

Digitaliseringssamverkan

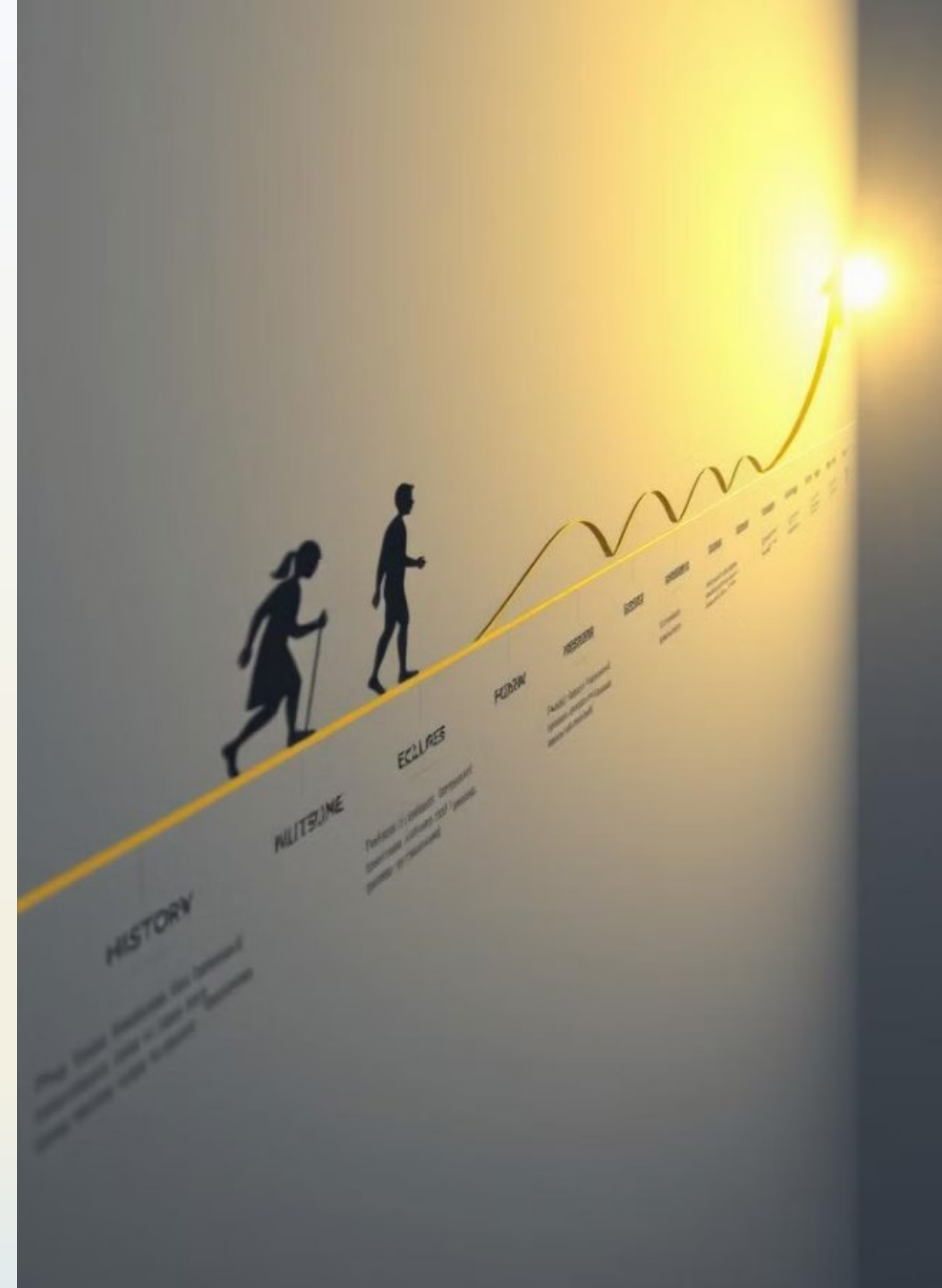
PKS 2025-01-16



KOMMUNAL UTVECKLING
JÖNKÖPINGS LÄN

Bakgrund

- Kommunerna i länet har under lång tid samverkat kring digitalisering i något som kallades Digitaliseringsrådet.
- Digitaliseringsrådets verkade mellan 2011 och 2022 låg organisatoriskt på Regional Utveckling.
- I juni 2022 beslutade kommundirektörsnätverket att lägga ner Digitaliseringsrådet. En annan form av samverkan i digitaliseringsområdet behövdes.
- Kommunal utveckling ska vara arenan för länssamverkan. Dessutom berör nu digitalisering alla kommunala verksamheter, varav flera samverkar under Kommunal utveckling. Det fanns inom KU redan väletablerade forum för verksamhetsspecifik digital samverkan.
- En fortsatt digitaliseringssamverkan sker därför nu inom Kommunal utveckling där chefsnätverken är beställare av projekt, förbättringsarbeten men också sektorspecifika digitaliseringsnätverk.





