliga utbildningar i länet, samt få professionellt verksamma konstnärer, växer alternativa idéer fram för att stärka det professionella kulturlivet – viktiga att ta tillvara på.

Region Jönköpings län äskar om ökade statliga medel för att stärka utbildningskedjan och länets professionella kulturliv: **1 000 000 kr**

Digitalisering och tillgänglighet

Digitalisering är en förutsättning för att tillgängliggöra kultur i hela länet. Jönköpings läns museum och Arkiv Jönköpings län önskar göra en gemensam satsning på e-arkiv. En satsning på e-arkiv skulle skapa en tillgänglighet av allt det arkivmaterial som i dag inte syns. För detta krävs personella resurser.

För att kunna jobba med scenkonst idag krävs mer digital kunskap och teknik. Smålands musik och teater ser ett behov av utveckling i denna fråga. Kompetensutveckling bland personal behövs för att möta behovet. Scenkonsten är föränderlig och med målet att sprida scenkonst i hela länet behöver man arbeta upp nya metoder för att nå publiken och fortsätta vara relevanta för invånarna. För att nå detta behövs personalresurser som kan utveckla samverkan med kommuner och civilsamhället.

Region Jönköpings län behöver fortsätta att arbeta med tillgängligheten av kultur för personer med funktionsvariation. Både strategiskt i form av kunskapshöjande insatser, med också med mer praktiska saker som den fysiska miljön, möjlighet till tolk och tillgängliga scener. Med ShareMusic & Performing Arts i vårt län finns goda möjligheter att utveckla detta arbete. Men båda ingångarna förutsätter förstärkta resurser, inte minst den praktiska eftersom tolk och lokaltillgänglighet är mycket kostnadskrävande.

Region Jönköpings län äskar om ökade statliga medel för att stärka digitalisering och tillgänglighet: **2 000 000 kr**

Ökade kostnader kräver stärkt budget

Världsläget idag har stora effekter på kulturlivet. Inflation och ökade material- och lönekostnader minskar möjligheten till utveckling. Utan stärkt budget blir detta indirekt en tillbakagång av kulturens utveckling.

Region Jönköpings län äskar om ökade statliga medel för ökade kostnader: **600 000 kr**

Ekonomiska förutsättningar

Region Jönköpings län under flera år erhållit lägre andel statliga medel per invånare i jämförelse med övriga regioner och det råder fortfarande en obalans mellan statliga och regionala medel jämfört med övriga regioner. Region Jönköpings län har gjort stora investeringar för kulturen och har de senaste åren ständigt ökat sin kulturbudget. Den ökning av statliga medel som beviljats Region Jönköpings län de senaste åren har gjort skillnad, men ojämlikheten mellan statliga och regionala medel är fortfarande anmärkningsvärd. Region Jönköpings län ökade budgeten för kulturplanens implementering med 6 miljoner från och med 2023 (permanent inom rambudget), plus en uppräknings på 4% på totalbudgeten, vilket gör att obalansen kvarstår.

Regionala medel till kultursamverkansmodellen för 2024 kommer att räknas upp med 3,5%. För att säkerställa en fortsatt utveckling av kulturen, minska obalansen och för att på bästa sätt uppnå kulturpolitiska mål, äskar Region Jönköpings län om en motsvarande uppräknings i statliga medel.

Region Jönköpings län äskar om ökade statliga medel till verksamheter inom kultursamverkansmodellen med en uppräknings på 3,5%, **1 600 000 kr**, samt **1 000 000 kr** i generellt påslag för att minska obalansen.

Sammanfattning

Region Jönköpings läns framställan till Kulturrådet omfattar en **ökning av anslag på 6 200 000 kr**, vilket resulterar i en fördelning på **totalt 51 924 000 kr**.

§ 26

Uppföljning av intern kontrollplan 2023 Nämnd för arbetsmarknad, näringsliv och attraktivitet

Diarienummer: RJL 2024/428

Beslut

Presidiet föreslår nämnd för arbetsmarknad, näringsliv och attraktivitet

- Godkänna föreliggande rapporter för internkontrollmoment 2023.

Sammanfattning

Regionledningskontoret återredovisar resultatet av de fyra internkontrollmoment som genomförts utifrån den internkontrollplan som nämnden för arbetsmarknad, näringsliv och attraktivitet beslutade för 2023.

Beslutsunderlag

- Missiv daterad 2024-01-30
- Rapport ANA kontrollmoment 1 2023 – bidrag/stöd
- Rapport ANA kontrollmoment 2 2023 – Jäv och mutor
- Rapport ANA kontrollmoment 3 2023 – Personalförsörjning nyckelkompetenser
- Rapport ANA kontrollmoment 4 2023 – Elever med behov av särskilt stöd

Beslutet skickas till

Nämnd för arbetsmarknad, näringsliv och attraktivitet

Nämnd för arbetsmarknad, näringsliv och attraktivitet

Uppföljning av intern kontrollplan 2023 ANA

Förslag till beslut

Nämnd för arbetsmarknad, näringsliv och attraktivitet

- Godkänner föreliggande rapporter för internkontrollmoment 2023.

Sammanfattning

Regionledningskontoret återredovisar resultatet av de fyra internkontrollmoment som genomförts utifrån den internkontrollplan som nämnden för arbetsmarknad, näringsliv och attraktivitet beslutade för 2023.

Information i ärendet

Den interna styrningen och kontrollens syfte är att genom uppföljningssystem kontrollera verksamhetens följsamhet till mål och riktlinjer för en god hushållning, det vill säga att verksamheten är ändamålsenlig och kostnadseffektiv. Intern styrning och kontroll bedrivs utifrån två inriktningar. Dels via månadsuppföljningar, delårsrapporter och årsredovisning dels via särskilda kontrollmoment som fastställs i en årlig internkontrollplan för nämnden för arbetsmarknad, näringsliv och attraktivitet.

Utifrån internkontrollplan 2023 återredovisas fyra kontrollmoment. För varje kontrollmoment presenteras iakttagelser och förslag till åtgärder.

För varje kontrollmoment har det tagits fram en åtgärdsplan till Regionala utvecklingsdirektören som kan användas för att tydliggöra vilka åtgärder som prioriteras, vem som är ansvarig för genomförandet av åtgärden och vilken tidplan som gäller.

Beslutsunderlag

- Missiv daterad 2024-01-30
- Rapport ANA kontrollmoment 1 2023 – bidrag/stöd
- Rapport ANA kontrollmoment 2 2023 – Jäv och mutor
- Rapport ANA kontrollmoment 3 2023 – Personalförsörjning nyckelkompetenser
- Rapport ANA kontrollmoment 4 2023 – Elever med behov av särskilt stöd

Beslut skickas till

Regionledningskontoret
Regional utveckling

REGIONLEDNINGSKONTORET

Karin Hermansson
Regional utvecklingsdirektör

Anna-Gun Grännö
Ekonomichef

ANA Kontrollmoment 1 2023 - Bidrag/stöd

Enligt fastställd intern kontrollplan för nämnden för arbetsmarknad, näringsliv och attraktivitet 2023 (RJL 2022/3333) anges att varje kontrollmoment ska redovisas löpande till ansvarig direktör samt till regiondirektör. Denna rapport avser kontrollmomentet bidrag/stöd.

Följande funktioner inom Regional utveckling har fått möjlighet att ta del av rapporten för sakgranskning; utvecklare kultur, projektledare, economichef, kulturutvecklingschef och kanslichef.

1. Bakgrund och syfte

Kontrollmomentet handlar om regionalt stöd till kulturområdet och civilsamhället. Den riskanalys som ligger till grund för intern kontrollplan 2023 visar att Regional utveckling har identifierat bidrag/stöd som ett riskområde gällande säkerhet och objektivitet i handläggning av bidrag/stöd, såväl i projektprocessen som i stöd till civilsamhället.

Under 2023 har Region Jönköpings län beviljat och betalat ut regionalt stöd till kulturområdet och civilsamhället i Jönköpings län motsvarande 55 miljoner kronor, varav 15 miljoner kronor till kulturområdet och 40 miljoner kronor till civilsamhället.

Syftet med kontrollmomentet är att säkerställa korrekt myndighetsutövning genom att undersöka verksamhetens följsamhet till beslutade mål, uppdrag, riktlinjer, processer, rutiner och övriga styrdokument samt de bestämmelser i lag eller annan författning som gäller för verksamheten att ha en god hushållning, dvs. att verksamheten bedrivs ändamålsenligt och kostnadseffektivt.

2. Metod och avgränsningar

Kontrollmomentet avser regionalt stöd till kulturområdet och civilsamhället som utbetalas under 2023. Intervjuer har genomförts under oktober 2023 med anställda inom Regional utveckling som handlägger bidragen/stöden (en projektledare och en utvecklare inom kultur). Intervjufrågorna berör hela processen, från inkommen ansökan till beslut/avslag och uppföljning. Följande bidrag/stöd omfattas av kontrollmomentet:

Regionalt stöd till civilsamhället

- Bidrag till pensionärsorganisationer
- Bidrag till politiska ungdomsorganisationer
- Bidrag till studiedistrikt

- Bidrag till ungdomsorganisationer

Regionalt stöd till kulturområdet

- Arrangemangsstöd
- Kultur- och arbetsstipendier
- Produktionsstöd
- Projektstöd
- Verksamhetsstöd

Förutom intervjufrågor som berör samtliga bidragsformer har även stickprov genomförts gällande bidrag till pensionärsorganisationer, bidrag till politiska ungdomsorganisationer, bidrag till studiedistrikt, bidrag till ungdomsorganisationer och verksamhetsstöd inom kulturområdet för att undersöka följsamhet till styrdokument som ligger till grund för bidragsgivningen.

Kontrollmomentet avser inte beslutsdelegation som regional utvecklingsdirektör har gällande beslut om stöd till studiedistrikt.

3. Lagstiftning, styrdokument m.m.

En av Region Jönköpings läns grundläggande värderingar handlar om förbyggande åtgärder där organisationen vägleds att förebygga fel och ta bort risker i processer, varor och tjänster. Framsynthet, förutseende och planering är nyckelord i förbättringsarbetet där även kunder och leverantörer ska engageras.

