

Landstingsrevisionen

Landstingsstyrelsen

## Granskning av landstingets operationsverksamhet

Landstingets revisorer, har med hjälp av sakkunnigt biträde, genomfört en granskning av landstingets operationsverksamhet. Syftet med granskningen är att ge revisorerna underlag för att bedöma om landstingsstyrelsen säkerställt att operationsresurserna styrs och används på ett för patienten och resurshållningen ändamålsenligt sätt. Granskningsrapporten, daterad 28 maj 2014, överlämnas härmed till landstingsstyrelsen.

### *Revisorernas bedömning*

Revisorernas sammanfattade bedömning är att landstingsstyrelsen inte säkerställt att operationsresurserna används på ett ur resurssynpunkt effektivt sätt. Granskningen visar att landstingsledningen i stort sett inte utövar någon formell styrning av operationsverksamheten. Detta gäller även sjukvårdsdirektörerna. Verksamheten lämnas därmed att utveckla sig själv i stort sett utan någon formell styrning från landstings- eller sjukhusledning. Styrning sker i stort sett endast när väntetiderna inom operationsverksamheten inte når upp till målen.

### **Skäl för revisorernas övergripande bedömning**

Det finns ingen målbild för operationsverksamheten och hur den ska fungera, vare sig inom de tre sjukvårdsområdena eller för landstinget som helhet. Hur effektiv verksamheten är och vilka utvecklingsmöjligheter som finns är därför oklart. Operationsprocessen är ett flöde som omfattar både operationscentrumen och operatörsklinikerna. Vår bedömning är därför att styrningen och utvecklingen av verksamheten i större utsträckning bör ske gränsöverskridande.

Operationsverksamheten är av central betydelse för den somatiska vårdens funktion. Revisorerna anser därför att det är anmärkningsvärt att operationsverksamheten hittills varit så lite uppmärksam i landstingets övergripande styrning.

Revisorerna ser positivt på att det förekommer olika aktiviteter för att förbättra situationen. Exempel på vilka aktiviteter som förekommer framgår av granskningsrapporten.

Revisorerna vill även lyfta fram att lanstingsstyrelsen i juni, efter det att revisionsrapporten färdigställs, fattat beslut om att ge lanstingsdirektören i uppdrag att, med de tre akutsjukhusen som utgångspunkt, göra en översyn av kirurgisk verksamhet i syfte att skapa organisatoriska förutsättningar för bästa möjliga utveckling inom kirurgisk verksamhet ur ett invånarperspektiv. Sjukvårdens ledningsgrupp har därefter förtydligat tidigare planer kring fördelning av de opererande verksamheterna och även tagit fram en handlingsplan för processen.

Revisorerna understryker vikten av att de utvecklingsinsatser som pågår. Detta även mot bakgrund av ökade behov av vård och därmed även kompetensförsörjning vad gäller bland annat operationssjuksköterskor.

### *Revisorernas rekommendationer*

Revisorerna rekommenderar landstingsstyrelsen

- att utveckla parameterar/mått för att mäta resurseffektiviteten inom operationsverksamheten
- att sjukhusledningarna för de tre sjukhusen gemensamt utarbetar nyckeltal för att mäta operationscentrumens inre effektivitet.
- att ett stöd för operationsplanering tas fram samt
- att införandet av produktionsplaneringsmetodik intensifieras.

I granskningsrapporten rekommenderas även att en identifiering görs av möjligheterna till koncentration av operationer med stora volymer samt även möjligheterna att införa så kallade fast tracks. Revisorerna konstaterar att förslag till fördelning och även koncentration av de opererande verksamheterna har utarbetats i början av sommaren.

### *Frågor till landstingsstyrelsen*

Delar landstingsstyrelsen revisorernas bedömningar?

Om ja: På vilket sätt avser landstingsstyrelsen utveckla den övergripande formella styrningen och uppföljningen av operationsverksamheten med utgångspunkt i revisorernas bedömningar och rekommendationer?

Om nej: Vilken bedömning gör landstingsstyrelsen? Hur motiveras bedömningen?

### *Svar från landstingsstyrelsen*

Revisorerna vill ha svar från landstingsstyrelsen senast den 31 oktober 2014.

Doris Johansson  
Ordförande

Arnold Carlzon  
Vice ordförande