Varför förändring?

Tiden hade sprungit förbi detta nätverk. Det hade nu blivit:

- Liten leverans av digitala tjänster.
- Arbetade med frågor som inte hörde hemma i forumet som t ex kommunens styrmodell.
- Mycket medel gick till forskning kring hur digitalt mogna kommunerna är.
- Inbyggd konflikt med en blandning av digitaliseringschefer och IT-chefer.
- För mycket omvärldsbevakning utan konkreta resultat.
- Arbetade med framtidsscenarier som aldrig användes.
- Kompetensinsatser som inte alltid efterfrågades.

Digitaliseringssamverkan inom KU:s uppdrag:

- Att *samla in behov* i både kommunerna och Regionen där gemensamma lösningar kan vara ett lämpligt sätt för att svara upp till behoven. Eftersom kommunerna är olika måste, inte minst, mindre kommuner få stöd för att inte hamna efter.
- Att utifrån utvecklingsbehov *presentera förslag till lösning samt kostnad* (gärna också förslag på extern finansiering) och *nyttorealiseringsanalys* för Kommundirektörsgruppen som prioriterar, fattar beslut om genomförande samt finansiering.
- Vid realiserande av gemensamma lösningar ansvara för genomförandet och organiserar sig, med hjälp av kommunernas IT/digitaliseringsorganisationer, för att genomföra uppdraget.
- Att bedriva klassiskt nätverksarbete för ökad kunskap samt kollegialt utbyte med syfte att dels göra det lättare för medarbetarna att använda digitaliseringens möjligheter, dels öka transparens och tillgängligheten för medborgare och brukare.



Nytt perspektiv

Från att ett antal digitaliserings och IT-chefer leder digitaliseringsarbetet till:

- Digitalisering är en del av **alla** verksamheter. Utveckling och omställning behöver vara verksamhetsnära.
- Effektiv och ändamålsenlig digitalisering kräver förändrade arbetssätt och ett förändringsledarskap.
- Chefsnätverken måste därför vara aktiva parter i utvecklingsarbetet



Internet of Things Jönköpings län

Internet of Things Jönköpings län är en långsiktig IoT-satsning inom Jönköpings län med ambitionen att realisera och konkretisera de möjligheter som IoT medför. Med hjälp av en läns gemensam IoT-plattform möjliggör vi för kommuner, Region Jönköping, Länsstyrelsen, bolag, kommunalförbund och verksamheter att komma i gång, testa och skala upp IoT-lösningar som skapar nytta för invånarna i länet.

Genom att göra detta tillsammans kan vi dela på kunskap, resurser och kompetens – samtidigt som varje aktör slipper att ”uppfinna hjulet” på egen hand. Vår filosofi grundar sig i att sprida ut innovationskraften på fler aktörer och göra det möjligt att dela data, lösningar och koncept mellan varandra. Vi tror att nyckeln ligger i just samarbete, för att lägga grunden för en långsiktigt hållbar och säker digitalisering av Jönköpings län.

Historik

Sedan 1 januari 2023 ansvarar Kommunal utveckling för kommunal samverkan inom digitaliseringsområdet.

Med kommundirektörerna som styrgrupp och uppdragsgivare skapades **Digitaliseringssamverkan**.



Kommunernas IT-chefer fick ett eget efterfrågat nätverk med fokus på infrastruktur, drift, teknik, cybersäkerhet mm.



2023 ägnades åt gemensam kartläggning och utvärdering av behov och möjliga vägar för framgångsrik samverkan. Fortsatt arbete med IoT.



I mars 2024 beslutade kommundirektörsnätverket om organisation och samverkansmodell för Digitaliseringssamverkan.