För bidragsgivning till pensionärsorganisationer, ungdomsorganisationer, politiska ungdomsorganisationer och studiedistrikt finns följande styrdokument:

- Regional utvecklingsstrategi 2020–2035, prioriterad delstrategi ”Skapa och upprätthålla en samverkansmodell med civilsamhället”
- Grundvillkor för regionalt stöd till civilsamhället och kulturområdet i Jönköpings län
- Riktlinjer för regionalt stöd till civilsamhället inom regional utveckling
- Särskilda villkor för respektive bidragsform
- Delegationsbeslut till regional utvecklingsdirektör att besluta om stöd till studiedistrikt

För bidragsgivning till arrangemangsstöd, kultur- och arbetsstipendier, produktionsstöd, projektstöd, statliga och regionala bidrag till kultursamverkansmodellens aktörer samt verksamhetsstöd finns följande styrdokument:

- Regional kulturplan 2023–2025
- Riktlinjer för kulturområdet inom Regional utveckling
- Grundvillkor för stöd till civilsamhället och kulturområdet inom Regional utveckling

- Särskilda villkor för respektive bidragsform
- Delegationsbeslut till regional utvecklingsdirektör att besluta om arrangörsbidrag

4. Arbetssätt

I det stora hela arbetar handläggarna strukturerat och systematiskt utifrån bestämda arbetssätt som har utformats utifrån de styrande dokument som finns kopplade till bidragsgivningen. Kontroller utförs att ansökningshandlingarna är kompletta och vid behov kompletteras, att krav och villkor är uppfyllda enligt gällande styrdokument samt att dokumenten som är kopplade till bidragsgivningen diarieförs.

Under intervjuerna framkommer information att det saknas rutin för hur jävsituationer ska hanteras. Inom kulturområdet finns etablerade arbetssätt att anlita referenspersoner i samband med bidragsgivningen i syfte att få objektiva bedömningar. Detta gäller dock ej verksamhetsstöd och ej heller regionala stöd till civilsamhället där det finns beräkningsmodeller med tydliga fördelningsnycklar. Till skillnad från de organisationer som ansöker om regionalt stöd till civilsamhället uppger de som ansöker om regionalt stöd inom kulturområdet önskat belopp om storlek på stödet. Vid handläggning går de parametrar som är prioriteringar i kulturplanen igenom och detta ligger till grund för beslut om stöd.

För bidragsgivning till civilsamhället genomförs kontroller att uppgifterna i ansökan stämmer gällande bankgiro/postgiro och att organisationen har organisationsnummer från Skatteverket. Motsvarande kontrollmoment saknas vid handläggning av stöd till kulturområdet. Kontroll om det föreligger skatteskuld eller annan skuld som drivs in av Kronofogden genomförs inte för någon bidragsform.

Beräkningar gällande storlek på stöd genomförs alltid ihop med en chef. Denna rutin gäller för samtliga bidragsformer, varpå det alltid är två anställda involverade vid detta moment. Beslut om beviljat stöd och dess storlek fattas av nämnd för arbetsmarknad, näringsliv och attraktivitet. Dock gäller detta inte för stöd till studiedistrikt och arrangemangsstöd då dessa beslut ska fattas av regional utvecklingsdirektör via delegationsbeslut. Det framkommer under intervjun med handläggaren inom kulturområdet att beslut gällande arrangemangsstöd fattas av handläggaren.

Handläggarna granskar de sökandes ekonomiska redovisningar vid handläggning inför beräkning om stöd. Fördjupade granskningar sker dessutom via stickprov gällande de organisationer inom civilsamhället som har beviljats stöd. Vidare genomförs kontroller för att säkerställa att stöd inte finansierar annan verksamhet än för det ändamål som avsågs i ansökan. Detta görs genom att handläggarna går igenom de stödberättigades verksamhetsberättelser och tar del av tillhörande ekonomiska redovisningar.

5. Resultat

Regional utveckling har de senaste två åren arbetat med förebyggande åtgärder genom att förtydliga och förbättra styrdokument och arbetsätt kopplat till bidragsgivningen. Styrdokumenterna har diskuterats mycket i samband med det interna förbättringsarbetet som har genomförts ihop med medarbetare inom sektionen folkhälsa. Arbetet har bland annat resulterat i transparenta och tydliga fördelningsnycklar om hur storlek på stöd till civilsamhället beräknas, hållbarhetsincitament har initierats för att intensifiera arbetet med hållbar utveckling och ett digitalt ansökningsförfarande är implementerat. Det pågår just nu en utredning gällande regionalt stöd till kulturområdet som omfattar hela processen med bidragsgivningen.

Handläggarna är väl insatta i gällande styrdokument och använder dem vid handläggning av regionalt stöd till kulturområdet och civilsamhället. De arbetar huvudsakligen strukturerat och systematiskt med bidragsgivningen, där arbetsätten är utformade utifrån gällande styrdokument. Dock finns det i nuläget ingen rutin för hur en jävsituation ska hanteras.

Det finns arbetsätt som motverkar att oegentligheter kan uppstå. Exempelvis genomförs beräkning av storlek på regionalt stöd till kulturområdet och civilsamhället tillsammans med en chef och vid utbetalning görs en prestationsattest av handläggaren och en beslutsattest av chefen.

Det saknas ofta skriftlig dokumentation som beskriver arbetsätten vid bidragsgivning, såsom exempelvis processkartor eller nedskrivna rutiner. Avsaknad av skriftlig dokumentation som beskriver arbetsätten medför risker och ökad sårbarhet för verksamheten.

Vid handläggning av regionalt stöd till kulturområdet framkommer det att kontrollmoment saknas huruvida uppgifterna i ansökan stämmer, exempelvis om organisationen har organisationsnummer från Skatteverket och om uppgifter om bankgiro/postgiro stämmer. Kontroll om det föreligger skatteskuld eller annan skuld som drivs in av Kronofogden förekommer inte vid handläggning för någon bidragsform eftersom system för detta saknas/inte finns tillgängligt för handläggarna.

Under intervjuerna framkom det önskemål om att koppla de övergripande målen mer tydligt till uppföljningen av regionala stöd. För regionalt stöd till civilsamhället finns koppling till Regional utvecklingsstrategi 2020–2035 och dess prioriterade delstrategi att skapa och upprätthålla en samverkansmodell med civilsamhället. Dock framgår det inte att det finns något uttalat mål med bidragsgivningen. För regionalt stöd till kulturområdet finns koppling till Regional kulturplan 2023–2025 och alla stöd har som syfte att bidra till att uppnå målen i kulturplanen. Dock saknas det tydliga mål med bidragsgivningen. Handläggarna efterfrågar en tydligare koppling till de övergripande styrdokumenterna eftersom uppföljningsarbetet av regionalt stöd saknar tydlig

koppling till målen i dessa styrdokument. Uppföljningar sker i nuläget utifrån syfte.

Fördjupad uppföljning sker som en del i det löpande arbetet gällande stöd som beviljats till civilsamhället. Arbetssättet är integrerat i det dagliga arbetet. Motsvarande arbetssätt saknas gällande stöd till kulturområdet.

Handläggaren inom kulturområdet berättar under intervjun att delegationsbeslutet som avser handläggarens rätt att fatta beslut om arrangemangsstöd saknas trots försök att hitta styrdokumentet. På Region Jönköpings läns intranät finns ett delegationsbeslut där det står att det är regional utvecklingsdirektör som har rätt att fatta beslut om arrangörsbidrag, det som numera benämns som arrangemangsstöd.

Diarieföring sker strukturerat och kan i perioder av hög arbetsbelastning ta lång tid innan den genomförs, varpå önskemål finns att få till koppling mellan Abou och Evolution.

6. Sammanfattande bedömning och förslag till åtgärder

Följande iakttagelser har noterats för detta kontrollmoment:

- Handläggarna arbetar idag huvudsakligen strukturerat och systematiskt utifrån bestämda arbetssätt som har utformats utifrån de styrande dokument som finns kopplade till bidragsgivningen.
- Arbetssätt/rutin saknas för hur en jävsituation ska hanteras
- Rutin för kontroll att uppgifterna i ansökan stämmer saknas vid handläggning av regionalt stöd inom kulturområdet
- Kontroll om skatteskuld föreligger eller annan skuld som drivs in av Kronofogden genomförs inte för någon bidragsform
- Önskemål finns att förstärka kopplingen mellan bidragsgivningen med de övergripande målen som återfinns i de styrande dokumenten Regional utvecklingsstrategi 2020–2035 och Regional kulturplan 2023–2025 genom att konkretisera mål för bidragsgivningen
- Allmänt saknas skriftlig dokumentation som beskriver arbetssätten med bidragsgivning, vilket medför risker och ökad sårbarhet för verksamheten
- Handläggaren inom kulturområdet beslutar om arrangemangsstöd, inte av regional utvecklingsdirektör som har beslutsdelegationen
- Arbetssätt för att systematiskt genomföra fördjupande uppföljningar inom regionalt stöd till kulturområdet saknas
- Koppling mellan Abou och Evolution saknas

Förslag till åtgärder:

- Skapa arbetssätt/rutin för hur en jävsituation ska hanteras och göra den känd för tjänstemännen/handläggarna som arbetar med bidragsgivning

- Vid handläggning av regionalt stöd inom kulturområdet formera och tillämpa arbetssätt för att kontrollera att uppgifterna i ansökningshandlingarna är korrekta (till exempel bankgiro/bankgiro)
- Ge handläggarna behörighet till system, exempelvis CreditSafe, för att de ska kunna kontrollera att bidragssökande organisationer inte har någon skatteskuld eller annan skuld som drivs in av Kronofogden
- Förstärka kopplingen till hur de regionala stöden till civilsamhället och kulturområdet bidrar till att uppnå målen i de styrande dokumenten Regional utvecklingsstrategi 2020–2035 och Regional kulturplan 2023–2025 genom att ta fram mål kopplat till bidragsgivningen
- För att minska risker och sårbarhet gällande bidragsgivningen bör arbetssätt dokumenteras skriftligt genom exempelvis processkartläggning.
- Ändra nuvarande arbetssätt i enlighet med beslutsdelegationen där regional utvecklingsdirektör fattar beslut om arrangemangsstöd
- Formera och tillämpa arbetssätt för att systematiskt genomföra fördjupande uppföljningar av stöd som beviljats och utbetalats till kulturområdet
- Skapa koppling mellan Abou och Evolution

ANA Kontrollmoment 2 2023 - Jäv och mutor

Enligt fastställd intern kontrollplan för nämnden för arbetsmarknad, näringsliv och attraktivitet 2023 (RJL 2022/3333) anges att varje kontrollmoment ska redovisas löpande till ansvarig direktör samt till regiondirektör. Denna rapport avser kontrollmomentet jäv och mutor.

