

Landstingsstyrelsen §§ 127-147

Tid: 2014-10-21, kl: 13:00-15:45

Plats: Landstingets kansli, sal A

§ 145 *Yttrande över granskning av Landstingets*
Dnr *operationsverksamhet – LJR 2014/15*
LJ2014/ Landstingets revisorer har genomfört ovan rubricerade
1273 granskning. Föreligger förslag till yttrande.

Beslut

Landstingsstyrelsen beslutar

att överlämna föreliggande yttrande till Landstingets revisorer som svar.

*Utdrag: Landstingets revisorer
Folkhälsa och sjukvård*

Vid protokollet

Siw Kullberg

Justeras

Håkan Jansson
Landstingsstyrelsens ordförande

Malin Wengholm

Rätt utdraget,
Intygar


Lena Sandqvist

Landstingsstyrelsen

Yttrande över granskning av landstingets operationsverksamhet - LJR 2014/15

Bakgrund

Landstingets revisorer, har med hjälp av sakkunnigt biträde, genomfört en granskning av landstingets operationsverksamhet. Syftet med granskningen är att ge revisorerna underlag för att bedöma om landstingsstyrelsen säkerställt att operationsresurserna styrs och används på ett för patienten och resurshållningen ändamålsenligt sätt.

Revisorernas bedömning

Revisorernas sammanfattade bedömning är att landstingsstyrelsen inte säkerställt att operationsresurserna används på ett ur resurssynpunkt effektivt sätt. Granskningen visar att landstingsledningen i stort sett inte utövar någon formell styrning av operationsverksamheten. Detta gäller även sjukvårdsdirektörerna. Verksamheten lämnas därmed att utveckla sig själv i stort sett utan någon formell styrning från landstings- eller sjukhusledning. Styrning sker i stort sett endast när väntetiderna inom operationsverksamheten inte når upp till målen.

Revisorernas rekommendationer

Revisorerna rekommenderar landstingsstyrelsen

- att utveckla parameterar/mått för att mäta resurseffektiviteten inom operationsverksamheten,
- att sjukhusledningarna för de tre sjukhusen gemensamt utarbetar nyckeltal för att mäta operationscentrumens inre effektivitet,
- att ett systemstöd för operationsplanering tas fram samt
- att införandet av produktionsplaneringsmetodik intensifieras.

I granskningsrapporten rekommenderas även att en identifiering görs av möjligheterna till koncentration av operationer med stora volymer samt även möjligheterna att införa så kallade fast tracks. Revisorerna konstaterar att förslag till fördelning och även koncentration av de opererande verksamheterna har utarbetats i början av sommaren.

Frågor till landstingsstyrelsen

Delar landstingsstyrelsen revisorernas bedömningar?

Om ja: På vilket sätt avser landstingsstyrelsen utveckla den övergripande formella styrningen och uppföljningen av operationsverksamheten med utgångspunkt i revisorernas bedömningar och rekommendationer?

Om nej: Vilken bedömning gör landstingsstyrelsen? Hur motiveras bedömningen?

Landstingsstyrelsens svar

Landstinget i Jönköpings län uppnår en tillgänglighet när det gäller det opererande området bland de fem bästa i Sverige. Den opererande verksamheten är som beskrivs i rapporten ett mycket komplext system med många delar som interagerar med varandra. Det kräver också en ledning som har förståelse för detta. De resultat som landstinget uppnår sker med hjälp av kunniga engagerade medarbetare och en ledning som är tydlig med att målet som ska uppnås är god tillgänglighet, hög kvalitet och patientsäkerhet samt att det sker på ett resurseffektivt sätt. En tät dialog har hittills lett till goda resultat.

Resultaten följs, sedan flera år tillbaka, av styrelsen genom att tillgängligheten och det ekonomiska utfallet regelbundet rapporteras till styrelsen. Landstingets tjänstemannaledning får varje månad rapport från kapacitetsgruppen vid sjukvårdens ledningsgrupp med fördjupad analys vid behov. Sjukvårdsdirektörerna har representant i kapacitetsgruppen och följer därmed gemensamma aktiviteter, planering och resultat noga samtidigt som man följer sin egen verksamhet. Tillgänglighet behandlas också när Sjukvårdens ledningsgrupp möter medicinska programgrupper två gånger per år. Landstingets tjänstemannaledning gör också uppföljningar av bland annat tillgänglighet med berörda förvaltningar minst två gånger per år.

Landstingsstyrelsen delar bedömningen att styrning och utveckling bör ske mer gränsöverskridande. I åtgärdsplanen för somatisk vård ingår som ett område; standardiserade arbetssätt och specialisering. Målet är att åstadkomma en specialisering och koncentrerad verksamhet mellan de tre akutsjukhusen för att höja kvaliteten och effektiviteten. Det pågår även en översyn av organisationsformen för kirurgin.

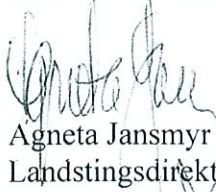
Det är viktigt med ett stöd för operationsplaneringen, det stöd som hör till landstingets IT-stöd i vården, Cosmic, har blivit fördröjt men är nu framme och vi beräknar att snarast starta en test. Nyckeltal för att följa verksamheten är ett viktigt utvecklingsområde ihop med styrformerna som vi arbetar vidare med. Införande av en länsövergripande produktionsplanering bör ske i samband med omfördelning av den opererande verksamheten och med tre akutsjukhus som utgångspunkt. Landstingsstyrelsen kommer att fortsätta följa resultat via rapporter om måluppfyllelse för tillgänglighet och ekonomiskt utfall samt följa arbetet med åtgärdsplanen.


Förslag till beslut

Landstingsstyrelsen föreslås besluta

att överlämna föreliggande yttrande till Landstingets revisorer.

LANDSTINGETS KANSLI


Agneta Jansmyr
Landstingsdirektör


Mats Bojestig
Hälso- och sjukvårdsdirektör