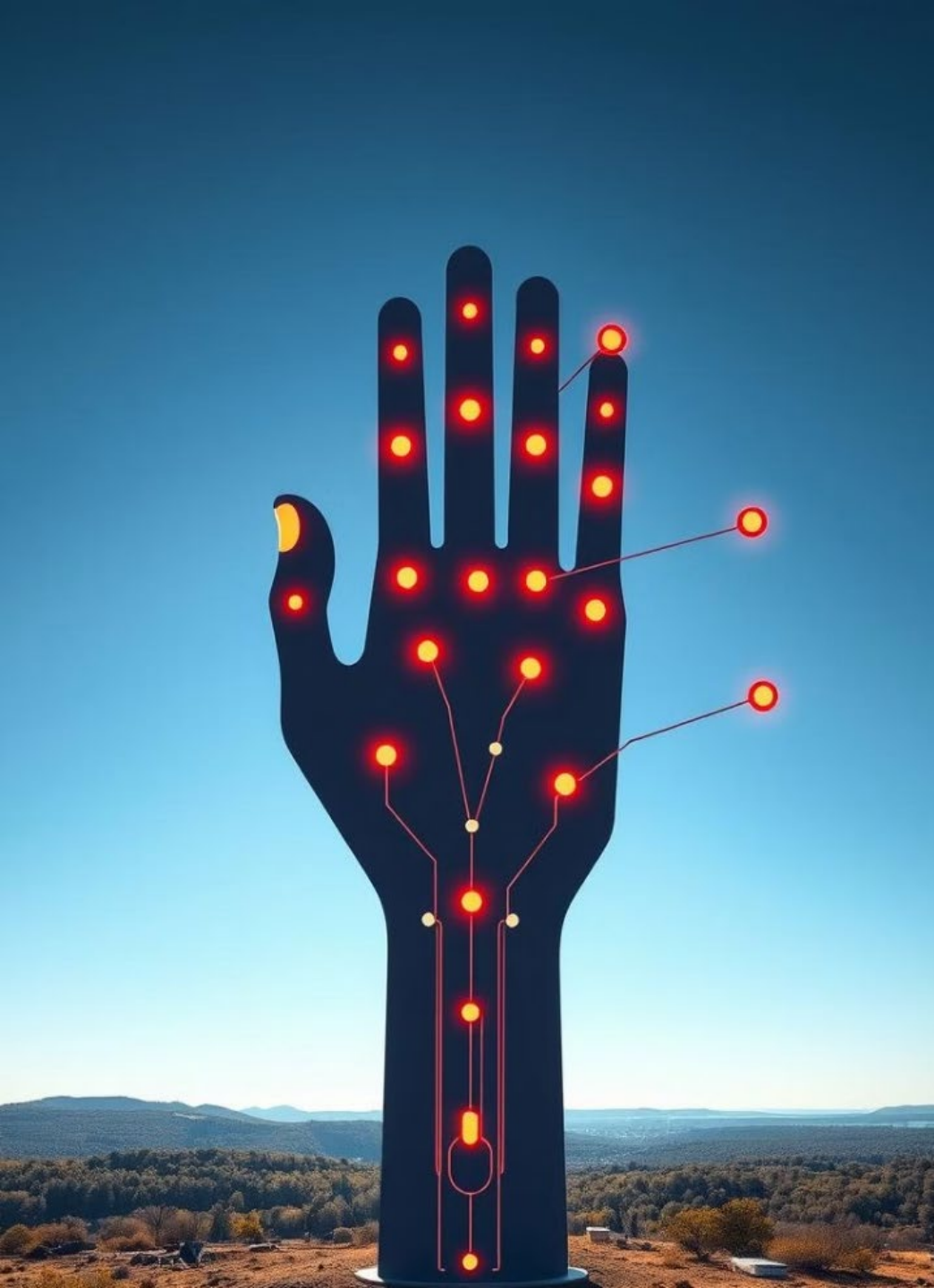
Strategisk agenda = Handslag

- Arbetades fram i bred dialog med landets kommuner i våras
- Manifesterar viljan att gå samman och ringar in områden där det finns behov av gemensam verkstad
- Beslutas i SKRs styrelse i december 2023