Följande funktioner har fått möjlighet att ta del av rapporten för sakgranskning; ekonomichef (Regional utveckling), kanslichef (Regional utveckling) och verksamhetscontroller (Regionledningskontoret).

1. Bakgrund och syfte

Kontrollmomentet omfattar gåvor, mutor, oegentligheter, bisysslor och jäv. Den riskanalys som ligger till grund för intern kontrollplan 2023 visar att chefer inom Regional utveckling har identifierat jäv och mutor som ett riskområde utifrån följande frågeställningar:

- Att anställda inte har kännedom om Region Jönköpings läns riktlinje Gåvor, förmåner och mutor
- Att mottagande av gåvor/jäv kan leda till felaktiga beslut och utbetalningar

Kontrollmomentet innebär att undersöka om anställda inom Regional utveckling har kännedom om och en följsamhet till Region Jönköpings läns styrdokument och arbetssätt gällande området gåvor, förmåner, mutor, bisysslor och jäv. Detta i syfte att undersöka och säkerställa att verksamheten bedrivs ändamålsenligt genom att det finns arbetssätt och rutiner som tillämpas som motverkar att oegentligheter och korruption kan uppstå.

2. Metod och avgränsningar

Kontrollmomentet har utförts via en enkätundersökning innehållande frågor om anställdas kännedom om och följsamhet till Region Jönköpings läns styrdokument och arbetssätt gällande området gåvor, förmåner, mutor, bisysslor och jäv. Enkätfrågorna har utformats tillsammans med en verksamhetscontroller på Regionledningskontoret som besitter spetskompetens inom området intern kontroll.

Undersökningen skickades ut digitalt via mejl till samtliga anställda inom Regional utveckling med ett missiv innehållande information om:

- Syftet med enkäten
- Att svaren behandlas anonymt
- Tidsåtgång

- Att det krävs minst 5 svar för att resultatet ska kunna brytas ner på verksamhets- och sektionsnivå
- Hur resultatet kommer att sammanställas och användas.

Regional utvecklingsdirektör stod som avsändare för enkätutskicket.

Verksamhetschefer och samordnare kontaktades för att erhålla aktuella mejllistor i syfte att skapa en aktuell och komplett sändlista inför utskick av enkäten. De anställdas mejladresser importerades från Outlook-grupper och från en Excel-fil, till enkätverktyget esMaker. Detta för att garantera anonymitet samtidigt som verktyget möjliggjorde automatiska påminnelseutskick. Inga frågor i enkäten har varit obligatoriska att besvara, vilket innebär att anställda vid behov har kunnat hoppa över frågor.

Undersökningen planerades att genomföras under perioden 2023-09-20 till 2023-09-29 men förlängdes till 2023-10-06 på grund av lågt svarsdeltagande. Under perioden skickades fyra påminnelser ut till de anställda som ännu inte hade besvarat enkäten (2023-09-25, 2023-09-29, 2023-10-02 och 2023-10-06).

Cheferna fick uppdateringar om aktuella svarsfrekvenser och de uppmanades att påminna och uppmuntra medarbetarna att besvara enkäten samt att själva besvara den. Undersökningen skickades ut till 520 anställda och vid sammanställning av svarsfrekvenser hörde en verksamhetschef av sig och meddelande ändring av antal anställda som var i tjänst vid undersökningstillfället. Detta resulterade i att urvalet minskade till 487 anställda.

För att underlätta och för att öka sannolikheten att anställda svarade på det som faktiskt var tänkt att undersökas definierades följande begrepp i enkäten:

- **Oegentligheter** är ett samlingsbegrepp på en rad oönskade beteenden och aktiviteter, inklusive fusk och bedrägerier
- **Visselblåsarfunktion** är en rapporteringskanal för information om missförhållanden och oegentligheter på arbetsplatsen
- En **bisyssla** är varje syssla, tillfällig eller stadigvarande, som utövas vid sidan av anställningen och som inte är hänförlig till privatlivet. Bisysslor delas in i tre slag: förtroendeskadliga, arbetshindrande och konkurrerande. Bestämmelser om bisysslor finns i lagen (1994:260) om offentlig anställning (LOA) och kollektivavtal (AB)
- Reglerna om **jäv** innebär att du inte får delta i handläggningen av ett ärende om du har något särskilt förhållande till det ärendet handlar om eller någon av de som påverkas av beslutet.

Efter att undersökningen avslutades har en avgränsning gjorts i efterhand gällande urvalet. På grund av för lågt deltagande inom den verksamhet som har flest antal anställda inom Regional utveckling, Smålands Musik och Teater (SMoT), har denna verksamhets svar i redovisningen nedan exkluderats eftersom ett bortfall av denna omfattning innebär en stor risk för missvisande statistik. Sammanlagt var det 60 av 173 anställda inom SMoT som besvarade enkäten, vilket ger en svarsfrekvens motsvarande 35 procent. Om svar från SMoT inkluderas på

aggregerad nivå för Regional utveckling minskar svarsfrekvensen med 17 procentenheter, från 83 till 66 procent, varpå beslut fattades att exkludera SMOt:s svar. Övriga verksamheter och sektioners svar redovisas på en aggregerad nivå i denna rapport.

3. Lagstiftning, styrdokument m.m.

Som anställd inom Region Jönköpings län är det av yttersta vikt att skattebetalarnas pengar hanteras på ett ändamålsenligt och korrekt sätt som genomsyras av god ekonomisk hushållning. Vid tjänsteutövande ska arbetsätten säkerställa att beslut och utbetalningar fattas på sakliga grunder och att anställda är opartiska. Följande lagstiftning, styrdokument, arbetssätt med mera ligger till grund för att undersöka de anställdas följsamhet till:

- EU:s visseblåardirektiv
- Regeringsformen kap 1 § 9, objektivitetsprincipen (jäv)
- 7 § lagen om offentlig anställning (1994:260), (bisysslor)
- 5 och 16–18 § förvaltningslag (2017:900), (jäv)
- 3 § lag (2019:835), likställighetsprincipen
- 6 kap 25 § kommunallagen (1991:900), (jäv)
- Lag (2021:890) om skydd för personer som rapporterar om missförhållanden
- Förordning (2021:949) om skydd för personer som rapporterar om missförhållanden
- Förordning (2021:950) om statsbidrag för information och rådgivning om skydd för personer som rapporterar om missförhållanden
- 3 kap 8 § allmänna bestämmelser (bisysslor)
- Region Jönköpings läns riktlinje Gåvor, förmåner och mutor
- Region Jönköpings läns visseblåarfunktion
- Region Jönköpings läns riktlinje Bisyssla
- Enligt information på Region Jönköpings läns intranät ska chefer minst en gång per år erbjuda medarbetarna ett medarbetarsamtal där arbetsättet innebär att medarbetarna informerar sin chef om det finns någon bisyssla. Bisysslor ska i förväg registreras i Lärande- och Kompetens (LoK) för att sedan diskuteras under medarbetarsamtalet.
- Stöddokumentet ”Vägledning inför beslut om tillåtna och otillåtna bisysslor”

4. Arbetssätt

Resultatet visar en nulägesbild och ger kunskapsunderlag om åtgärder för att förebygga, upptäcka och åtgärda att fel och brister kan uppstå och är en viktig del i Regional utvecklings pågående förbättringsarbete.

Efter flera försök att få samtliga anställda inom Regional utveckling att besvara enkäten blev svarsfrekvensen 83 procent, exkluderat SMoT. Svar från SMoT har exkluderats i sammanställningen nedan på grund av för lågt deltagande. Detta för att minimera risken för missvisande statistik pga. det stora bortfallet. Övriga verksamheter och sektioner har en svarsfrekvens från 77 procent och uppåt och sammanlagt valde 262 av 314 anställda (exkluderat anställda vid SMoT) att besvara enkäten.

Tabell 1 Svarsfrekvens fördelat på sektion/verksamhet

Namn	Antal svar	Antal anställda	Svarsfrekvens (%)
Ekonomi	5	6	83,3
Kansli	13	14	92,9
Energi och samhällsbyggande	16	20	80,0
Innovation och attraktivitet	17	16	106,3
Ledningsstab inkl. skolchef	4	5	80,0
Kulturutveckling	18	20	90,0
Stora Segerstad naturbrukscentrum	64	83	77,1
Sörängens folkhögskola	32	40	80,0
Tenhults naturbruksgymnasium	58	67	86,6
Värnamo folkhögskola	35	43	81,4
Totalt	262	314	83,4

Det är många anställda som har svarat vet ej på flertalet av frågorna i enkäten. Orsak kan vara att nyanställda inte har hunnit slutföra sin introduktion och således inte hunnit få information än, att det har gått lång tid sedan gåvor, mutor, oegentligheter, bisysslor och jäv diskuterades på arbetsplatsen men den kan även bero på att detta inte alls har diskuterats på arbetsplatsen.

Undersökningen visar att 30 procent av de anställda inte känner till Region Jönköpings läns fastställda riktlinje ”Gåvor, förmåner och mutor”. Av de 183 anställda som har svarat att de känner till riktlinjen uppger 17 anställda att riktlinjen inte har diskuterats på arbetsplatsen och 40 svarar att de inte vet om den har diskuterats. På följdfrågan om riktlinjen diskuteras minst en gång per år uppger en klar majoritet (78 procent) att de inte vet eller att riktlinjen inte diskuterats årligen på arbetsplatsen. Samtidigt uppger 9 procent att de inte förstår hur riktlinjen ska tillämpas.

Majoriteten (68 procent) av de anställda upplever att det finns en god kultur på arbetsplatsen som förebygger risker för oegentligheter samtidigt som ett fåtal (4 procent) inte instämmer i påståendet.

