

Landstingsrevisionen

Regionstyrelsen

## Granskning av allmänpsykiatri för vuxna

Landstingets revisorer har, med hjälp av sakkunnigt biträde, gjort en granskning av allmänpsykiatri för vuxna. Granskningens syfte är att bedöma om landstingsstyrelsens styrning av psykiatri är ändamålsenlig vad gäller resursutnyttjande och kvalitet. Revisionsrapporten överlämnas härmed till regionstyrelsen.

I granskningen lyfts bland annat frågor och problematik till följd av den nuvarande organisationen för hälso- och sjukvården, som innebär en blandning av organisering efter geografi och specialitet. Efter det att revisorernas sakkunniga biträde genomfört granskningen, tog landstingsfullmäktige i november, i samband med beslut om budgeten, beslut om en förändring av organisationen. Förändringen innebär att en organisatorisk uppdelning görs i medicinsk, kirurgisk och psykiatrisk vård.

### *Revisorernas bedömning*

Revisorernas sammanfattande bedömning är att regionstyrelsen behöver stärka styrningen av allmänpsykiatri för vuxna. Bedömningen grundar sig på nedanstående slutsatser och bedömningar.

Granskningen visar på stora svårigheter i kompetensförsörjningen och behov av länsövergripande åtgärder vad gäller dessa frågor.

Vården arbetar endast i liten utsträckning efter fastställda vårdprogram och standardiserade vårdprocesser, vilket påverkar likvärdigheten i vården negativt.

Mycket utvecklingsarbete pågår. Granskningen visar dock att det finns en styrproblematik i den matrisorganisation som finns. Organisationen innebär att arbetet till stor del bedrivs i länsövergripande processer, samtidigt som

beslutsmandaten finns i tre olika linjeorganisationer. De medicinska programgrupperna har därmed svårt att hantera frågor, som innebär omfördelningar mellan sjukvårdsområden och större förändringar i nuvarande organisationer. Bedömningen är därför att det finns behov av klarare direktiv och prioriteringar från regionstyrelsen. Om strukturförändringar ska genomföras, som exempelvis utbyggnad av mellanvård, behöver ett tydligt uppdrag formuleras och följas upp.

Utvecklingsmöjligheter finns vad gäller styrningen av in- och utflödet av patienter. Bedömningen är att det idag i allt för stor utsträckning är den enskilde behandlaren som styr dessa avvägningar. En utvecklad styrning av genomströmningen av patienter kan få stora positiva effekter för både kvalitet och tillgänglighet.

Det finns ingen samlad strategi för avvägning mellan slutenvård och öppenvård.

Granskningen visar att det finns ändamålsenliga rutiner för att barns behov av information, råd och stöd beaktas enligt Hälso- och sjukvårdslagen 2 g §. Rutinerna är även väl kända och implementerade.

Inga analyser har gjorts av om vården ges på lika villkor avseende kön.

### *Revisorernas rekommendationer*

Revisorerna rekommenderar regionstyrelsen:

- att lämna tydliga direktiv avseende psykiatrins organisation och inriktning
- att säkerställa efterlevanden av nationella riktlinjer, vårdprogram och författningar
- att vidta länsövergripande åtgärder för att trygga kompetensförsörjningen
- att säkerställa att målsättningarna om tillgänglighet vid nybesök inte ger upphov till undanträngningseffekter och/eller att vård ges på fel nivå
- att en standard utformas för när i en vårdprocess en utvärdering och omprövning ska göras av om vården ska fortsätta eller inte
- att förbättra egenkontrollen av hur de etablerade vårdprogrammen följs i praktiken samt
- att en samlad strategi för avvägningen mellan slutenvård och öppenvård utarbetas och implementeras.

### *Frågor till regionstyrelsen*

1. Vilka åtgärder avser regionstyrelsen vidta till följd av revisorernas rekommendationer?
2. Avser regionstyrelsen vidta några ytterligare åtgärder till följd av granskningens resultat?
3. Hur bedömer regionstyrelsen att den nya organisationen kommer att påverka förutsättningarna beträffande styrningen av allmänpsykiatri för vuxna?

### *Svar från regionstyrelsen*

Revisorerna vill ha svar från regionstyrelsen senast 2015-04-01.

Doris Johansson  
Ordförande

Östen Johnsson  
Vice ordförande