VÄRLDENS MEST INNOVATIVA OCH OMTÄNKSAMMA VÄLFÄRD

— smart och tillgänglig digitalisering i hela landet —



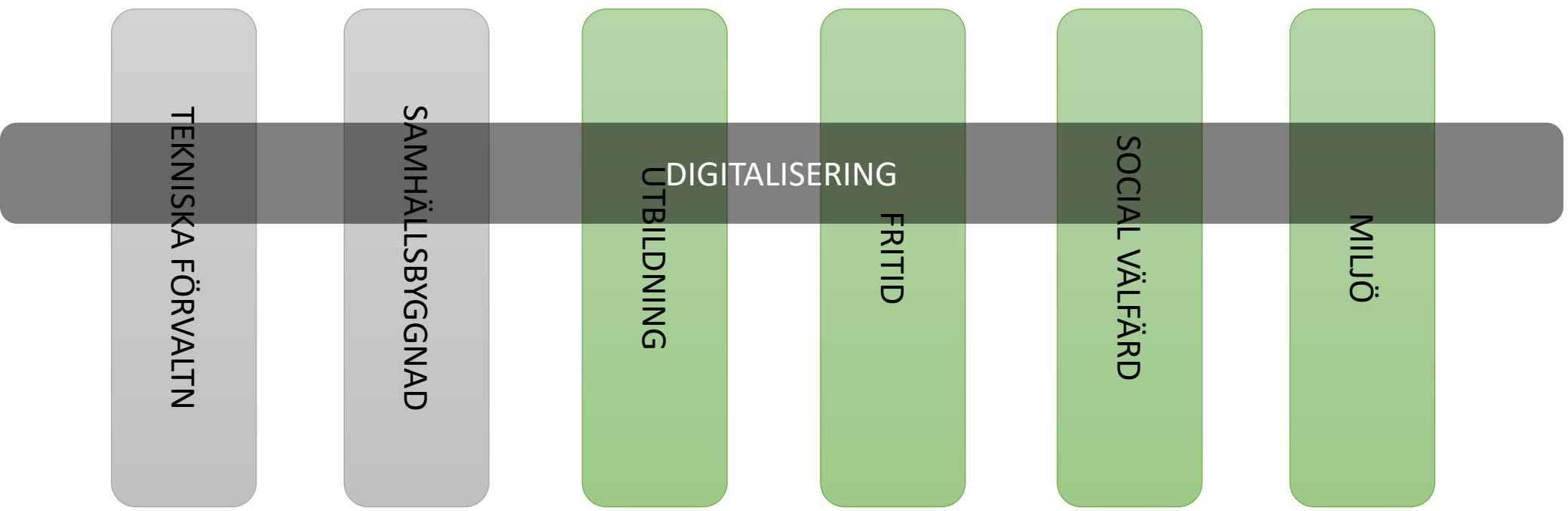


Modell för samverkan

- Följer SKR-koncernens strategiska agenda: *Handslaget för välfärdsutveckling genom digitalisering.*
- Definierar organisation och arbetsätt för behovsinsamling, prioritering, beredning och beslut.
- Bygger på redan etablerade och fungerande samverkansstrukturer.
- *Handslaget* fungerar som grund för Digitaliserings-samverkan inom Jönköpings län och driver vår strategiska riktning.

Digitaliseringssamverkan

- Driver både *verksamhetsövergripande* och *sektorspecifika* utvecklingsarbeten inom områden särskilt lämpade kommunsamarbete.
- Uppdraget är att *göra verkstad av initiativ och förändringsarbeten* som beslutats inom ramen för samverkan.
- *Ärenden ska kunna hanteras med flexibilitet* så att behoven kan lyftas och belysas på alla nivåer.



TEKNISKA FÖRVALTN

SAMHÄLLSBYGGNAD

DIGITALISERING
UTBILDNING

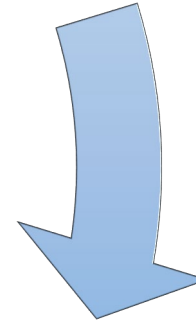
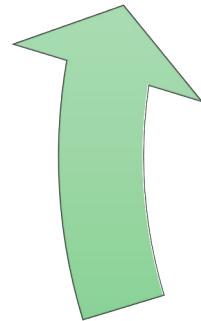
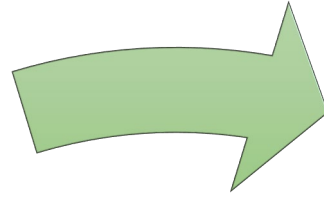
FRITID

SOCIAL VÄLFÄRD

MILJÖ

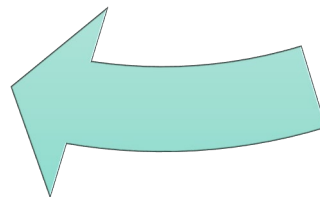
Utvärdering

Behovsfångst



Genomförande

Kvalificering



Organisation och arbetssätt

Styrgrupp

Kommundirektörsnätverket är beställare och styrgrupp.