Få anställda (18 procent) uppger att det på arbetsplatsen har genomförts någon utbildningsinsats gällande gåvor, mutor och oegentligheter medan majoriteten (82 procent) uppger att de inte vet eller att det inte har genomförts någon utbildningsinsats. Av de 46 anställda som uppger att det har genomförts någon utbildningsinsats uppger 75 procent att de har deltagit i en utbildningsinsats under 2023.

På frågan om det finns ett behov av mer utbildning inom ämnet gåvor, mutor och oegentligheter svarar 32 procent ja och 23 procent uppger att de inte kan ta ställning till detta. Sammanfattningsvis är det lite mer än hälften av de anställda som inte vet eller som anser att det finns behov av mer utbildning.

Resultatet visar att drygt hälften (51 procent) av de anställda inte befinner sig i sammanhang på arbetsplatsen där riktlinjen diskuteras minst en gång per år. Detta tillsammans med att få anställda har deltagit i utbildningsinsatser gällande gåvor, mutor och oegentligheter signalerar behov av att genomföra utbildningsinsatser för att göra riktlinjen känd för samtliga anställda och utifrån detta fortsätta att utveckla arbetssätt och systematik för hur riktlinjen ska tillämpas.

Region Jönköpings läns visselblåsarfunktion är en rapporteringskanal som syftar till att medarbetare och förtroendevalda ska kunna anmäla allvarliga missförhållanden begångna av personer inom organisationen. Undersökningen visar att majoriteten (60 procent) av de anställda inte känner till visselblåsarfunktionen, vilket belyser att arbetssättet måste göras känt för de anställda. Av de 72 anställda som känner till visselblåsarfunktionen uppger en klar majoritet (69 procent) att de har tagit del av informationen om visselblåsarfunktionen på intranätet. Många (37 procent) kan ej svara på om de tycker syftet med visselblåsarfunktionen är tydligt beskrivet på intranätet och 6 procent anser att det är otydligt. Något fler (39 procent) uppger att de inte vet om kontaktvägarna till visselblåsarfunktionen är tydligt beskrivet på intranätet samtidigt som 13 procent inte tycker att det är tydligt.

Medarbetarsamtal är planerade och regelbundna samtal som dokumenteras i LoK och som cheferna erbjuder sina medarbetare minst en gång per år. Inför samtalet ska medarbetarna förbereda sig genom att bland annat registrera i LoK om bisyssla finns samt under samtalet med sin chef informera om detta. Arbetssättet innebär även att cheferna ställer frågan om bisyssla finns i samband med att medarbetarsamtalet genomförs. Om bisyssla föreligger ska cheferna använda stöddokumentet "Vägledning inför beslut om tillåtna och otillåtna bisysslor". På frågan om regelverket kring bisysslor diskuteras minst en gång per år på arbetsplatsen uppger majoriteten av de anställda nej (37 procent) och nästa lika många (36 procent) uppger att de inte vet om detta görs. Med andra ord uppger 74 procent att de inte vet eller att regelverket kring bisysslor inte diskuteras årligen. Resultatet visar att tillämpningen av befintliga arbetssätt behöver förstärkas.

Vad gäller regelverket kring jäv uppger något fler (39 procent) att detta inte diskuteras minst en gång per år och majoriteten (42 procent) uppger att de inte vet om regelverket diskuteras årligen på arbetsplatsen. Sammanfattningsvis uppger 81 procent att regelverket kring jäv inte diskuteras minst en gång per år eller att de inte vet om det diskuteras årligen. Resultatet indikerar att det saknas systematiska arbetssätt för att årligen diskutera jävsregler.

Den avslutande frågan handlar om möjlighet att ge förbättringsförslag hur Regional utveckling kan arbeta mer proaktivt med frågor avseende gåvor, mutor, oegentligheter, bisysslor och jäv. Här framkommer följande feedback:

- Önskemål om att arbetsgivaren kontinuerligt genomför utbildningsinsatser till samtlig personal samt utser kontaktperson/kontaktpersoner som anställda vid behov kan ställa frågor till (till exempel upplevs det svårt att avgöra om jävssituationer föreligger).
- Önskemål om att roller förtydligas för att undvika att det är samma person som skriver fram ansökningar och som dessutom handlägger och godkänner utbetalningar.
- Önskemål om att informera nyanställda om regelverk och arbetssätt gällande gåvor, mutor, oegentligheter, bisysslor och jäv.
- Flera kommentarer handlar om att det finns en god kultur och att det inte finns några problem med misskötsamhet.
- Flera kommentarer handlar om att en chef har tagit upp i sin arbetsgrupp olämpligheten i att använda visselblåsarfunktionen. Kommentarererna är formulerade att chefen ska ha vetat om att både bisysslor och jäv har förkommit. Chefen ska ha informerat personalgruppen att visselblåsarfunktionen inte ska användas och att synpunkter ska tas med berörd chef. Detta har fått personal att känna obehag.
- Olika uppfattningar framkommer i fritextsvaren gällande visselblåsarfunktionen där det är oklart när och för vilka ärenden som rapporteringskanalen ska användas.
- Gåvor, mutor, oegentligheter, bisysslor, jäv med mera borde lyftas in i APT-strukturen. Andra förslag är att årligen besvara ett formulär, att skicka ut korta kurser via mejl på samma sätt som arbetsgivaren gjorde med IT-säkerhetsfrågor föregående höst och andra sätt som skapar dialog.
- När anställda väl hittar information på intranätet om visselblåsarfunktionen är den bra men det upplevs svårt att hitta informationen på intranätet.

5. Sammanfattande bedömning och förslag till åtgärder

Följande iakttagelser har noterats för detta kontrollmoment:

- Få anställda (35 procent) inom SMoT har besvarat enkäten, vilket medfört att resultatet har exkluderats pga. det stora bortfallet.
- Nästan var tredje anställd (30 procent) känner inte till Region Jönköpings läns fastställda riktlinje ”Gåvor, förmåner och mutor”.
- Drygt hälften (51 procent) av de anställda befinner sig inte i något sammanhang på arbetsplatsen där riktlinjen diskuteras minst en gång per år.

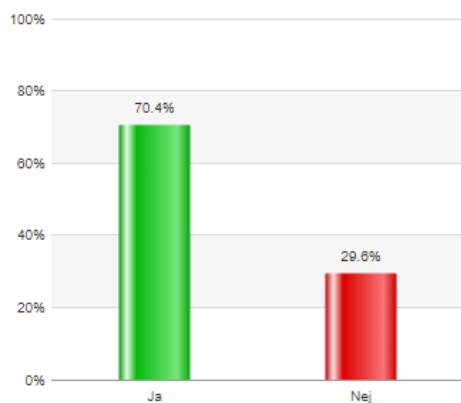
- Majoriteten (68 procent) av de anställda upplever att det finns en god kultur på arbetsplatsen som förebygger risker för oegentligheter samtidigt som ett fåtal (4 procent) inte instämmer i påståendet.
- Majoriteten (82 procent) uppger att de inte vet eller att det inte har genomförts någon utbildningsinsats gällande gåvor, mutor, oegentligheter.
- Flertalet (60 procent) av de anställda har inte kännedom om Region Jönköpings läns visselblåsarfunktion samtidigt som det finns osäkerhet om syfte och när rapporteringskanalen ska användas.
- Majoriteten de anställda (74 procent) uppger att de inte vet eller att regelverket kring bisysslor inte diskuteras minst en gång per år.
- På frågan om regelverket för jäv diskuteras minst en gång per år svarar majoriteten (81 procent) att de inte vet eller att regelverket inte diskuteras.

Förslag till åtgärder:

- Att enkäten skickas ut på nytt till anställda på SMOt.
- Utveckla arbetssätt för att på ett strukturerat och systematiskt sätt göra Region Jönköpings läns fastställda riktlinje ”Gåvor, förmåner och mutor” känd för samtliga anställda samt tillsammans i dialog prata och vad detta innebär i praktiken, till exempel genom att lyfta in detta i APT-strukturen på de arbetsplatser som inte redan har det och inkludera detta i introduktionen som ges till nyanställda.
- Fortsätta att utveckla och förstärka en kultur och arbetssätt som systematiskt förebygger att risker för oegentligheter kan uppstå.
- Fortsätta att utbilda anställda kontinuerligt gällande regelverk som handlar om gåvor, mutor, oegentligheter, bisysslor och jäv, exempelvis genom att använda dilemmaövningar som finns på Sveriges kommuner och regioners webbplats. Dilemmaövningarna belyser jäv, mutor och korruption och kan användas som underlag för diskussioner på arbetsplatserna. Ett annat förslag kan vara att inspirera till och vara delaktig i att ta fram regionövergripande utbildningsinsatser som kan skickas ut till anställda via mejl likt den utbildningsinsats som genomfördes föregående år gällande IT-säkerhetsfrågor (STAR).
- Informera om Region Jönköpings läns visselblåsarfunktionen och dess syfte samt uppmuntra de anställda att vid behov använda denna rapporteringskanal.
- Öka tillämpningen av befintliga arbetssätt för att säkerställa att regelverk kring bisysslor diskuteras minst en gång per år.
- Tillämpa och vid behov skapa arbetssätt som säkerställer att regelverk gällande jäv diskuteras minst en gång per år.