Programkontor med processledaransvar

Kommunal utveckling:

- *utgör stödfunktion* i styrningen av utvecklingsportföljen
- *leder arbetsprocessen behovsfångst, kvalificering, genomförande och utvärdering*
- *driver forum inom samverkansstrukturen* för prioriteringar, förankring och uppföljning av portföljen.
- *rapporterar mellan chefs- och digitaliseringsnätverk* så att gemensamma beroenden kan synliggöras och transparens kan upprätthållas
- *representerar kommunerna i ett antal nationella nätverk* och samt ha en *koordinerande roll* gentemot leverantörer och andra externa parter.
- *rapporterar till styrgruppen*

Beslut

Kommundirektörsnätverket tar beslut om:

- gemensamma projekt som kräver samfinansiering
- gemensamma ställningstagande i införanden och förändringsarbeten. Varje kommun ansvarar för sina egna processer och tillsättande av resurser men "taktar lika" efter beslut i samverkan.
- utvecklingsportföljens innehåll som konkretiseras årligen i en handlingsplan.
- budget som ska täcker personal, medlemsavgifter i nationella samverkansforum samt nätverksaktiviteter och konferenser.

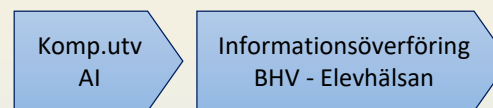
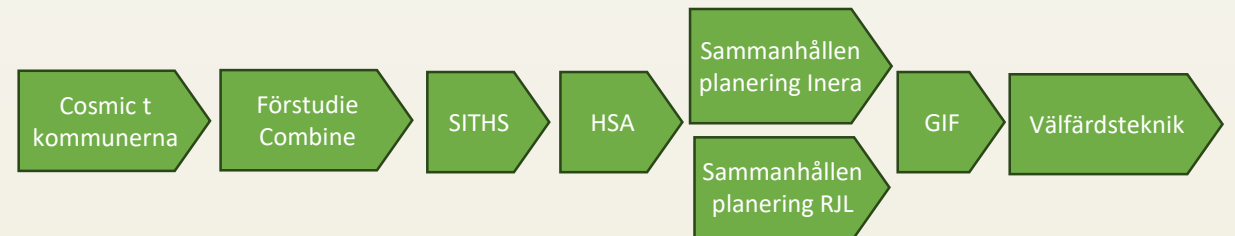
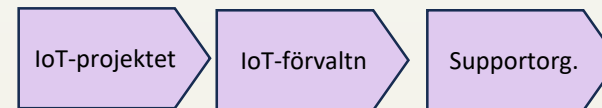
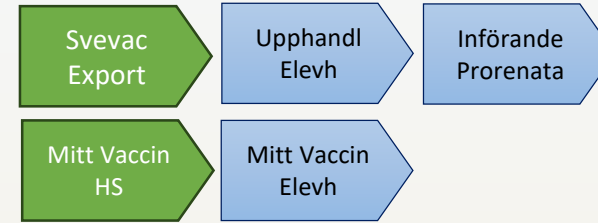
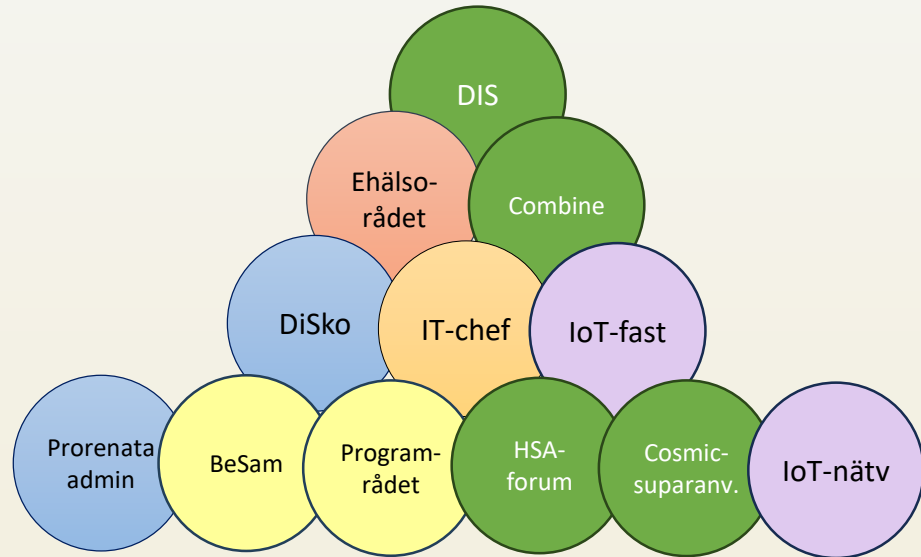
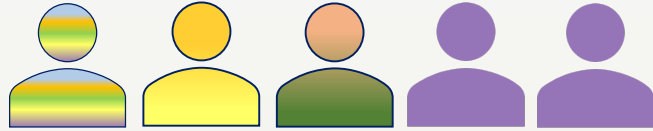
Utvecklingsportfölj 2025