6. Bilaga enkätresultat

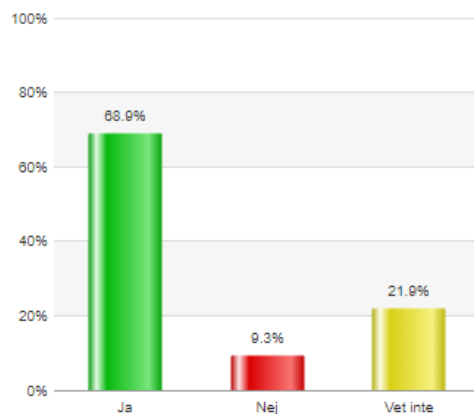
Diagram A. **Känner du till Region Jönköpings läns fastställda riktlinje ”Gåvor, förmåner och mutor?”**



Namn	Antal	%
Ja	183	70,4
Nej	77	29,6
Total	260	100

Svarsfrekvens
99,2% (260/262)

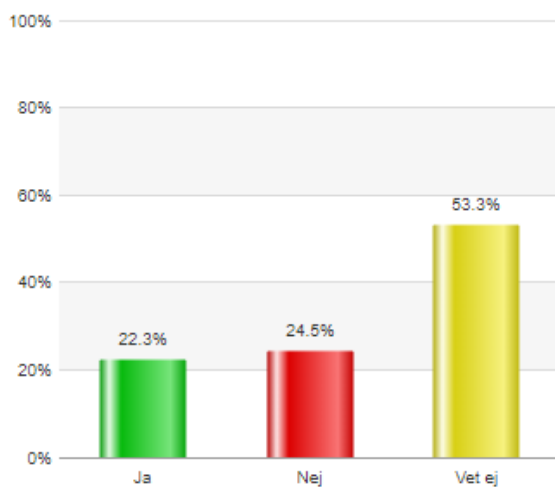
Diagram B. **Har riktlinjen diskuterats på din arbetsplats?**



Namn	Antal	%
Ja	126	68,9
Nej	17	9,3
Vet inte	40	21,9
Total	183	100

Svarsfrekvens
98,9% (183/185)

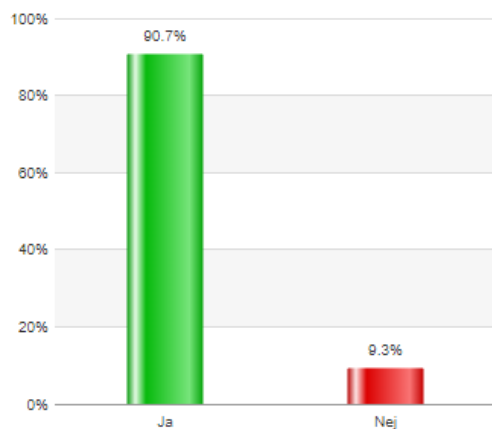
Diagram C. Diskuteras riktlinjen minst en gång per år på din arbetsplats?



Namn	Antal	%
Ja	41	22,3
Nej	45	24,5
Vet ej	98	53,3
Total	184	100

Svarsfrekvens
99,5% (184/185)

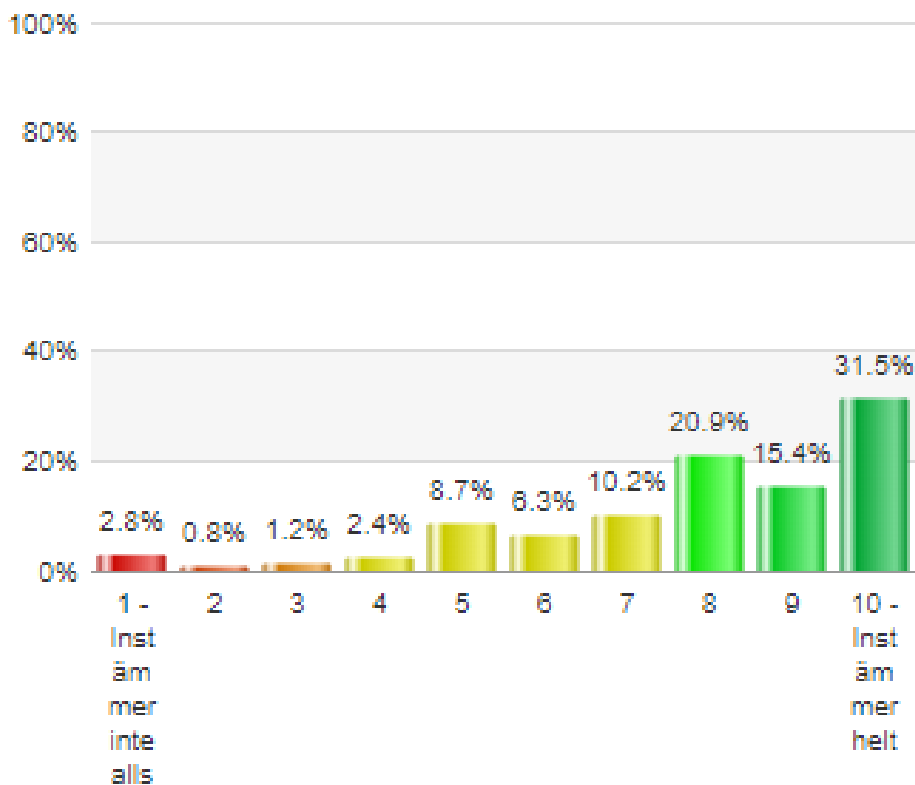
Diagram D. Förstår du hur riktlinjen ska tillämpas?



Namn	Antal	%
Ja	166	90,7
Nej	17	9,3
Total	183	100

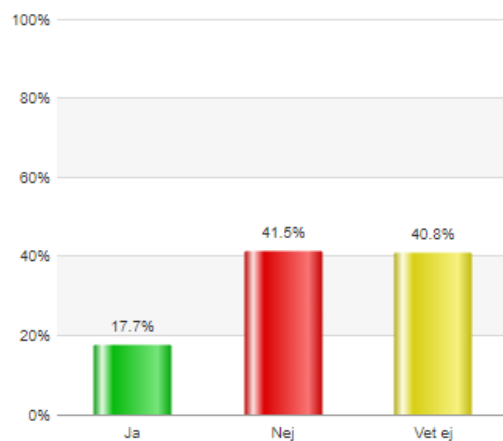
Svarsfrekvens
98,9% (183/185)

Diagram E. **Hur väl instämmer du i att det finns en god kultur på din arbetsplats som förebygger risker för oegentligheter?**



Namn	Antal	%
1 - Instämmer inte alls	7	2,8
2	2	0,8
3	3	1,2
4	6	2,4
5	22	8,7
6	16	6,3
7	26	10,2
8	53	20,9
9	39	15,4
10 - Instämmer helt	80	31,5
Total	254	100

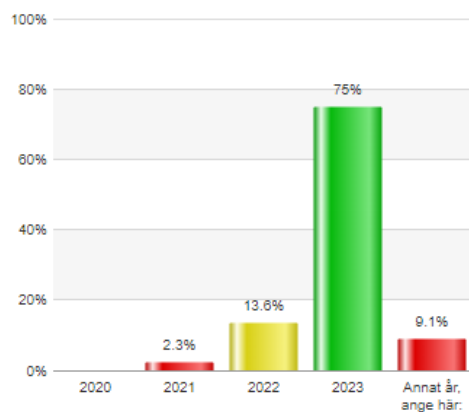
Diagram F. **Har det genomförts någon utbildningsinsats på din arbetsplats gällande ämnet gåvor, mutor och oegentligheter?**



Namn	Antal	%
Ja	46	17,7
Nej	108	41,5
Vet ej	106	40,8
Total	260	100

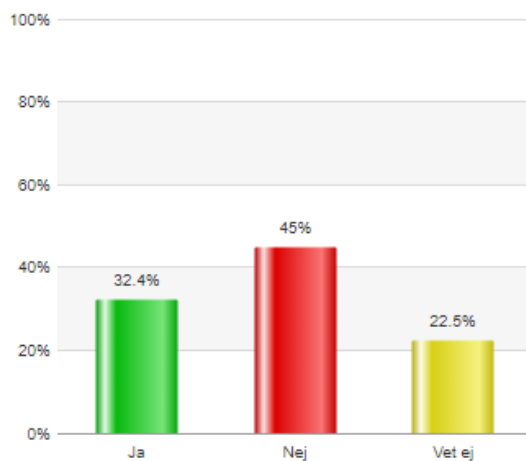
Svarsfrekvens
99,2% (260/262)

Diagram G. **När deltog du senast i någon utbildningsinsats gällande ämnet gåvor, mutor och oegentligheter?**



Namn	Antal	%
2020	0	0
2021	1	2,3
2022	6	13,6
2023	33	75
Annat år, ange här:	4	9,1
Total	44	100

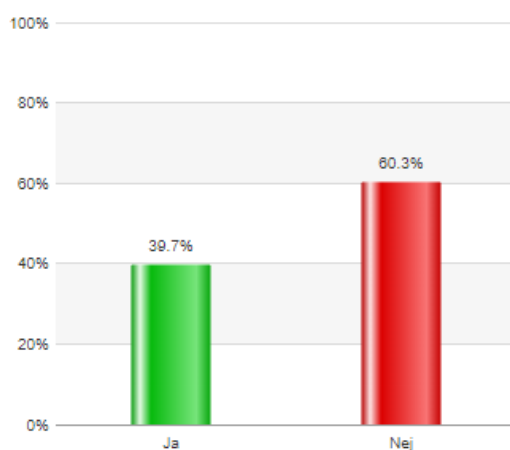
Diagram H. Anser du att det finns ett behov av mer utbildning inom ämnet gåvor, mutor och oegentligheter på din arbetsplats?



Namn	Antal	%
Ja	85	32,4
Nej	118	45
Vet ej	59	22,5
Total	262	100

Svarsfrekvens
100% (262/262)

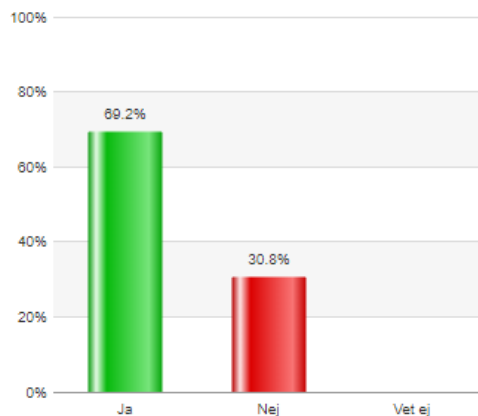
Diagram I. Känner du till Region Jönköpings läns visselblåsarfunktion?



Namn	Antal	%
Ja	104	39,7
Nej	158	60,3
Total	262	100

Svarsfrekvens
100% (262/262)

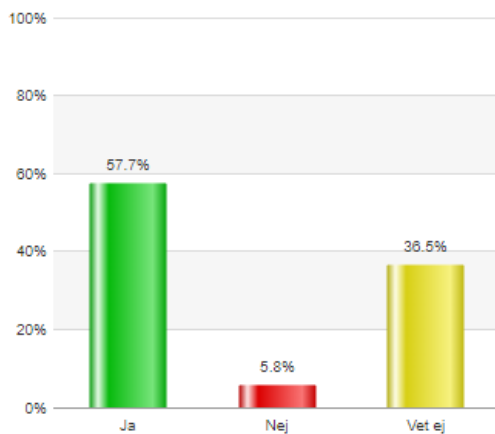
Diagram J. **Har du tagit del av informationen på intranätet om Region Jönköpings läns visseblåsarfunktion?**



Namn	Antal	%
Ja	72	69,2
Nej	32	30,8
Vet ej	0	0
Total	104	100

Svarsfrekvens
100% (104/104)

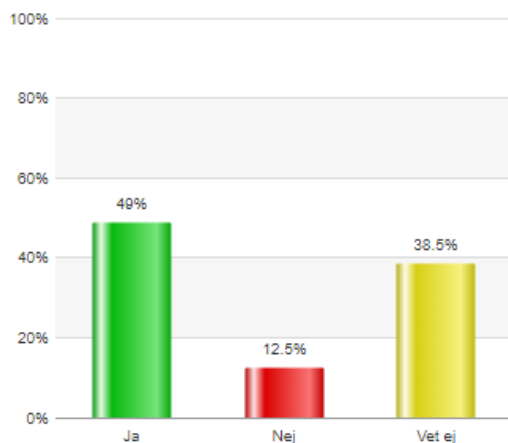
Diagram K. **Tycker du att syftet med Region Jönköpings läns visseblåsarfunktion är tydligt beskrivet på intranätet?**



Namn	Antal	%
Ja	60	57,7
Nej	6	5,8
Vet ej	38	36,5
Total	104	100

Svarsfrekvens
100% (104/104)

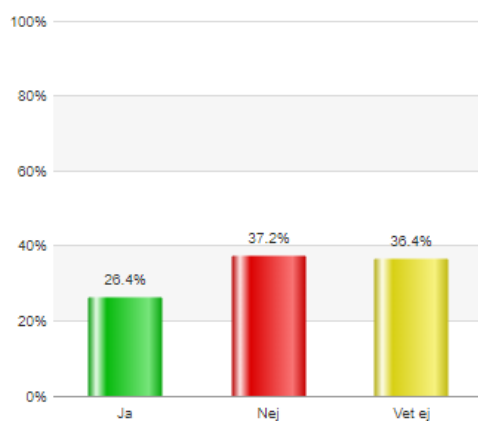
Diagram L. **Tycker du att kontaktvägarna till Region Jönköpings läns visseblåsarfunktion är tydligt beskrivet på intranätet?**



Namn	Antal	%
Ja	51	49
Nej	13	12,5
Vet ej	40	38,5
Total	104	100

Svarsfrekvens
100% (104/104)

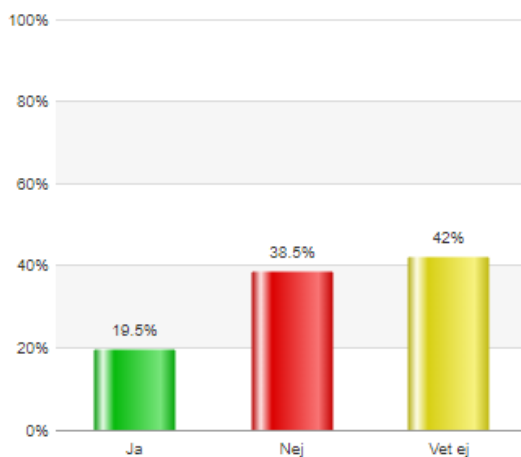
Diagram M. **Diskuteras regelverket kring bisysslor minst en gång per år på din arbetsplats?**



Namn	Antal	%
Ja	69	26,4
Nej	97	37,2
Vet ej	95	36,4
Total	261	100

Svarsfrekvens
99,6% (261/262)

Diagram N. **Diskuteras regelverket kring jäv minst en gång per år på din arbetsplats?**



Namn	Antal	%
Ja	51	19,5
Nej	101	38,5
Vet ej	110	42
Total	262	100

Svarsfrekvens
100% (262/262)

ANA Kontrollmoment 3 2023 - Personalförsörjning nyckelkompetenser

Enligt fastställd intern kontrollplan för nämnden för arbetsmarknad, näringsliv och attraktivitet 2023 (RJL 2022/3333) anges att varje kontrollmoment ska redovisas löpande till ansvarig direktör samt till regiondirektör. Denna rapport avser kontrollmoment Nyckelkompetenser.

Följande funktioner inom Regional utveckling har fått möjlighet att ta del av rapporten för sakgranskning; ekonomichef och kanslichef.

1. Bakgrund och syfte

Kontrollmomentet syftar till den riskbedömning som gjordes under föregående år där en av riskerna som identifierades handlade om personalförsörjning kopplat till nyckelkompetenser.

Syftet med kontrollmomentet är att följa upp rekryteringar och eventuell frånvaro under år 2023 kopplat till personalförsörjning av nyckelkompetenser och hur det har påverkat verksamheten.

2. Metod och avgränsningar

Kontrollmomentet har utförts genom intervjuer där sammanlagt fyra chefer inom Regional utveckling har fått svara på ett antal frågor. Urvalet bestod av Ekonomichef Regional utveckling, Kulturutvecklingschef, Verksamhetschef SMOT och Kanslichef RU. Frågorna skickades ut på förhand och frågorna var ställda på ett sätt som gick i linje med kontrollmomentets syfte. Frågeställningar var följande:

- Vilka nyckelkompetenser har du i din organisation?
- Hur många med nyckelkompetens har du rekryterat under året?
- Hur många vakanser har funnits bland nyckelkompetenserna under året?
- Hur har frånvaron sett ut under året kopplat till nyckelkompetenserna? (pensionsavgång, föräldraledighet etc.)
- Känner du till regionens rekryteringsprocess och stödet du kan få i den gällande nyckelkompetenser?
- Känner du till regionens avslutningsprocess?

3. Lagstiftning, styrdokument m.m.

Region Jönköpings Läns interna processer kring rekrytering samt avslut av anställning har varit de styrdokument som kontrollmomentet tagit i beaktande.

4. Arbetsätt

Då det inte finns en uttalad beskrivning av vad en nyckelkompetens inom RJJ är så finns det heller ingen process kopplat till detta område. Kontrollmomentet hänsyftar därför delvis till att ålägga intervjupersonerna ansvaret att själva identifiera vilka nyckelkompetenser de har i sin verksamhet. Vi valde därför att ställa frågan ”Vilka nyckelkompetenser har du i din organisation” och lät chefen tala fritt om detta och hur dessa funktioner påverkar deras verksamhet.

5. Resultat

Ekonomichef RU sammanfattning:

Enheten består enbart av yrkeskategorin Controllers och samtliga av dessa är att betrakta som nyckelkompetenser.

Inga har rekryterats under året, däremot ligger det två annonser ute vid intervjutillfället.

Har haft en vakans sen i maj och kommer få ytterligare en vakans i december om denna inte hinner tillsättas innan. Då vardera Controller har en specifik verksamhet de fokuserar på har det här inneburit att service och stöd i vissa avseenden blivit sämre ut till verksamheterna och det är framför allt verksamhetsområdet utbildning och kultur som drabbats. Vissa uppgifter har inte kunnat genomföras, bl.a. vissa uppföljningar. Det har blivit vanligare att ”släcka bränder” och saker tar längre tid att göra. Ekonomichef RU nämner att vakanserna bland annat beror på att medarbetare har valt att gå vidare till privata företag.

Frånvaro har bara bestått av kortare frånvaro kopplat till enstaka VAB- och sjukdagar.

Ekonomichef RU känner väl till rekryteringsprocessen och är medveten om det stöd hon kan få och nyttjar det här stödet.

Hon känner även till RJJs avslutningsprocess och har följt den process som är gällande.

Kulturutvecklingschef sammanfattning:

Enheten består av sju områden där de ska jobba med det kulturella arbetet. Samtliga utvecklare inom dessa områden är att betrakta som nyckelkompetenser, även Kommunikatörerna är nyckelkompetenser, dessa tjänster besitter specifik sakkunskap som är svåra att ersätta.

Ser inte att detta är bristyrken i sig, däremot är det svårt att få dem till Jönköping. Kulturutvecklingschefen anser inte att lön är det viktigaste utan förespråkar vikten av att medarbetarna får kompetensutvecklas, att det finns en god och hälsosam arbetsmiljö och att arbetsplatsen är kreativ, dessa aspekter leder till att personal bibehålls.

Han har rekryterat en kommunikatör och har en vakans, Scen och film-utvecklare.

Det har varit viss frånvaro kopplat till nyckelkompetenser, chefen har valt att inte ersätta medarbetare under den tiden då det är svårt personal med så kort varsel och som besitter rätt kompetens. Detta har lett till att vissa arbetsuppgifter inte kunnat utföras.

Han känner till rekryteringsprocessen till viss del och har till viss del tagit hjälp av KFE. Dock har Kulturutvecklingschef aldrig nyttjat KFE fullt ut kopplat till rekrytering av nyckelkompetenser, nämner att han inte varit medveten om att det stödet erbjuds.

Känner inte till avslutningsprocessen så som den är skriven, däremot har han avslutningssamtal med samtliga medarbetare som slutar. Han lägger fokus på sakfrågorna som framkommit och tar upp det han kan i en större grupp med avsikten att göra förbättringar. Använder samtalet som en del av en förbättringsprocess.

Verksamhetschef SMOT & Bitr. verksamhetschef SMOT sammanfattning: Kulturhuset Spira består av en mängd olika funktioner där merparten av tjänsterna är att betrakta som nyckelkompetenser. Anledningen till det är för att det är ett scenhus och beläget i Jönköping. Nedan följer en lista med de funktioner som kom upp under intervjun;

Teater-/musikproducenter
Planeringsansvarig
Maskör
Kostymmästare
Scen/ljus/ljudtekniker
Teknisk projektledare
Tillverkning scendekor
Rekvisita
Konferenstekniker
Musikstaben
Delar av musikerkåren
Konstnärlig chef teater och konstnärlig chef barn och unga
Projektledare marknad/försäljning
Försäljningschef
Samtliga chefer i organisationen

Dessa tjänster är svåra att ersätta och viktiga för verksamheten, en veckas frånvaro kan få stora konsekvenser för planering och utförande.