Införande	Startar	Fortsatt arbete
<p>Initiativ genom SKR:s Handslaget:</p> <p>Säker Digital Kommunikation Möjliggör säkert utbytande av känslig information mellan offentliga aktörer, t ex kommuner, myndigheter och regioner.</p> <p>Digital Post Målet är att 80% av Sveriges kommunala post ska skickas digitalt.</p>	<p>AI:</p> <ul style="list-style-type: none">• utvärdera och rekommendera lämpliga AI-tillämpningar.• Kompetensutvecklingsprogram - <i>AI för chefer och ledare inom skolan.</i> <p>Öppna data: ta fram gemensam strategi.</p> <p>Cybersäkerhet/Juridik: Aktiviteter för en förhöjd beredskap. Förtätat samarbete med Länsstyrelsen.</p>	<p>Identitet och behörighet: Regionen som utfärdare av SITHS-kort + gemensam HSA-strategi med en centraliserad organisering.</p> <p>Sammanhållen planering (1177): nationellt projekt (SKR) + länsprojekt (Ehälsorådet).</p> <p>Breddinförande av vissa välfärdstekniska lösningar – ”Digitalt först”.</p>

Breddning av uppdraget

- Under pandemin startades flera större projekt och utvecklingsarbeten för bättre informationsdelning mellan region, kommunal hälso- och sjukvård samt Elevhälsan.
- Digitaliseringsnätverket för skola – DiSko – startades.
- Digitaliseringssamverkan startade.
- Övertagande av IoT-projektet + 3 konsulter.
- IT-chefsnätverket startade.
- Behovet av samverkan mellan kommun och region har ökat stort inom Ehälsoområdet i enlighet med Nära vård-arbetet.
- Handslaget har skapat större krav från SKR på regional samverkan och stödstrukturer.

Breddning av uppdraget



IoT-satsningen - framgångar och implementering

- **Gemensam IoT-plattform**

Används aktivt i 7 kommuner: Jönköping, Habo, Mullsjö, Nässjö, Eksjö, Gnosjö, Värnamo.

- **Framgångsrika pilotprojekt**

- Temperaturövervakning av medicinskåp: 2 sensorer och 2 gateways per kommun.
- Halkbekämpningsinitiativ som bekostats av projektet.
- Ca 50 initiativ med olika status: idé, under utveckling, eller driftsatt.

- **Utbildning och kompetenshöjning**

- 150 deltagare utbildade i IoT-plattformen och teknik.
- Avsevärt höjd teknisk kompetens i regionen.

- **Förbättrat samarbete**

Nya samarbetsformer och sektorsspecifika nätverk mellan kommuner och aktörer.

IoT-satsningen – resultat och framtid

- **Långsiktig organisation**
 - Central utvecklings- och förvaltningsorganisation etablerad.
 - Proaktivt stöd till kommunerna.
- **Kunskapsspridning**

Seminarier, workshops och en årlig IoT-dag förstärker regionens IoT-kunskap.
- **Effektivitet och besparingar**

Exempel: Breddinföranden
- **Digital transformation**

Projektet bidrar till en bredare digital utveckling – "Det bubblar i kommunerna!"
- **Nationell inspiration**

Projektets arbetssätt används som modell nationellt, t.ex. i Västra Götalandsregionen.

Finansiering

- 1 tjänst fanns tidigare för att hålla ihop den verksamhetsspecifika digitaliseringen.
- Från Digitaliseringsrådet 1 tjänst.
- Från IoT-plattformen 2 tjänster.
 - Projektet avslutas 31 januari 2025.
 - För 2025 minskar kostnaderna till 1,8 mkr (från 3,7 mkr) då projektet går över i förvaltning.
- Från gemensamma statsbidrag 1 tjänst.

-
- Totalt 5 tjänster.

Team Digitalisering



Carolina Sanderberg
Utvecklingschef



Simon Hillfors
Utvecklingsledare



Sofia Rahm
Utvecklingsledare



Linnéa Rudstam
Utvecklingsledare IoT



Andreas Laszlo
Teknisk utvecklingsledare IoT