Verksamhetschef SMOT menar att många som söker sig till Spira ser detta som ett kall och har p.g.a. detta valt att stanna kvar under en längre tid. Samtidigt finns det vissa nyckelkompetenser med kompetens som även är värdefulla för andra organisationer och dessa är svårare att behålla.

Verksamheten har rekryterat drygt tio medarbetare med nyckelkompetens under året och har haft mellan 15-20 vakanser kopplat till nyckelkompetenser under året.

En längre frånvaro har varit aktuell under året och denna hade ett genomslag för verksamheten och påverkade både det administrativa arbetet men även på medarbetarplan på ett negativt sätt. Bl.a. genomfördes inte alla medarbetarsamtal under perioden. Verksamhetschef SMOT erbjöd sig att ha samtal med de drabbade och de som ville ha det fick det. Situationen löstes till slut med en vikarie.

Känner till regionens rekryteringsprocess och känner att stödet varit bra.

Känner inte till den officiella avslutningsprocessen i sig men har avgångssamtal med sina direkt underställda. Hon frågar även sina underställda chefer om de haft avgångssamtal då någon slutar på deras avdelning. Skulle vilja att det jobbas mer aktivt med innehållet i dessa samtal inom Spira och se hur innehållet kan leda till förbättringsåtgärder.

Sektionschef Kansli, RU sammanfattning:

I sektionen finns två nyckelkompetenser och dessa är GIS-utvecklare och Statistiker. Det föreligger en sårbarhet i detta då det är en medarbetare per funktion.

Ingen med nyckelkompetens har rekryterats under året och det har inte heller funnits några vakanser.

All typ av frånvaro har varit låg och inte påverkat arbetet.

Känner till rekryteringsprocessen och känner att hon får det stöd hon behöver.

Har aldrig behövt använda sig av avslutningsprocessen men vet att den finns och vart hon kan hitta den.

6. Sammanfattande bedömning och förslag till åtgärder

Följande iakttagelser har noterats för detta kontrollmoment:

- Trots att det inte finns ett uttalat ramverk för vad en nyckelkompetens är så var det inte svårt för intervjupersonerna att identifiera dem.
- Det är tydligt att verksamheterna har olika behov och olika uppdrag, detta påverkar vilka nyckelkompetenser verksamheterna har.
- Merparten av intervjupersonerna är väl insatta med rekryteringsprocessen men inte i alla delar.

- Samtliga intervjupersoner håller avgångssamtal, dock är inte alla insatta i RJs avslutningsprocess.
- Intervjupersonerna jobbar med utfallet av avgångssamtal på olika sätt.

Förslag till åtgärder:

- Skapa ett gemensamt ramverk för vad en nyckelkompetens är.
- Genomföra ytterligare en internkontroll som innefattar samtliga chefer inom RU för att få en bredare bild av vilka nyckelkompetenser som anses finnas och varför de anses vara nyckelkompetenser.
- Jobba aktivt med kompetensförsörjningsplaner.
- KFE och HR ska jobba mer aktivt med att informera nya och befintliga chefer om rekryteringsprocessen och det stöd som kan ges.
- Informationsåtgärd kopplat till RJs avslutningsprocess.
- Hitta lösningar på hur vi bättre kan arbeta med utfallet från respektive avgångssamtal.

ANA Kontrollmoment 4 2023 – Elever med behov av särskilt stöd

Enligt fastställd intern kontrollplan för nämnden för Arbetsmarknad, Näringsliv och attraktivitet (RJL 2022/3333) anges att varje kontrollmoment ska redovisas löpande till ansvarig direktör samt till regiondirektör. Denna rapport avser kontrollmomentet elever med särskilt stöd.

1. Bakgrund och syfte

Kontrollmomentet gäller; Elever i behov av särskilt stöd och handlar om risk vid bristande information vid överlämningar mellan skolor utifrån elevperspektivet.

När elev börjar en gymnasieutbildning eller byter skola är avlämnade skola ansvarig för att överlämning sker till den nya skolan. Underlag gällande elever som har behov av särskilt stöd förmedlas vanligtvis mellan skolornas specialpedagoger. De uppgifter som ska överlämnas är sådana uppgifter som behövs för att underlätta övergången för eleven. På Region Jönköping läns skolor är det skolans specialpedagog som är mottagare av underlag vid överlämning av elever i behov av särskilt stöd eller annan information gällande specialpedagogiska insatser för mottagande elev.

Vid genomförd riskanalys under hösten 2022 uppmärksammades också att det vid en av skolorna, Tenhults naturbruksgymnasium, rådde bristfällig hantering av skriftligt överlämningsmaterial.

Syftet med kontrollmomentet är att säkerställa verksamhetens följsamhet gällande hantering av känslig information vid överlämning mellan skolor för elever i behov av särskilt stöd.

2. Metod och avgränsningar

Kontrollmoment Elever i behov av särskilt stöd gäller utbildningsverksamheten för gymnasieskola och anpassad gymnasieskola vid Tenhults naturbruksgymnasium och Stora Segerstads naturbrukscentrum.

Kontrollmomentet avser skolornas hantering vid överlämning av känslig information och följsamhet till fastställda och kända rutiner gällande överlämningar för elever i behov av särskilt stöd. Verksamhetschef och rektor är ytterst ansvariga för att rutinerna följs.

Det är den avlämnande skolan som är skyldig att, till den mottagande skolenheten, överlämna sådana uppgifter om eleven som behövs för att underlätta övergången för eleven.

Skolorna har gått igenom och vid behov reviderat sina elevhälsoplaner med rutin för överlämning.

3. Lagstiftning, styrdokument m.m.

Skolorna arbetar efter rådande lagar samt utifrån skolans elevhälsoplan med årshjul och rutiner för överlämningar. Rektor ansvarar för det systematiska kvalitetsarbetet och för att berörd personal på skolan har kännedom om hur skolan arbetar med överlämningar för elever i behov av särskilt stöd.

- Skollagen 3 kap, 12j§ (2022:1315). Överlämning av uppgifter vid övergång mellan och inom skolformer
- Offentlighets- och sekretesslag 23 kap (2009:400). Sekretess till skydd för enskild i utbildningsverksamhet
- Skolans elevhälsoplan (rutin vid överlämningar)
- ProReNata – Dokumentationssystem för elevhälsa (införd i länets kommuners- och Region Jönköpings läns skolor under 2023)

4. Arbetssätt

Skolorna har under läsåret 2022/2023 sett över sina elevhälsoplaner och rutiner vid överlämningar så att de följer rådande lagstiftning samt är implementerad och känd för berörd personal.

Vid Tenhults naturbruksgymnasium har man säkerställt rutiner så att överlämningsunderlag inte längre kan hanteras bristfälligt.

5. Resultat

Vid kontroll efter höstterminsstart 2023 konstateras att det på skolorna finns elevhälsoplaner upprättade.

I elevhälsoplanen finns årshjul och skolans rutiner för stöd och särskilt stöd upprättade. Stöd kan vara extra anpassningar på individ eller gruppnivå som är mindre ingripande och behöver inte dokumenteras. Särskilt stöd är alltid en insats på individnivå och ska dokumenteras i form av ett åtgärdsprogram.

Skolornas elevhälsoteam har regelbundna möten, veckovis. Arbetet med stöd och särskilt stöd följs upp för att fånga upp nya eller förändrade behov. Rektor leder skolans elevhälsoteam.

Överlämning mellan skolor kan ske först när elev är mottagen och har tackat ja till sin utbildningsplats. Specialpedagog ansvarar för att se till att relevant information hanteras och ges till berörd undervisningspersonal vid skolstart. Den brist i hanteringen av skriftligt överlämningsmaterial som upptäcktes hösten 2022 vid Tenhults naturbruksgymnasium åtgärdades omedelbart då den upptäcktes och vid avstämning av kontrollmomentet efter höstterminsuppstart 2023 var bristerna åtgärdade.

Elever som antas till Region Jönköpings läns naturbruksskolor kommer från flera olika kommuner och skolor. Det förekommer att det ibland brister i information från avlämnande skola, trots skyldighet enligt skollag gällande elever i behov av särskilt stöd. Om så sker kontaktar specialpedagog avlämnande skola.

Under 2023 har dokumentationssystemet, ProReNata, för elevhälsa införts i länets alla kommuner, samt i flera kommuner i angränsande län. Detta innebär att överlämningar sker genom digital överföring i ProReNata. Denna hantering medför att antalet fysiska överlämningsdokument minimeras och säkerställer på så vis att känslig information vid överlämningar sker i ett säkert journalsystem.

6. Sammanfattande bedömning och förslag till åtgärder

Följande iakttagelser har noterats för detta kontrollmoment;

- Rutiner för överlämningar finns och följs via skolornas elevhälsoplaner. Vid eventuella avvikelser från rutiner fångas elever i behov av särskilt stöd upp av elevhälsoteamets regelbundna möten.
- Elevhälsoplanen följs upp årligen och revideras vid behov.
- Digitalt dokumentationsstöd infört, vilket minimerar manuell hantering av skriftligt överlämningsmaterial.
- Tidigare bristfällig hantering av skriftligt överlämningsmaterial hos Tenhults naturbruksgymnasium åtgärdades direkt under föregående läsår och är inte längre någon risk.

Förslag till åtgärd;

- Inga ytterligare åtgärder behövs, skolorna följer upprättade rutiner.

§ 28

Nomineringsanmodan Länsteatrarna i Sverige

Diarienummer: RJL 2024/366

Beslut

Presidiet föreslår nämnden

- Nominera Tina Gardestrand (S) till valberedningen för Länsteatrarna i Sverige.

Sammanfattning

En nomineringsanmodan till valberedningen för Länsteatrarna i Sverige har inkommit.

Förslag till beslut

Ordförande föreslås att Tina Gardestrand (S) nomineras om intresse finns.

Beslutsunderlag

- Instruktion till valberedningen för Länsteatrarna i Sverige
- Sammanställning förtroendevalda Länsteatrarna i Sverige 2024

Beslutet skickas till

Nämnd för arbetsmarknad, näringsliv och attraktivitet

Från: Hammar Kerstin <kerstin.hammar@rjl.se>
Skickat: den 23 januari 2024 13:13
Till: Byman Linda <linda.byman@rjl.se>
Ämne: Fwd: Nomineringsanmodan Länsteatrarna i Sverige

Hej, detta behöver väl tas upp på nämndsmöte i februari? Är det något mer som behöver ordnas innan?

/kerstin

Skickat från min iPhone

Vidarebefordrat brev:

Från: Ylva Nordin <ylva.nordin@lansteatrarna.se>
Datum: 23 januari 2024 08:33:58 CET
Till: anders.boqvist@icloud.com, lars.hagman@hotmail.com, agneta.hansson@regionvasterbotten.se, Eva Nikell <eva.nikell2@gmail.com>, lindvall63@hotmail.com, annika.lind@vlbf.se, vicktoria.bagi@vasteras.se, jesper.brandberg@liberalerna.se, Yvonne Rock <yvonne.rock.stockholm@gmail.com>, Peter Franke <peter.franke54@gmail.com>, Camilla.B.Gustafsson@regionhalland.se, Ewa Back <ewaback@telia.com>, Martin Hedqvist <martin.hedqvist@gmail.com>, Stenström GunMarie LT <GunMarie.Stenstrom@regionhalland.se>, ulf_bylund@hotmail.com, "Kratz, Åsa" <asa.kratz@regionsormland.se>, "Väppling, Joacim" <joacim.vappling@regionsormland.se>, Eriksson Per <per.eriksson@rjl.se>, Lindén Thomas <thomas.linden@rjl.se>, Hammar Kerstin <kerstin.hammar@rjl.se>, linda.ashamre@vgregion.se, Lena Bjurström <lrbjurstrom@gmail.com>, jesper.rehn@liberal.se, Lars Rejdnell <lars.rejdnell@gmail.com>, evelina.rydeker@lulea.se, lennart.thornlund@outlook.com, Ingvars_konst@hotmail.com, Thord Andersson <thord400@gmail.com>, meit.fohlin@gmail.com, Håkan Onsjö <hakan@onsjo.com>, peter.aberg@storuman.se, michael@samiteahter.org, Robert Uitto <robert.uitto@regionjh.se>, lillo.danielsson@icloud.com, peter.akerstrom@regiongavleborg.se, lena.emanuelsson@regiongavleborg.se, kerstin.brunnberg@gmail.com, carina.holm@regiongavleborg.se, Bigitta Sohlberg <bigitta@sohlberg.nu>, ordforande@byteatern.se, lenase1956@gmail.com, kjellmagnusson110@gmail.com, Fredrik Adolphson <fredrikadolphson@gmail.com>, JanRaimond.Heinio@regionsormland.se
Kopia: gunilla.roor@norrbotensteatern.se, Brandeby Foda Malin <malin.brandebyfoda@smot.se>, niklas.borefors@regionteatern.se, Mia Ringblom Hjertner <mia@oktoberteatern.se>, Paula McManus <paula.mcmanus@ostgotateatern.se>, henrik.johansson@ostgotateatern.se, nils.poletti@ostgotateatern.se, malin.lundqvist@vasterbottensteatern.se, challa.gustavsson@vasterbottensteatern.se, leif@vastanateater.se, Niklas Hjulström <niklas.hjulstrom@vastmanlandsteater.se>, anna.sjovall@teaterhalland.se, martin.forsberg@norddans.se, kristoffer.berglund@teatervasternorrland.se, mikael.flodstrom@scenkonstvasternorrland.se, jorgen.lindvall@regionsormland.se, maria.weisby@regionsormland.se, Ekelöf Camilla <camilla.ekelof@smot.se>, Aavaranta Hansén Hugo <hugo.aavarantahansen@smot.se>, Josefsson Ulrika <ulrika.josefsson@smot.se>, nadja.hjorton@regionteatervast.se, rikard.lekander@lansteatern.se, maria.hagglund@regionteatervast.se, Stina Westerberg <stina.westerberg@orebroteater.se>, thomas.sundstrom@ltpg.se, Karl Seldahl <karl.seldahl@regionjh.se>, malin.hulphers@regionjh.se, asa@samiteahter.org, frida.rohl@folkteatern.se, lotta.lekvall@folkteatern.se,

adam.knapasjo@folkteaterngavleborg.se, gro.oskarson.kindstrand@folkteaterngavleborg.se,
marcus.hellsten@folkteaterngavleborg.se, daniel.rylander@dalateatern.se,
monica@byteatern.se, Linda Stenberg <linda@byteatern.se>, eli.frankel@regionteatern.se,
Staffan.ryden@scenkonstost.se, Amanda Torsdotter
<amanda.torsdotter@folkteaterngavleborg.se>

Ämne: Nomineringsanmodan Länsteatrarna i Sverige

Viktig Information: Detta e-postmeddelande kommer från en avsändare utanför Region Jönköpings Län. Klicka aldrig på länkar och öppna aldrig bifogade filer om du är osäker på avsändaren eller innehållet.

Till länsteatrarnas styrelseordförande, vice ordförande och teaterledning (f.k.)

På uppdrag av Länsteatrarna i Sveriges valberedning kommer här information om att det **från och med idag, t.o.m. den 19 mars**, går att nominera till Länsteatrarnas styrelse och övriga uppdrag i organisationen.

En lista över de val som ska hanteras bifogas.

Personer som nomineras till uppdrag ska vara tillfrågade och de ska ha accepterat nomineringen. Valberedningen kommer kontakta alla nominerade för en intervju under processens gång, därför önskar valberedningen att den som nominerar en kandidat också skickar med mejladress och telefonnummer så kandidaten kan kontaktas.

Det finns en valberedningsinstruktion som även den bifogas för alla medlemsteatrars kännedom.

Valen kommer sedan vanligt ske på årsmötet som kommer genomföras den 10-12 april på Folkteatern i Göteborg.

Nomineringarna skickas in till valberedningens sammankallande Åsa Kratz,
mail: asa.kratz@regionsormland.se

Med vänliga hälsningar

Valberedningen genom

Ylva Nordin

Verksamhetsledare
Länsteatrarna i Sverige
Tel: 0702340489
ylva.nordin@lansteatrarna.se

Besöksadress: Birger Jarlsgatan 39 1 tr
C/o Svensk Scenkonst
Box 1778
111 87 Stockholm
www.lansteatrarna.se

Länsteatrarna driver den regionala scenkonstens intressen och skapar mötesplatser för dialog,

erfarenhetsutbyte och utveckling. Vi samverkar regionalt, nationellt och internationellt. Våra 21 medlemsinstitutioner är tillsammans den största aktören inom den regionala scenkonsten i Sverige.

Så här behandlar vi dina personuppgifter: <http://www.lansteatrarna.se/integritetspolicy/>

Sammanställning förtroendevalda Länsteatrarna i Sverige 2024

Funktion	mandattid	avgående	namn	Region
Ordförande	2 år	x	Robert Uitto	Jämtland-Härjedalen
Ledamot	2 år	x	Yvonne Rock	Värmland
Ledamot	2 år	x	Paul Lindvall	Östergötland
Ledamot	2 år	<i>vald till 2025</i>	Lena Bjurström	Halland
Ledamot	2 år	<i>vald till 2025</i>	Martin Hedqvist	Västerbotten
Revisor	1 år	x	Svante Oledal	Byteatern
Revisor	1 år	x	Roger Marklund	Västerbotten
Revisor suppleant	1 år	x	Elisabeth Lööf	Regionteater Väst
Ombud Kulturlyftet	1 år	x	Annika Lind	Västmanland
Ombud Kulturlyftet	1 år	x	Åsa Kratz	Sörmland
Revisor Kulturlyftet	1 år	x	Svante Oledal	Byteatern
Valberedning *	1 år	x	Åsa Kratz	Sörmland
Valberedning	1 år	x	Lennarth Thörnlund	Norrbottn
Valberedning	1 år	x	Kjell Magnusson	Byteatern

Instruktioner till valberedningen för Länsteatrarna i Sverige

Mål

Valberedningens huvuduppgift är att föreslå en styrelse som kan fungera väl i att leda och utveckla organisationens verksamhet.

Uppdrag

Valberedningen har till uppdrag att noga förbereda årsmötets val av styrelse och revisorer. Valberedningen ska redovisa sitt förslag gällande vilka personer som ska väljas till de uppdrag där val ska förrättas.

Kontrollera nomineringarna

Valberedningen ska kontrollera att de nominerade är valbara och att de nominerade personerna accepterar sin nominering.

Uppmärksamma jäv

Valberedningen ska uppmärksamma eventuella jävsituationer som kan uppkomma vid val av styrelseledamöter och revisorer.

Kompetens för styrelsen

Valberedningen skall lämna förslag på ledamöter i styrelsen och förslag på styrelseordförande.

Valberedningens grunder för nominering

- Individuell kompetens samt kompetensbehov i styrelsen
- Jämställdhet i styrelsen
- Mångfald i styrelsen
- Kontinuitet i styrelsen
- Styrelsens sammansättning bör representera en spridning från hela landet
- Styrelsen skall besitta relevant och varierad kompetens för organisationen

Uppföljning

Valberedningen ska, tillsammans med styrelsen, bilda sig en uppfattning om hur de som innehar uppdragen har fullföljt arbetet. Valberedningen ska under verksamhetsperioden intervju styrelsens ordförande, ledamöter och verksamhetsledare för att skaffa sig en god bild av hur styrelsearbetet fungerar och vilka krav styrelsearbetet ställer.

Beslut om arvoden

Valberedningen ska, efter hörande med styrelsen, förbereda beslut om arvoden till förtroendevalda.

Stöd från kansliet

Verksamhetsledaren stödjer valberedningen genom att tillhandahålla medlemsregistret och annan nödvändig information.

Nomineringar från medlemmar ska skickas till kansliet som vidarebefordrar till valberedningen.

Valberedningen ska i allt övrigt arbeta enligt Länsteatrarna i Sveriges stadgar.